

# 목 차

사업보고서 .....	1
<b>【대표이사 등의 확인】</b> .....	2
I. 회사의 개요 .....	3
1. 회사의 개요 .....	3
2. 회사의 연혁 .....	6
3. 자본금 변동사항 .....	15
4. 주식의 총수 등 .....	15
5. 정관에 관한 사항 .....	19
II. 사업의 내용 .....	23
1. (제조서비스업)사업의 개요 .....	23
2. (제조서비스업)주요 제품 및 서비스 .....	23
3. (제조서비스업)원재료 및 생산설비 .....	25
4. (제조서비스업)매출 및 수주상황 .....	28
5. (제조서비스업)위험관리 및 과생거래 .....	32
6. (제조서비스업)주요계약 및 연구개발활동 .....	36
7. (제조서비스업)기타 참고사항 .....	43
1. (금융업)사업의 개요 .....	54
2. (금융업)영업의 현황 .....	56
3. (금융업)과생상품거래 현황 .....	57
4. (금융업)영업설비 .....	59
5. (금융업)채무건전성 등 기타 참고사항 .....	60
III. 재무에 관한 사항 .....	65
1. 요약재무정보 .....	65
2. 연결재무제표 .....	68
3. 연결재무제표 주식 .....	76
4. 재무제표 .....	155
5. 재무제표 주식 .....	164
6. 배당에 관한 사항 .....	224
7. 증권의 발행을 통한 자금조달에 관한 사항 .....	225
7-1. 증권의 발행을 통한 자금조달 실적 .....	225
7-2. 증권의 발행을 통해 조달된 자금의 사용실적 .....	263
8. 기타 재무에 관한 사항 .....	267
IV. 이사의 경영진단 및 분석의견 .....	284
V. 회계감사인의 감사의견 등 .....	293
1. 외부감사에 관한 사항 .....	293
2. 내부통제에 관한 사항 .....	296
VI. 이사회 등 회사의 기관에 관한 사항 .....	297
1. 이사회에 관한 사항 .....	297
2. 감사제도에 관한 사항 .....	305
3. 주주총회 등에 관한 사항 .....	310
VII. 주주에 관한 사항 .....	314
VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항 .....	321
1. 임원 및 직원 등의 현황 .....	321
2. 임원의 보수 등 .....	336
IX. 계열회사 등에 관한 사항 .....	344

X. 대주주 등과의 거래내용 .....	356
XI. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항 .....	359
1. 공시내용 진행 및 변경사항 .....	359
2. 우발부채 등에 관한 사항 .....	359
3. 제재 등과 관련된 사항 .....	362
4. 작성기준일 이후 발생한 주요사항 등 기타사항 .....	366
XII. 상세표 .....	369
1. 연결대상 종속회사 현황(상세) .....	369
2. 계열회사 현황(상세) .....	375
3. 타법인출자 현황(상세) .....	377
<b>【 전문가의 확인 】</b> .....	382
1. 전문가의 확인 .....	382
2. 전문가와의 이해관계 .....	382

# 사업보고서

(제 54 기)

사업연도      2021년 01월 01일      부터  
                  2021년 12월 31일      까지

금융위원회

한국거래소 귀중

2022년      3월      16일

제출대상법인 유형 :

주권상장법인

면제사유발생 :

해당사항 없음

회 사 명 :

현대자동차 주식회사

대 표 이 사 :

장재훈

본 점 소 재 지 :

서울시 서초구 현릉로 12 (양재동)

(전 화) 02-3464-1114

(홈페이지) <https://www.hyundai.com>

작 성 책 임 자 :

(직 책) 기획재경본부장      (성 명) 서강현

(전 화) 02-3464-2310

## 【 대표이사 등의 확인 】

### 확 인 서

우리는 당사의 대표이사 및 신고업무담당이사로서 이 공시서류의 기재내용에 대해 상당한 주의를 다하여 직접 확인·검토한 결과, 중요한 기재사항의 기재 또는 표시의 누락이나 허위의 기재 또는 표시가 없고, 이 공시서류에 표시된 기재 또는 표시사항을 이용하는 자의 중대한 오해를 유발하는 내용이 기재 또는 표시되지 아니하였음을 확인합니다.

또한, 당사는 「주식회사 등의 외부감사에 관한 법률」 제8조 규정에 따라 내부회계관리제도를 마련하여 운영하고 있음을 확인합니다.

2022. 3. 16.

현대자동차주식회사

대표이사 장 재 훈 (서명)

신고업무담당이사 서 강 현 (서명)

# I. 회사의 개요

## 1. 회사의 개요

### 가. 연결대상 종속회사 개황

#### 1. 연결대상 종속회사 현황(요약)

(단위 : 사)

구분	연결대상회사수				주요 종속회사수
	기초	증가	감소	기말	
상장	1	-	-	1	1
비상장	128	13	3	138	85
합계	129	13	3	139	86

※상세 현황은 '상세표-1. 연결대상 종속회사 현황(상세)' 참조

#### 2. 연결대상회사의 변동내용

구분	자회사	사유
신규 연결	로템에스알에스㈜	당기 중 신규출자
	Hyundai Motor Investment, Inc.	당기 중 신규출자
	HYUNDAI THANH CONG VIET NAM AUTO JOINT VENTURE JOINT STOCK COMPANY (HTV)	당기 중 지분취득
	Genesis Motor Deutschland GmbH (GMD)	당기 중 신규출자
	오토피아제철십일차유동화전문유한회사	당기 중 신규출자
	오토피아제철십이차유동화전문유한회사	당기 중 신규출자
	슈퍼시리즈제십차유동화전문유한회사	당기 중 신규출자
	슈퍼시리즈제십일차유동화전문유한회사	당기 중 신규출자
	HYUNDAI MOTOR PHILIPPINES, INC. (HMPH)	당기 중 신규출자
	Hyundai India Insurance Broking Private Limited (HIIB)	당기 중 신규출자
	(주)에어플러그	당기 중 지분취득
	Rotem SRS Ukraine LLC	당기 중 신규출자
	Rotem SRS Egypt LLC	당기 중 신규출자
연결 제외	현대오트론㈜	당기 중 청산
	Hydrogenic Energy Fund 1,L.P	당기 중 지분법 전환
	오토피아제육십삼차유동화전문유한회사	당기 중 청산

### 나. 회사의 법적·상업적 명칭

당사의 명칭은 『현대자동차주식회사』라고 표기합니다.

영문으로 HYUNDAI MOTOR COMPANY라고 표기하며 약식으로는 HMC로

표기합니다.

**다. 설립일자**

당사는 1967년 12월 29일에 설립되었습니다.

**라. 본사의 주소 등**

- 주 소 : 서울특별시 서초구 현릉로 12 (양재동)
- 전화번호 : 02-3464-1114
- 홈페이지 : <https://www.hyundai.com>

**마. 중소기업 등 해당 여부**

중소기업 해당 여부	미해당
벤처기업 해당 여부	미해당
중견기업 해당 여부	미해당

**바. 주요사업의 내용 및 향후 추진하려는 신규사업**

당사와 연결종속회사는 자동차와 자동차부품의 제조 및 판매, 차량정비 등의 사업을 운영하는 차량부문과 차량할부금융 및 결제대행업무 등의 사업을 운영하는 금융부문 및 철도차량 제작 등의 사업을 운영하는 기타부문으로 구성되어 있으며, 자세한 내용은 「Ⅱ. 사업의 내용」을 참조하시기 바랍니다.

또한 당사의 ESG 경영 및 2025 전략 등에 대한 상세 내용은 당사의 홈페이지에 게재(홈페이지 주소 : <https://www.hyundai.com>, 위치 : 회사소개 → 지속가능경영)되어 있는 2021 지속가능성 보고서('21년 7월발간)를 참조하시기 바랍니다.

**사. 신용등급 내역**

당사는 회사채 및 기업어음 발행 등의 목적에 의하여 또는 기타 수시평가에 의하여 신용평가 전문기관으로부터 평가를 받고 있으며, 공시 대상 기간 동안의 신용평가 현황은 다음과 같습니다.

(1) 신용평가

평가일	평가대상 유가증권 등	신용등급	평가회사	평가구분
2019-02-19	기업신용등급 (ICR)	AAA (부정적)	NICE신용평가	수시평가
2019-03-12		Baa1 (Negative)	Moody's (미국)	정기평가
2019-06-24		AAA (부정적)	NICE신용평가	정기평가
2019-11-28		AA+ (안정적)	NICE신용평가	수시평가
2020-01-21		BBB+ (Stable)	S&P (미국)	정기평가
2020-03-31		Baa1 (Rating Under Review)	Moody's (미국)	수시평가
2020-04-02		BBB+(Credit Watch Negative)	S&P(미국)	수시평가
2020-06-11		Baa1(Negative)	Moody's(미국)	수시평가

2020-06-20		BBB+(Credit Watch Negative)	S&P(미국)	수시평가
2020-06-22		AA+(안정적)	NICE신용평가	정기평가
2020-09-14		BBB+(Negative)	S&P(미국)	수시평가
2021-03-26		Baa1(Stable)	Moody's(미국)	수시평가
2021-09-02		BBB+(Stable)	S&P(미국)	수시평가
2021-11-10		Baa1(Stable)	Moody's(미국)	수시평가
2019-06-21	회사채	AAA (부정적)	한국기업평가	정기평가
2019-06-24		AAA (부정적)	한국신용평가	정기평가
2019-11-25		AA+ (안정적)	한국신용평가	수시평가
2019-11-27		AA+ (안정적)	한국기업평가	수시평가
2020-04-20		AA+(안정적)	한국기업평가	정기평가
2020-04-22		AA+(안정적)	NICE신용평가	본평가
2020-06-10		AA+(안정적)	한국신용평가	정기평가
2021-01-27		AA+(안정적)	NICE신용평가	본평가
2021-01-27		AA+(안정적)	한국신용평가	본평가
2021-06-15		AA+(안정적)	NICE신용평가	정기평가
2021-06-17		AA+(안정적)	한국신용평가	정기평가
2021-06-23		AA+(안정적)	한국기업평가	정기평가

(2) 신용등급체계 및 부여 의미

구분	국내신용 등급체계	무디스 (미국)	S&P (미국)	부여 의미
기업 어음	A1	-	-	적기상환능력이 최고 수준이며, 그 안정성은 현단계에서 합리적으로 예측 가능한 장래의 환경에 영향을 받지 않을 만큼 높음
	A2	-	-	적기상환능력이 우수하지만, 그 안정성은 A1에 비하여 다소 열등한 요소가 있음
	A3	-	-	적기상환능력이 양호하지만, 그 안정성은 급격한 환경 변화에 따라 다소 영향을 받을 가능성이 있음
	B	-	-	최소한의 적기상환능력은 인정되나, 그 안정성이 환경변화로 저하될 가능성이 있어 투기적인 요소를 내포하고 있음
	C	-	-	적기상환능력 및 그 안정성이 매우 가변적이어서 투기적인 요소가 강함
	D	-	-	현재 채무불이행 상태에 있음
회사채	AAA	Aaa	AAA	원리금 지급확실성이 최고 수준임
	AA	Aa	AA	원리금 지급확실성이 매우 높지만, AAA등급에 비하여 다소 낮은 요소가 있음
	A	A	A	원리금 지급확실성이 높지만, 장래의 환경변화에 다소 영향을 받을 가능성이 있음
	BBB	Baa	BBB	원리금 지급확실성이 있지만, 장래의 환경변화에 따라 저하될 가능성이 내포되어 있음
	BB	Ba	BB	원리금 지급능력에 당면문제는 없으나, 장래의 안정성면에서는 투기적인 요소가 내포되어 있음
	B	B	B	원리금 지급능력이 부족하여 투기적임
	CCC	Caa	CCC	원리금의 채무불이행이 발생할 위험 요소가 내포되어 있음
	CC	Ca	CC	원리금의 채무불이행이 발생할 가능성이 높음
	C	C	C	원리금의 채무불이행이 발생할 가능성이 지극히 높음

	D	-	D	현재 채무불이행 상태에 있음
기업 신용 등급 (ICR)	AAA	Aaa	AAA	채무상환능력이 최고 수준이며, 예측 가능한 장래의 환경변화에 영향을 받지 않을 만큼 안정적인
	AA	Aa	AA	채무상환능력이 매우 우수하며, 예측 가능한 장래의 환경변화에 영향을 받을 가능성이 낮음
	A	A	A	채무상환능력이 우수하지만, 장래의 환경변화에 영향을 받을 가능성이 상위 등급에 비해서는 높음
	BBB	Baa	BBB	채무상환능력은 있으나, 장래의 환경변화에 따라 저하될 가능성이 내포되어 있음
	BB	Ba	BB	최소한의 채무상환능력은 인정되나, 장래의 안정성면에서는 투기적 요소가 내포되어 있음
	B	B	B	채무상환능력이 부족하며, 그 안정성이 가변적이어서 매우 투기적임
	CCC	Caa	CCC	채무불이행이 발생할 가능성이 높음
	CC	Ca	CC	채무불이행이 발생할 가능성이 매우 높음
	C	C	C	채무불이행이 발생할 가능성이 극히 높고, 합리적인 예측 범위내에서 채무불이행 발생이 불가피함.
	D	-	D	현재 채무불이행 상태에 있음

### 아. 회사의 주권상장(또는 등록·지정)여부 및 특례상장에 관한 사항

주권상장 (또는 등록·지정)여부	주권상장 (또는 등록·지정)일자	특례상장 등 여부	특례상장 등 적용법규
유가증권시장	1974년 06월 28일	미해당	미해당

## 2. 회사의 연혁

### 가. 본점소재지 및 그 변경

당사 본점소재지는 서울시 서초구 헌릉로 12이며, 최근 5사업연도 중 본점소재지의 변경이 없습니다

### 나. 경영진의 중요한 변동

최근 5사업연도의 경영진 변동내역은 다음과 같습니다.

변동일자	주총종류	선임		임기만료 또는 해임
		신규	재선임	
2017.03.17	정기주총	사외이사 최은수	대표이사 정몽구	사외이사 오세빈
2018.01.29	-	-	-	대표이사 윤갑한
2018.03.16	정기주총	대표이사 하연태	사외이사 이동규 사외이사 이병국	-
2019.03.22	정기주총	사내이사 알버트비어만 사외이사 윤치원 사외이사 유진 오 사외이사 이상승	대표이사 정의선 대표이사 이원희	사외이사 남성일 사외이사 이유재
2020.03.19	정기주총	사내이사 김상현	사외이사 최은수	대표이사 정몽구
2020.12.16	-	-	-	대표이사 이원희



2021.03.24	정기주총	대표이사 장재훈 사내이사 서강현 사외이사 심달훈 사외이사 이지윤	대표이사 하연태	사내이사 김상현 사외이사 이동규 사외이사 이병국
2021.12.31	-	-	-	대표이사 하연태 사내이사 알버트비어만

- ※ 2018.01.29 윤갑한 대표이사 중도사임
- ※ 2020.12.16 이원희 대표이사 중도사임
- ※ 2021.03.24 김상현 사내이사 중도사임
- ※ 2021.12.31 하연태 대표이사 및 알버트비어만 사내이사 중도사임

#### 다. 최대주주의 변동

최근 5사업연도 중 최대주주의 변동 사항은 없습니다.

#### 라. 상호의 변경

최근 5사업연도 중 상호의 변경 사항은 없습니다.

#### 마. 사업 목적의 중요한 변동

보고서 작성기준일 현재 당사 정관상의 목적사업이 현재 30개이며, 상세 내역은 아래와 같습니다.

변동일	변동내역	주요사업 목적
설립시	-	- 각종 자동차 및 자동차부속품 제작 및 판매업 - 일반기계 및 동부분품의 제조판매업 - 각종차량의 수리업 - 군납품업 - 기타 전 각호에 부대하는 사업일체
1971. 2	추가	- 물품매도 확약서 발행업 - 수출입업
1977. 2	추가	- 주물 및 단조물의 제조판매업(연료사용기기 제외)
1982. 2	삭제	- 군납품업
1984. 2	추가	- 자동차 검사대행사업 - 프로 축구단 운영
1986. 2	추가	- 항만하역사업 - 자동차 부품 도매업
1990. 2	추가	- 부동산 임대업
1996. 2	추가	- 청소년 수련시설 설치 및 운영업
1997. 8	추가	- 자동차 등록대행업 - 자동차 관리사업(중고차매매업, 폐차업)

1999. 2	추가	- 각종 차량, 중기 정비사업(원동기 재생, 정비 겸업) - 자동차 관련 정비기기 판매업 - 석유 및 석유류 제품과 동 부품의 판매업 - 주차장 운영업 - 세차기 판매업 및 부대사업 - 가스시설시공업(4종) - 특수목적용 차량 및 동 부품품 제조판매업
1999.4	추가	- 공작기계 및 동부속품 제조판매업
2000.3	추가	- 전자상거래 및 인터넷 관련 사업
2002.3	추가	- 교육사업 및 평생교육시설 운영 - 부정기 항공운송 및 항공기 사용사업과 항공기 취급 및 정비사업 - 차량정보 사업 등 각종 부가통신과 별정통신 사업 및 관련 기기 판매·임대 사업
2005.3	추가	- 항공기 및 동 부분품 판매업
2006.3	수정	- 자동차 부품 도매업 및 자동차 용품의 제조판매업 - 자동차 관리사업(중고차매매업, 폐차업, 재생사업 등) 및 관련 가맹사업 - 전자상거래 및 인터넷 관련 사업과 통신판매업
2009.3	추가	- 관광사업 및 부대사업
2011.3	삭제	- 부정기 항공운송 및 항공기 사용사업과 항공기 취급 및 정비사업 - 항공기 및 동 부분품 판매업
	추가	- 국내외 자원개발 및 판매업
2013.3	추가	- 기타 제철 및 제강업
	수정	- 가스시설시공업
2019.3	수정	- 위 각 호에 부대하는 사업
2020.3	수정	- 각종차량 및 기타 이동수단과 동 부분품의 제조판매업
	추가	- 전동화 차량 등 각종차량 충전사업 및 기타 관련사업

바. 그 밖에 경영활동과 관련된 중요한 사항의 발생내용

연 도	주 요 내 용
-----	---------

2017년	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 2017년형 에어로시티 출시</li> <li>- 2018 싼타페 출시</li> <li>- 아이오닉 플러그인(plug-in) 출시</li> <li>- 그랜저 가솔린 3.3 모델 출시</li> <li>- 싼타페 가솔린 2.0 터보 출시</li> <li>- 쏘나타 뉴 라이즈(New Rise) 출시</li> <li>- 2017 아반떼 출시</li> <li>- 중국 전용 신차 올 뉴 위에동 출시</li> <li>- 신형 그랜저 하이브리드 출시</li> <li>- 제네시스 EQ900 2017년형 출시</li> <li>- 2017년형 투싼 익스트림 에디션 출시</li> <li>- 2017 i30 출시</li> <li>- 2017 i40 출시</li> <li>- 쏘나타 뉴 라이즈 하이브리드 출시</li> <li>- 2017 엑센트 출시</li> <li>- 글로벌 소형 SUV 코나(Kona) 출시</li> <li>- 쏘나타 뉴라이즈 플러그인 하이브리드 출시</li> <li>- 스타렉스 어린이보호차 · 버스 LPG 모델 출시</li> <li>- 중국전략신차 '올 뉴 루이나' 출시</li> <li>- 제네시스 G70 출시</li> <li>- 2018 그랜저 · 그랜저 하이브리드 출시</li> <li>- 중국 전략형 SUV 신형 ix35 출시</li> <li>- 스페셜 에디션 쏘나타 커스텀 핏 출시</li> <li>- 2018 맥스크루즈 출시</li> <li>- 더 뉴(The New) 그랜드 스타렉스 출시</li> </ul>
2018년	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 신형 벨로스터 출시</li> <li>- 신형 싼타페 출시</li> <li>- 2018 쏘나타 뉴라이즈 출시</li> <li>- 아이오닉 2018 출시</li> <li>- 중국 소형 SUV 엔씨노 출시</li> <li>- 싼타페 스페셜 모델 'Inspiration' 출시</li> <li>- 더 뉴 그랜드 스타렉스 리무진 출시</li> <li>- 벨로스터 N 출시</li> <li>- 투싼 페이스리프트 출시</li> <li>- 더 뉴 아반떼 출시</li> <li>- 중국 전용 스포티 세단 라페스타 출시</li> <li>- 2019년형 그랜저 출시</li> <li>- i30 N Line 국내 출시</li> <li>- 더 뉴 아반떼 스포츠 출시</li> <li>- 팰리세이드 출시</li> </ul>

2019년	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 더 뉴 아이오닉 하이브리드 · 플러그인 출시</li> <li>- 엑시언트 프로 출시</li> <li>- 신형 쏘나타 출시</li> <li>- 중국 신형 싼타페 '성다' 출시</li> <li>- 더 뉴 아이오닉 일렉트릭 출시</li> <li>- 베뉴(VENUE) 출시</li> <li>- 신형 쏘나타 하이브리드 출시</li> <li>- 코나 하이브리드 &amp; 2020 코나 출시</li> <li>- 2020 그랜드 스타렉스 출시</li> <li>- 쏘나타 센슈어스 출시</li> <li>- 2020 투싼 출시</li> <li>- 더 뉴 그랜저 출시</li> <li>- 포터II 일렉트릭 출시</li> </ul>
2020년	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 2020 코나 일렉트릭 출시</li> <li>- 제네시스 GV80 출시</li> <li>- 제네시스 The All-new G80 출시</li> <li>- 올 뉴 아반떼 출시</li> <li>- 2020 벨로스터 N 출시</li> <li>- 2020 쏘나타 출시</li> <li>- 2020 팰리세이드 출시</li> <li>- 중형 전기 버스 카운티 일렉트릭 출시</li> <li>- 더 뉴 싼타페 출시</li> <li>- 수소전기 대형트럭 세계 최초 양산</li> <li>- 올 뉴 아반떼 하이브리드 · N 라인 출시</li> <li>- 더 뉴 코나 출시</li> <li>- 제네시스, 『더 뉴 G70』 출시</li> <li>- 2021 베뉴 출시</li> <li>- 쏘나타 N 라인 출시</li> <li>- GV70 출시</li> </ul>
2021년	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 더 뉴 코나 2.0 가솔린 모델 출시</li> <li>- 아이오닉 5 세계 최초 공개</li> <li>- 스타리아 출시</li> <li>- 2021 쏘나타 센슈어스 출시</li> <li>- 2021 그랜저 출시</li> <li>- 21년형 엑시언트 수소전기트럭 출시</li> <li>- 2021년 지속가능성 보고서 발간</li> <li>- 제네시스, 'G80 전동화 모델' 출시</li> <li>- '스타리아 라운지 모빌리티' 출시</li> <li>- 제네시스, 'G80 스포츠' 출시</li> <li>- 제네시스, '2022 GV80' 출시</li> <li>- 엔트리 SUV '캐스퍼' 출시</li> <li>- 어린이 통학차량 '스타리아 킨더' 출시</li> <li>- '2022 싼타페' 출시</li> </ul>

사. 주요종속회사의 연혁

부문	회사명	주요연혁
차량부문	미국공장(HMMA)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 2017년 : 쏘나타 F/L 출시</li> <li>- 2018년 : 신형 싼타페(TM) 양산 아반떼(ADa) F/L 양산</li> <li>- 2019년 : 엔진 3공장(헤드 가공) 신축 완료 신형 쏘나타(DN8) 양산</li> <li>-2020년 : 신형 아반떼(CN7) 출시 TM PE 양산</li> <li>-2021년 : 투싼(NX4) 양산</li> </ul>
	인도공장(HMI)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 2017년 : 신형 베르나(HCi) 출시</li> <li>- 2018년 : 신형 쌍트로(AH2) 출시</li> <li>- 2019년 : 베뉴(QX) 출시 Grand i10 니오스 출시 베뉴(QX) COTY(Car of the Year) 수상</li> <li>- 2020년 : 신형 크레타(SU2i), i20(BI3) 출시</li> <li>- 2021년 : 신형 크레타(SU2i) LWB, i20(BI3) N라인 출시 i20(BI3) COTY(Car of the Year) 수상 생산누계 1000만대 달성</li> </ul>
	터키공장(HAOS)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 2017년 : 서비스 고객만족도(CSI) 5년 연속 1위</li> <li>- 2018년 : GB PE, IA 19MY 양산</li> <li>- 2019년 : AC3(신형 i10) 양산 수출누계 150만대 달성, 생산누계 200만대 달성</li> <li>- 2020년 : BC3(신형 i20) 양산</li> <li>- 2021년 : BC3 CUV/N(신형i20 파생차) 양산</li> </ul>
	체코공장(HMMC)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 2017년 : 고성능 PDeN 출시 국가 품질 대상 3연속 수상</li> <li>- 2018년 : TLe PE, PDe 19MY 양산</li> <li>- 2019년 : 투싼 N-line 양산 생산누계 300만대 달성</li> <li>- 2020년 : 코나 EV, NX4e 양산</li> <li>- 2021년 : 투싼(NX4e) N-line, 투싼(NX4e) PHEV, i30(PDe) N PE 양산</li> </ul>
	러시아공장(HMMR)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 2017년 : HCr(신형 쉐라리스)출시 FBr(신형 리오) 출시</li> <li>- 2018년 : 생산누계 150만대 달성 FB Cross(리오 지상고상향) 출시</li> <li>- 2020년 : 생산누계 200만대 달성 FB PE(리오 2세대 개선차) 양산</li> <li>- 2021년 : SU2r(신형 크레타) 출시</li> </ul>
	브라질공장(HMB)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 2017년 : GSb(크레타)출시</li> <li>- 2018년 : 생산누계 100만대 달성</li> <li>- 2019년 : BR2(HB20 후속) 출시</li> <li>- 2021년 : 크레타(SU2b) 양산 시작</li> </ul>
	금융부문	현대캐피탈

	<p>- 2018년 제네시스 대상 '장기렌터카 소유형' 프로모션 진행 제네시스 전용 리스 프로그램 '와이즈 플랜' 출시 카셰어링 플랫폼 '딜카' 정식 오픈 '디지털 중고차론' 출시</p> <p>- 2019년 '세이브렌터카-일시불형' 출시 방코 현대캐피탈 브라질(BHCB) 설립 '초소형 전기차 보급' 업무협약 체결 '신차 자동차금융 통합페이지 Digital Auto' 오픈 우편배달용 초소형전기차 리스 계약 체결 현대캐피탈 인증중고차 '맞춤카' 베타 서비스 개시 2천억원 규모 원화 그린본드 발행 기아차 3세대 K5 전용 할부 상품 출시</p> <p>- 2020년 해외법인 IT시스템 통합하는 '글로벌 표준 플랫폼' 도입 현대캐피탈 해외자산 '50조'달성 인공지능(AI) 기술을 활용한 '자동차 이미지 판독 시스템' 출시 2030세대 전용 구매프로그램 기아자동차 '스타트플랜' 출시 중고차 컨설팅 서비스 '중고차 사기 전 CHECK' 출시 전기차 On Demand 충전서비스 실증 사업 참여</p> <p>- 2021년 제네시스 전용 금융 프로그램 'G-FINANCE'출시 6억 달러 규모 글로벌 그린본드 발행 기아 5060세대 고객 대상 '올인원케어' 프로그램 출시 3천억원 규모 원화 녹색채권 발행 친환경 사업 활성화 공로 인정, 환경부장관 표창 수상 개인고객 금리부담 경감 '현대 모빌리티 할부'상품 출시 현대캐피탈-현대자동차 'N' 전용 금융프로그램 N-FINANCE 출시 현대캐피탈, 기아 전기차 전용 금융 프로그램 출시 2천8백억원 규모 원화 지속가능채권 발행 ESG평가 업계 최초 3년 연속 'A+ 등급' 획득 2021년 한국기업지배구조원 ESG '우수기업' 선정 캐피탈업계 최초로 'ISO 37301 인증' 획득</p>
현대카드	<p>- 2017년 화물차 유가보조금 카드 3종 공개 '기아레드멤버스' 신용카드 3종 공개 '현대카드 카멜레온' 공개 '현대블루멤버스' 신용카드 3종 공개 'H-코인' 출시 '현대카드 버디' 출시</p> <p>- 2018년 '현대카드 해외송금 서비스' 론칭 새로운 프리미엄 상품, '현대카드 the Green' 공개 코스트코의 차기 제휴 사업자로 선정</p>

		<p>금융소비자보호 부문 '우수기관' 수상</p> <p>- 2019년</p> <p>'신용카드 실시간 발급 서비스' 오픈</p> <p>코스트코와 파트너십 런칭</p> <p>현대카드M Edition3 시리즈 공개</p> <p>현대카드 'the Red Edition4' 공개</p> <p>대한항공 x 현대카드, PLCC 파트너십 계약 체결</p> <p>금감원 '소비자보호 우수기관' 2년 연속 수상</p> <p>- 2020년</p> <p>'DIGITAL LOVER' 공개</p> <p>소비 컨설팅 서비스 '소비케어 by Personetics' 론칭</p> <p>'대한항공카드' 공개</p> <p>'현대카드ZERO Edition2' 공개</p> <p>쏘카 x 현대카드 PLCC 파트너십 계약 체결</p> <p>'스타벅스 현대카드' 공개</p> <p>'배민현대카드' 출시</p> <p>- 2021년</p> <p>'현대카드 MX BOOST' 공개</p> <p>'쏘카카드' 공개</p> <p>'the Purple osee' 공개</p> <p>'현대카드Z' 공개</p> <p>'무신사 현대카드' 공개</p> <p>현대카드, 'iF Design Award 2021' 3개 부문 분상 수상</p> <p>'Hyundai Mobility카드', 'Hyundai EV카드' 공개</p> <p>'스마일카드 Edition2' '스마일카드 the Club' 공개</p> <p>'the Pink' 공개</p> <p>'GENESIS CARD' 공개</p> <p>'네이버 현대카드' 공개</p> <p>'Hyundai Mobility카드(CASPER)', 'Hyundai Mobility카드(CASPER경차카드)' 공개</p> <p>'현대 아메리칸 익스프레스' 카드 공개</p> <p>'디즈니+'와 공식 마케팅 파트너십 런칭</p> <p>현대카드 본인회원 1000만명 돌파</p> <p>ISO 37301(컴플라이언스 경영시스템) 인증 획득</p>
--	--	---

기타부문	현대로템	<p>- 2017년</p> <p>이집트 카이로 메트로 3호선 전동차 256량 및 유지보수사업 수주  K1,K1A1전차 창정비 사업 수주  서울시 2호선 전동차 214량 수주  코레일 1호선/과천안산선/경원선 전동차 수주  이란 철도청 디젤 전동차 수주  터키 이스탄불 전동차 수주  차륜형장갑차 후속양산 수주</p> <p>- 2018년</p> <p>대만 철도청(TRA) 통근형 전동차 공급사업  대만 도원 녹선 경전철 80량 및 E&amp;M 사업 수주  동북선 도시철도 경전철 50량 및 E&amp;M 사업 수주  방글라데시 철도청 디젤전기기관차 70량 공급사업 수주  K1계열 전차 (차체, 포탑) 성과기반 계약(PBL) 사업 수주</p> <p>- 2019년</p> <p>방글라데시 철도청 디젤전기기관차 20량 공급사업 수주  폴란드 바르샤바 트램 123편성 수주  K1/K1A1 창정비 사업 수주  이집트 카이로 2호선 전동차 48량 및 유지보수 사업 수주  현대제철 당진 산소공장 8호기 신설공사  미국 MBTA 이층객차 80량 수주  아일랜드 철도청 디젤동차 41량 수주  코레일 전동차 448량 수주  K1전차 성능개량(K1E1) 3차 양산 사업 수주  장애물개척전차 양산사업 수주</p> <p>- 2020년</p> <p>싱가포르 LTA J151 전동차 186량 수주  GTX-A노선 전동차 160량 수주  구난/교량 창정비 사업 수주  장애물개척전차 2차 양산 수주  차륜형장갑차 3차 양산 수주  K2 전차 3차 양산 수주  서울시 9호선 전동차 48량 수주  신림선 경전철 운영 및 유지보수 사업 수주</p> <p>- 2021년</p> <p>대구권 광역철도 전동차 18량 사업 수주  이집트 나그하마디-룩소르 신호 현대화 사업 수주  K1/K1A1/구난/교량전차 창정비 사업 수주  탄자니아 전기기관차 사업 수주  탄자니아 전동차 사업 수주  현대제철 CDQ 신설 내자설비 수주  호주 시드니 2층 전동차 추가 공급계약 수주  2021년 상장기업 ESG 평가 통합등급 A등급 획득  K2 전차 창정비 요소개발 수주  대만 카오슝 MRT 레드라인 북부 연장선 E&amp;M 터키사업 수주  캐나다 에드먼턴 Valley Line West 트램 수주</p>
------	------	---



※ 상기의 내용은 주요종속회사 중 연결실체에 미치는 영향이 큰 회사 기준으로 작성됨

### 3. 자본금 변동사항

자본금 변동추이

(단위 : 원, 주)

종류	구분	54기 (2021년말)	53기 (2020년말)	52기 (2019년말)	51기 (2018년말)	50기 (2017년말)
보통주	발행주식총수	213,668,187	213,668,187	213,668,187	213,668,187	220,276,479
	액면금액	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000
	자본금	1,157,982,395,000	1,157,982,395,000	1,157,982,395,000	1,157,982,395,000	1,157,982,395,000
우선주	발행주식총수	63,270,871	63,270,871	63,270,871	63,270,871	65,202,146
	액면금액	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000
	자본금	331,010,730,000	331,010,730,000	331,010,730,000	331,010,730,000	331,010,730,000
기타	발행주식총수	-	-	-	-	-
	액면금액	-	-	-	-	-
	자본금	-	-	-	-	-
합계	자본금	1,488,993,125,000	1,488,993,125,000	1,488,993,125,000	1,488,993,125,000	1,488,993,125,000

※2018년 8월 6일 보통주 6,608,292주 및 우선주 1,931,275주 이익소각 변경상장함

### 4. 주식의 총수 등

#### 가. 주식의 총수 현황

당사가 발행 가능한 주식의 총수는 600,000,000주이며, 이 중 의결권이 없는 우선주의 발행 가능한 주식의 총수는 150,000,000주입니다. 보고서 작성기준일 현재 보통주와 3종의 우선주를 발행하고 있으며, 현재까지 발행한 주식의 총수는 보통주 231,596,479주, 우선주 66,202,146주입니다. 보고서 작성기준일 현재 감자, 이익소각 등으로 보고서 작성기준일까지 감소한 주식의 총수는 보통주 17,928,292주, 우선주 2,931,275주이며, 보유중인 자기주식수는 보통주 14,048,242주, 우선주 3,968,761주 입니다. 보고서 작성기준일 현재 유통주식수는 보통주 199,619,945주, 우선주 59,302,110주이며, 세부내역은 아래와 같습니다.

#### 주식의 총수 현황

(기준일 : 2021년 12월 31일 )

(단위 : 주)

구분	주식의 종류			비고
	보통주	우선주	합계	
I. 발행할 주식의 총수	450,000,000	150,000,000	600,000,000	-
II. 현재까지 발행한 주식의 총수	231,596,479	66,202,146	297,798,625	-
III. 현재까지 감소한 주식의 총수	17,928,292	2,931,275	20,859,567	-
1. 감자	-	-	-	-
2. 이익소각	17,928,292	2,931,275	20,859,567	자기주식 소각

	3. 상환주식의 상환	-	-	-	-
	4. 기타	-	-	-	-
IV. 발행주식의 총수 (II-III)		213,668,187	63,270,871	276,939,058	-
V. 자기주식수		14,048,242	3,968,761	18,017,003	-
VI. 유통주식수 (IV-V)		199,619,945	59,302,110	258,922,055	-

※상기 주식의 종류에서 보통주는 의결권이 있으며, 우선주는 의결권이 없음

※상기 우선주는 기명식 우선주, 2우선주, 3우선주로 구성됨

(단위: 주)

구 분	발행한 주식 총수	감소한 주식 총수	자기주식수
우선주	25,109,982	753,297	2,333,133
2우선주	38,613,865	2,128,414	1,572,482
3우선주	2,478,299	49,564	63,146

### 나. 자기주식 취득 및 처분 현황

보고서 작성기준일 현재 자기주식수는 총 18,017,003주로 상세내역은 다음과 같습니다.  
자기주식 취득 및 처분 현황

(기준일 : 2021년 12월 31일 )

(단위 : 주)

취득방법	주식의 종류	기초수량	변동 수량			기말수량	비고		
			취득(+)	처분(-)	소각(-)				
배당 가능 이익 범위 이내 취득	직접 취득	장내	보통주	13,091,418	1,282,009	325,185	-	14,048,242	-
		직접 취득	우선주	3,589,137	379,624	-	-	3,968,761	-
		장외	보통주	-	-	-	-	-	-
		직접 취득	우선주	-	-	-	-	-	-
		공개매수	보통주	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-
	소계(a)	보통주	13,091,418	1,282,009	325,185	-	14,048,242	-	
		우선주	3,589,137	379,624	-	-	3,968,761	-	
	신탁 계약에 의한 취득	수탁자 보유수량	보통주	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-
		현물보유수량	보통주	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-
		소계(b)	보통주	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-
기타 취득(c)		보통주	-	-	-	-	-	-	
		우선주	-	-	-	-	-	-	
총 계(a+b+c)		보통주	13,091,418	1,282,009	325,185	-	14,048,242	-	
		우선주	3,589,137	379,624	-	-	3,968,761	-	

※ 상기 우선주는 기명식 우선주, 2우선주, 3우선주로 구성됨

(단위: 주)

구 분	기초수량	변동 수량	기말수량
우선주	2,186,993	146,140	2,333,133

2우선주	1,353,570	218,912	1,572,482
3우선주	48,574	14,572	63,146

※ 2021년 단체교섭에 따라 2021년 9월 30일에 자기주식 325,185주를 직원 및 우리사주조합에 지급함.

상세 내용은 2021년 10월 1일 공시한 자기주식처분결과보고서를 참조 바람

※2021년 11월 18일 당사 이사회에서 주주가치 제고를 위해 자기주식 2,769,388주(보통주 2,136,681주, 우선주[2우선주, 3우선주 포함] 632,707주) 매입을 결정하였음. 2021년 중 1,661,633주(보통주 1,282,009주, 우선주[2우선주, 3우선주 포함] 379,624주)를 매입하였고, 나머지 주식은 취득 예정 기간 내 전량 매입 완료하였음. 상세 내용은 2021년 11월 18일에 공시한 주요사항보고서(자기주식 취득결정) 및 2022년 2월 18일에 공시한 자기주식취득결과보고서를 참조 바람

#### 다. 자기주식 직접 취득·처분 이행현황

(기준일 : 2021년 12월 31일 )

(단위 : 주, %)

구 분	취득(처분)예상기간		예정수량 (A)	이행수량 (B)	이행률 (B/A)	결과 보고일
	시작일	종료일				
직접 취득	2018.12.03	2019.02.28	2,769,388	2,769,388	100	2019.03.04
직접 취득	2019.10.25	2019.11.27	778,575	778,575	100	2019.11.28
직접 처분	2019.11.29	2019.11.29	778,575	777,615	99.9	2019.12.03
직접 취득	2019.12.05	2020.03.04	2,769,388	2,769,388	100	2020.03.05
직접 취득	2020.10.27	2020.12.15	665,980	665,980	100	2020.12.16
직접 처분	2020.12.17	2020.12.17	665,980	665,870	99.99	2020.12.18
직접 처분	2021.09.30	2021.09.30	325,220	325,185	99.99	2021.10.01
직접 취득	2021.11.19	2022.02.18	2,769,388	1,661,633	60.0	2022.02.18

※2021년 11월 18일 당사 이사회에서 주주가치 제고를 위해 자기주식 2,769,388주(보통주 2,136,681주, 우선주[2우선주, 3우선주 포함] 632,707주) 매입을 결정하였음. 2021년 중 1,661,633주(보통주 1,282,009주, 우선주[2우선주, 3우선주 포함] 379,624주)를 매입하였고, 나머지 주식은 취득 예정 기간 내 전량 매입 완료하였음. 상세 내용은 2021년 11월 18일에 공시한 주요사항보고서(자기주식 취득결정) 및 2022년 2월 18일에 공시한 자기주식취득결과보고서를 참조 바람

#### 라. 종류주식(명칭)발행현황

보고서 작성기준일 현재 보통주 외에 3종의 우선주를 발행하고 있으며, 잔여재산분배, 상환, 전환 등에 대한 권리는 없습니다. 상세내역은 다음과 같습니다

##### 종류주식(명칭) 발행현황

(1) 우선주

(기준일: 2021. 12. 31)

(단위 : 원)

발행일자		-
주당 발행가액(액면가액)		- 5,000
발행총액(발행주식수)		560,055,700,196 25,109,982
현재 잔액(현재 주식수)		543,254,084,058 24,356,685
주식의 내용	이익배당에 관한 사항	-보통주 대비 연1% 추가 배당(액면가 기준) -비참가적, 비누적적

	잔여재산분배에 관한 사항		-
	상환에 관한 사항	상환조건	-
		상환방법	-
		상환기간	-
		주당 상환가액	-
		1년 이내 상환 예정인 경우	-
	전환에 관한 사항	전환조건 (전환비율 변동여부 포함)	-
		전환청구기간	-
		전환으로 발행할 주식의 종류	-
		전환으로 발행할 주식수	-
의결권에 관한 사항		의결권 없음	
기타 투자 판단에 참고할 사항 (주주간 약정 및 재무약정 사항 등)		-	

※발행일자 및 주당발행가액: 25,553원('89.07.31)/22,800원('89.08.11)/5,000원('89.08.11)/  
23,239원('89.08.30)/23,239원('89.09.30)/23,239원('89.11.30)/  
23,239원('89.12.31)/23,239원('90.01.31)/23,239원('91.09.30)/  
23,239원('91.10.31)/23,532원('92.11.24)/29,163원('95.6.22)/  
20,219원('96.6.19)

※발행총액 및 현재 잔액은 주당발행가액과 주식수 곱의 합계임.

※상기 현재 주식수는 발행주식수에서 이익소각주식수 제외 기준임.

(2) 2우선주

(기준일: 2021. 12. 31)

(단위 : 원)

발행일자		-	
주당 발행가액(액면가액)		- 5,000	
발행총액(발행주식수)		248,323,641,500 38,613,865	
현재 잔액(현재 주식수)		234,635,928,159 36,485,451	
주식의 내용	이익배당에 관한 사항	-최저우선배당률 : 2% (액면가 기준) -참가적, 비누적적	
	잔여재산분배에 관한 사항		-
	상환에 관한 사항	상환조건	-
		상환방법	-
		상환기간	-
		주당 상환가액	-
		1년 이내 상환 예정인 경우	-

	전환에 관한 사항	전환조건	-
		전환청구기간	-
		전환으로 발행할 주식의 종류	-
		전환으로 발행할 주식수	-
의결권에 관한 사항		의결권 없음	
기타 투자 판단에 참고할 사항		-	

※발행일자 및 주당발행가액: 5,000원('98.11.21)/5,300원('99.05.29)/8,000원('99.12.17)

※발행총액 및 현재 잔액은 주당발행가액과 주식수 곱의 합계임.

※상기 현재 주식수는 발행주식수에서 이익소각주식수 제외 기준임.

(3) 3우선주

(기준일: 2021. 12. 31)

(단위 : 원)

발행일자		-		
주당 발행가액(액면가액)		-	5,000	
발행총액(발행주식수)		12,391,495,000	2,478,299	
현재 잔액(현재 주식수)		12,143,675,000	2,428,735	
주식의 내용	이익배당에 관한 사항		-최저우선배당률 : 1% (액면가 기준) -참가적, 비누적적	
	잔여재산분배에 관한 사항		-	
	상환에 관한 사항	상환조건	-	
		상환방법	-	
		상환기간	-	
		주당 상환가액	-	
		1년 이내 상환 예정인 경우	-	
	전환에 관한 사항	전환조건	-	
		전환청구기간	-	
		전환으로 발행할 주식의 종류	-	
		전환으로 발행할 주식수	-	
	의결권에 관한 사항		의결권 없음	
	기타 투자 판단에 참고할 사항		-	

※발행일자 및 주당발행가액: 5,000원('99.3.31)/5,000원('99.7.31)

-합병으로 인한 발행이며 주당 발행가액은 액면가액 기준임.

※발행총액 및 현재 잔액은 주당발행가액과 주식수 곱의 합계임.

※상기 현재 주식수는 발행주식수에서 이익소각주식수 제외 기준임.

## 5. 정관에 관한 사항

가. 제53기 정기주주총회(2021년 3월 24일)에서 정관 일부 변경된 이후 정관 변경 사항은 없습니다. 보고서 제출일 현재 제54기 정기주주총회(2022년 3월 24일)에서 정관 변경 안건은 포함되어 있지 않습니다.

### 나. 정관 변경 이력

정관변경일	해당주총명	주요변경사항	변경이유
2021년 03월 24일	제53기 정기주주총회	제31조 (이사회 내 위원회) - 변경전 : (1) 이사회 내 위원회로 사외이사후보추천위원회, 감사위원회, 보수위원회 및 투명경영위원회를 설치하며, 추가로 회사 경영전략 기타 이사회에서 위임한 사항을 심의 결정하는 위원회를 설치할 수 있다. - 변경후 : (1) 이사회 내 위원회로 사외이사후보추천위원회, 감사위원회, 보수위원회 및 지속가능경영위원회를 설치하며, 추가로 회사 경영전략 기타 이사회에서 위임한 사항을 심의 결정하는 위원회를 설치할 수 있다.	투명경영위원회 명칭 변경 및 향후 역할 확대 추진
2021년 03월 24일	제53기 정기주주총회	제29조 6 (안전 및 보건 계획 등) - 변경전 : <신 설> - 변경후 : 제29조 6 (안전 및 보건 계획 등) (1) 대표이사는 산업안전보건법 등 관련 법령이 정한 바에 따라 매년 회사의 안전 및 보건에 관한 계획을 수립한다. (2) 본 회사는 제(1)항에 따른 안전 및 보건에 관한 계획을 이사회에 보고하고 승인을 얻어야 한다.	산업안전보건법 개정 반영
2021년 03월 24일	제53기 정기주주총회	부 칙 (2021.3.24) - 변경전 : <신 설> - 변경후 : 제1조(시행일) 본 개정 정관은 제53기 사업년도에 관한 정기주주총회에서 결의한 날로부터 시행한다.	-
2020년 03월 19일	제52기 정기주주총회	제2조(목적) - 변경전 : (1) 각종차량과 동 부분품의 제조판매업 - 변경후 : (1) 각종차량 및 기타 이동수단과 동 부분품의 제조판매업	'2025 전략' 발표를 통해 제시한 당사의 전략적 지향점인 스마트 모빌리티 솔루션 프로바이더가 되기 위해 다양한 미래 모빌리티 신규사업 추진
2020년 03월 19일	제52기 정기주주총회	제2조(목적) - 변경전 : <신 설> - 변경후 : (31) 전동화 차량 등 각종차량 충전사업 및 기타 관련사업	전동화 차량 충전소 구축 등 신규사업 추진
2020년 03월 19일	제52기 정기주주총회	제2조(목적) - 변경전 : (31) 위 각 호에 부대하는 사업 - 변경후 : (32) 위 각 호에 부대하는 사업	-
2020년 03월 19일	제52기 정기주주총회	부 칙 (2020.3.19) - 변경전 : <신 설> - 변경후 : 제1조(시행일) 본 개정 정관은 제52기 사업년도에 관한 정기주주총회에서 결의한 날로부터 시행한다.	-

2019년 03월 22일	제51기 정기주주총회	<p>제6조 및 제6조 4</p> <p>- 변경전 : 제6조 (주식 및 주권의 종류)</p> <p>본 회사의 주식은 기명식 보통주식과 기명식 우선주식으로 하고 주권은 일주권, 오주권, 일십주권, 오십주권, 일백주권, 오백주권, 일천주권, 일만주권의 8종으로 한다.</p> <p>- 변경후 : 제6조 (주식의 종류)</p> <p>본 회사의 주식은 기명식 보통주식과 기명식 우선주식으로 한다.</p> <p>- 변경전 : &lt;신 설&gt;</p> <p>- 변경후 : 제6조 4 (주식, 사채, 신주인수권증서 및 신주인수권증권에 표시되어야 할 권리의 전자등록)</p> <p>본 회사는 주권, 사채권, 신주인수권증서 및 신주인수권증권을 발행하는 대신 전자등록 기관의 전자등록계좌부에 주식, 사채, 신주인수권증서 및 신주인수권증권에 표시되어야 할 권리를 전자등록한다.</p>	실물증권 내용 삭제 및 전자증권 내용 신설 (전자증권제도 도입 반영)
2019년 03월 22일	제51기 정기주주총회	<p>제11조 (명의개서대리인)</p> <p>- 변경전 : (3) 본 회사의 주주명부 또는 그 복본을 명의개서대리인의 사무처리장소에 비치하고 주식의 명의개서, 질권의 등록 또는 말소, 신탁재산의 표시 또는 말소, 주권의 발행, 신고의 접수, 기타 주식에 관한 사무는 명의개서대리인으로 하여금 처리하게 한다.</p> <p>- 변경후 : (3) 본 회사의 주주명부 또는 그 복본을 명의개서대리인의 사무처리장소에 비치하고 주식의 전자등록, 주주명부의 관리, 기타 주식에 관한 사무는 명의개서대리인으로 하여금 처리하게 한다.</p>	전자등록에 따른 주식사무 처리 변경내용 반영 (전자증권제도 도입 반영)
2019년 03월 22일	제51기 정기주주총회	<p>제12조 (주주 등의 주소·성명 및 인감신고)</p> <p>- 변경전 : 제12조 (주주 등의 주소·성명 및 인감신고)</p> <p>(1) 주주와 등록질권자는 그 성명, 주소 및 인감 또는 서명 등을 제11조의 명의개서대리인에게 신고하여야 한다.</p> <p>(2) 외국에 거주하는 주주와 등록질권자는 대한민국 내에 통지를 받을 장소와 대리인을 정하여 신고하여야 한다.</p> <p>(3) 제(1)항 및 제(2)항의 변동이 생긴 경우에는 명의개서대리인에게 신고하여야 한다.</p> <p>- 변경후 : &lt;삭 제&gt;</p>	전자등록 시 명의개서대리인에게 주주 등의 제반정보 신고 불필요 (전자증권제도 도입 반영)
2019년 03월 22일	제51기 정기주주총회	<p>제32조 (감사위원회의 직무)</p> <p>- 변경전 : (7) 감사위원회는 외부감사인 선임 및 해임에 있어 이를 승인한다.</p> <p>- 변경후 : (7) 감사위원회는 외부감사인을 선정하고, 해임을 요청할 수 있다.</p>	개정 외부감사법 제10조 및 제13조 제2항 반영
2019년 03월 22일	제51기 정기주주총회	<p>제2조 (목적)</p> <p>- 변경전 : (31) 기타 전 각호에 부대되는 사업일절</p> <p>- 변경후 : (31) 위 각 호에 부대하는 사업</p>	문구 정비
2019년 03월 22일	제51기 정기주주총회	<p>제4조 (광고방법)</p> <p>- 변경전 : 본 회사의 광고는 서울특별시에서 발행되는 한국경제신문에 게재한다.</p> <p>- 변경후 : 본 회사의 광고는 회사의 인터넷 홈페이지(<a href="https://www.hyundai.com">https://www.hyundai.com</a>)에 게재한다. 다만, 전산장애 또는 그 밖의 부득이한 사유로 회사의 인터넷 홈페이지에 광고를 할 수 없을 때에는 서울특별시에서 발행되는 한국경제신문에 게재한다.</p>	광고내용 전달 효과성 증대

<p>2019년 03월 22일</p>	<p>제51기 정기주주총회</p>	<p>제13조 (주주명부의 폐쇄)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 변경전 : &lt;신 설&gt;</li> <li>- 변경후 : (2) 본 회사는 매년 12월 31일 최종의 주주명부에 기재되어 있는 주주를 그 결산기에 관한 정기주주총회에서 권리를 행사할 주주로 한다.</li> <li>- 변경전 : (2)임시주주총회의 소집이 있을 경우와 기타 필요한 경우, 이사회 결의에 의하여 일정한 기간을 두고 전항의 정지를 할 수 있다.</li> <li>- 변경후 : (3)임시주주총회의 소집이 있을 경우와 기타 필요한 경우, 이사회 결의에 의하여 일정한 기간을 두고 전항의 정지를 할 수 있다.</li> </ul>	<p>관리주주의 명확화</p>
<p>2019년 03월 22일</p>	<p>제51기 정기주주총회</p>	<p>부 칙 (2019.3.22)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 변경전 : &lt;신 설&gt;</li> <li>- 변경후 : 제1조 (시행일) 본 개정 정관은 제51기 사업년도에 관한 정기주주총회에서 결의한 날로부터 시행한다. 다만, 제6조, 제6조 4, 제11조, 제12조 개정내용은 「주식·사채 등의 전자등록에 관한 법률 시행령」이 제정되어 시행되는 날로부터 시행한다.</li> </ul>	<p>전자증권법 시행일을 별도 규정하는 단서 신설</p>
<p>2019년 03월 22일</p>	<p>제51기 정기주주총회</p>	<p>제31조 (이사회 내 위원회)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 변경전 : (1) 이사회 내 위원회로 사외이사후보추천위원회 및 감사위원회를 설치하며, 추가로 회사 경영전략 기타 이사회에서 위임한 사항을 심의·결정하는 위원회를 설치할 수 있다.</li> <li>- 변경후 : (1) 이사회 내 위원회로 사외이사후보추천위원회, 감사위원회, 보수위원회 및 투명경영위원회를 설치하며, 추가로 회사 경영 전략 기타 이사회에서 위임한 사항을 심의·결정하는 위원회를 설치할 수 있다.</li> </ul>	<p>주주제안 반영</p>



## II. 사업의 내용

당사와 연결중속회사(이하 연결실체)는 자동차와 자동차부품의 제조 및 판매, 차량정비 등의 사업을 운영하는 차량부문과 차량할부금융 및 결제대행업무 등의 사업을 운영하는 금융부문 및 철도차량 제작 등의 사업을 운영하는 기타부문으로 구성되어 있습니다. 각 부문별 매출비중은 최근 사업년도(2021년) 기준으로 차량부문이 약 80%, 금융부문이 약 14%, 기타부문 약 6%가 되며, 각 부문별 주요사 현황은 아래와 같습니다.

부문	주요사	주요제품
차량부문	현대자동차, HMA, HME, HMCA, HMMA, HMMC 등	자동차 등
금융부문	현대카드, 현대캐피탈, HCA	할부금융, 리스, 신용카드
기타부문	현대로템 등	철도제작 등

### 1. (제조서비스업)사업의 개요

#### [차량부문]

당사는 2021년 389만대의 판매 실적을 바탕으로 연결기준 차량부문에서 94.1조원의 매출을 기록했습니다. 지속적인 글로벌 반도체 수급 불안정세로 국내 판매가 다소 감소했지만 코로나19 여파로 인한 기저효과와 미국, 유럽 및 신흥시장 등 글로벌 자동차 시장의 수요가 회복됨에 따라 해외 판매는 증가했습니다.

당사는 지속적인 성장을 위한 중·장기 전략으로서 스마트 모빌리티 솔루션 기업으로의 전환을 추진하고 있습니다. 디지털 기술을 기반으로 지속가능한 이동경험을 고객에게 제공하기 위하여 다양한 노력을 기울이고 있으며, 품질 기반의 개인화 가치, 디지털 경험, 인간과 자연의 공존을 추구하고 있습니다. 당사는 스마트 모빌리티 솔루션 기업으로의 성공적인 전환을 위하여 ① 완성차 사업 경쟁력 제고 및 전동화 선도 ② 모빌리티서비스사업 기반 구축 ③ 수소 생태계 이니셔티브 확보의 3대 전략 방향을 수립하여 추진하고 있습니다.

#### [기타부문]

현대로템은 1999년 설립되어 국가 기간산업인 철도차량 제작, E&M (Electrical & Mechanical) 및 O&M (Operation & Maintenance) 등을 영위하고 있는 철도사업과, K계열 전차와 차륜형장갑차 양산사업, 차량정비 사업 등을 수행하는 방산사업, 그리고 제철설비와 완성차 생산설비, 스마트팩토리 설비 및 수소인프라 설비 등을 납품하는 플랜트 사업을 영위하고 있습니다.

현대로템의 2021년 전체 매출액은 2.9조원이며 레일솔루션부문은 1.7조원으로 매출액의 58%, 디펜스솔루션부문은 0.9조원으로 매출액의 31%, 그리고 에코플랜트부문은 0.3조원으로 매출액의 11%이며, 수주잔고는 9조원을 확보하고 있습니다.

### 2. (제조서비스업)주요 제품 및 서비스

차량부문과 기타부문의 주요 재무정보는 아래와 같습니다.

(단위: 백만원, %)

구분		2021년 (제54기)		2020년 (제53기)		2019년 (제52기)	
		금액	비중	금액	비중	금액	비중
차량 부문	매출액	94,143,019	80.0	80,577,320	77.5	82,486,696	78.0
	영업이익	4,155,765	62.2	728,139	30.4	2,618,051	72.6
	총 자산	121,826,011	48.4	115,561,852	51.1	107,555,519	51.2
기타 부문	매출액	6,685,195	5.7	6,572,202	6.3	7,233,270	6.8
	영업이익	327,807	4.9	298,619	12.5	99,471	2.8
	총 자산	8,836,191	3.5	8,532,445	3.8	8,541,669	4.1

- ※ 차량부문은 내부거래조정과 관련된 영업이익을 포함하고 있음.
- ※ 매출액은 외부고객으로부터의 매출액을 의미함.
- ※ 금융부문 주요 재무정보는 '(금융업)사업의 개요'에 별도 기재함.
- ※ 총자산은 내부거래 등 연결조정을 제외한 단순합산 금액과 비중임.

연결실체의 제조서비스 사업은 승용, RV, 소형상용, 대형상용 등의 자동차와 자동차부품 생산 및 판매, 차량정비 등의 사업을 운영하는 차량부문과 철도차량 제작 등의 사업을 운영하는 기타부문으로 구성되어 있습니다. 각 부문별 제품 및 상품의 가격변동 현황은 단순 판매 가격의 평균을 나타낸 것이며, 세부내용은 아래와 같습니다.

(단위 : 천원)

사업부문	구분		2021년 (제54기)	2020년 (제53기)	2019년 (제52기)
	차량 부문	국내 완성차	승용	47,587	41,823
RV			42,382	41,774	35,439
소형상용			27,466	25,991	25,991
대형상용			133,669	128,602	132,869
해외 완성차		승용	42,659	35,799	32,985
		RV	54,227	48,262	34,592
		소형상용	43,233	40,699	38,708
		대형상용	69,127	64,119	56,493
기타부문	철도차량	3,750,000	2,150,000	2,050,000	

- ※ 상기 차량부문의 가격은 품목별 판매가격의 단순 평균가격임.
- ※ 상기 차량부문은 국내 및 해외에 따라 일부 차종 등이 상이함.
- ※ 해외의 경우 북미지역(미국), 유럽지역(독일), 아시아지역(호주) 대표 시장의 판매가격에 환율을 적용한 단순 평균가격임.

※ 소형상용 및 대형상용의 해외 판매분은 전량 국내에서 수출되는 차량으로서, 수출지역은 일부 지역에 국한되며 차종 또한 각국의 관련 법규 등으로 인해 일부 차종으로 국한됨.

※ 상기 기타부문은 당기에 수주한 제품을 단순합산하여 1량으로 환산한 금액임.

※ 철도차량은 기관차, 고속열차, 전동차 등 수주차종별, 발주사양별 가격편차가 크게 발생함.

### 3. (제조서비스업)원재료 및 생산설비

#### 가. 주요 원재료 현황

(단위 : 억원)

부문	구분	매입유형	주요품목	매입액	비율(%)	비고
차량부문	국내공장 (HMC)	부품	모듈/시트외	326,807	51.9	현대모비스외
		원부자재	강판, 페인트	25,799	4.1	현대제철, KCC
	미국공장 (HMMA)	부품	모듈/시트외	65,085	10.3	현대모비스외
		원부자재	강판, 페인트	1,064	0.2	현대제철, KCC
	인도공장 (HMI)	부품	모듈/에어컨외	50,974	8.1	현대모비스외
		원부자재	강판, 페인트	5,221	0.8	현대제철, KCC
	터키공장 (HAOS)	부품	에어컨/범퍼외	23,050	3.7	현대모비스외
		원부자재	강판, 페인트	1,028	0.2	현대제철, KCC
	체코공장 (HMMC)	부품	모듈/시트외	58,036	9.2	현대모비스외
		원부자재	강판, 페인트	2,206	0.4	현대제철, KCC
	러시아공장 (HMMR)	부품	모듈/시트외	26,070	4.1	현대모비스외
		원부자재	강판, 페인트	1,470	0.2	현대제철, KCC
	브라질공장 (HMB)	부품	모듈/시트외	16,707	2.7	현대모비스외
		원부자재	강판, 페인트	1,049	0.2	현대제철, KCC
	베트남공장 (HTMV)	부품	시트외	10,775	1.7	대원산업외
		원부자재	페인트외	154	0.0	현대제철, KCC
계	부품		577,504	91.7		
	원부자재		37,991	6.0		
기타부문	철도차량외	원재료	금속소재	14,528	2.3	현대비엔지스틸외
합 계				630,023	100	

※ 상기 차량부문은 연결대상 법인 기준 작성으로 중국공장(BHMC)는 제외되었으며, 상용 및 위탁생산은 불포함.

※ 상기 기타부문은 현대로템 기준임.

※ 현대모비스, 현대제철, 현대비엔지스틸 등 : 현대자동차그룹 계열회사

#### 나. 주요 원재료 등의 가격변동 추이

사업부문	품 목		2021년 (제54기)	2020년 (제53기)	2019년 (제52기)
차량 부문	철광석	\$/TON	149	101	85
	알루미늄	\$/TON	2,480	1,704	1,792
	구리	\$/TON	9,317	6,181	6,004
	플라스틱	\$/TON	1,184	955	1,069
기타부문	SUS LT2T	백만원/TON	4.9	4.9	4.9

- ※ 상기 차량부문의 철광석은 PLATTS(호주 Rio Tinto), 알루미늄과 구리는 LME(Lodon Metal Exchange), 플라스틱은 PLATTS(극동아시아) 가격 기준임.  
 ※ 상기 기타부문의 가격은 SUS301L LT 2T SHEET 가격 BASE 기준임.

#### 다. 생산능력 및 생산능력의 산출근거

##### (1) 생산능력

차량부문의 생산능력은 각 공장별 생산능력을 '연간 표준작업시간 × 설비 UPH × 가동률'의 방법으로 산출하고 있으며, 설비 UPH는 공장설계시 목표 UPH를, 가동률은 인원 및 비작업 시간을 고려하여 산출하고 있습니다. 법인별 생산능력은 아래표를 참조하시기 바랍니다.

(단위 : 대)

사업부문	법인명	소재지	2021년 (제54기)	2020년 (제53기)	2019년 (제52기)
차량 부문	HMC	한국	1,612,000	1,742,000	1,742,000
	HMMA	미국	370,000	370,000	370,000
	HMI	인도	700,000	700,000	696,000
	HAOS	터키	200,000	200,000	200,000
	HMMC	체코	330,000	330,000	330,000
	HMMR	러시아	200,000	200,000	200,000
	HMB	브라질	210,000	210,000	210,000
	HTMV	베트남	68,000	68,000	68,000

- ※ 상기 차량부문은 연결대상 법인 기준 작성으로 BHMC는 제외되었으며, 상용 및 위탁생산은 불포함.  
 ※ 상기 생산능력은 각공장별 연간 표준작업시간 및 가동형태(2교대, 3교대) 등의 기준으로 작성됨.

##### (2) 생산실적

(단위 : 대)

사업부문	법인명	소재지	2021년 (제54기)	2020년 (제53기)	2019년 (제52기)
차량 부문	HMC	한국	1,620,231	1,618,411	1,783,617
	HMMA	미국	291,500	268,700	336,000
	HMI	인도	636,000	521,300	682,100

	HAOS	터키	162,140	137,100	175,000
	HMMC	체코	275,000	238,750	309,500
	HMMR	러시아	234,150	219,100	245,000
	HMB	브라질	187,300	150,610	206,038
	HTMV	베트남	65,691	68,950	69,725
기타 부문 (억원)	레일솔루션 부문	한국	14,912	13,091	13,397
	디펜스솔루션 부문	한국	7,902	7,022	4,911
	에코플랜트 부문	한국	2,883	4,257	4,485

- ※ 상기 차량부문은 연결대상 법인 기준 작성으로 BHMC는 제외되었으며, 상용 및 위탁생산은 불포함.
- ※ 상기 차량부문은 생산대수이며, 기타부문은 투입원가 기준임.

### (3) 가동률

가동률은 생산능력 대비 생산실적을 단순 역산하여 나타낸 수치입니다.

(단위: 대, 시간)

사업부문	법인명	소재지	2021년 (제54기)		
			생산능력	생산실적	가동률(%)
차량 부문 (대수)	HMC	한국	1,612,000	1,620,231	100.5%
	HMMA	미국	370,000	291,500	78.8%
	HMI	인도	700,000	636,000	90.9%
	HAOS	터키	200,000	162,140	81.1%
	HMMC	체코	330,000	275,000	83.3%
	HMMR	러시아	200,000	234,150	117.1%
	HMB	브라질	210,000	187,300	89.2%
	HTMV	베트남	68,000	65,691	96.6%
기타 부문 (시간)	레일솔루션 부문	한국	1,049,712	1,163,377	110.8%
	디펜스솔루션부 문	한국	599,550	602,257	100.5%
	에코플랜트 부문	한국	5,551	1,122	20.2%

- ※ 상기 차량부문은 생산대수 기준이며, 기타부문은 계획대비 실제 가동시간임.

## 라. 설비의 신설·매입 계획 등

### (1) 생산설비의 현황

당사 및 연결대상 회사는 서울에 위치한 본사와 남양의 연구소를 포함하여 울산, 전주, 아산 공장 등을 보유하고 있으며, 세계 각국의 해외사업장을 포함하고 있습니다. 생산에 중요한 시설 등으로는 토지, 건물, 구축물, 기계장치, 차량운반구, 공구기구, 집기비품 등이 있습니다. 세부 현황은 아래표를 참조하시기 바랍니다.

(단위 : 백만원, '21.12.31일 기준)

구분	토지	건물 및 구축물	기계장치	건설중인자산	기타	계
기초	12,047,003	7,118,100	6,668,945	3,754,415	4,503,766	34,092,229
증감	83,091	856,449	998,487	127,635	2,317,708	4,383,370
상각	0	(397,080)	(1,010,082)	0	(1,525,354)	(2,932,516)
기말	12,130,094	7,577,469	6,657,350	3,882,050	5,296,120	35,543,083

## (2) 주요 투자 현황

2021년 누계 기준 주요투자 현황 및 2022년 계획은 아래표를 참조하여 주시기 바랍니다.

(단위 : 억원)

사업부문	구분	2022년 계획	2021년 실적	2020년 실적	2019년 실적
차량부문	R&D투자	37,315	30,939	28,784	28,248
	제품개발	15,685	17,646	25,576	19,730
	공장신증설	10,874	6,444	8,390	5,105
	보완투자	19,474	11,850	10,387	13,246
	ICT투자	2,652	1,727	1,180	952
	전략투자	6,000	6,322	9,501	8,828
기타부문	현대로템 (증설/보완투자)	317	442	372	146
합계		92,317	75,370	84,190	76,255

※ 상기 차량부문 투자액은 연구개발투자 등을 포함하였으며, 기타부문은 현대로템의 시설/설비투자에 한정된 투자액으로 연구개발투자는 제외된 기준임

## 4. (제조서비스업)매출 및 수주상황

### 가. 매출실적

연결실체의 제조서비스 사업 중 승용, RV, 소형상용, 대형상용 등의 자동차와 자동차부품 생산 및 판매, 차량정비 등의 사업을 운영하는 차량부문과 철도차량 제작 등의 사업을 운영하는 기타부문의 매출액 및 매출 비중은 다음과 같습니다.

#### ① 부문별 매출현황

(단위 : 백만원, %)

주요제품		구분	2021년 (제54기)		2020년 (제53기)		2019년 (제52기)	
			금액	비중	금액	비중	금액	비중
차량 부문	자동차 등	매출액	94,143,019	80.0	80,577,320	77.5	82,486,696	78.0
		영업이익	4,155,765	62.2	728,139	30.4	2,618,051	72.6
		내부매출액	(52,033,375)	96.9	(42,456,564)	95.9	(45,411,843)	95.2
기타 부문	철도제작 등	매출액	6,685,195	5.7	6,572,202	6.3	7,233,270	6.8
		영업이익	327,807	4.9	298,619	12.5	99,471	2.8
		내부매출액	(1,352,273)	3.5	(1,483,913)	3.4	(1,561,028)	3.3

- ※ 차량부문은 내부거래조정과 관련된 영업이익을 포함하고 있음.
- ※ 매출액은 외부고객으로부터의 매출액을 의미함.
- ※ 금융부문 주요 재무정보는 '(금융업)영업의 현황'에 별도 기재함.

## ② 현대자동차 매출현황(별도기준)

(단위 : 백만원)

매출유형	품 목		2021년 (제54기)	2020년 (제53기)	2019년 (제52기)
제품	승용	내 수	10,606,725	12,209,130	9,549,303
		수 출	7,588,978	4,556,700	6,407,273
		합 계	18,195,703	16,765,830	15,956,577
	RV	내 수	9,414,815	8,678,126	7,035,804
		수 출	15,240,576	13,887,898	13,711,386
		합 계	24,655,391	22,566,024	20,747,191
	소형 상용	내 수	2,990,381	2,797,263	2,644,355
		수 출	709,573	542,281	808,975
		합 계	3,699,954	3,339,544	3,453,330
	대형 상용	내 수	2,537,774	2,360,933	2,384,611
		수 출	309,995	298,406	474,962
		합 계	2,847,769	2,659,339	2,859,574
	기타	내 수	1,414,972	1,428,460	1,248,809
		수 출	4,791,331	3,901,805	4,890,213
		합 계	6,206,303	5,330,265	6,139,022
합 계	내 수	26,964,667	27,473,912	22,862,883	
	수 출	28,640,453	23,187,090	26,292,810	
	합 계	55,605,120	50,661,002	49,155,693	

## ③ 현대로템 매출현황(연결기준)

사업부문	품목		2021년 (제23기)	2020년 (제22기)	2019년 (제21기)
레일솔루션 부문	전동차 외	내 수	408,842	262,753	429,847
		수 출	1,266,656	1,189,212	875,761
		합 계	1,675,498	1,451,965	1,305,608
디펜스솔루션 부문	방산물자	내 수	896,137	822,486	543,046
		수 출	336	-	-
		합 계	896,473	822,486	543,046
에코플랜트 부문	자동차설비/ 제철설비 외	내 수	167,445	221,754	242,812
		수 출	133,096	231,851	183,473
		합 계	300,541	453,606	426,286
기타부문 및 내부거래제거	산업용 가스 외	내수/수출	-	57,270	184,407
연결기준합계			2,872,512	2,785,326	2,459,346

## 나. 판매경로 및 판매전략

### (1) 차량부문

국내는 전국 직영지점 및 판매대리점으로 현금/외상/할부(자체, 금융, 오토) 등의 방법으로 판매되고 있으며, 판매 증진을 위해 고객 최우선 경영 실천, 브랜드 가치 제고를 위한 마케팅 전개, 현장 맞춤형 특화 판촉 실시 등을 실행하고 있습니다. 또한, 소비 트렌드 변화에 대응하기 위해 카셰어링, 카헤일링 등 모빌리티 위주의 신사업 발굴에 힘쓰고 있으며, 2021년 9월 국내시장 D2C(온라인) 판매로, 언택트 소비 확산에 따른 소비자 니즈 대응을 위해 혁신을 추진하였습니다.

해외는 현지법인을 통해 지역별, 국가별 연동 대응하여 세계각국의 소비자들에게 판매하고 있으며, 거점별 시장 환경을 반영한 차별화된 판매 전략을 수행하고 있습니다.

북미 지역에서는 코로나19 확산 및 지속적인 반도체 공급 차질에도 불구하고, 권역 거버넌스 강화, 판매/손익 최적화 및 점유율 확대에 성공하였습니다. 신차 출시에 따른 판매 활성화로 HMA 역대 최고 점유율(5.4%) 및 판매를 기록했으며 주요 부품 공급 부족 지속에 따른 판매 목표 미달에도 불구하고 환율 개선 효과 및 인센티브 축소로 목표 손익을 초과 달성하였습니다. 중남미 지역의 경우 글로벌 공급 제약 아래 전방위적 수익 개선을 통해 물량 및 손익목표를 초과 달성하며 대리점 리스크 관리 기반 안정적 시장 운영 및 판매 확대를 할 수 있었습니다. 한편, 중국에서는 사업 정상화를 위해 소매 중심 운영 및 실거래가 관리 등 펀더멘탈 집중 개선과 재편 강화를 병행하였습니다. 중국완성차의 탄력적 생산/선적 지원으로 온라인 E2E 판매 프로세스 또한 안정적으로 추진하였습니다. 유럽에서는 아이오닉5의 상반기 공급 제약에도 불구하고 하반기 신차 공급 본격화로 판매 목표를 초과 달성할 수 있었습니다. 투싼 풀라인업 본격 판매 및 효율적 인센티브 활용을 통한 고수익 차종 중심 판매로 손익 또한 극대화하였습니다. 러시아에서는 국내산 공급 제약 대응을 위해 현지 공급 최대를 통해 목표 초과 달성했으며 수익성 개선 활동 강화로 권역 손익 목표 또한 초과 달성하였습니다. 인도의 경우 자재 공급 제약 아래 탄력적 공장 운영으로 판매 목표 달성하였으며 원자재가격 인상 대응 위한 가격인상, 판촉 인센티브 축소 등으로 손익 목표 또한 초과 달성하였습니다.

해외 판매 경쟁력 강화를 위해 미래 리테일 전략 수립 및 시행을 통해 판매 프로세스 디지털



화 추진을 목표로 인도에서는 온라인 플랫폼(CTB/HMM) 고도화를 통한 리테일 기반 강화를 추진했으며 러시아에서는 디지털 통합 플랫폼 서비스('Hyundai One') 구축을 기반으로 서비스 중심 미래 신성장 역량을 확보했습니다. 또한, 브랜드 캠페인을 통한 브랜드 이미지 강화, 우량 딜러 중심 판매 네트워크 확대 기반 효율성 강화, 코로나 지속 확산 지역에서의 온라인 마케팅 및 CSV 강화로 브랜드력 제고에 집중 하였습니다.

(2) 기타 부문

현대로템은 수주확대 및 적정이윤의 확보를 위해 국내 및 해외 영업팀을 통한 영업력강화를 추구하고 있습니다. 판매경로를 살펴보면 철도부문의 경우, 국내는 철도공사 및 지자체, 민자사업자 물량을 경쟁입찰방식과 SOC사업의 일괄던키 방식으로 수주되며, 해외는 직접 수주 및 국내외 종합상사등과 컨소시엄 구성을 통해 수주됩니다.

수주확대를 위해 현대로템은 전략적 중점시장, 대상시장 선점 및 수주, 진출국 시장유지 및 확대, 철도관련분야 사업 및 부품 수출 확대, 고부가 가치 차량의 개발, 선진 업체와의 전략적 제휴 강화 등을 실행하고 있습니다.

또한, 에코플랜트부문의 경우 국내외 프로젝트별 입찰을 통해 수주가 진행됩니다. 수주 확대를 위해 권역별 마케팅 강화 및 영업 네트워크 다변화, 기술원가 경쟁력 제고 및 제조기반 경쟁력 우위 지속확보, 프로젝트 수행역량 강화를 통한 해외시장 확대 등을추진하고 있습니다.

다. 수주에 관한 사항

(단위 : 백만원)

품목	수주 일자	납기	수주총액		기납품액		수주잔고	
			수량	금액	수량	금액	수량	금액
철도A	2016-01-21	(*2)	-	262,418	-	113,994	-	148,424
철도B	2016-03-10	2031-06-30	-	187,620	-	115,019	-	72,601
철도C	2004-11-01	2011-05-31	-	227,544	-	220,690	-	6,853
철도I	2012-09-10	2019-05-31	-	302,622	-	287,443	-	15,180
철도L	2012-12-17	2021-07-07	-	611,122	-	589,838	-	21,284
철도M	2013-04-01	2019-06-28	-	752,900	-	697,164	-	55,735
철도O	2016-01-21	2019-08-17	-	243,307	-	231,293	-	12,014
철도P	2016-04-22	(*2)	-	325,605	-	19,217	-	306,388
철도Q	2016-05-19	2022-05-01	-	306,379	-	291,946	-	14,433
철도U	2016-08-18	2022-08-22	-	1,174,445	-	862,095	-	312,350
철도V	2016-12-15	2020-01-16	-	220,023	-	215,292	-	4,731
철도W	2016-06-07	2020-12-31	-	301,013	-	288,635	-	12,378
철도X	2013-06-22	2016-08-31	-	183,161	-	178,491	-	4,670
철도Y	2017-06-22	2024-10-31	-	400,458	-	298,571	-	101,887
철도AA	2012-04-30	2027-07-31	-	189,817	-	141,250	-	48,567
철도AB	2017-12-02	(*2)	-	966,485	-	281	-	966,204
철도AC	2017-11-06	2020-07-13	-	190,218	-	172,290	-	17,927
철도AD	2018-06-26	2023-06-28	-	993,838	-	575,670	-	418,168

철도AE	2018-07-30	2031-05-31	-	335,656	-	83,305	-	252,352
철도AF	2018-08-17	2024-07-04	-	249,912	-	21,046	-	228,865
철도AG	2018-07-30	2031-05-31	-	240,730	-	27,248	-	213,482
철도AH	2018-05-17	2024-02-28	-	133,347	-	121,737	-	11,609
철도AJ	2019-06-12	2038-06-02	-	314,508	-	140,382	-	174,126
철도AL	2019-12-18	2023-03-31	-	240,601	-	145,314	-	95,287
철도AM	2019-12-18	2023-03-31	-	152,863	-	95,632	-	57,230
철도AN	2019-12-10	2024-07-11	-	331,386	-	72,641	-	258,746
철도AO	2020-02-06	2027-12-30	-	364,963	-	12,714	-	352,249
철도AP	2020-03-19	2023-12-18	-	314,288	-	17,806	-	296,482
철도AQ	2021-07-14	2024-05-14	-	225,379	-	3,553	-	221,826
플랜트B	2014-12-03	2020-08-31	-	206,604	-	202,132	-	4,472
합 계			-	10,949,212	-	6,242,689	-	4,706,520

(\*1) 보고기간 종료일 현재 실질적인 납품은 종료되었으나, 교육훈련 메뉴얼 제공 또는 예비부품 납품 등이 진행중인 계약이 포함되어 있습니다.

(\*2) 철도P, 철도AB는 납품기한에 대한 협의가 진행 중입니다.

## 5. (제조서비스업)위험관리 및 파생거래

연결실체는 금융상품과 관련하여 시장위험(외환위험, 이자율위험, 가격위험), 신용위험, 유동성위험 등의 금융위험에 노출되어 있습니다. 연결실체의 위험관리는 연결실체의 재무적 성과에 영향을 미치는 잠재적 위험을 식별하여 연결실체가 허용가능한 수준으로 감소, 제거 및 회피하는 것을 그 목적으로 하고 있습니다. 연결실체의 전반적인 금융위험 관리 전략은 전기와 동일합니다.

### 가. 시장위험

연결실체는 주로 환율과 이자율의 변동으로 인한 금융위험에 노출되어 있습니다. 따라서, 이자율과 외환위험을 관리하기 위해 파생상품계약 등을 체결하여 위험회피수단으로 사용하고 있습니다.

#### (1) 환위험관리

연결실체는 외화로 표시된 거래를 하고 있기 때문에 다양한 통화의 환율변동위험에 노출됩니다. 회사가 노출되어 있는 주요 통화는 USD, EUR, JPY 등 입니다.

연결실체는 환위험관리를 위해 외화의 유입과 유출을 통화별·만기별로 일치시킴으로써 외환리스크를 제거하고 환율전망에 따라 외화자금 수급의 결제기일을 조정하는방법을 우선적으로 이용합니다. 또한, 통화선도, 통화옵션, 통화스왑 등의 외환파생상품을 헷지수단으로 이용하되, 매매목적의 거래는 원칙적으로 배제하고 있습니다.

당기말 현재 각 외화에 대한 기능통화의 환율 5% 변동시 환율변동이 법인세비용차감전순이익에 미치는 영향은 다음과 같습니다.

환종	5% 상승시	5% 하락시
USD	(81,434)	81,434
EUR	(31,240)	31,240
JPY	(5,039)	5,039

## (2) 이자율위험관리

연결실체는 고정이자율과 변동이자율로 자금을 차입하고 있으며 보유하고 있는 변동이자율 부 금융상품의 이자율 변동으로 인하여 이자율 위험에 노출되어 있습니다. 이자율위험을 관리하기 위해 단기차입금의 경우에는 고정이자율 차입금과 변동이자율 차입금의 적절한 균형을 유지하고, 장기차입금의 경우에는 미래 현금흐름 변동위험을 회피하기 위하여 고정금리 차입을 원칙으로 하고 있습니다. 위험회피활동과 관련하여 연결실체는 이자율 현황과 정의된 위험성향을 적절히 조정하면서 정기적으로 평가하여 최적의 위험회피 전략이 적용되도록 하고 있습니다.

당기말 현재 각 자산 및 부채에 대한 이자율이 1% 변동시 이자율변동이 법인세비용차감전순이익에 미치는 영향은 다음과 같습니다.

구분	1% 상승시	1% 하락시
현금및현금성자산	36,126	(36,126)
당기손익-공정가치측정금융자산	(4,595)	4,964
장단기금융상품	14,696	(14,696)
차입금 및 사채	(81,572)	81,572

한편, 회사의 금융업을 영위하는 종속기업인 현대카드(주)와 현대캐피탈(주)는 이자율위험에 대한 정규분포 하에서 발생할 수 있는 최대의 손실가능금액을 의미하는 VaR를 이용하여 이자율위험을 관리하고 있습니다. 당기말 및 전기말 현재 VaR로 측정된 이자율 위험 금액은 각각 182,864백만원 및 180,240백만원입니다.

## (3) 가격위험

연결실체는 지분상품에서 발생하는 가격변동위험에 노출되어 있습니다. 당기말 현재 공정가치로 평가하는 당기손익-공정가치측정금융자산 및 기타포괄손익-공정가치측정금융자산은 각각 107,290백만원 및 2,460,812백만원입니다.

## 나. 신용위험

신용위험은 계약상대방이 계약상의 의무를 이행하지 않아 연결실체에 재무손실을 미칠 위험을 의미합니다. 연결실체는 거래처의 재무상태, 과거 경험 및 기타 요소들을 평가하여 신용도가 일정수준 이상인 거래처와 거래하는 정책을 운영하고 있습니다. 현금및현금성자산, 금융기관예치금 등의 유동자금과 파생상품은 거래상대방이 국제 신용평가기관에 의하여 높은 신용등급을 부여받은 금융기관들이기 때문에 신용위험은 제한적입니다. 연결검토보고서 주석 39의 지급보증 내역을 제외하고 재무제표에 기록된 금융자산의 장부금액은 손상차손 차감후

금액으로 연결실체의 신용위험 최대노출액을 나타내고 있습니다.

#### 다. 유동성위험

연결실체는 유동성위험을 관리하기 위하여 단기 및 중장기 자금관리계획을 수립하고 예측현금흐름과 실제현금흐름을 계속적으로 분석·검토하여 금융자산과 금융부채의 만기구조를 대응시키면서 유동성위험을 관리하고 있습니다.

연결실체는 경기민감도가 높은 산업의 특성으로 인한 불확실성에 대비하고 지속적인 연구개발투자에 대응하기 위해 적정 수준의 당좌예금 등을 보유하고 있습니다. 또한, 예기치 않은 시장 환경의 악화에 대비하기 위해 금융기관과 무역금융 및 당좌차월 약정을 체결하고 자금조달구조 장기화, 신용등급 강화 등을 통한 안정적 조달 능력을 확보하고 있습니다.

한편, 당기말 현재 비과생금융부채의 잔존계약만기에 따른 만기분석은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	명목현금흐름			
	1년 이내	1년 초과~ 5년 이내	5년 초과	계
무이자부부채	16,973,694	17,049	-	16,990,743
이자부부채	35,391,667	68,185,242	9,898,260	113,475,169
금융보증금액	818,566	7,085	-	825,651

※ 상기 만기분석은 금융부채의 할인하지 않은 현금흐름을 기초로 연결실체가 지급하여야 하는 가장 빠른 만기일에 근거하여 작성되었으며, 원금 및 이자의 현금흐름을 포함하고 있습니다.

#### 라. 파생상품

연결실체는 환율변동으로 인한 화폐성 외화자산·부채의 공정가액변동위험 및 예상수출거래에 따른 미래현금흐름의 변동위험을 회피하기 위하여 통화선도, 통화옵션, 통화스왑, 이자율스왑 등의 파생금융상품을 이용하고 있습니다.

연결실체는 당기말 및 현재 현금흐름 위험회피회계처리가 적용된 파생상품의 평가손익 중 위험회피에 효과적인 부분의 평가손실 42,068백만원과 평가이익 56,048백만원을 각각 기타포괄손익누계액으로 처리하고 있습니다.

현금흐름 위험회피와 관련하여 위험회피대상 예상거래로 인하여 현금흐름 변동위험에 노출되는 예상 최장기간은 당기말로부터 93개월 이내입니다.

한편, 연결실체는 현금흐름 위험회피회계처리가 적용되는 파생상품의 평가손익 중 위험회피에 효과적이지 못한 부분과 현금흐름 위험회피회계처리가 적용되지 않은 기타 파생상품의 평가손익은 전액 당기손익으로 처리하고 있으며, 이와 관련하여 당기 중 연결실체가 인식한 손익(세전)은 평가이익 681,020백만원과 평가손실 5,512백만원입니다.

또한, 계열회사인 현대카드 및 현대커머셜 주식에 대하여 주주간 계약에 따라 콜옵션과 풋옵션이 있습니다.

2021년 8월 현대자동차, 기아, 현대커머셜(이하, 지배주주) 및 전략적투자자 2개사(이하 투자자) 및 현대카드(이하, 회사)는 주주간 계약을 통해 투자자가 현대카드 지분(32,093,056, 19.99%)을 인수하는 계약을 체결하였습니다. 주주간 계약에 따라 지배주주가 중대한 계약위반시 투자자는 지배주주에게 풋옵션을 행사하여 투자자 보유 지분을 매각할 수 있으며, 반대

로 투자자가 중대한 계약위반시 지배주주는 투자자에게 콜옵션을 행사하여 투자자 지분을 매수할 수 있습니다. 옵션의 행사가격은 현대카드 지분의 공정가치입니다. 2018년 11월 현대자동차 외 2인(이하, 지배주주) 및 재무적투자자 1개사(이하, 투자자) 및 현대커머셜(이하, 회사)은 주주간 계약을 통해 투자자가 현대커머셜 지분(6,666,650주, 25.00%)을 인수하는 계약을 체결하였습니다. 주주간 계약에 따라 지배주주가 중대한 계약위반시 투자자는 지배주주에게 풋옵션을 행사하여 투자자 보유 지분을 매각할 수 있으며, 반대로 투자자가 중대한 계약위반시 지배주주는 투자자에게 콜옵션을 행사하여 투자자 지분을 매수할 수 있습니다. 옵션의 행사가격은 IPO 이전에는 현대커머셜 지분의 공정가치이고, IPO 이후에는 30일 거래량가중평균주가입니다.

2021년 당사가 지분을 인수한 Boston Dynamics, Inc. 관련하여, 거래상대방인 SoftBank Group Capital Limited는 보유하고 있는 Boston Dynamics, Inc.의 잔여지분(20%)에 대하여 당사와 체결한 주주간 합의서에 따라 풋옵션을 행사할 수 있습니다. 해당 잔여지분 중 당사가 매수 의무를 부담하는 지분은 잔여지분을 제외한 80% 지분에 대한 당사의 지분 비율에 따릅니다. 해당 옵션은 (1) 거래종결일로부터 4년 이내에 Boston Dynamics, Inc.의 상장이 결정되고, 상장 결정 통지일로부터 20일 내에 매수인들에게 통지하는 경우 (2) 거래종결일로부터 4년 이내에 Boston Dynamics, Inc.가 상장되지 않고, 그로부터 30일 내에 매수인들에게 통지하는 경우 (3) 거래종결일로부터 5년 이내에 Boston Dynamics, Inc.가 상장되지 않고, 그로부터 30일 내에 매수인들에게 통지하는 경우 행사할 수 있습니다.

한편 당사는 현대제철, 한국항공우주산업 주식에 대하여 유동성 확보 및 자산운용 효율성 제고 목적 등으로 제3자와 총수익스왑계약을 체결하였습니다. 보고서 작성기준일 현재 총수익스왑계약의 상세내용은 아래의 표를 참조하시기 바랍니다.

① 현대제철

구분	내용
신용파생상품의 명칭	장외파생금융상품(총수익스왑)
보장매수자(protection buyer)	NH투자증권
보장매도자(protection seller)	현대자동차
계약일	2019-02-01
만기일	2022-02-03
계약금액	112,478 백만원
기초자산(준거자산)	현대제철 보통주
계약체결목적	기존 현대제철과 현대하이스코 합병으로 발생한 순환출자 해소 건에 대한 만기 연장
계약내용	현대제철 보통주 2,231,716주 총수익스왑
수수료	거래비용 : 명목잔액의 1.62%
정산(결제)방법	만기정산 : 잔존수량 × (만기정산가격-기준가격) 중도정산 : 중도정산합의수량 × (중도정산가격-기준가격)
계약당사자 또는 기초자산 발행회사와 의특수 관계 여부	기초자산 발행회사(현대제철)의 특수관계 - 동일기업집단(현대차그룹)
담보 제공여부	없음
중개금융회사	없음

기타 투자자에게 알릴 중요한 특약사항	의결권 행사 불가, 배당권 없음
기타 참고사항	- 2021.12월말 기준 현대제철 TRS 공정가액 : -12,851백만원 일부 중도정산 실시 (2021년 : 864,602주) * 명목잔액 : 68,902백만원 - 공정가액 평가 : 거래소에서의 거래가격에 따라 산정

## ② 한국항공우주산업

구분	내용
신용파생상품의 명칭	장외파생금융상품(총수익스왑)
보장매수자(protection buyer)	하나금융투자
보장매도자(protection seller)	현대자동차
계약일	2019-11-21
만기일	2022-11-18
계약금액	323,129 백만원
기초자산(준거자산)	한국항공우주산업 보통주
계약체결목적	기초자산의 매매목적
계약내용	한국항공우주산업 보통주 4,731,031주 총수익스왑
수수료	거래비용 : 명목잔액의 2.395% 선금수수료: 명목금액의 0.25%
정산(결제)방법	만기정산 : 잔존수량 × (만기정산가격-기준가격) 중도정산 : 중도정산합의수량 × (중도정산가격 - 기준가격)
계약당사자 또는 기초자산 발행회사와의 특수 관계 여부	미해당
담보 제공여부	없음
중개금융회사	없음
기타 투자자에게 알릴 중요한 특약사항	의결권 행사 불가, 배당권 유지
기타 참고사항	- 2021.12월말 기준 한국항공우주 TRS 공정가액 : - 169,607 백만원 - 공정가액 평가 : 거래소에서의 거래가격에 따라 산정

한편, 당사가 종속기업인 현대캐피탈 주식에 대하여 타 투자자와 체결하였던 총수익스왑계약은 현대캐피탈 주식이 매도됨에 따라 종료되었습니다. 자세한 내용은 당사가 2021년 12월 9일 공시한 '특수관계인과의내부거래' 공시를 참조하시기 바랍니다.

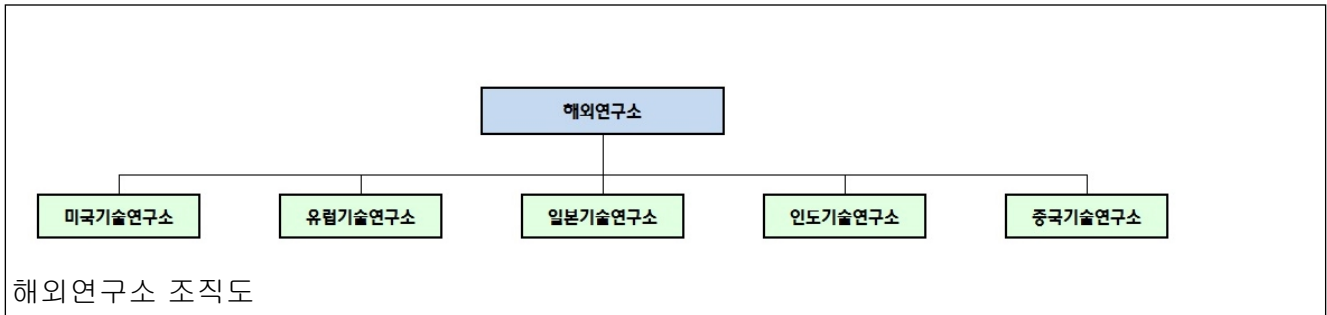
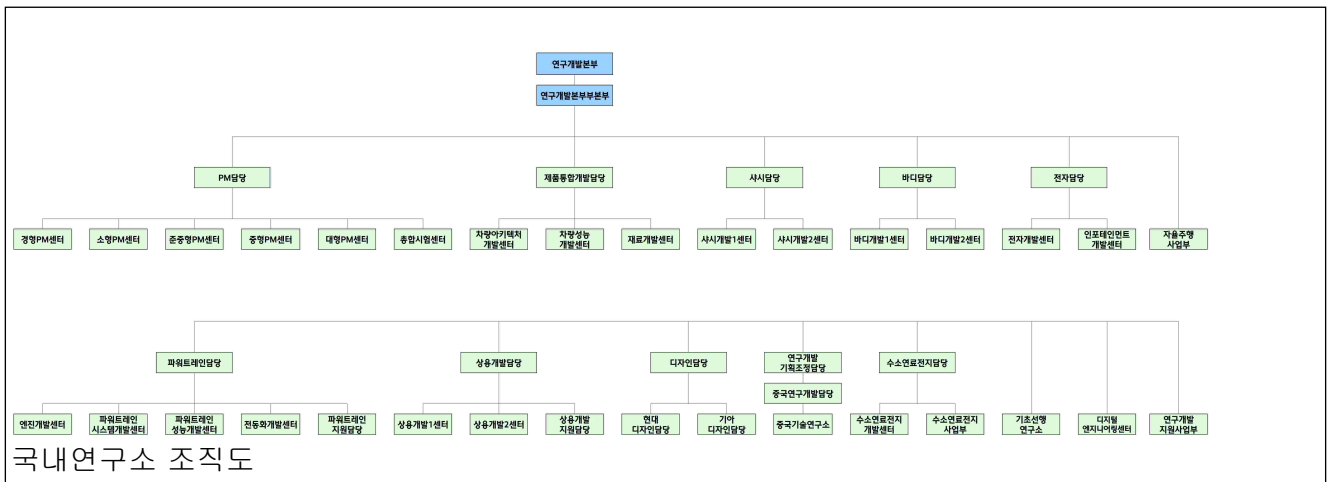
## 6. (제조서비스업)주요계약 및 연구개발활동

당사를 포함한 현대자동차그룹 컨소시엄은 통합 컨트롤타워 설립을 통한 업무 효율성 증대 및 브랜드 가치 제고를 위하여 2014년 9월 26일 한국전력공사와 중전부동산(서울시 강남구 영동대로 512)을 취득하기 위한 계약을 체결하였습니다. 당 그룹 컨소시엄의 총 지급가액은 10조 5,500억원이며, 그 중 당사분은 5조 8,025억원입니다. 대금수수방법은 전액 현금, 취득일자는 2015년 9월 25일입니다. 또한, 2016년 12월 23일 당사를 포함한 현대자동차그룹 컨소시엄은 현대건설 및 현대엔지니어링과 글로벌 비즈니스센터 신축공사 도급계약을 체결하였습니다. 당 그룹컨소시엄의 총 지급가액은 2조 5,604억원이며, 그 중 당사분은 1조 4,082억원입니다.

글로벌 비즈니스센터 착공과 관련하여 수도권 정비 심의를 2019년 1월 10일에 통과하였고, 국방부와 기본 합의서를 2019년 11월 19일에 체결하였으며, 2019년 11월 26일에는 서울시의 건축허가서를 교부 받았습니다.

### 가. 연구개발활동의 개요

#### (1) 연구개발 담당조직



#### (2) 연구개발비용

(단위 : 백만원)

과 목	2021년 (제54기)	2020년 (제53기)	2019년 (제52기)	비 고
연구개발비용 계	3,100,111	3,108,591	3,038,920	-
(정부보조금)	(2,214)	(11,530)	(17,237)	-

연구개발비/매출액 비율 [연구개발비용계 ÷ 당기매출액 × 100]	2.6%	3.0%	2.9%	-
---	------	------	------	---

※ 연결재무제표 기준

※ 연구개발비용 계 : 정부보조금(국고보조금)을 차감하기 전의 연구개발비용 지출총액을 기준으로 산정

## 나. 연구개발실적

구분	연구과제	연구내용 및 기대효과
2019년	Green-Zone Drive 진입제어	- 대기 오염 심각지역/인구 밀집지역에서 엔진 사용 최소화를 통한 친환경 이미지 제고 + EV경험 극대화
	인공 지능 기반 근미래 예측 제어	- 기계학습(머신러닝)을 활용하여 근미래의 운전자 가감속 의지를 예측함으로써 HEV/PHEV 모드 변환 최적 제어 수행
	차세대 공용 HVAC 개발 - 중대형 플랫폼 (N3)	- 공용화 구조 및 중장기 기술 선 반영한 고효율 컴팩트 표준 HVAC 개발
	축매 일체형 보조소음기 개발	- 원가 절감을 위한 축매 일체형 보조 소음기 개발
	경제형 폴오픈 트렁크 시스템 개발	- 상품성 향상을 위한 폴오픈 트렁크 구현, 토션바와 덤핑스프링을 이용, 기존 폴오픈 시스템의 대체기능 최적화 구현
	그라디에이션 히든라이트	- 크롬가니시(비점등 상태)와 그라디에이션 램프(점등 상태)를 동시 구현 가능 구조 개발
	3세대 시트 표준 프레임 개발	- 프레임 주요 성능 집중 개선으로 글로벌 TOP 수준의 3세대 시트 표준 프레임 개발
	C-MDPS용 원가절감형 사출치 완성형 원형 개발	- C-MDPS 원가절감형 사출 치 완성형 원형 개발
	차량 영상기록장치	- 카메라 영상을 저장하고 차량내에서 영상을 확인할 수 있는 영상기록시스템 개발
	경사형 스트럿 베어링 구조 스트럿 개발	- 스트럿 베어링 회전축 최적화를 통한 스티어링 성능 향상 및 스플림 강건성 확보
	C-MDPS용 원가절감형 웜샤프트 베어링 개발	- 웜 기어의 유격을 흡수 할 수 있는 틸팅 기능을 가지면서 축방향 유격을 저감할 있는 신규 구조 베어링 적용
	120K급 고성형성 강판 적용 루프레이 개발	- 고성형성 초고장력강(3세대강판) 적용 루프레이 부품 개발을 통한 경량화
	AVN 모니터 터치용 투명전극 소재 개발	- 터치방식의 조명 스위치용 전극 재료 및 커버소재 개발을 통한 조명성능, 터치감도 향상 및 원가 절감
	스마트폰 NFC 출입시동 양산 App 개발	- 스마트폰만으로 차량 출입/시동 이 가능 하며 제 3자 원격 키 공유 등 신기능 개발 통한 상품성 향상
	FPCB 적용 멀티평선 스위치	- 멀티평선 스위치 레버 내부에 FPCB를 적용 설계 및 신뢰성 확보 : (PCB + 리드 와이어링 → FPCB)
	주차 충돌방지 보조-후방 (PCA-R)	- 주차/출차 시 후방 보행자 및 장애물과의 충돌 위험을 예측하여 사고 및 피해를 경감
	유저프로파일 2단계	- 주차량의 각종 설정 값을 스마트 폰 앱을 통해서도 세팅할 수 있도록 하고 이를 차량과 동기화 시키는 기능 개발
	고전압배터리 모듈 소형화 저가화 개발	- 환경차용 배터리스스템 적용차종 증대에 따른 효율적 대응 및 종량/재료비 절감을 위한 고전압 배터리 모듈 경량화, 저가화 개발
	TMED 전륜6속 AT GEN2	- 연비향상 및 세단/SUV 대응 가능한 전륜 6AT TMED GEN2 변속기 개발
	능동변속제어(Active Shift Control)	- TMED HEV/PHEV의 실변속 시간 단축 및 변속 제어 강건화
	HEV용 12V 통합 배터리스스템 용량 최적화 개발	- 환경차용 배터리스스템 적용차종 증대에 따른 효율적 대응 및 종량/재료비 절감을 위한 고전압 배터리 모듈 경량화, 저가화 개발
	리튬 보조배터리 최대효율 가변전압제어 기능 개발	- 12V 공급 에너지 효율화를 통한 연비향상
	차세대 통합제어기 H/W 플랫폼 기술 개발	- 멀티코어 마이킹 / CAN-FD 통신 적용을 통한 차량 운전성, 연비 향상 등 환경차 제어 기능 고도화 및 재료비/사이즈 절감, 공용화
모터-변속기 냉각제어 개발	- 독립제어유량조절 솔레노이드 적용을 통한 모터와 변속기 통합냉각제어 로직 개발	
구동모터 로터 샤프트/드럼 일체형 구조	- 환경차 PE 부품 재료비 절감 대응 로터슬리브 & 엔진클러치 드럼 일체형 추진	



	솔라 루프 배터리 충전 시스템 개발	- CO2 배출 저감 및 연비향상을 위해 솔라루프를 이용한 친환경 배터리 충전 시스템 개발
	차체일체형 솔라루프 개발	- 솔라루프를 통해 실도로 연비향상 및 CO2 Credit 확보로 환경법규 대응
	연비개선을 위한 박육 타이어 소재	- 신형 캠리 52mpg 고려 DN8 HEV 50mpg 수준 달성을 위한 16" 타이어 구름저항 개선 (7.8 → 6.7, 16% 개선)
	소형 5속 AMT	- 인도지역의 합리적인 가격에 운전 편의성 요구하는 고객 니즈 대응
	CVVD 가변밸브기구 캠퍼스	- CVVD 가변밸브기구용 캠퍼스 소재 및 공법 변경에 의한 원가절감
	EV 소형상용 후륜 감속기	- 소형 상용차 대응을 위한 중치형 동축 타입 후륜감속기 개발
2020년	사출일체형 후드웨더스트립	- 후드 닫힘 성능 향상과 외관품질 개선 및 후변형 최소화 - W/STRIP 특화 단면 기술 개발
	알루미늄 도어	- 도어 판별 전부품 알루미늄 재질 적용 및 설계 구조 변경 (성형성, 접합공법 등)
	비평형 2축 AWD 트랜스퍼	- 후륜구동 AWD 차량의 실내공간 및 패키지 최적화를 위한 비평형 2축 트랜스퍼 국내 최초 개발 → 축간거리 축소, Output 각도 변경, P/shaft joint 내장형
	자차주변 영상조회 서비스	- 스마트 폰 앱을 통해 원격으로 차량 주변의 스틸컷 영상 확인 가능 - 스마트 폰 앱을 통해 원격으로 차량 주변 상황 및 위치 파악이 가능하므로 고객 편의성 향상
	12인치 헤드업 디스플레이 개발	- 헤드업 디스플레이 영상 사이즈를 증대하고 경쟁사 대비 패키지 소형화 달성
	카카오 음성인식	- 자연어 기반의 음성인식 기능 확장 및 성능 향상을 통한 ACEN 상품성 강화 - 뉴스브리핑, 주식, 스포츠, 웰론 연동 등의 외부 콘텐츠를 통한 음성인식 기반 서비스 확대
	ANC-R(Road Active Noise Control)적용을 통한 주행 중 노연소음 저감 개발	- 연구결과 : 50~500Hz 대역에서 약 1.2dB 감소 효과 - 기대효과 : 차량 주행시 발생하는 노연소음 감소 효과
	횡방향 충돌방지 보조 기능 (FCA-LS) 선행개발	- 차로 변경 중 전측방 장애물과의 충돌 위험 상황에 대하여, 조향 제어를 통한 충돌방지 보조 수행을 통한 주행 안전성 향상
	BCA (출차 상황) 기능 개발	- 전진 평행 출차 시 후측방 접근차에 대한 충돌방지 보조 기능 - 세계 최초 적용 기능으로 경쟁사와 차별화된 주행 안전 ADAS 기능 상품성 확보
	고속도로 주행 보조 2 (HDA 2) 개발	- 고속도로 차로변경 보조 제어 등 운전자에게 신규 주행 편의 기능을 제공하고 작동구간을 확대하여 사용성 개선
	LED 헤드램프 통합제어기 개발	- 신규 범용반도체를 적용하여 제어회로 최적화 및 회로 통합으로 설계 사양수 축소 - 제어기 표준화/공용화를 통해 개발 및 검증 기간 단축, 재사용성 증대
	시트존 통합제어기 개발	- 시트 내 제어기 최적화 및 공용화를 통한 표준화 - 통신 최적화로 바디 CAN 안정성 확보
	CPA 토크컨버터	- CPA 토크 컨버터는 엔진이 회전할 때 발생하는 진동의 반대 진동을 만들어 엔진 회전 진동을 상쇄 이를 통해 실내 정숙성을 높이고 연비를 개선 ※ CPA(Centrifugal Pendulum Absorber, 회전식 진동 흡수 장치)
	R엔진 차폐 기술 개발	- 엔진 흡차음 인클슬레이션 적용 (방사소음 저감 및 보온효과로 인한 재시동 시 마찰 저감 효과) - 흡차음 커버류 5종 개발 적용 : 보기류벨트 시스템 전면, 헤드블록 후면, 실린더블록 외곽, 오일 팬 외곽, 인젝터 상단
	지능형 속도제한 보조 (ISLA) 기능 개발	- 개발 목표를 만족하는 기능 개발 완료되었으며 도로의 제한속도를 준수할 수 있도록 보조하여 주행 안전성 향상에 기여함
	장거리 콤포트 개선 에어서포트 시스템 (에르고 모션)	- 장거리 주행시 쿠션성 개선을 위한 공압 조절 시스템을 통한 쿠션 서포트 기능 개발 (세계 최초 기술) - 승객 피로 회복 모드 구현을 위한 공기주머니 개별 제어로 쿠션/백/전신 스트레칭 기능 개발을 통한 승객 편의성 향상
	승용디젤엔진용 소결캠기어 개발	- 원가경쟁력 향상 및 소음특성 개선
	알루미늄 서브프레임 양산 개발	- 알루미늄 경량소재의 서브프레임 적용으로 차량 경량화 및 주행 성능 향상
마찰소음 저감 웨더스트립용 코팅제 개발	- OEM 무광도장차 양산을 통한 당사 '프리미엄 브랜드' 이미지 재고	

		: 슬립성이 우수한 웨더스트립 코팅제 적용으로 유/무광 도장면에서 마찰소를 최소화
	플랜터블 2세대 오토레버 개발	- 유형 효과 : 플랜터블 오토레버 구조/기능 최적화를 통한 경량화, 구조 단순화를 통한 품질 향상 - 고정부(핵심 코어) 사이즈 25% 축소를 통한 차량 패키지 레이아웃 개선 및 디자인 자유도 향상
	150K 도금강판 적용 사이드실 아우터 개발	- 150K 도금강판 회사 최초 적용을 통하여 부품수 절감을 통한 경량화 및 원가절감 달성
	사시체결부 소성역 각도체결법 기술 개발	- 체결력 향상 및 산포 저감 달성을 통한 체결 강건성 확보
	러버스위치용 경제형 점접 소재	- 러버스위치용 금 점접 대체 저가형 카본 점접 소재 개발 및 성능 검증
	2페달 IMT용 변속레버 개발	- 연구결과 ○ MT레버 힌지부에 인텐션센서 적용 및 더블 힌지 구조 개발을 통한 보다 빠르고 정확한 스트로크 신호 송출 가능 ○ 클러치 페달 없이 기존 기계식 변속 레버와 동등 수준의 걸림감 없이 원활한 조작감 구현 - 기대효과 ○ 인도시장의 고질적인 필드클레임인 '클러치페달 조작력 과대' 근본 개선을 통한 클레임 비용 절감 ○ 운전 편의성 향상 및 신기술 적용 마케팅 효과로 차량판매 증가 예상
	에어컨 냄새 저감을 위한 애프터 블로우 시스템	- 에어컨 냄새 발생 저감을 위해 시동 OFF 후 블로워를 자동으로 작동하여 에바코어 표면 응축수를 저감
	능동형 저더 방지 로직 개발	- 건식 7DCT 차량 마찰특성 변화에 따른 마찰저더 발생 개선/저감 - 마찰저더 발생에 따른 하드웨어(변속기/클러치) 교체 최소화
	브레이크 모드	- 효과 : 운전자의 선택에 따라 제동감을 차별화함으로써 고객 제공 가치 향상 ○ COMFORT : 일반적인 제동감 / SPORT : 다이내믹한 제동감 - 사용방법 : AVN SETTING - 드라이브 모드 - 브레이크 모드 - COMFORT/SPORT 모드 선택
	어드밴스드 후석 승객 알림	- 차량 후석에 유아 등 승객을 탑승시키고, 운행 종료 후 하차를 위해 시동 OFF시 후석 확인 클러스터 1차 알림 발생 - 1차 알림 미해제하고 도어 잠금시 실내 루프의 레이더가 유아 움직임 감지시 혼/비상등/SMS 를 통해 운전자에 경고 발생
2021년	일체형 IFS (Intelligent Front lighting System) 헤드램프	- 선진 기술을 적용한 헤드램프 개발로 운전자 주행 안전 확보
	스피커 영구자석	- 사운드 시스템 최적화를 위한 영구자석 표준화
	경량화를 위한 LPG 폼베 프로텍터용 소재 개발	- 금속 대체 플라스틱 개발 통한 경량화 - 신규 공법 적용 통한 고충격강도 프로텍터용 소재개발
	일체형 감속기 개발	- 감속기 고속화 기술 개발 (고속베어링, 고속 윤활 기술, 모터 강제 오일 냉각 기술)을 통해 동일 차량 구동성능 만족 기준 모터 토크 저감 가능 (예시 : 605Nm/11,000rpm → 350Nm/19,000rpm) - 디스커벡터 기술(보조구동륜 감속기)을 통한 4WD 차량 주행거리 6% 개선
	AR HUD	- 도로, 전방차량 매칭 표시 콘텐츠 및 증강현실 기술 개발 - 주행 관련 정보를 증강현실로 표시하여 시선 이동없이 자연스럽게 인지할 수 있도록 운전 편의성 제공
	V2L (Vehicle to Load)	- OBC 양방향 컨버터를 활용하여, 고전압 배터리를 가정용 AC 전원으로 변환 (일반 전자기기 활용 가능) → 고객 전력 변환용 AC 인버터 부품 추가 구매 불필요
	400/800V 멀티충전시스템	- [세계 최초] 400V/800V 멀티 급속 충전시스템 개발 - 충전 스트레스 최소화를 위해 시스템 고전압 (400V→800V) : 급속 충전 시간 단축 (32분→18분) - 모터/인버터 활용 400V 충전 인프라 대응 : 원가절감 178만원/대, 경쟁사 승압 컨버터 별도 장착

고내식 고열전도 알루미늄 신합금 개발	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 환경차 부품 특성 맞춤형 기능성 알루미늄 신합금 개발</li> <li>- 상용 합금 대비 부식 속도 60% 개선 (초기 부식에 대한 저항성이 높은 알루미늄 신소재 합금 기술)</li> <li>- 130w/m<sup>2</sup>이상의 고열전도도 특성 알루미늄 신소재 합금</li> <li>- 항복 강도 80% 향상된 알루미늄 신소재 합금</li> </ul>
페이퍼렛 가니시 부품 개발	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 종이질감 신규 소재 발굴 및 성형공법 최초 개발</li> <li>- 페이퍼렛 전용 금형개발을 통한 성형성 확보 및 자동차 내장부품 신뢰성 확보</li> </ul>
PCU 인버터용 전력단자 레이저 용접 기술	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 전력단자 레이저 용접 품질 확보를 위한 용접부 분석 기법 및 신뢰성 평가 방법 수립</li> <li>- 용접 기술 적용에 따른 기대효과 : 효율적으로 PCU 구조 설계 가능 (Compact화)</li> </ul>
사이드실 몰딩 클립 개발	- 사이드실 몰딩 클립 체결 성능 및 A/S성 개선
표준형 2세대 VESS (Virtual Engine Sound System) 개발	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 전기차 충전 시 외부로 충전 안내 음 출력 가능 (상품성 향상)</li> <li>- 시스템의 형상이 기존 부품 대비 폭이 축소 되어 차량 냉각 성능 향상 기대 가능</li> </ul>
EV (자율주행차) 실내 공간 고객 편의성 향상 위한 슬라이딩 콘솔 개발	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 히든레일 메커니즘 적용 및 콘솔 슬라이딩으로 공간 확장 및 정차 시 전석 간 워크 스루 용이</li> <li>- 시트 릴렉스 모드 시 콘솔 슬라이딩으로 팔거치 위치 조절 가능</li> <li>- 슬라이딩 레일구성 부품 콘솔 서브로 조립단위 축소</li> </ul>
운전석 릴렉스 콤포트 시트 개발	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 전기차 충전 / 승객 휴식시 자동차 공간 내 최적화된 휴식 자세 제공</li> <li>- 릴렉스 콤포트 시트 착좌시 분포 면적을 18% 증대 시켜 최대 체압 25% 개선 시킴</li> </ul>
도장 가니시 히든 라이팅 개발	- 주간 (램프 OFF)에는 패턴 노출 없이 도장 가니시로 보이나 야간 (램프 ON)에는 패턴 점등되어 미래적인 디자인 완성
비전 루프	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 센터 멤버 삭제를 통한 개방감 증대</li> <li>- 전동 롤블라인드 시스템 적용을 통한 상품성 향상</li> </ul>
플러시 핸들	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 자작설계 통한 스윙타입 플러시도어 핸들 개발 및 양산</li> <li>- 외관 미려화 및 하이테크 이미지 구현</li> <li>- 전동 (오도) 전개/수납 적용으로 편의성 증대</li> </ul>
디지털 사이드 미러 양산 개발	- 아웃사이드 미러를 대체하여 시각지대를 최소화한 디지털 사이드 미러 개발 (상품성 향상)
전동 충전도어 개발	- 충전도어 전동 작동 신기술 개발을 통한 고객 사용 편의성 향상 및 개폐 고급화
일체형 IFS(Intelligent Front lighting System) 헤드램프	- 선진 기술을 적용한 헤드램프 개발로 운전자 주행 안전 확보
스피커 영구자석	- 사운드 시스템 최적화를 위한 영구자석 표준화
경량화를 위한 LPG bombe 프로텍터용 소재 개발	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 금속 대체 플라스틱 개발 통한 경량화</li> <li>- 신규 공법 적용 통한 고충격강도 프로텍터용 소재개발</li> </ul>
일체형 감속기 개발	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 감속기 고속화 기술 개발 (고속베어링, 고속 윤활 기술, 모터 강제 오일 냉각 기술)을 통해 동일 차량 구동성능 만족 기준 모터 토크 저감 가능 (예시 : 605Nm/11,000rpm → 350Nm/19,000rpm)</li> <li>- 디스커벡터 기술(보조구동륜 감속기)을 통한 4WD 차량 주행거리 6% 개선</li> </ul>
AR HUD	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 도로, 전방차량 매칭 표시 콘텐츠 및 증강현실 기술 개발</li> <li>- 주행 관련 정보를 증강현실로 표시하여 시선 이동없이 자연스럽게 인지할 수 있도록 운전 편의성 제공</li> </ul>
V2L (Vehicle to Load)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- OBC 양방향 컨버터를 활용하여, 고전압 배터리를 가정용 AC 전원으로 변환 (일반 전자기기 활용 가능)</li> <li>→ 고객 전력 변환용 AC 인버터 부품 추가 구매 불필요</li> </ul>
400/800V 멀티충전시스템	<ul style="list-style-type: none"> <li>- [세계 최초] 400V/800V 멀티 급속 충전시스템 개발</li> <li>· 충전 스트레스 최소화를 위해 시스템 고전압 (400V→800V) : 급속 충전 시간 단축 (32분 →18분)</li> <li>· 모터/인버터 활용 400V 충전 인프라 대응 : 원가절감 178만원/대, 경쟁사 승압 컨버터 별도 장착</li> </ul>
고내식 고열전도 알루미늄 신합금 개발	- 환경차 부품 특성 맞춤형 기능성 알루미늄 신합금 개발

	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 상용 합금 대비 부식 속도 60% 개선 (초기 부식에 대한 저항성이 높은 알루미늄 신소재 합금 기술)</li> <li>- 130w/m·k이상의 고열전도도 특성 알루미늄 신소재 합금</li> <li>- 항복 강도 80% 향상된 알루미늄 신소재 합금</li> </ul>
페이퍼렛 가니시 부품 개발	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 종이질감 신규 소재 발굴 및 성형공법 최초 개발</li> <li>- 페이퍼렛 전용 금형개발을 통한 성형성 확보 및 자동차 내장부품 신뢰성 확보</li> </ul>
PCU 인버터용 전력단자 레이저 용접 기술	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 전력단자 레이저 용접 품질 확보를 위한 용접부 분석 기법 및 신뢰성 평가 방법 수립</li> <li>- 용접 기술 적용에 따른 기대효과 : 효율적으로 PCU 구조 설계 가능 (Compact화)</li> </ul>
사이드실 몰딩 클립 개발	- 사이드실 몰딩 클립 체결 성능 및 A/S성 개선
표준형 2세대 VESS (Virtual Engine Sound System) 개발	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 전기차 충전 시 외부로 충전 안내 음 출력 가능 (상품성 향상)</li> <li>- 시스템의 형상이 기존 부품 대비 폭이 축소 되어 차량 냉각 성능 향상 기대 가능</li> </ul>
EV (자율주행차) 실내 공간 고객 편의성 향상 위한 슬라이딩 콘솔 개발	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 히든레일 메커니즘 적용 및 콘솔 슬라이딩으로 공간 확장 및 정차 시 전석 간 워크 스푼 용이</li> <li>- 시트 릴렉션 모드 시 콘솔 슬라이딩으로 팔거치 위치 조절 가능</li> <li>- 슬라이딩 레일구성 부품 콘솔 서브로 조립단위 축소</li> </ul>
운전석 릴렉션 컴포트 시트 개발	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 전기차 충전 / 승객 휴식시 자동차 공간 내 최적화된 휴식 자세 제공</li> <li>- 릴렉션 컴포트 시트 착좌시 분포 면적을 18% 증대 시켜 최대 체압 25% 개선 시킴</li> </ul>
도장 가니시 히든 라이팅 개발	- 주간 (램프 OFF)에는 패턴 노출 없이 도장 가니시로 보이나 야간 (램프 ON)에는 패턴 점등되어 미래적인 디자인 완성
비전 루프	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 센터 멤버 삭제를 통한 개방감 증대</li> <li>- 전동 롤블라인드 시스템 적용을 통한 상품성 향상</li> </ul>
플러시 핸들	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 자작설계 통한 스윙타입 플러시도어 핸들 개발 및 양산</li> <li>- 외관 미려화 및 하이테크 이미지 구현</li> <li>- 전동 (오토) 전개/수납 적용으로 편의성 증대</li> </ul>
디지털 사이드 미러 양산 개발	- 아웃사이드 미러를 대체하여 사각지대를 최소화한 디지털 사이드 미러 개발 (상품성 향상)
전동 충전도어 개발	- 충전도어 전동 작동 신기술 개발을 통한 고객 사용 편의성 향상 및 개폐 고급화
후륜 조향 시스템 (RWS:Rear Wheel Steering system)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 차량의 속도와 전륜의 조향각 등의 주행 상황에 맞춰 최적의 후륜 조향각을 능동적으로 제어하는 Steer-By-Wire 기술 개발 완료</li> <li>- 시스템 설계/제어/평가/검증 기술 확보 및 핵심 부품 국산화 설계/제어로직 당사 독자 개발/신규 평가모드 및 검증 기술 개발</li> <li>- '21년도 신기술 인증(NET) 획득</li> <li>- 최소회전반경 중형차 수준으로 축소 및 고속 선회 안정성 향상 등 운전 편의성 / 안정성 향상으로 상품성 증대</li> <li>- 양산 개발 기술력 확보로 기술선도 이미지 및 상품 경쟁력 향상되어 판매 증대 기여</li> <li>- 핵심 기술 내재화로 향후 전기차 / 다목적 차량 / 자율주행 차량과 접목하여 모빌리티 시대의 조향 기반기술로 활용</li> </ul>
제어기 OTA	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 무선통신(OMA/DM)및 진단통신(UDS) 이용한 차량내 주요 제어기 무선업데이트 기능</li> <li>- 서비스센터 방문 없이 개선S/W 업데이트를 통한 품질문제 즉시 대응 및 비용 절감 가능</li> </ul>
얼굴 인식 출입 인증 시스템	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 얼굴 인식을 통한 사용자 인증만으로 차량 도어 잠금/해제 기능 제공하여, 기존 스마트키 없이 차량 출입/시동 가능하여 고객 편의성 증대 (차량 시동은 지문 인증으로 수행하여 2중 보안성 확보)</li> <li>- 근적외선 카메라를 적용하여 야간 등 어두운 상황에서 동등한 얼굴 인식 성능 확보</li> <li>- 스마트키를 차 내에 두고 얼굴인식 통해 차량을 잠금/해제할 수 있도록 하여 운동, 등산 등 아웃도어 활동시 키 미소지 가능</li> <li>- 얼굴 인식시, 운전자 1, 2 판단하여 차량 출입시 차량 개인화 연동 기능 제공</li> <li>- 등록된 얼굴 정보 암호화 변환 저장하여 차량 내에서만 처리하며, 내부 통신시 암호화 처리하여 개인정보 노출 가능성 없으며, 데이터 보안 성능 확보</li> </ul>
디지털키 2.0	<ul style="list-style-type: none"> <li>- CCC Phase 2 (NFC) 기능 구현 : 도어핸들 터치 출입, 무선 충전기 거치 시동</li> <li>- CCC Phase 3 (NFC/BLE/UWB) 기능 구현 : 스마트폰으로 스마트 키 동등 기능 구현 (근접 소지</li> </ul>

		시 출입, 실내 소지 시 시동) ※ CCC : 글로벌 표준 (Car Connectivity Consortium)
	음성인식 시스템 내재화 기술 개발	- 자체 개발한 엔진 활용을 통해 개발비 및 라이선스 비용 절감 가능 - 당사 차량 특화 음성인식 신규 서비스 제공을 통해 사용성 증진
	EV용 고내구 중공 심리스 드라이브샤프트	- 심강관의 용접부 결함에 대한 품질 문제를 근본적으로 해결하기 위해 신규 심리스 강관 개발 (중공 드라이브 샤프트에 적용하여 부품 경량화 가능 확인)
	고성형 알루미늄 판재 적용 일체형 도어 인너 부품	- 일체형 부품 개발로 인한 원가 절감 달성 - 부품 개수 저감을 통한 접합 품질(레이저 용접 등) 개선

## 7. (제조서비스업)기타 참고사항

### [차량부문 상세사항]

#### 가. 산업의 특성 등

##### (1) 산업의 특성

자동차 산업은 광범위한 산업 기반을 전제로 하기 때문에 다른 산업에 비해 전후방 산업 연관 효과가 매우 큽니다. 자동차 산업은 크게 제조, 유통, 운행으로 나눌 수 있습니다. 제조에는 철강, 화학, 비철금속, 전기, 전자, 고무, 유리, 플라스틱 등의 산업과 2만여 개의 부품을 만드는 부품 업체들이 연계되어 있습니다. 유통에는 완성차 업체의 직영 영업소나 대리점, 할부금융, 탁송회사 등이, 운행에는 정비, 부품, 주유, 보험 등의 업종이 연관되어 있습니다.

##### (2) 산업의 성장성

자동차 산업의 성장은 정부의 산업 정책과 업계의 끊임없는 연구 개발 노력을 발판으로 내수 및 수출 시장이 지속적으로 확대되면서 이루어졌습니다. 한국 자동차 산업은 최초의 고유 모델인 포니를 수출하기 시작한 지난 1976년 이후 2021년까지 총 1억 1,265만 대의 자동차를 생산했는데, 이 중 42.3%인 4,760만 대를 내수 시장에, 나머지 57.7%인 6,494만 대를 해외 시장에 판매했습니다.

##### (3) 경기 변동의 특성

자동차 수요는 경기 변동과 밀접한 관계를 맺고 있습니다. 자동차 보급이 일정 수준 이상에 도달해 자동차 수요의 증가세가 둔화 내지는 정체를 보이는 시기에는 그 관계가 더욱 뚜렷하게 나타납니다. 자동차 보급이 본격화되는 시기에는 경기 변동에 상관없이 자동차 수요가 급격히 늘어났지만, 이후에는 경제 성장률 변화 등 경기 변동에 민감한 영향을 받고 있습니다. 경기 침체기에는 투자 위축과 고용 감소로 인해 소비가 둔화되면서 중산층 이하의 지출에 크게 영향을 미칩니다. 이 시기 대표적 내구재인 자동차 수요는 다른 소비재에 비해 더 크게 감소하는 특성을 나타냅니다.

##### (4) 경쟁 요소

자동차 산업은 거대한 자본이 투입되는 대규모 장치 산업이라는 특성 때문에 각 국가마다 소수 업체 위주의 과점체제를 구축하고 있습니다. 즉, 일정 규모의 양산 설비를 구축하는 데 막대한 비용이 투입되어야 하며 진입 결정 이후 제품 출시까지 최소한 4~5년이 소요되기 때문에 막대한 자금력을 갖춘 기업이라도 진입에 성공할 가능성이 낮습니다. 이밖에 자동차 업체는 종업원이 수만 명에 이르고 협력업체가 수천 개에 달하기 때문에, 실적 부진이 장기화되

는 경우에도 국민 경제에 미치는 파장을 고려해 구조조정이나 조업단축에 신중할 필요가 있습니다.

자동차 산업의 핵심 경쟁 요소로는 제품력과 마케팅력, 비용 경쟁력을 들 수 있습니다. 이 세 가지 요소는 시장 지배력을 강화하고 비용 절감 및 수익성을 확보하는 데 결정적인 영향을 미치는 변수입니다. 이 중 가장 중요한 제품력은 차량의 성능, 안전성, 디자인, 품질, 신기술 등 제품에 대한 만족도를 극대화시킴으로써 경쟁 우위를 가질 수 있게 해줍니다. 마케팅력은 고객이 원하는 상품 컨셉트 창출 및 신제품 출시, 광고, 판매 및 A/S망 구축 등을 매개로 고객을 적극 창출함으로써 경쟁력을 높여주게 됩니다. 비용 경쟁력은 신제품 개발 비용, 양산차 제조 생산성, 간접 인력의 생산성, 금융 비용 등을 포함하는 총체적인 비용 개념으로 가격 경쟁력과 수익성에 결정적인 영향을 미치고 있습니다.

## 나. 지역별 시장 여건 및 영업의 개황

### (1) 한국시장

#### (가) 시장 여건

한국시장은 2009년부터 2011년까지 3년 연속 판매 증가세를 이어갔습니다. 2009년에는 정부의 노후차 교체 지원 제도 시행과 자동차 업체의 신차 투입으로, 2010년과 2011년에도 신모델 출시와 수입차시장 성장으로 호조를 보였습니다. 반면 2012년부터 2013년까지는 유럽 재정위기 여파와 신흥국 성장세 둔화의 영향으로 소비심리가 위축되고, 신차 효과 약화 및 일부 업체 생산 차질 등으로 2년 연속 감소했습니다. 2014년에는 경제성장률 상승, 인기 모델의 신차 출시 등에 힘입어 증가세로 전환되었으며, 2015, 2016년에도 SUV 신차 효과로 성장하였습니다. 2017년에는 준중형 및 중형 차급의 판매 부진으로 소폭 감소, 2018년에는 중형 SUV 및 고급중형 차급의 호조로 증가했으며, 2019년에는 중형 이하 차급의 부진으로 다시 감소하였으나, 2020년에는 코로나19 영향에도 불구하고, 개별소비세 인하 정책 및 신차 출시 확대로 증가하였습니다. 2021년 연간 누계 판매는 차량용 반도체 수급난에 따른 국내 주요 메이커의 공급 차질로 인해 전년 대비 8.4% 감소한 173만 대이나 판매채널 다변화, 전동화 전환 가속화, 주요 브랜드 신차 출시 등 자동차 시장 전반의 호재에 힘 입어 차량 구매 수요는 지속적으로 증가하고 있습니다.

#### (나) 영업의 개황

2021년 한국시장에서 현대차는 반도체 부품 이슈 등의 영향으로 전년 대비 7.7% 감소한 72.7만 대(소매 기준)를 판매하였습니다.

당사는 경쟁이 심화되는 어려운 상황에서 상품 개발, 가격 정책과 서비스를 통해서 고객 만족을 위해 노력하고 있습니다. 2017년에는 소형 SUV인 코나, 제네시스 G70을 출시하였고, 2018년에는 수소전기차 넥쏘를 출시하여 친환경차 라인업을 강화했습니다. 2019년에는 밀레니얼 세대의 혼라이프를 겨냥한 소형SUV 메뉴를 런칭하였으며, 2020년에는 GV80과 The All-new G80을 통해 제네시스 라인업을 강화하였습니다. 또한, 중대형 인기 차종 및 고성능 4개 차종의 가격을 인하하는 '착한 가격' 정책을 진행하였고, 대대적인 고객 서비스 혁신을 위해 당사 서비스 브랜드인 '블루멤버스(bluemembers)'를 확대 개편하였습니다. 한편, 지속가능한 경영을 위해 친환경차 개발, 저탄소 사회 조성, 협력사 동반성장 등 환경적, 사회적 가치를 창출하기 위해 노력하고 있으며, 공모사업을 통해 37개 사회복지 사업을 선정하여 다각적으로 지원하는 등 사회공헌에 힘쓰고 있습니다. 2021년 한국시장에서 현대차는 72.7만대(소매기준)를 판매하여 전년 대비 7.7% 감소하였으나 제네시스 브랜드 라인업 강화 및 볼륨 모델의 판매 호조를 통해 42%의 시장 점유율(수입차 포함)을 기록했습니다. 특히 전기차 전용 플랫폼이 적용된 아이오닉5 론칭에 이어 제네시스 브랜드 전기차 Electrified

G80와 GV60를 출시하는 등 친환경차 개발 및 판매를 주도하여, 한국시장 전동화 전환에 앞장서고 있습니다.

## (2) 미국시장

### (가) 시장 여건

미국시장은 2008년 글로벌 금융위기의 직격탄을 맞으면서 1,319만 대로 판매가 급감, 2009년은 1,040만 대까지 판매가 감소했습니다. 산업수요 감소로 GM, 크라이슬러 등 미국 업체는 구조조정을 강도 높게 추진하였습니다. 2010년에는 금융위기 이후 위축되었던 SUV와 픽업 등 소형상용차 판매가 다시 늘어나면서 5년 만에 판매가증가세로 전환되었습니다. 2011년부터 2014년까지는 저금리 기조가 지속되면서 신용 조건 완화와 교체 수요가 이어졌습니다. 2014년 이후에는 실물경기 회복과 실거래가 인하, 유가 하락에 따른 중대형 SUV와 픽업에 대한 소비심리 개선 등으로 증가세가 지속되었고, 2015~2016년에도 소형상용 판매 호조 기반으로 시장이 성장하였습니다. 2017년에는 소형상용의 지속 성장에도 불구하고 승용의 판매 부진으로 시장산업수요가 감소하였으며, 2018년에는 소형상용의 호조로 시장이 성장하였습니다. 2019년에도 소형상용의 판매는 지속 증가하였으나 승용은 시장 산업수요 감소의 영향으로 판매가 둔화되었습니다. 2020년에는 코로나19로 인한 생산 및 판매 차질과 소비 심리 악화로 전체 판매가 감소했는데, 코로나19 영향을 상대적으로 적게 받은 중상위 계층이 저금리를 활용해 고가의 SUV와 픽업트럭 구매를 확대하는 등 상향 대체 트렌드가 더욱 뚜렷해졌습니다.

2021년 미국시장의 자동차 판매는 전년 대비 3.4% 증가한 1,507.9만 대(소매 기준)를 기록하였습니다. 상반기에는 전년 대비 코로나19 충격에서 벗어나면서 판매 증가세를 이어갔으나, 하반기부터 본격적 반도체 공급 부족 영향이 나타나면서 최근 10년 중 가장 저조한 하반기 판매를 기록했습니다.

### (나) 영업의 개황

2021년 미국시장에서 제네시스는 SUV모델 GV70과 GV80 판매 호조에 힘입어 전년 대비 판매가 3배 이상 늘어나며 현대차는 전년 대비 23.3% 증가한 78.8만 대(소매 기준)를 판매하여 5.2%의 점유율을 차지했습니다.

당사는 우수한 품질과 상품성을 바탕으로 한 브랜드 가치 향상을 통하여, 2018 신차 상품성 만족도조사(APEAL) 중 내구품질조사(VDS)에서 3위를 차지하였습니다.

2019년 글로벌 마케팅 정보회사인 제이디파워(J.D.Power)사가 발표한 신차품질조사(IQS)에서는 제네시스가 프리미엄 브랜드 및 전체 브랜드에서 1위를 차지했으며, 현대차는 일반 브랜드 2위 및 전체 브랜드 3위를 차지했습니다. 또한, 콤팩트 프리미엄 차급에서 G70, 중형 SUV 차급에서 싼타페가 1위에 오르며 제네시스와 현대차의 품질을 인정받았습니다. 북미 지역 자동차 전문 기자단(NACTOY)은 2019 북미 올해의차 승용 부분과 유틸리티 부문에서 G70과 코나를 선정했습니다.

2020년에는 신차품질조사(IQS)에서 제네시스가 4년 연속 프리미엄 브랜드 1위에 달성했고 G70이 2019년도에 이어 콤팩트 프리미엄 차급에서 1위를, 투싼이 콤팩트 SUV 차급에서 그리고 벨로스터가 콤팩트 스포티 차급에서 각각 1위를 차지하였습니다. U.S. News의 '2020 Best Cars for the Money' 중 싼타페가 중형 SUV(2열) 부문에, 코나가 서브콤팩트 SUV 부문에, 그리고 코나EV가 전기차 부문에 각각 선정되었습니다. 또한, 제네시스는 미국의 2020 JDP VDS(내구품질조사)에서 최우수 프리미엄 브랜드 1위를, 팰리세이드는 car.com의 Best of 2020을 그리고 벨로스터 N은 Most Fun-to-Drive Car of the Year로 선정되었습니다. 또한, GV80은 Car and Driver지의 '10 Best Cars and Trucks for 2021'에 선정되었으며 G80과 엑센트는 제이디파워(J.D.Power)사의 upper-mid 프리미엄과 소형차 신차품질조사

(IQS)에서 각각 1위를 차지했습니다.

아반떼는 2012년도에 이어 2021년 NACTOY 올해의 차로 선정되었습니다. 북미 올해의 차 시상식이 제정된 1994년 이후로 한 번 이상 수상한 차량은 쉐보레 콜벡과 혼다 시빅 두 대뿐입니다. 이로써 아반떼는 세계에서 가장 인정받는 준중형차 반열에 오르게 되었습니다. 또한, 전기차 부문에서는 코나와 아이오닉이 오토트레이더(AutoTrader)의 10대 전기차에 선정되었습니다.

### (3) 아시아시장

#### (가) 시장 여건

아시아 지역의 대표 시장인 중국은 2009년 이후 미국을 제치고 세계 1위의 자동차 시장으로 부상했으며, 소득 증대와 함께 수요가 증가하며 중서부 내륙 지역에서도 주요 업체들이 생산 능력과 판매망을 늘리며 판매 확대에 적극 나서고 있습니다. 2011년에는 긴축 정책과 소형차 구매 지원 정책이 종료되어 소폭 증가하는데 그쳤으며, 2012년에는 상반기 판매 호조를 보였으나 9월 이후 일본업체 판매가 급감하면서 증가세가 둔화되었습니다. 2013년에는 전년 부진했던 일본업체의 판매 급증과 SUV, MPV의 신차 효과에 힘입어 판매 증가세가 확대되었습니다. 2014년에는 대도시 구매제한 정책 시행 가능성이 높은 2~3급 도시에서 선수요가 발생했으며, C2차급 볼륨 모델 호조 및 소형 SUV 신차효과로 높은 성장세가 지속되었습니다. 2015년에는 구매제한 정책 시행에 따른 신규 수요 감소와 선수요 소멸로 인해 증가세가 둔화되면서 전년 대비 8.3% 증가하였고, 2016년에는 소형차 구매세 인하 효과 및 저가 SUV 중심의 판매 호조로 전년 대비 14.5% 증가하였지만, 2017년에는 SUV 외 시장의 판매 감소로 전체 시장은 3.3% 성장에 그쳤으며 2018년에는 SUV의 부진으로 4.0% 감소했습니다. 2019년에는 경제성장을 둔화 및 무역분쟁의 장기화로 전차급에서 수요 둔화가 지속되었으며, 2020년에도 코로나19로 인한 소비 위축으로 판매 감소세가 지속되었습니다. 2021년 중국 시장에서는 전년 대비 2.3% 증가한 1,988.8만 대가 판매되었습니다. 전년도 코로나19 확산에 따른 락다운 시행의 기저효과로 1분기 판매가 대폭 상승하였으나, 2분기부터 반도체 공급 부족 이슈가 심화되면서 전체 판매 증가폭이 다소 제한되었습니다. 신에너지차의 경우 보조금 지급 연장 영향, 업체별 고성능 BEV 출시 확대 등에 따라 개인 구매 소비자가 증가하면서 고속 성장(전년 대비 +175%)을 지속하고 있습니다. SUV는 소비 업그레이드 추세에 따라 고급 브랜드 호조세는 지속되었지만, 부품 공급난 등으로 일부 합자업체 볼륨 모델 판매가 부진하여 전년 대비 0.3% 감소하였으나, SUV 외 시장은 4.5% 증가했습니다. 한편, 인도시장은 정부가 자동차 산업 육성을 주도하면서 급성장했으며, 차급별로는 경소형차 위주의 차급 구조에서 소득 수준의 향상으로 중형 이상 차급의 비중이 점차증가하고 있습니다. 2015~2018년에는 주요 업체별 신차 출시 및 물가 안정에 따른 소비 심리 회복으로 판매가 지속 증가했습니다. 하지만, 2019년 금융권 유동성 경색으로 수요가 위축되며 전년 대비 크게 감소하였습니다. 2020년에도 코로나19의 확산의 영향으로 수요가 급감하였습니다. 2021년에는 전년 대비 27.3% 증가한 310.5만 대가 판매되었습니다. 코로나19로 발생한 대기수요로 1분기 판매 호조 이후 5월 델타 변이 확산으로 인한 일부 지역 봉쇄(Lock Down)로 일시적 수요 감소가 있었으나 8월까지 점진적으로 회복하였습니다. 이후 전세계적인 반도체 공급 부족으로 인한 업체별 생산량 감소가 9월부터 연말까지 지속되었습니다. 이렇듯 일부 지역 봉쇄와 반도체 수급 이슈에도 불구하고, 지난 2년간 경기 침체와 코로나 확산으로 인한 자동차 시장 부진의 기저효과와 전반적 상황 개선으로 2021년 판매는 310만 대를 기록하였습니다.

#### (나) 영업의 개황

2021년 중국 시장에서 현대차는 전년 대비 20.4% 감소한 35.0만 대(도매 기준)를 판매해



1.8%의 시장점유율을 차지했습니다. 라페스타, ix25 등 판매가 부진하였으나, 아반떼 판매 호조, 투싼/쿠스토 등 신차효과로 전년 대비 감소폭(2020년 -32.3%)이 축소되었습니다. 인도 시장에서는 수요 증가세에 힘입어 크레타, 베뉴, i20 등 주요 차종 판매 호조가 지속됨에 따라 2021년 전년 대비 19.2% 증가한 50만 5천 대를 판매하였습니다.

당사는 장기적인 관점에서 판매, 서비스, 브랜드의 균형 잡힌 성장을 지속하기 위하여 적극 노력하고 있습니다. 그 결과, 중국질량협회가 발표하는 '2018 고객만족도 조사(CACSI: China Automobile Customer Satisfaction Index)'에서 정비 만족도 1위를 차지하였고 인도의 iCOTY(Indian Car of The Year)를 베르나가 수상하며 현지 고객의 기대에 부응하였습니다. 2019년 신차품질조사(IQS)에서 전체 일반브랜드 47개 가운데 3위를 차지하였으며, 특히 라페스타는 2019년 제이디파워의 신차품질조사 중형차 차급에서 1위를 차지하였습니다. 2020년에는 각 부문별 3대의 차를 선정하는 인도의 신차품질조사(JDP IQS)에서 총 7개 부문 중 5개 부문에서 선정 되었습니다.(컴팩트: Santro, 프리미엄컴팩트 : Elite i20, 미드사이즈 : Next Gen Verna, 컴팩트 SUV : Venue, SUV : Creta).

#### (4) 유럽시장

##### (가) 시장 여건

과거 안정적인 성장을 이어왔던 유럽시장은 2008년 글로벌 금융위기를 맞아 판매가 급감했습니다. 긴축정책 및 고용부진으로 소비심리가 냉각되며 2008년 이후 2013년까지 6년 연속 판매가 감소했습니다. 2009년에는 정책효과에 의해 일시적인 회복을 보였으나, 폐차 인센티브가 종료된 2010년 이후 기저효과 및 경기불황으로 시장침체가 지속되며 유럽 산업수요는 6년 동안 연평균 4.6% 감소했습니다. 2013년에는 재정위기가 진정국면에 진입하면서 하반기 들어 증가세로 전환하였습니다. 2014년에는 영국의 고용 개선 및 주택가격 상승세, 스페인 폐차 인센티브 효과 등으로 증가하였으며, 2015, 2016년에도 대규모 양적완화 시행 및 관측 강화로 판매가 증가했습니다. 또한 2017년에도 전반적인 시장 회복을 바탕으로 시장이 성장, 2018년에는 전년과 유사수준으로 판매되었습니다. 2019년에는 독일, 프랑스, 이탈리아의 판매 호조로 전년 대비 소폭 증가했습니다. 2020년에는 코로나19의 영향에 따른 생산/판매 차질과 소비심리 악화로 인해 전년 대비 24.3% 감소하였습니다.

2021년 유럽시장에서는 전년 대비 -1.5% 감소한 1,177만 5천 대가 판매되었습니다. 반도체 수급 문제로 인한 공급 차질 및 코로나19 변이 바이러스 전파로 작년 코로나19발 판매 감소의 회복이 지연되고 있습니다.

##### (나) 영업의 개황

2021년 유럽시장에서 현대차는 전년 대비 36.7% 증가한 50.5만 대(소매 기준)를 판매하며 전체 시장에서 점유율 4.3%를 확보했습니다. 아이오닉5, 투싼 PHEV 출시 등에 힘입어 BEV와 PHEV 판매는 각각 전년 대비 26.5%, 352.5% 증가하였습니다.

당사는 수익성 확보를 위해 과도한 인센티브를 지양하여 외형 확대 보다는 내실 강화를 통한 질적 성장을 위해 노력하고 있습니다. 이에 보수적인 유럽시장에서도 기술력과 디자인의 우수성을 바탕으로 입지를 다지고 있습니다.

그 결과 2018년에는 독일내 최고 권위 있는 자동차 전문지인 아우토빌트(AutoBild)에서 2018 올해의 스포츠 카로 i30N이 선정되었습니다. 이에 더해 세계 3대 디자인상 중 하나인 '레드 닷 어워드(Red Dot Award)'에서 한국 자동차 기업 최초로 '올해의 브랜드(2018 Brand of the Year)'에 선정되었습니다. '올해의 브랜드' 시상식은 매년 3개 부문의 시상 결과를 종합해 1년간 디자인 분야에서 가장 뛰어난 창의성과 혁신적 디자인을 보여준 1개 브랜드를 선정하는 레드 닷 어워드 최고의 영예로, 이 상의 수상은 한국 기업 중에서는 두 번째이며, 한국 자동차 기업으로서는 최초로 달성한 쾌거입니다.

2019년 영국내 가장 권위 있는 자동차 전문 잡지인 왓카매거진(WhatCar?)에서 2019베스트 하이브리드카(Hybrid Car of the Year) 부문과 2만 2천~2만 7천 파운드 베스트 핫 해치 부문에 각각 아이오닉과 i30N이 선정되었고 스페인의 유력신문인 ABC에서 2019 올해의 차로 코나를 선정했으며, 영국의 2020 What Car Awards에서 i30 N 2.0 T-GDi는 베스트 핫해치에 선정되었습니다. 2021년에는 독일 올해의 차에서 아이오닉5가 신에너지 부문에서 수상을 했습니다.

#### 다. 제품/서비스 등의 상표 관리정책 현황

당사는 기업 브랜드 및 상품 브랜드 가치제고 및 체계적인 관리를 위한 종합적인 브랜드 거버넌스 시스템을 구축하여 운영하고 있습니다. 전사가 동일한 방향성하에 일관성 있게 움직일 수 있는 브랜드 전략 체계를 비롯하여 상품/기술/서비스 등에서의 브랜드 및 상표의 체계인 브랜드 아키텍처를 수립하여 전사에 배포 및 관리를 진행 중입니다. 또한 브랜드에 대한 시각적인 구형 방안을 구체화하기 위한 매뉴얼로 브랜드 이미지 가이드라인을 제작하고, 업데이트하여 전사 전 부문에 배포하여 관리하고 있습니다. 상기한 브랜드 전략 체계, 브랜드 아키텍처, 브랜드 이미지 가이드라인의 전사 전부문 적용을 효과적으로 지원하고자 브랜드 관리 시스템(Brand Management System: BMS)를 운영하고 있으며, 사내 포털 웹사이트인 브랜드홈과 헬프 데스크인 브랜드데스크를 구축하여, 전 부문의 브랜드 관련 제작물을 검토하고, 품질 향상을 위한 활동을 전개 중입니다. 마지막으로 33개 주요 국가 대상 장기적으로 브랜드 지표를 트래킹하는 BTS(Brand Tracking Study)와 브랜드, 상표 이미지의 적용 실태를 정기 검수하는 글로벌 브랜드 모니터링을 통해 전사적인 브랜드/상표전략, 체계 및 가이드라인이 명확히 현장에 적용되고 있는지 검수 활동을 진행하고 있습니다.

#### 라. 지적재산권 현황

당기말 현재 당사의 지적재산권 현황은 다음과 같습니다.

구 분	특 허	디자인
국 내	15,336	2,460
해 외	17,141	3,411
계	32,477	5,871

특허는 엔진, 변속기, 샤프트, 차체 등 차량을 구성하는 기술에 관한 것으로서 당사 제품에 적용되거나 향후 활용될 예정으로, 사업보호의 역할 뿐만 아니라 당사 개발 고유기술의 경쟁사 사용을 견제 하는 역할을 하고 있습니다.

특히 자율주행, ADAS, IT서비스 기술 등 차량의 전자화와 관련된 미래기술분야 및 전기차, 하이브리드, 연료전지 등 친환경 분야에서 시장 경쟁력을 제고하기 위해 특허확보를 강화하고 있으며 로봇, 모빌리티, 수소, 오픈이노베이션 등 신사업/신기술 분야에 대한 특허도 확대해 나가고 있습니다. 그리고 당사는 특허 뿐만 아니라 차량 전체외관 및 헤드램프, 라디에이터그릴 등 주요 부품에 적용된 고유의 디자인을 보호하고자 미국, 중국 등 여러 국가에 디자인특허 확보에도 노력하고 있습니다.

#### 마. 관련 법령 또는 정부의 규제 등

자동차 산업에 관련된 법령이나 정부규제는 자동차 제조 형식 승인, 안전 규제, 환경 규제, 자동차 관련 조세 등 다양합니다. 2002년 7월 제조물책임(PL: Product Liability)법이 시행되었으며 형식승인제도가 2003년 1월부터 자기인증제로 변경되는 등 자동차 관련 법규는 소비자 권익과 업체의 책임을 강화하는 방향으로 개정되는 추세입니다.

자동차 관련 세금으로는 먼저 자동차 취득단계에서 개별소비세, 교육세, 부가세, 취득세 등 4가지 세금이 있으며 공채를 매입해야 합니다. 자동차 보유와 운행 시에는 자동차세와 교육세, 교통세, 부가세 등 4가지 세금을 납부해야 하는데, 2011년 세제 간편화 차원에서 등록세와 주행세가 각각 취득세와 자동차세로 통합된 바 있습니다.

또한 한-미 FTA 발효에 따른 개별소비세가 한 단계 낮아져 2,000cc 초과 차량의 세율은 2012년 8%에서 2013년 7%, 2014년 6%로 인하되었고 2015년에는 5%로 낮아졌습니다. 2018년 7월부터 2019년 12월까지는 3.5% 인하되었습니다. 2020년 1월부터는 5%의 개별소비세가 적용되고 있습니다. 자동차 내수 진작을 위해 2020년에는 일부 감면된 개별소비세가 적용되었으며, 2021년 1월부터는 100만원 한도내에서 30% 감면된 개별소비세가 적용되고 있습니다.

이 밖에도 대기환경 보전 차원에서 자동차 오염물질 배출 규제와 운전자와 탑승자 보호를 위한 안전 규제가 있습니다. 세계 각국의 자동차 관련 법규는 각국 정부의 정책에 따라 다양하지만 선진국을 중심으로 환경과 안전에 관한 법규가 강화되는 추세입니다. 국내에서는 2013년부터 자동차 연비 측정 방법 및 표시 방법이 확대 적용되어 신차뿐만 아니라 양산차도 신규 연비를 표시하고 있습니다. 또한 2016년부터 휘발유와 가스차의 평균배출량 기준 및 시험방법, 배출가스 보증기간 등이 단계적으로 강화되었으며, 2017년부터는 디젤차에 강화유로6 수준의 배출기준 및 실도로측정방법이 신차부터 순차적으로 적용되고 있습니다.

## 바. 회사 환경 규제

당사는 글로벌 환경 이슈 및 규제에 대해 종합적인 대응 능력을 강화하고자 기후변화대응 및 탄소중립 목표를 정하고 이를 중심으로 환경경영을 강화하고 있습니다.

### <기후변화>

당사는 지구 온도 상승을 1.5℃ 이내로 억제하고, 미래 인류를 향한 지속가능한 진보와 지구 환경을 생각하는 의지를 담아 자동차 부품조달부터 생산, 운행과정에 이르는 전 단계에 걸쳐 2045년 탄소중립을 목표로 설정하였습니다.

당사는 판매 차량의 탄소감축 및 제로화를 위해 가장 우선적으로 내연기관 차량중심의 제품 및 사업 구조를 전동화 차량 중심으로 전환하고 있습니다. 2035년 유럽시장 전동화(BEV, FCEV) 전환 목표를 필두로 2040년 내 주요시장 판매 차량의 전면 전동화 전환을 목표로 추진하고자 합니다. 신홍시장은 고객니즈 및 시장여건, 인프라 구축 현황 등을 고려하여 전동화를 가속화해 나갈 계획입니다.

당사는 글로벌 RE100 이니셔티브 권고 목표인 2050년보다 앞선 2045년까지 글로벌 공장의 재생에너지 100% 충당을 목표로 하는 RE100 로드맵을 수립하고, 주요 제조 공정에 그린수소 적용을 확대하는 등 사업장의 탄소중립을 추진할 예정입니다.

이를 위해 재생에너지 공급이 용이한 체코 공장을 필두로 인도, 미국 등 국가별 재생에너지 수급 환경 및 정부 정책/규제 감안하여 2045년까지 순차적으로 글로벌 공장의 재생에너지 100% 전환을 진행할 계획입니다. 재생에너지의 점진적인 확대 적용을 위해 생산공장 지붕 위 태양광 패널 설치, 재생에너지 인증서 구매, 외부 재생에너지 발전사와 전기공급계약(PPA, Power Purchase Agreement) 등 공장별 여건을 고려하여 최적의 솔루션을 적용할 예정입니다.

당사는 기후변화 온실가스 대응활동에 대한 글로벌 탄소공개프로젝트인 CDP 평가에

2007년부터 참여해왔으며, 온실가스의 지속적 감축 노력 및 관리체계 강화를 통해 2020년에 2년 연속 탄소경영 아너스 클럽 및 수자원관리 최우수상, 2021년에 수자원관리 우수상을 수상하였습니다.

또한, 당사는 2019년부터 다우존스지속가능경영지수평가(DJSI)에 참여하며 DJSI코리아에 편입된데 이어 2021년에는 최고 등급인 DJSI월드지수에 편입되었습니다. 이는 시가총액 기준 글로벌 2,500대 기업 중 지속가능경영 평가가 상위 10%에 해당함을 의미하며, 당사는 전사 차원의 ESG 협의체 구축을 비롯해 탄소중립 전략 수립 등의 기후변화대응 강화, 사업장과 협력사 대상 ESG 리스크 평가 도입 등 DJSI월드지수에 지속 선정될 수 있도록 노력할 계획입니다.

#### <자원사용>

당사는 PIR(Post Industrial Recycled) 관점에서 자동차 주요 부품에 재활용 소재 적용 및 폐차 단계의 재활용을 고려한 설계를 지속적으로 추진할 계획입니다. 폐차부품으로부터 회수된 폐자원을 활용하여 차량 부품에 지속적으로 플라스틱 재활용 소재를 적용하고 있으며, 2020년에는 적용 대상부품 범위를 확대하여 카울탑 커버용 재활용 소재를 신규 개발하였습니다. 신규로 런칭된 G80, 아이오닉5는 내장재에도 재활용 재료와 바이오 재료를 추가로 적용하였습니다.

업사이클링 프로젝트 ‘리스타일(Re:Style)’은 ‘지속가능성(Sustainability)’에 대한 중요성이 날로 높아지고 있는 가운데 자동차와 패션의 이색 협업을 통해 업사이클링 트렌드를 전세계에 전파하기 위해 기획된 프로젝트입니다. 자동차 폐가죽 뿐만 아니라 유리, 에어백 등 재활용율이 낮아 폐차 과정에서 대부분 폐기되는 소재를 활용하여 액세서리 등 새로운 아이템으로 재해석하기도 했습니다. 현대자동차는 버려지는 자동차 폐기물을 가치 있는 패션 아이템으로 재정의하면서 자동차 산업과 패션 업계에 지속가능성을 지속적으로 알릴 예정입니다. 또한, 바다에 버려진 폐그물을 수거하고 에코닐(그물, 형짚 등을 업사이클링 해 만들어진 나일론으로 생분해가 가능한 소재)로 업사이클링 하여 팔찌 등의 새로운 상품을 만드는데 활용될 것이며 더 나아가 당사 차량 내 소재로까지 다양한 활용 가능성을 검토할 예정입니다.

#### <유해가스>

자동차의 생산과 사용단계에서 필연적으로 발생하는 배기가스와 대기오염물질은 대기환경에 영향을 주고 있습니다. 당사는 자동차 배기가스와 공장의 대기오염물질을 저감시키는 기술을 지속적으로 개발, 적용하여 대기오염을 최소화하기 위해 노력하고 있습니다.

유럽에 판매되는 차량의 경우, 2020년 1월 이후 인증받는 차량에 대해서는 Euro-6d 기준을 만족하도록 제작되고 있으며, 2019년 9월 이후 현지 판매 및 등록되는 가솔린(하이브리드 포함) 전 차량에 대해, 기존 대비 강화된 증발가스규제를 만족하도록 제작되고 있습니다.

Euro-6d 기준은 2020년 기준 유럽에서 요구하는 가장 강화된 배출가스 기준으로서, 실제로 도로상에서 입자개수(PN) 및 질소산화물에 대한 실도로 배출가스 시험(RDE)을 실시합니다.

또한 강화된 시험방식의 국제표준시험방법(WLTP)에 따라 시험실에서 배출가스 유해물질(일산화탄소, 질소산화물, 탄화수소, 입자상물질(PM), 입자개수(PN)) 및 연비를 측정하게 됩니다. 당사는 강화된 실도로 배출가스 시험 기준 및 시험방식을 준수하는 배출가스 저감 시스템 및 엔진을 개발하여 차량 배출가스 저감을 실현하고 있습니다. 또한, 당사는 2025년 적용 예상중인 Euro-7 규제에 대하여 선제적 대응을 하고 있습니다. Euro-7 규제는 기존 Euro-6d 기준 대비 배출가스 유해물질의 규제치 강화 및 암모니아(NH3)/아산화질소(N2O) 등 신규 배출가스 규제항목 추가 등이 예정되어 있으며, 강화된 실도로 배출가스 시험(RDE), 타이어/브레이크 분진 규제, 전기차 및 하이브리드 차량의 배터리 내구성 규제 등도 포함될 것으로 예상하고 대응을 준비하고 있습니다.

북미에 판매되는 차량의 경우, 2015년 이후 신규 인증 차량에 대해 배출가스Tier-3, LEV-

III 기준을 만족할 수 있도록 제작되고 있습니다. 이는 기존 Tier-2, LEV II 대비 스모그와 연관된 탄화수소 및 질소산화물을 80 % 추가 감축하는 규제입니다.

또한 입자상 물질 (PM) 의 경우 기존 대비 70 % 추가 감축해야 합니다. 최근 실도로 검증이 강화되어서 시험소에서 주행할 때 발생하는 배출가스 외에 실제 도로상에서 발생하는 배출가스에 대해 문제가 없도록 설계 및 검증을 철저히 실시하여 차량을 개발하고 있습니다.

국내에 판매되는 디젤 차량의 경우, 2017년 10월 이후 신규 인증 차량은 실제도로상에서 질소산화물 및 입자개수에 대한 배출가스 시험(RDE)을 실시하였고, 2020년 1월 이후 신규 인증차량은 보다 강화된 RDE 규정을 대응하고 있습니다. 보다 강화된 시험방식의 국제표준시험방법(WLTP)에 따라 배출가스를 측정하게 되어, 당사는 이에 대한 배출가스 저감장치를 제작하고 있습니다. 가솔린/LPG 차량은 미국과 동일한 LEV-III 기준을 2020년 1월 이후 전 차량에 대해 만족할 수 있도록 개발하였습니다.

※ 단, 15인승 이하 승합(스타렉스LPI) 및 경/소형 화물 가스자동차(봉고LPI) 제외

#### <유해물질>

당사는 국내외 제품 유해물질 규제 동향을 파악하여 당사 제품에 즉시 반영하고 있습니다. 2004년 국제재질정보시스템(IMDS: International Material Data System)을 도입하여 신차 개발단계에서 협력사가 생산하는 부품 내 모든 화학물질 성분에 대하여 규제 만족 여부를 점검하고 있으며 양산차량에 대해서도 정기검사를 실시하여 유해물질 사용을 예방하고 있습니다. 또한 당사와 협력관계에 있는 계열사 및 협력사의 유해물질 규제 대응을 위하여 유기적인 협업과 지원을 하고 있습니다. 당사는 고객에게 안전한 제품 제공을 통한 사회적 책임을 다하고자 유해한 물질에 대해서는 규제 여부와 무관하게 대체 물질을 선제적으로 적용 검토하고 있습니다.

이와 함께 생산현장에서 작업하는 근로자들의 건강을 위해 유해물질규제를 반영한 현대자동차 자체 화학물질 관리기준에 의거 발암물질 등 고 유해성 물질이 함유된 화학제품의 공장 내 사용을 제한하고 있으며, 대체품 사용을 통한 유해물질 제로화를 위해 노력하고 있습니다.

### 사. 회사의 중·장기 전략

당사는 지속적인 성장을 위한 중·장기 전략으로서 스마트 모빌리티 솔루션 기업으로의 전환을 추진하고 있으며, 이를 위해 3대 전략 방향을 수립하였습니다.

#### ① 완성차 사업 경쟁력 제고 및 전동화 선도

제품·브랜드 가치 상향, 원가구조혁신, 품질경쟁력 강화, 글로벌 생산·SCM 최적화, 데이터·디지털 역량 강화를 바탕으로 수익성 향상을 위해 노력하고 있으며, 전동화 선도 리더십, 제품군 다각화, 프로세스 혁신 바탕으로의 성장 전략 방향을 추진하고 있습니다. 또한 권역체계 안정화와 권역별 맞춤형 전략을 통해 수익성과 성장성을 모두 향상시키기 위해 노력하고 있습니다.

#### ② 모빌리티서비스사업 기반 구축

모빌리티서비스사업 기반을 구축하기 위해 당사는 제품과 서비스의 패키지화, 자율주행을 포함한 커뮤니티 모빌리티서비스 사업화, 그리고 오픈 데이터 서비스 사업 강화에 많은 노력을 기울이고 있습니다.

#### ③ 수소 생태계 이니셔티브 확보

수소사업을 연계하여 탄소중립 전략 수립 및 추진 예정이며 수송용 연료전자시스템 생태계 구축, 기술경쟁력 강화, 시장 선점을 목표로 수소 생태계 이니셔티브 확보를 위해 노력하고

있습니다.

## [기타부문 상세사항]

### 가. 사업의 개요

#### (1) 산업의 특성

기타부문의 주요사는 현대로템(주)이며, 현대로템(주)의 주된 사업은 레일솔루션 부문, 디펜스솔루션 부문, 에코플랜트 부문으로 구성되어 있습니다.

철도산업은 여객 또는 화물을 운송하는 데 필요한 철도시설 및 철도차량 관련 산업과 철도기술 개발산업 및 그 밖의 노선 개발, 이용, 관리와 연계된 산업 전체를 의미하는 것으로 범위가 넓은 국가 기간산업이자 사회 간접자본으로서의 성격이 강합니다. 그 중에서도 철도차량 사업은 철도운송 수단의 연구개발, 제작, 판매 및 유지보수와 연관된 전체 사업을 말합니다. 철도건설이 확정되면 토목, 건축, 궤도, 전력 및 신호통신등 선행투자가 필요한 산업과 연계되고 철도차량의 신규수요가 이어져, 이를 제작하기 위한 철강, 화학, 비철금속, 전기전자, 고무, 유리, 플라스틱 등 원자재 산업과 함께 국내외 판매를 위한 금융과 무역 등의 산업이 동반됩니다. 철도산업은 공익사업이라는 특성과 함께 대규모의 자금투입이 필요한 사업으로 정부나 지방자치단체가 주도하는 집행예산에 따라 철도차량의 수량과 가격이 결정됩니다. 최근 각 지방자치단체가 민간 투자자와의 역할분담을 통해 민자사업을 확대해 나가는 추세이며, 해외시장의 경우도 이와 유사합니다.

방위산업은 '적의 공격이나 침략을 방어하기 위해 군이 필요로 하는 것을 획득하거나 획득할 수 있는 여건을 지속적으로 경영하는 것'을 의미합니다. 이를 군사적 의미로 보면 '국가의 안전보장 및 국민의 생명과 재산을 보호하기 위한 군사력 건설에 필요한 무기체계 및 이를 운영하기 위한 장비, 물자, 용역 등의 획득과 이를 개발, 생산, 유지하는 것'이라 정의할 수 있습니다.

플랜트 산업은 일반적으로 기획, 프로세스관리, 기본설계, 상세설계, 구매, 제작, 시운전, 운영의 사업 분야로 나누어지며, 공정, 기계, 전기, 배관 등 여러 가지 공학기술과 시운전기술뿐 아니라 법률, 금융과 관련된 종합적 지식이 필요합니다. 그러므로 이 많은 분야의 지식과 기술들을 어떻게 조화시켜 수요처가 원하는 플랜트를 완성하는가 하는 것이 프로젝트의 성공을 좌우합니다.

또한 플랜트 산업은 대부분 대규모 투자를 필요로 하는 만큼 수요자의 생산성 및 품질 향상을 위한 엔지니어링 기술경쟁력이 중요합니다. 아울러 글로벌소싱을 통한 원가경쟁력을 확보함으로써 시장에서 우위를 점할 수 있습니다.

#### (2) 경기변동의 특성

철도산업은 선행종합지수를 결정하는 산업의 경기동향과 밀접한 연관을 맺고 있습니다. 철도차량의 수요는 대부분 신규 철도노선 건설에 후행하기 때문에 정부나 지방자치단체의 사회간접자본에 대한 투자계획이 철도차량 사업의 향후 수요를 결정하게 됩니다. 따라서 선행종합지수의 하락은 2~3년 내의 철도차량의 수요감소를 동반합니다. 그러나 이 같은 영향은 비교적 단기적으로 발생하게 되는데, 침체된 경기부양을 목적으로 정부나 지방자치단체에서 사회간접자본에 대한 투자계획을 수립하거나 조기에 집행하기 때문에 물량감소 영향은 오래가지 않습니다. 물량과 단가 등을 예상할 수 있는 정부나 지방자치단체의 예산은 국회나 지방의회에서 결정되고 집행 또한 감사를 받아야 하는 관계로 수요 변화는 매우 둔하게 나타나는 편입니다. 하지만, 최근 정부기관을 중심으로 중장기 국가교통 기본정책이 재정립되는 과정에서 장기적인 수요증가와 이에 따른 예측 가능한 계획이 제공될 것으로 예상됩니다.

방위산업은 정부의 정책적 결정에 따라 사업의 변동성이 영향을 받을 수는 있으나, 기본적으로 수주에 의한 장기공급계약 사업이므로 단기적인 경기변동의 영향은 적다고 볼 수 있습니다. 다만, 정부의 정책적 결정에 의해 사업이 추진되더라도 실제사업이 집행되기까지의 의회의 결의 승인절차가 필요한 경우가 많으며, 따라서 정치적 상황의 변화에 따라 일정이 지연되거나 마스터플랜이 변경되는 경우도 있습니다.

플랜트 산업은 사회 인프라 구축과 대규모 투자사업의 성격을 갖기 때문에 크게는 국제경기 전망에 영향을 받으며, 작게는 국내 소비 및 투자경기에 영향을 받습니다. 최근 세계경기 둔화와 유가 변동에 따른 중동 지역의 유동성으로 성장세가 다소 변동성이 있지만 신흥국의 경제발전을 위한 시장 증대에 따른 새로운 기회를 모색하고 있습니다.

## 나. 시장여건 등

### (1) 시장여건

전 세계 철도산업의 시장규모는 2021년 기준 약 259조원(€ 1,928억)으로 추산되며 이 중에서 철도차량 분야는 신규차량을 기준으로 전체 시장규모의 약 30%를 차지하고 있습니다. 이는 항공이나 도로 등 타 교통수단에 비해 훨씬 작은 수준입니다. 세계 철도차량 시장은 서유럽을 근거로 하는 선진업체의 주도 속에 기타 유럽 업체 및 내수물량을 바탕으로 빠르게 성장하는 중국업체들과 치열하게 경쟁하고 있습니다. 최근에는 소위 BIG3로 분류되던 프랑스의 알스톰社가 캐나다의 봄바르디에社를 인수하면서 글로벌 철도차량 시장 내 경쟁구도에 큰 변화가 예상됩니다.

코로나19의 전 세계적인 확산에 따른 급격한 철도 여객 수요 감소로 인해 단기적으로 철도시장 성장이 위축될 것으로 전망됩니다. 하지만 글로벌 철도 화물운송 확대에 따른 기관차 및 화차시장과 급격한 도시화로 인한 도시간 승객 수송용 고속전철 및 전동차 시장, 시내 교통을 위한 메트로, 경전철 시장이 장기적으로는 더욱 성장할 것으로 전망됩니다. 특히, 시장의 규모가 큰 아시아와 서유럽뿐만 아니라 향후 개발의 여지가 풍부한 중남미, CIS 및 아프리카, 중동 지역의 성장가능성이 주목 받고 있습니다.

또한, 지형적 요인으로 도로건설 위주의 자동차 산업이 육성되어 왔지만, 최근 환경 비용 등 사회적 문제점이 제기되면서 대체 교통수단인 국내 철도산업이 주목 받고 있습니다. 그러나 가격정책의 경직성, 부품 국산화의 한계 등 기업 자체적인 부분과 아울러 국내 철도차량 시장 개방화에 대한 정부의 정책적 지원부족이 문제점으로 지적되고 있습니다. 또한, 해외사업의 턴키 발주방식과 금융조달(Financing)에 유기적으로 대응하여야 하는 수출의 장애요인도 극복해야 할 과제입니다.

방위산업은 정부에 의하여 시장의 규모가 정해지므로, 경기변동보다는 정부 정책 결정에 따라 좌우된다고 볼 수 있습니다. 2009년 1월부터 국내 방위산업 시장은 각 분야에서 독점적 지위를 보장하는 전문화, 계열화 제도가 폐지됨에 따라 개발과제에 대한 수주 경쟁이 심화되고 있으나, 전통적으로 기존에 영위하였던 분야에 있어서는 그시장지위가 유지되고 있는 상황입니다.

플랜트 산업은 프로젝트 대부분이 대형 프로젝트로 규모가 클 뿐만 아니라, 각국의 정부 정책과 다국적 기업의 엔지니어링 기술우위로 인한 시장 진입장벽이 상대적으로 높은 시장입니다. 때문에 플랜트 산업의 시장경쟁요소는 시스템 엔지니어링 기술과 프로젝트 관리 역량에 있습니다. 이러한 경쟁요소는 플랜트 산업의 특성상 생산성극대화과 밀접한 관계를 가지고 있어, 이를 뒷받침 하기 위한 원가 및 기술 경쟁력이 매우 중요합니다. 대부분의 생산설비에 대한 기술은 보편화되고 있는 추세이나, 새로운 공법으로 혁신적인 생산성과 품질 향상을 도모할 수 있다면 가격 경쟁력과 무관하게 시장에서 경쟁력 우위를 가질 수 있습니다.

## (2) 영업의 개황

국내에는 현대로템 외에도 객차와 화차, 경전철, 전동차 등 완성차를 생산하는 소수의 회사가 있습니다. 현대로템은 국내 철도차량 시장에서의 안정적인 지위를 유지하고 있었으나 최근 들어 경쟁이 다소 치열해지고 있는 상황입니다. 세계 철도차량 시장의 경우 현대로템을 포함하여 유럽의 알스톰, 지멘스 등을 비롯한 상위 10개사가 전체 시장의 77%를 차지하고 있으며, 중국의 철도차량 기업인 CRRC(구 CSR, CNR)이 30% 가량의 점유율을 보이고 있습니다. 현대로템은 수출 주력 차종인 교외 통근형 전동차, 메트로 및 디젤동차 등을 포함하여 약 2%의 점유율을 유지하고 있으며, 2010년 세계 철도차량 시장 점유순위 10위를 최초로 기록한 이후 지속적으로 세계 10위권을 유지하고 있습니다.\* (현대로템 매출기준 세계시장비교 규모 자료 출처 : SCI / Verkehr Multiclient studies "The Worldwide Market for Railway Industries", 각 사 Annual Report)

현대로템의 레일솔루션사업본부는 국내를 넘어 세계시장에 전동차, 고속전철, 경전철 등 각종 철도차량을 공급하고 있으며 특히 철도시스템 분야와 운영 및 차량 유지보수 등 철도서비스 분야로 사업영역을 적극적으로 확대해 나가고 있습니다. 미래 시장 수요에 대응하기 위해 동력분산식 고속전철 KTX-이음을 2021년 초 성공적으로 영업 운행에 투입했으며, 무가선 트램, 2층 전동차, 수소전기트램 등 신차종 개발에도 박차를 가하고 있습니다. 신규 차종의 연구개발과 상용화를 통해 세계 철도차량 시장에서의 입지를 공고히 하고 있습니다.

현대로템의 디펜스솔루션사업본부는 지상무기체계의 연구개발 및 생산을 담당하고 있습니다. 세계적인 성능의 K2 전차를 성공적으로 개발하여 K1A1 전차 이후 지상군 핵심 전투력 증강차원에서 전력화 사업이 진행되고 있으며, 해외 동맹국 전차개발 기술지원사업을 추진하여 후속 연계사업도 준비 중에 있습니다. 또한 국방개혁에 따라 우리군의 기동성 향상을 위해 독자개발된 차륜형장갑차는 현대자동차그룹의 자동차 관련 기술을 접목하여 지속적으로 경쟁우위를 확보하고 있으며 목적에 따라 다양한 계열화를 구축할 수 있어서 당사의 핵심 사업분야로 자리매김하고 있습니다.

현대로템의 에코플랜트사업본부는 높은 기술력을 바탕으로 국내외 다수의 철강 및 자동차 생산인프라 등의 공사를 성공적으로 수행해왔습니다. 스마트팩토리 및 스마트물류사업에 진출하여 4차산업 미래기술 개발에도 앞장서고 있으며, 글로벌 수소경제 실현과 수소사회로의 진입을 선도하기 위한 수소충전소, 수소추출기 등 수소인프라 구축에도 노력하고 있습니다. 현대로템은 의왕연구소 내에 H2 설비조립센터를 준공하여 연간 수소추출기 20기 이상의 생산 능력을 구비하였고, 국내 다수 지역의 지자체와 수소특수목적법인 등으로부터 수소추출기, 수소출하센터, 수소충전소 공급계약을 수주하여 수소시장 진입에 성공하였습니다.

## 1. (금융업)사업의 개요

당사의 연결종속회사 중 대표적인 금융기업은 현대캐피탈과 현대카드입니다. 금융부문의 주요 재무정보는 다음과 같습니다.

(단위: 백만원, %)

구분		2021년 (제54기)		2020년 (제53기)		2019년 (제52기)	
		금액	비중	금액	비중	금액	비중
금융 부문	매출액	16,782,412	14.3%	16,848,079	16.2%	16,026,456	15.2%



	영업이익	2,195,377	32.9%	1,367,913	57.1%	887,983	24.6%
	총 자산	120,951,619	48.1%	102,201,169	45.2%	93,803,198	44.7%

※ 매출액은 외부고객으로부터의 매출액을 의미함.

※ 총자산은 내부거래 등 연결조정을 제외한 단순합산 금액과 비중임.

## 가. 여신전문금융업

현대캐피탈(주)은 수신 기능 없이 여신업무만을 취급하는 금융회사로서, 여신전문금융업법에 의거 금융위원회에 등록된 회사입니다. 1998년 1월 여신전문금융업법 시행 이전에는 할부금융업법, 신기술사업금융업법, 시설대여업법 등 개별사업법에 의해 명확하게 업종이 분할되어 있었으나, 개별사업법을 통합하여 여신전문금융업법을 제정하여 시행하고 있습니다. 주사업범위는 신용카드업을 제외한 할부금융, 리스금융과 다양한 형태의 소매, 기업금융이 포함되며 수신기능 없이 자금조달의 대부분이 금융기관 차입 및 회사채 발행을 통해 이루어지는 만큼 개별회사의 자금조달 능력이 중시되는 사업입니다.

### (1) 할부금융사업

할부금융이란 소비자가 자동차, 가전제품, 내구소비재 등을 구입하고자 할 때, 할부금융회사가 그 구입자금을 판매자와의 계약에 의해 소비자에게 대여해 주고, 소비자는 할부금융회사에 원금 및 이자를 분할상환하는 금융제도입니다. 우리나라에서는 주로 자동차 구매시에 활용되어 자동차 시장에 의존하는 구조적 특성을 보입니다.

### (2) 리스금융사업

리스란 시설임대를 전문으로 하는 회사가 일정한 설비를 구입하여 이용자에게 일정기간 대여하고 그 사용료(리스료)를 받는 것을 목적으로 하는 물적금융행위를 뜻합니다. 리스는 생산설비를 임차하는 기업이 주요 고객으로 기업금융의 성격을 지녔으나, 자동차 위주로 시장이 재편되면서 소매금융의 성격이 크게 증가하였고 할부금융시장과 마찬가지로 자동차 시장에 대한 의존도가 지속적으로 증가하고 있습니다.

### (3) 기타사업

현대캐피탈(주)은 할부금융사업 및 리스금융사업 외에 현재 소비자금융사업과 기업금융사업을 함께 영위하고 있습니다. 대표적인 금융상품으로는 자동차금융이용 고객을 중심으로 한 신용대출 및 주택담보대출이 있으며, 이외에도 부동산 PF 대출 등을 취급하는 기업금융 상품을 제공하고 있습니다.

## 나. 신용카드업

현대카드는 일정한 요건을 갖춘 회원들에게 신용카드를 발급하고, 상품이나 용역의 판매점과 가맹점 계약을 체결한 후 가맹점 및 회원에 대하여 신용을 공여하는 대가로 수수료 등의 부가가치를 창출하고 있습니다. 이외에도 회원들에게 현금서비스, 카드로 등 신용대출 서비스 및 기타 부가서비스를 제공함으로써 수익을 창출합니다. 성숙기에 진입한 신용카드업 특성과 최근 가계부채 총량규제 가이드라인 재개, 최고금리 인하, 가맹점 수수료율 인하 등 비우호적 신용카드업 환경에 더불어 2021년에도 코로나19 재확산 등 불확실한 경제상황으로 인해 수익성이 급격히 개선되기는 어려울 것으로 예상되지만 현대카드는 경쟁력 제고를 위해 끊임없는 노력을 하고 있습니다. 현대카드는 파트너사의 모집 채널, 브랜드 및 고객보상 프로그램을 기반으로 한 Private Labeled 신용카드(PLCC) 전략을 전개하고 있습니다. 현대카드

는 현대차 그룹 내 전업 카드사로, 브랜드 가치를 공유하며, 그룹 연계 영업 채널을 통해 회원 규모를 확대하고 있습니다. 최근 제네시스 PLCC 카드 출시로 제휴의 범위를 넓혀 수익 창출력을 유지하고 있습니다. 자동차 업계 뿐 아니라, 온/오프라인 유통 업계와의 파트너십까지 확장하고 있습니다. 이를 통해 장기적 성장 기반이 되는 회원 규모를 확대하고, 축적된 회원 데이터를 활용하여 차별화된 고객 서비스를 제공해 나갈 예정입니다. 세부내용은 '재무건전성 등 기타 참고사항'을 참고하여 주시기 바랍니다.

## 2. (금융업)영업의 현황

연결실체 중 차량할부금융 및 결제대행업무 등의 사업을 운영하는 금융부문의 매출액 및 매출 비중은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원, %)

주요제품	구분	2021년 (제54기)		2020년 (제53기)		2019년 (제52기)		
		금액	비중	금액	비중	금액	비중	
금융 부문	할부금융, 리 스, 신용카드	매출액	16,782,412	14.3	16,848,079	16.2	16,026,456	15.2
		영업이익	2,195,377	32.9	1,367,913	57.1	887,983	24.6
		내부매출액	(318,479)	0.6	(353,708)	0.8	(708,571)	1.5

※ 매출액은 외부고객으로부터의 매출액을 의미함.

### ▣ 현대캐피탈

현대캐피탈(주)은 2021년 12월말 기준 약 35조원의 자산을 보유하고 있는 국내 최대의 자동차금융회사입니다. 현대자동차그룹의 전속금융사로서 관계사와의 업무연계를 통해 자동차 할부 및 리스시장 내 선도적 시장지위를 유지하고 있는 가운데, 개인신용대출 및 주택담보대출 상품도 엄격한 자산건전성 관리 아래 안정적인 영업을 영위하고 있습니다.

(단위 : 백만원, %)

구분	2021년 (제29기)		2020년 (제28기)		2019년 (제27기)	
	금액	구성비	금액	구성비	금액	구성비
이자수익	11,552	0.3	17,113	0.5	32,798	1.1
유가증권평가 및 처분이익	664	0.0	1,012	0.0	2,331	0.1
대출채권수익	792,566	22.7	807,246	24.9	894,982	29.1
할부금융수익	609,881	17.5	624,895	19.3	598,496	19.4
리스수익	1,359,738	39.0	1,137,557	35.1	1,041,664	33.8
대출채권처분이익	7,901	0.2	96,689	3.0	86,304	2.8
외환거래이익	4,817	0.1	337,166	10.4	12,305	0.4
배당금수익	519	0.0	1,173	0.0	616	0.0

기타 수익	697,963	20.0	221,426	6.8	407,888	13.3
수익 합계	3,485,601	100.0	3,244,277	100.0	3,077,384	100.0

※ 한국채택국제회계기준 연결재무제표 기준

## ■ 현대카드

현대카드는 당기말 현재 약 991만명의 신용카드 회원, 294만여개의 가맹점, 33개의 지점, 영업소(해외지점 1개 포함) 등을 운영하고 있습니다.

(단위 : 억원, %)

영업종류	2021년 (제27기)		2020년 제26기		2019년 제25기	
	금액	구성비	금액	구성비	금액	구성비
카드수익	12,865	46.9	11,689	46.3	11,727	49.5
유효이자율법이자수익	11,228	40.9	10,788	42.7	10,292	43.4
유가증권평가 및 처분이익	42	0.2	39	0.1	35	0.1
배당금수익	0.2	0.0	1	0.0	1	0.0
미사용약정충당부채환입	-	-	-	-	-	-
기타영업수익	3,314	12.1	2,745	10.9	1,653	7.0
영업수익 합계	27,449	100.0	25,261	100.0	23,708	100.0

※ 한국채택국제회계기준 연결재무제표 기준

## ■ HCA

HCA는 Hyundai Motor America (이하 "HMA")의 종속회사로서, 1989년 9월 6일 California 주에 설립되었습니다. 미국에서 현대브랜드 자동차의 주 판매법인인 HMA는 HCA 지분의 80%를 소유하고 있습니다. HMA는 현대자동차(이하 "HMC")의 100% 소유 종속회사입니다.

(단위 : US\$천)

분류	2021년	2020년	2019년
자동차할부금융	1,263,972	1,052,408	841,693
오토리스금융	3,417,015	3,441,082	3,641,058
딜러금융	54,351	76,304	107,852
기타	4,602,931	4,991,254	4,717,808
총계	9,338,269	9,561,049	9,308,411

※ 한국채택국제회계기준 연결재무제표 기준

### 3. (금융업)파생상품거래 현황

#### ■ 현대캐피탈

##### (1) 매매목적 파생상품

당기말과 전기말 현재 현대캐피탈이 보유하고 있는 매매목적 파생상품은 없습니다.

##### (2) 현금흐름위험회피

현대캐피탈은 이자율스왑 및 통화스왑을 이용하여 시장이자율 변동이나 환율변동 등으로 인한 위험회피대상항목인 차입금이나 사채, 대출금의 미래 현금흐름 변동위험을 회피하고 있습니다. 당기 중 현대캐피탈의 전반적인 위험회피전략에 큰 변동은 없습니다.

현대캐피탈이 현금흐름위험회피를 적용하고 있는 위험회피관계는 이자율지표 개혁과 관련된 지표 영향을 받습니다. 현대캐피탈은 현재 이자율지표인 1개월 및 3개월 USD LIBOR의 변동으로 인한 차입금 현금흐름의 변동성을 회피하기 위해 이자율스왑계약을 체결하고 현금흐름 위험회피회계의 위험회피수단으로 지정하고 있습니다. 그러나 USD LIBOR 금리는 특정기간물(1M, 3M, 6M, 12M)에 한해 2023년 7월부터실제 거래에 기반한 SOFR(Secured Overnight Financing Rate)로 대체될 예정입니다. 현대캐피탈은 이러한 위험회피관계에 있어서 이자율지표가 이자율지표 개혁으로 변경되지 않는다고 가정하였습니다. 현대캐피탈은 노출된 이자율지표에 대한 적용가능한 대체 기준이자율과 관련된 시장과 업계의 논의를 예의주시하고 있으며, 이러한 불확실성은 노출된 이자율지표가 적용가능한 이자율로 대체될 때 더 이상 나타나지 않을 것으로 판단합니다.

#### ■ 현대카드

##### (1) 매매목적파생상품

당기말 및 전기말 현재 현대카드가 보유하고 있는 매매목적파생상품은 없습니다.

##### (2) 현금흐름위험회피

현금흐름위험회피란 특정위험에 기인하고 당기손익에 영향을 줄 수 있는 것으로서, 인식된 자산이나 부채 또는 발생가능성이 매우 높은 예상거래의 현금흐름 변동에 대한 위험의 회피를 의미합니다. 현금흐름위험회피회계를 적용하는 경우 위험회피수단인 파생상품의 평가손익 중 위험회피에 비효과적인 부분은 당기손익으로 인식하고, 효과적인 부분은 기타포괄손익으로 계상한 후 예상거래의 종류에 따라 향후 예상거래가 당기손익에 영향을 미치는 회계연도에 손익으로 인식하거나 예상거래 발생 시 관련 자산 또는 부채의 장부금액에 가감하고 있습니다.

위험회피수단이 소멸, 매각, 청산, 행사된 경우 또는 적용요건을 더 이상 충족하지 못하거나 지정을 철회하는 경우, 예상거래가 더 이상 발생하지 않을 것으로 예상되는 경우 현금흐름위험회피회계를 전진적으로 중단합니다. 예상거래가 더 이상 발생하지 않을 것으로 예상되는 경우 기타포괄손익으로 인식한 위험회피수단의 누적손익은 즉시 당기손익으로 인식합니다. 현대카드는 이자율스왑이나 통화스왑 등의 파생상품을 이용해 시장이자율 변동이나 환율변동 등으로 인한 위험회피대상항목인 차입부채의 미래 현금흐름 변동위험을 제거하고 있습니다.

또한 현대카드는 위험회피대상항목의 현금흐름의 시기와 금액과 관련하여 이자율지표 개혁으로 인한 불확실성이 존재하더라도, 이자율지표 개혁의 대상이 되는 지정된 현금흐름위험회피에 대한 현금흐름위험회피적립금누계액은 유지될 것입니다. 만약 현대카드가 위험회피

대상 미래현금흐름이 이자율지표 개혁 이외의 사유로 인해 더 이상 발생할 것으로 예상되지 않는다고 판단한다면, 현금흐름위험회피적립금누계액은 즉시 당기손익으로 재분류될 것입니다.

## 4. (금융업)영업설비

### ▣ 현대캐피탈

(기준일 : 2021년 12월 31일)

지역	본점	지점	합계
서울특별시	1	25	26
인천광역시	-	4	4
대전광역시	-	2	2
광주광역시	-	4	4
대구광역시	-	3	3
부산광역시	-	4	4
울산광역시	-	1	1
경기도	-	9	9
경상도	-	2	2
전라도	-	2	2
강원도	-	1	1
충청도	-	4	4
제주도	-	1	1
해외	-	1	1
합계	1	63	64

※ 지점 및 영업소, Collection지점 모두 포함

### ▣ 현대카드

(기준일 : 2021년 12월 31일)

지역	본점	지점	합계
서울특별시	1	12	13
인천광역시	-	2	2
대전광역시	-	3	3
광주광역시	-	2	2
대구광역시	-	3	3
부산광역시	-	3	3

울산광역시	-	0	0
경기도	-	4	4
경상도	-	1	1
전라도	-	1	1
강원도	-	0	0
충청도	-	1	1
제주도	-	0	0
해외	-	1	1
합계	1	33	34

※ 금감원 업무보고서 기준

## 5. (금융업)재무건전성 등 기타 참고사항

### [금융부문 상세사항]

#### 가. 산업의 특성 등

##### (1) 산업의 특성

국내의 여신전문금융업은 2008년 말 글로벌 금융위기로 큰 폭으로 위축된 이후 지속적으로 성장세를 보이고 있으나 최근 국내시장이 성숙단계에 접어든 것으로 판단되어 시장규모가 큰 폭으로 증가될 가능성은 낮을 것으로 전망됩니다. 또한 자동차금융 부분에 대한 집중도 및 의존도가 매우 높아 영업환경을 좌우하는 가장 큰 변수는 자동차 내수시장의 성장률입니다. 할부/리스사는 자본적정성 및 위험관리를 비롯한 여러 부문에서 감독당국이 정한 요건을 상시적으로 충족해야 하는 등 일정 수준의 사업 요건이 존재하기는 하나, 다른 금융권에 비해 상대적으로 진입장벽은 낮은 수준입니다. 기존 자동차금융시장은 캐피탈업권이 주요 경쟁하는 시장이었으나, 최근 은행 및 카드사등 신규 경쟁자들의 시장 유입이 이어지고 있어 경쟁 강도는 점차 심화되고 있습니다.

신용카드업이란 신용카드사가 일정한 요건을 갖춘 회원들에게 신용카드를 발급하고, 상품이나 용역의 판매점과는 가맹점 계약을 체결한 후 가맹점 및 회원에 대하여 신용을 공여하는 대가로 수수료 등의 부가가치를 창출하는 산업입니다. 신용카드사는 이외에도 회원들에게 현금서비스, 카드론 등 신용대출 서비스 및 기타 부가서비스를 제공함으로써 수익을 창출합니다.

신용카드업은 경제시스템 내에서 주요한 지급결제 기능을 담당하기 때문에 금융위원회의 허가를 얻어야만 시장진입이 가능하고, 높은 수준의 위험관리능력과 IT 및 정보보안 기술이 필요한 사업입니다.

##### (2) 경쟁우위요소

현대캐피탈(주)는 국내자동차 금융시장에서의 선도적인 시장지위를 보이며, 다양한 상품포트폴리오를 구축하여 산업내 높은 경쟁강도에 대한 대응력과 우월적 입지를 유지하고 있습니다. 또한 자산건전성 및 자본완충력 등 우수한 재무상태를 유지하고 있으며, 다변화된 차입포트폴리오와 충분한 유동성을 바탕으로 재무 융통성이 매우 우수합니다.

#### ① Captive캐피탈사로서 확고한 경쟁우위

현대캐피탈(주)는 당사 및 기아의 전속금융사로서 산업 내 높은 경쟁 강도에도 당사 및 기아의 확고한 자동차시장 지배력을 통해, 할부/리스금융시장에서 우월적 입지를 보유하고 있습니다. 이러한 안정적인 영업구조 기반의 우수한 수익성은 지속적으로 유지될 것으로 전망됩니다.

#### ② 체계적인 리스크 관리

보수적인 리스크 관리 기조를 기반으로 자산의 부실 위험을 최소화하고 있으며, 적극적인 충당금 적립 등 신용위험에 대한 선제적인 대응을 통해 손실 완충 능력을 제고하고 있습니다. 또한, 자동차금융 중심의 자산 포트폴리오로 우수한 자산건전성을 유지하고 있습니다.

#### ③ 풍부한 유동성과 재무적 융통성

대규모 현금성자산과 국내외 금융기관에 Credit Line을 보유하고 있어, 단기 유동성 위험이 매우 낮은 수준입니다. 또한 우량한 글로벌 신용등급을 바탕으로 국내외 다변화된 차입 포트폴리오를 통해, 장기 조달 위주의 매우 우수한 재무적 융통성을 보유하고 있습니다.

#### ④ 해외사업확장을 통한 수익기반 확대

현대캐피탈(주)은 당사 및 기아의 전속 금융사로서 미국, 중국, 영국, 캐나다, 독일, 브라질 등 12개국에 진출해 16개 법인을 두고 활발한 해외사업을 영위하고 있습니다. 미국과 캐나다에는 단독 금융법인을 설립하였고, 중국, 영국, 독일, 브라질에는 현지 기업과 함께 합작 금융법인을 설립하여 전세계 자동차 금융 시장에 금융서비스를 제공하고 있습니다. 또한 러시아, 인도, 호주 등에 자문법인을 설립해 현지 판매법인과 금융제휴사 간 자문을 제공함으로써 해외 네트워크를 확보하고 있습니다. 또한 2021년 10월에 현대캐피탈뱅크유럽(HCBE)이 EU 내 지점 설립을 위해 독일에서 획득한 EU Passport를 활용하여 '현대캐피탈뱅크유럽 이태리 지점(Hyundai Capital Bank Europe Italy branch, HCIT)'을 출범 했습니다. 현대캐피탈(주)은 지속적인 해외 신규 진출을 통해 현대차그룹과 해외사업 협업을 강화시켜 나갈 전망입니다. 현대카드는 혁신적인 상품, 차별화된 마케팅 활동을 통해 카드 업계 내 변화를 주도해 왔으며, 이러한 독창성이 현대카드 경쟁력의 가장 큰 원천이라고 할 수 있습니다. 2003년 출시되어 단일 카드로는 국내 최다 유효 회원수를 확보한 현대카드M을 시작으로, 현대카드는 고객의 라이프 스타일에 맞는 알파벳 카드 상품을 출시하며 업계내 카드 상품포트폴리오의 다변화를 선도하였습니다. 2013년에는 'Chapter 2' 전략을 통해 상품 포트폴리오를 '포인트 적립'과 '할인'의 두 축으로 단순화시켜 고객들에게 포인트와 할인을 다채롭게 사용할 수 있는 개방형 선택권을 부여했습니다. 또한, 국내 최고 고품격 프리미엄 카드인 'the Black'을 필두로, 'the Purple', 'the Red', 'the Green'을 출시하며 국내 프리미엄 신용카드 시장을 주도해 왔으며, 2021년 새로운 프리미엄 카드인 'the Pink' 출시를 통해 시장의 뜨거운 호응을 받았습니다. 이와 함께 당사는 Super시리즈, Culture Project 등 문화 마케팅 활동을 업계에 처음 선보였으며 디자인, 트래블, 뮤직, 쿠킹라이브러리, 골프스페이스(IRON&WOOD) 등 Space 마케팅을 통해 고객에게 새로운 경험을 제공해 왔습니다. 아울러, 'Lock & Limit', '가상카드번호' 등 실용적인 디지털 서비스를 통해 고객의 편의성을 극대화하고 카드 업계의 디지털 혁신을 선도해 왔습니다. 한편, 현대카드는 파트너사의 모집 채널, 브랜드 및 고객보상 프로그램을 기반으로 한 Private Labeled 신용카드(PLCC) 전략을 전개하고 있습니다. 2015년 이마트e카드를 시작으로 2017년 Hyundai Blue Members 신용카드(현대자동차) 및 Kia Red Members 신용카드(기아), 2018년 스마일카드(이베이 - G마켓, 옥션 등)를 발매하였고, 2019년 2월 코스트코, 8월 SSG.COM, 11월 GS칼텍스, 2020년 4월 대한항공, 10월 스타벅스, 11월 배달의민족, 2021년 1월 쏘카, 4월 무신사, 7월 제네시스 (현대자동차) 전용, 8월 네이버, 11월 아메리칸 익스프레스 카드를 신규로 출시하였습니다. 이를 통해 장기적 성

장 기반이 되는 회원 기반을 확대하고 축적된 회원 데이터를 기반으로 한 차별화된 고객 서비스를 제공해 나갈 예정입니다.

## 나. 시장 여건

### (1) 국내시장 여건

여신전문금융업은 2008년말 발생한 전 세계적인 금융위기로 큰 폭으로 위축된 이후 지속적으로 성장세를 보이고 있으나 최근 국내시장이 성숙단계에 접어든 것으로 판단되며, 시장규모가 큰 폭으로 증가될 가능성은 낮을 것으로 전망됩니다. 또한 자동차금융 부분에 대한 집중도 및 의존도가 매우 높아 영업환경을 좌우하는 가장 주된 변수는 자동차 내수시장의 성장률입니다.

국내 신용카드 산업은 2003년 카드사태 이후 강도 높은 구조조정을 거쳤고, 이후 지속적으로 성장했지만, 최근 성장률은 과거에 비해 더딘 모습을 보이고 있습니다. 특히 민간소비에서 신용카드를 통한 결제액이 차지하는 비중이 70%를 상회하는 상황을 고려할 때, 신용카드업은 성숙기에 진입한 것으로 판단할 수 있습니다. 최근 가계부채 증가, 가맹점 수수료율 인하 등 신용카드업에 비우호적 환경이 지속되고 있으며, 2021년에도 불확실한 경제상황으로 인한 대손비용 증가 가능성, 정부의 가계 부채 대책 등으로 인해 수익성이 급격히 개선되기는 어려울 것으로 예상됩니다.

또한 비은행계 카드사에 비해 저렴한 조달금리, 거래고객에 대한 종합금융서비스 제공, 전국적 지점망 등을 기반으로 한 은행계 카드사들이 분사 후 시장점유율 확보를 위해 적극적으로 영업을 확대하면서 시장 내 경쟁이 심화되고 있습니다.

현대카드를 비롯한 비은행계 카드사들은 다양한 산업과의 제휴, 신사업 진출 등을 통해 경쟁력을 확보하고자 노력하고 있으며 특히 현대카드는 디지털 부문에의 공격적인 투자와 PLCC 제휴를 통해 중장기적인 성장동력 및 경쟁력을 확보해 나갈 계획입니다.

### (2) 해외(북미)시장 여건

자동차할부금융(retail loan)과 오토리스금융, 딜러금융(wholesale) 등으로 구성되어있는 미국 할부금융 산업은 외국계 자동차 제조사와 연계된 할부금융사의 진출이 두드러짐에 따라 경쟁이 점점 치열해지고 있습니다.

자동차 할부금융사 간 주요 경쟁요소는 가격으로, 이는 가장 낮은 금리를 제공할 수 있는 회사가 계약을 성사시킨다는 의미이나, 고객이 매월 불입금에 더 민감할 경우 장기 계약을 제공할 수 있는 회사가 계약을 성사시키기도 합니다. 즉 고객 유치를 위해 구조를 유연하게 변경시키며 유리한 조건을 제공하는 것이 할부금융사들의 주된 경쟁 요소라고 할 수 있습니다.

2007년 미국 금융위기가 발생하기 이전에 미국 자동차 할부금융업계는 각 판매사(OEM)와의 프로그램 활성화 및 저금리 시장에서의 풍부한 유동성 공급으로 인해 호황을 누리고 있었습니다. 그러나, 2007년 말 미국 금융가에서 발생한 신용위기에서 시작된 금융위기와 과도한 공급 증가에 따른 자동차업계 빅3(GM, Ford, Chrysler)의 위기로 인한 판매 위기는 할부금융업계에도 영향을 미치면서 전체적인 위험관리 경영을 요구하여 왔습니다.

특히 2008년에서 2009년에 이르기까지 미국 전체의 경제위기로 인해 실업률이 높아지고 신용리스크가 증가함에 따라 각 개인 및 기업의 도산 위험이 증가하여 할부 금융사들의 리스크(연체율, 대손율)가 상승하였습니다. 크라이슬러와 GM은 이러한 위기를 극복하지 못하고 파산신청을 하기에 이르렀습니다. 이에 따라 할부금융을 제공하는 은행 및 전속 할부사들이 심사 기준을 강화하는 등 리스크 관리에 나섰으며, 고객들의 할부금융 이용이 쉽지 않았던 상황이었습니다.

할부금융 상품에서 리스 및 딜러 금융에 대한 위험이 상당히 높아짐에 따라 각 할부금융사들



은 리스 상품을 철회하며 딜러 금융에 대한 제공을 중단 및 감소시키고 있는상황이 2008년 이후 2009년 중반까지 지속되었으며, 미국정부는 CPFF(Commercial Paper Funding Facility), TALF(Term Asset-Backed Securities Loan Facility)와 같은 구제금융을 통하여 할부금융 영업을 지속 가능하도록 지원해 왔습니다. 이러한 정부 지원 프로그램은 ABS시장 등을 재활성화 시킴으로써 부족했던 유동성 공급을 금융위기 이전 수준으로 회복시켜 주었습니다.

2010년 이후 시장의 안정성이 현저하게 떨어졌었던 금융상황을 겪고 난 후 할부금융사의 위험관리 능력, 심사 능력 및 유동성 관리능력이 여전히 강조되고 있습니다만 시장에서의 회복된 유동성으로 인해 각 할부금융사들의 재정상태가 많이 안정되었습니다. 2011년 이후 금융위기 이전 수준의 공격적인 할부금융 프로그램들이 시장에 나오고 있으며 전 세계적인 국가 재정 문제 등의 불안한 금융환경 속에서도 할부금융의 경쟁은 더욱 치열해졌습니다.

금융위기를 겪은 이후 서서히 회복하기 시작한 자동차 판매량은 2016년 기준, 1,750만대 수준까지 올라서며 완전한 회복세를 보였으나, 2017년 자동차 판매량이 1,720만대로 감소하면서 금융위기 이후 처음으로 하락세로 돌아섰습니다. 이러한 하락세는 미국 연방준비위원회 회의 금리 상승 등 경제 회복세의 가속화에 힘입어 2018년 1,727만대로 재상승하면서 일부 약세 회복을 보였으나 2019년엔 1,704만대로 다시 일부 감소, 2020년엔 코로나19 팬데믹으로 인한 제조와 판매 제약으로 1,460만대 수준까지 감소하였습니다. 2021년 미국의 신차 판매는 하반기 공급망 차질로 인해 차량 재고가 낮은 수준을 기록, 상반기 판매 성장이 모멘텀을 잃으면서 전년 대비 3% 증가한 1,500만대를 기록했습니다. 전반적인 자동차 금융시장의 경쟁이 심해짐에 따라 소비자에게 우호적인 금융 상품 제공이 자동차 판매에 큰 기여를 하고 있습니다. 2020년 자동차 할부 금융은 2019년과 비슷한 수준인 55%의 비중을 유지하였으나, 리스 시장은 팬데믹 기간 중 판매사들이 할부상품에 집중하여 저금리 상품을 제공함으로 인해 26%로 감소되었습니다. 2019년에는, 자동차 할부금융이 신차 판매의 54% 비중을 담당하며 중요한 요소로 자리 잡았으나, 그 비중은 2016~2018년 대비 점진적으로 감소하였습니다. 반면 리스 시장이 전체 할부 시장의 32%를 차지하였고 특히 전속 자동차 할부금융사는 판매사(OEM) 영업에 꾸준히 기여하며 2019년에 전체 할부 건의 약 30% market share를 차지하였습니다. 이는 2016년 40% 수준에서 감소하였으나, 2017~2018년의 30% 수준은 지속적으로 유지하고 있습니다. 2021년 기준, 역사적으로 낮은 수준의 재고와 적은 인센티브 지급으로 평균 신차 가격은 전년 대비 8% 상승하여 사상 최고치를 기록했으며, 낮은 신차 재고 수준을 기반으로 사상 최고치를 갱신한 중고차 가격의 상승을 계속해서 뒷받침하였습니다.

2015~2019년에 걸친 경제 회복기를 지나면서 credit 공급 또한 신용등급 전체에 걸쳐 용이해졌습니다. 2019년 자동차 할부금융 중 sub prime이 차지하는 비중은 2019년 들어서 8% 미만으로 감소하였으며 연체율 역시 2018년 대비 약 0.5% 감소 등 전체 신용 리스크 관리에 긍정적인 영향을 주었습니다. 다만 할부이용기간 또한 점차 늘어나고 있는 점, 2018년 하반기부터 논의되어 왔던 미국 경제 recession 시작이 곧 도래할 것이라는 점 등은 리스크 관리 요소로 지목됩니다.

또한 2018년 3차례 기준금리 인상의 영향으로 자금조달 비용이 상승하여 자동차금융 부문의 수익기반이 둔화하였으나, 2019~2020년 금리 고정으로 인해 자금조달 비용은 높은 수준이긴 하나 안정화된 상태였습니다. 2020년에는 코로나19에 대응하기 위해 미국 중앙은행은 금리를 150bps 인하하고, 크레딧 시장 기능을 지원하기 위한 다양한 조치를 취하였으며 코로나19 초기 신용공급을 늘리고 비용을 낮추어 신차 할부에 대한 자금 조달이 원활할 수 있도록 지원하였습니다. 단기 금리는 향후 2년 동안 낮게 유지될 것으로 예상 됩니다. 코로나 19 봉쇄 조치 해제 이후 경제 활동이 재개되면서 미국 경제는 2021년 상반기 가파른 회복세를 보였습니다. 2021년 하반기는 이전 대비 경제 성장이 둔화되었으나 미국 경제는 여전히 1984년 이후 최고의 성장세로, 2021년 경제 성장률 전망치는 5.7%를 기록했습니다. 미국의

장기 금리는 2022년 중앙은행의 완화적 통화 정책 축소가 예상되면서 상승하기 시작했습니다. 자동차 할부금융사 및 은행 등은 ABS 시장과 무담보 채권 발행을 통해 사업성장에 필요한 자금을 조달하고 있습니다. 2019년 기준, 금융사의 자동차 할부채권 담보부 ABS 발행은 \$120 billion으로 2018년 대비 약 6% 증가하였고, 시장 전체의 투자등급 무담보 채권발행은 \$52.1billion으로 2018년 대비 약 10% 증가하는 등 지속적인 성장을 보여줬습니다. 2020년 ABS 시장은 코로나19가 영향을 미치며 \$105 billion으로 2019년 대비 감소하였으나, 무담보 채권은 2020년 초기 자동차 할부 금융사들이 유동성을 확보함에 따라 2019년보다 88% 증가한 \$103 billion으로 증가하였습니다. 하지만, 2021년 미국 자동차 판매가 증가할 것으로 예상됨에 따라 2021년에는 자동차 ABS 발행 또한 증가할 것으로 예상되며, 무담보 채권 발행량은 다시 일반적인 수준으로 감소할 것으로 예상됩니다. 2021년 미국 자동차 ABS 발행은 자동차 판매 증가 및 자본 시장 정상화로 전년 대비 30% 증가했습니다. 경기 회복과 코로나19 제재 완화로, 2021년 자동차 무담보 채권 발행은 코로나19발 불확실성으로 인해 기업들이 추가 유동성을 확보했던 전년 대비 14% 하락한 830억 달러를 기록했습니다.

### III. 재무에 관한 사항

#### 1. 요약재무정보

##### (1) 요약재무정보(연결재무제표 기준)

(단위 : 백만원)

구분	제54기	제53기	제52기
[유동자산]	88,565,366	83,686,357	76,082,873
현금및현금성자산	12,795,554	9,862,136	8,681,971
단기금융상품	6,949,333	7,219,695	7,292,626
기타금융자산	12,396,646	12,897,108	9,449,913
매출채권	3,147,296	3,283,972	3,513,090
재고자산	11,645,641	11,333,734	11,663,848
금융업채권	35,252,606	32,596,052	30,178,200
기타	6,378,290	6,493,660	5,303,225
[비유동자산]	145,381,049	125,657,855	118,429,347
기타금융자산	3,539,286	2,779,227	3,059,526
유형자산	35,543,083	34,092,229	32,831,524
투자부동산	156,656	160,967	171,494
무형자산	5,846,986	5,677,567	5,266,496
공동기업 및 관계기업투자	22,429,117	19,925,260	18,375,290
금융업채권	45,776,526	37,069,158	32,080,426
운용리스자산	26,327,996	20,501,691	21,068,340
기타	5,761,399	5,451,756	5,576,251
자산총계	233,946,415	209,344,212	194,512,220
[유동부채]	64,236,787	59,459,528	53,314,096
[비유동부채]	87,093,839	73,543,714	64,832,370
부채총계	151,330,626	133,003,242	118,146,466
[자본금]	1,488,993	1,488,993	1,488,993
[연결자본잉여금]	4,070,260	4,190,093	4,197,015
[연결기타자본항목]	(1,968,385)	(1,700,592)	(1,516,817)
[연결기타포괄손익누계액]	(1,772,601)	(3,409,661)	(2,353,022)
[연결이익잉여금]	73,167,855	68,911,800	68,249,633
[비지배지분]	7,629,667	6,860,337	6,299,952
자본총계	82,615,789	76,340,970	76,365,754
매출액	117,610,626	103,997,601	105,746,422
영업이익	6,678,949	2,394,671	3,605,505

법인세비용차감전순이익	7,959,562	2,093,256	4,163,766
연결당기순이익	5,693,077	1,924,553	3,185,646
지배회사지분 순이익	4,942,356	1,424,436	2,980,049
보통주 기본주당순이익	18,979원	5,454원	11,310원
보통주 희석주당순이익	18,979원	5,454원	11,310원
연결에 포함된 회사수	139	129	129

제54기(당기)는 주주총회 승인 전 연결재무제표입니다. 향후 정기주주총회에서 재무제표 승인 관련 안건이 부결되거나 수정이 발생한 경우 정정보고서를 통해 그 내용 및 사유등을 반영할 예정입니다.

## (2) 요약재무정보(별도재무제표 기준)

(단위 : 백만원)

구분	제54기	제53기	제52기
[유동자산]	23,330,493	24,612,104	22,346,792
현금및현금성자산	653,462	469,990	382,000
단기금융상품	4,267,467	5,293,455	5,793,630
기타금융자산	9,033,909	9,512,741	6,983,208
매출채권	5,154,923	4,670,346	4,733,426
재고자산	2,680,332	3,043,468	3,065,329
기타	1,540,400	1,622,104	1,389,199
[비유동자산]	56,427,807	53,640,185	51,412,033
기타금융자산	2,422,152	2,194,803	2,359,601
유형자산	25,264,360	24,825,586	24,413,350
투자부동산	134,017	137,879	143,237
무형자산	4,410,003	4,513,565	4,270,089
종속기업,공동기업 및 관계기업투자	22,048,228	20,332,009	18,416,453
기타	2,149,047	1,636,343	1,809,303
자산총계	79,758,300	78,252,289	73,758,825
[유동부채]	20,043,791	17,709,438	15,148,868
[비유동부채]	7,039,497	7,354,342	5,089,342
부채총계	27,083,288	25,063,780	20,238,210
[자본금]	1,488,993	1,488,993	1,488,993
[자본잉여금]	4,034,765	4,009,850	4,012,033
[기타자본항목]	(1,968,385)	(1,700,592)	(1,516,817)
[기타포괄손익누계액]	25,369	157,539	64,476
[이익잉여금]	49,094,270	49,232,719	49,471,930
자본총계	52,675,012	53,188,509	53,520,615
종속·관계·공동기업 투자주식의 평가방법	원가법	원가법	원가법
매출액	55,605,120	50,661,002	49,155,693
영업이익	661,623	768,626	1,580,164
당기순이익	645,526	526,975	2,767,666
보통주 기본주당이익	2,463원	2,006원	10,503원
보통주 희석주당이익	2,463원	2,006원	10,503원

제54기(당기)는 주주총회 승인 전 별도재무제표입니다. 향후 정기주주총회에서 재무제표 승

※ 인 관련 안건이 부결되거나 수정이 발생한 경우 정정보고서를 통해 그 내용 및 사유등을 반영할 예정입니다.

## 2. 연결재무제표

### 연결 재무상태표

제 54 기      2021.12.31 현재  
 제 53 기      2020.12.31 현재  
 제 52 기      2019.12.31 현재

(단위 : 백만원)

	제 54 기	제 53 기	제 52 기
자산			
유동자산	88,565,366	83,686,357	76,082,873
현금및현금성자산	12,795,554	9,862,136	8,681,971
단기금융상품	6,949,333	7,219,695	7,292,626
기타금융자산	12,396,646	12,897,108	9,449,913
매출채권	3,147,296	3,283,972	3,513,090
기타채권	4,220,970	4,016,972	3,402,059
재고자산	11,645,641	11,333,734	11,663,848
기타자산	2,081,853	2,033,371	1,777,627
당기법인세자산	47,346	138,848	112,046
금융업채권	35,252,606	32,596,052	30,178,200
매각예정비유동자산	28,121	304,469	11,493
비유동자산	145,381,049	125,657,855	118,429,347
장기금융상품	306,410	61,859	803,262
기타금융자산	3,539,286	2,779,227	3,059,526
장기성매출채권	137,157	124,269	127,430
기타채권	741,168	702,341	705,154
기타자산	1,191,284	879,509	865,767
유형자산	35,543,083	34,092,229	32,831,524
투자부동산	156,656	160,967	171,494
무형자산	5,846,986	5,677,567	5,266,496
공동기업 및 관계기업투자	22,429,117	19,925,260	18,375,290
순확정급여자산	219,721		
이연법인세자산	2,224,833	2,847,454	2,340,096
금융업채권	45,776,526	37,069,158	32,080,426
운용리스자산	26,327,996	20,501,691	21,068,340
사용권자산	940,826	836,324	734,542
자산총계	233,946,415	209,344,212	194,512,220
부채			
유동부채	64,236,787	59,459,528	53,314,096
매입채무	9,155,255	8,793,179	7,669,424

미지급금	6,335,645	6,123,714	6,060,100
단기차입금	13,087,836	13,780,670	12,570,693
유동성장기부채	20,578,902	16,104,005	15,778,558
당기법인세부채	751,929	548,733	370,100
총당부채	6,664,647	6,360,770	3,462,034
기타금융부채	55,187	100,328	9,970
기타부채	7,440,120	7,292,585	7,260,829
리스부채	167,266	141,478	132,388
매각예정비유동부채		214,066	
비유동부채	87,093,839	73,543,714	64,832,370
장기성미지급금	769,487	798,547	847,287
사채	63,458,809	48,795,361	41,805,814
장기차입금	10,667,731	12,726,724	11,217,088
순확정급여부채	79,165	247,566	412,598
총당부채	4,214,137	4,010,118	3,682,895
기타금융부채	87,258	459,507	175,196
기타부채	3,344,618	2,612,752	2,552,819
이연법인세부채	3,689,328	3,277,573	3,503,077
리스부채	783,306	615,566	635,596
부채총계	151,330,626	133,003,242	118,146,466
자본			
지배기업소유주지분	74,986,122	69,480,633	70,065,802
자본금	1,488,993	1,488,993	1,488,993
자본잉여금	4,070,260	4,190,093	4,197,015
기타자본항목	(1,968,385)	(1,700,592)	(1,516,817)
기타포괄손익누계액	(1,772,601)	(3,409,661)	(2,353,022)
이익잉여금	73,167,855	68,911,800	68,249,633
비지배지분	7,629,667	6,860,337	6,299,952
자본총계	82,615,789	76,340,970	76,365,754
부채와자본총계	233,946,415	209,344,212	194,512,220

제54기(당기)는 주주총회 승인 전 연결재무제표입니다. 향후 정기주주총회에서 재무제표 승인 관련 안건이 부결되거나 수정이 발생한 경우 정정보고서를 통해 그 내용 및 사유등을 반영할 예정입니다.

## 연결 손익계산서

제 54 기 2021.01.01 부터 2021.12.31 까지

제 53 기 2020.01.01 부터 2020.12.31 까지

제 52 기 2019.01.01 부터 2019.12.31 까지

(단위 : 백만원)

	제 54 기	제 53 기	제 52 기
매출액	117,610,626	103,997,601	105,746,422
매출원가	95,680,131	85,515,931	88,091,409
매출총이익	21,930,495	18,481,670	17,655,013
판매비와관리비	15,251,546	16,086,999	14,049,508
영업이익	6,678,949	2,394,671	3,605,505
공동기업및관계기업투자손익	1,303,365	162,162	542,826
금융수익	912,802	813,916	827,120
금융비용	548,410	955,991	475,218
기타수익	1,447,261	1,308,642	1,120,958
기타비용	1,834,405	1,630,144	1,457,425
법인세비용차감전순이익	7,959,562	2,093,256	4,163,766
법인세비용	2,266,485	168,703	978,120
연결당기순이익	5,693,077	1,924,553	3,185,646
연결당기순이익의 귀속			
지배기업소유주지분	4,942,356	1,424,436	2,980,049
비지배지분	750,721	500,117	205,597
주당이익			
기본주당이익 (단위 : 원)			
보통주 기본주당이익 (단위 : 원)	18,979	5,454	11,310
1우선주 기본주당이익 (단위 : 원)	19,002	5,502	11,355
희석주당이익 (단위 : 원)			
보통주 희석주당이익 (단위 : 원)	18,979	5,454	11,310
1우선주 희석주당이익 (단위 : 원)	19,002	5,502	11,355

제54기(당기)는 주주총회 승인 전 연결재무제표입니다. 향후 정기주주총회에서 재무제표 승인 관련 안건이 부결되거나 수정이 발생한 경우 정정보고서를 통해 그 내용 및 사유등을 반영할 예정입니다.



### 연결 포괄손익계산서

제 54 기 2021.01.01 부터 2021.12.31 까지

제 53 기 2020.01.01 부터 2020.12.31 까지

제 52 기 2019.01.01 부터 2019.12.31 까지

(단위 : 백만원)

	제 54 기	제 53 기	제 52 기
연결당기순이익	5,693,077	1,924,553	3,185,646
기타포괄손익	2,168,062	(1,022,025)	631,221
후속적으로 당기손익으로 재분류되지 않는 항목	376,814	123,151	(183,126)
기타포괄손익-공정가치측정금융자산관련손익	102,137	29,222	(37,965)
확정급여제도의 재측정요소	175,392	39,564	(53,144)
지분법이익잉여금	77,482	1,117	(108,983)
지분법자본변동	21,803	53,248	16,966
후속적으로 당기손익으로 재분류될 수 있는 항목	1,791,248	(1,145,176)	814,347
기타포괄손익-공정가치측정금융자산관련손익	(6,448)	4,959	15,906
현금흐름위험회피파생상품평가손익	5,015	100,077	45,051
지분법자본변동	546,504	(278,999)	271,542
해외사업환산손익	1,246,177	(971,213)	481,848
총포괄이익	7,861,139	902,528	3,816,867
지배기업소유주지분	6,938,637	395,224	3,520,937
비지배지분	922,502	507,304	295,930

제54기(당기)는 주주총회 승인 전 연결재무제표입니다. 향후 정기주주총회에서 재무제표 승인 관련 안건이 부결되거나 수정이 발생한 경우 정정보고서를 통해 그 내용 및 사유등을 반영할 예정입니다.

※

연결 자본변동표

제 54 기 2021.01.01 부터 2021.12.31 까지

제 53 기 2020.01.01 부터 2020.12.31 까지

제 52 기 2019.01.01 부터 2019.12.31 까지

(단위 : 백만원)

	자본							
	지배기업의 소유주에게 귀속되는 자본						비지배지분	자본 합계
	자본금	자본잉여금	기타자본항목	기타포괄손익누계액	이익잉여금	지배기업의 소유주에게 귀속되는 자본 합계		
2019.01.01 (기초자본)	1,488,993	4,201,214	(1,155,244)	(3,051,076)	66,490,082	67,973,969	5,922,041	73,896,010
총포괄이익:								
연결당기순이익					2,980,049	2,980,049	205,597	3,185,646
기타포괄손익-공정가치측정금융자산관련손익				(26,426)	(1,294)	(27,720)	5,661	(22,059)
현금흐름위험회피파생상품평가손익				34,570		34,570	10,481	45,051
지분법평가				276,430	(108,983)	167,447	12,078	179,525
확정급여제도의 재측정요소					(46,889)	(46,889)	(6,255)	(53,144)
해외사업환산손익				413,480		413,480	68,368	481,848
총포괄이익 소계				698,054	2,822,883	3,520,937	295,930	3,816,867
자본에 직접 반영된 소유주와의 거래:								
배당					(1,063,331)	(1,063,331)	(58,503)	(1,121,834)
종속기업의 증자							4,806	4,806
종속기업의 취득							13,004	13,004
종속기업의 처분							(19,637)	(19,637)
자기주식 취득			(458,031)			(458,031)		(458,031)
자기주식 처분		2,163	96,458			98,621		98,621
신종자본증권의 발행							150,323	150,323
신종자본증권의 상환								
기타변동분		(6,362)			(1)	(6,363)	(8,012)	(14,375)
자본에 직접 반영된 소유주와의 거래 소계		(4,199)	(361,573)		(1,063,332)	(1,429,104)	81,981	(1,347,123)
2019.12.31 (기말자본)	1,488,993	4,197,015	(1,516,817)	(2,353,022)	68,249,633	70,065,802	6,299,952	76,365,754
2020.01.01 (기초자본)	1,488,993	4,197,015	(1,516,817)	(2,353,022)	68,249,633	70,065,802	6,299,952	76,365,754
총포괄이익:								
연결당기순이익					1,424,436	1,424,436	500,117	1,924,553
기타포괄손익-공정가치측정금융자산관련손익				31,827	(5,560)	26,267	7,914	34,181
현금흐름위험회피파생상품평가손익				90,265		90,265	9,812	100,077
지분법평가				(223,503)	1,118	(222,385)	(2,249)	(224,634)
확정급여제도의 재측정요소					31,869	31,869	7,695	39,564
해외사업환산손익				(955,228)		(955,228)	(15,985)	(971,213)
총포괄이익 소계				(1,056,639)	1,451,863	395,224	507,304	902,528
자본에 직접 반영된 소유주와의 거래:								
배당					(790,489)	(790,489)	(103,290)	(893,779)
종속기업의 증자		(2,586)				(2,586)	239,519	236,933
종속기업의 취득								
종속기업의 처분							(67,662)	(67,662)
자기주식 취득			(303,077)			(303,077)		(303,077)
자기주식 처분		(2,183)	119,302			117,119		117,119
신종자본증권의 발행								
신종자본증권의 상환								
기타변동분		(2,153)			793	(1,360)	(15,486)	(16,846)

자본에 직접 반영된 소유주와의 거래 소계		(6,922)	(183,775)		(789,696)	(980,393)	53,081	(927,312)
2020.12.31 (기말자본)	1,488,993	4,190,093	(1,700,592)	(3,409,661)	68,911,800	69,480,633	6,860,337	76,340,970
2021.01.01 (기초자본)	1,488,993	4,190,093	(1,700,592)	(3,409,661)	68,911,800	69,480,633	6,860,337	76,340,970
총포괄이익:								
연결당기순이익					4,942,356	4,942,356	750,721	5,693,077
기타포괄손익-공정가치측정금융자산관련손익				(21,021)	114,718	93,697	1,992	95,689
현금흐름위험회피파생상품평가손익				(47,902)		(47,902)	52,917	5,015
지분법평가				544,170	77,482	621,652	24,137	645,789
확정급여제도의 재측정요소					167,021	167,021	8,371	175,392
해외사업환산손익				1,161,813		1,161,813	84,364	1,246,177
총포괄이익 소계				1,637,060	5,301,577	6,938,637	922,502	7,861,139
자본에 직접 반영된 소유주와의 거래:								
배당					(1,045,775)	(1,045,775)	(140,854)	(1,186,629)
종속기업의 증자		19,819				19,819	165,311	185,130
종속기업의 취득		(164,567)				(164,567)	65,966	(98,601)
종속기업의 처분							(71,634)	(71,634)
자기주식 취득			(305,337)			(305,337)		(305,337)
자기주식 처분		24,915	37,544			62,459		62,459
신종자본증권의 발행								
신종자본증권의 상환							(150,323)	(150,323)
기타변동분					253	253	(21,638)	(21,385)
자본에 직접 반영된 소유주와의 거래 소계		(119,833)	(267,793)		(1,045,522)	(1,433,148)	(153,172)	(1,586,320)
2021.12.31 (기말자본)	1,488,993	4,070,260	(1,968,385)	(1,772,601)	73,167,855	74,986,122	7,629,667	82,615,789

제54기(당기)는 주주총회 승인 전 연결재무제표입니다. 향후 정기주주총회에서 재무제표 승인 관련 안건이 부결되거나 수정이 발생한 경우 정정보고서를 통해 그 내용 및 사유등을 반영할 예정입니다.

### 연결 현금흐름표

제 54 기 2021.01.01 부터 2021.12.31 까지

제 53 기 2020.01.01 부터 2020.12.31 까지

제 52 기 2019.01.01 부터 2019.12.31 까지

(단위 : 백만원)

	제 54 기	제 53 기	제 52 기
영업활동으로 인한 현금흐름	(1,176,416)	(409,807)	419,784
영업으로부터 창출된 현금흐름	1,182,890	1,741,167	2,687,314
연결당기순이익	5,693,077	1,924,553	3,185,646
조정	15,777,589	16,808,385	15,145,995
영업활동으로 인한 자산·부채의 변동	(20,287,776)	(16,991,771)	(15,644,327)
이자의 수취	449,789	519,995	672,283
이자의 지급	(1,905,945)	(2,008,084)	(2,073,310)
배당금의 수취	213,735	234,432	204,455
법인세의 지급	(1,116,885)	(897,317)	(1,070,958)
투자활동으로 인한 현금흐름	(5,182,579)	(9,337,596)	(5,929,184)
단기금융상품의 순증감	1,326,872	566,427	(5,610)
기타금융자산(유동)의 순증감	225,974	(2,348,252)	495,541
기타금융자산(비유동)의 감소	259,202	27,070	7,189
기타채권의 감소	67,437	37,388	51,417
장기금융상품의 감소	35,183	42,935	2,861
유형자산의 처분	113,008	133,981	85,901
무형자산의 처분	20,261	3,823	2,605
종속기업의 처분		76,133	
공동기업 및 관계기업투자의 처분	8,873	4,991	1,404
종속기업의 취득	(294,210)	(50,313)	13,004
기타금융자산(비유동)의 증가	(212,964)	(148,896)	(679,741)
기타채권의 증가	(69,563)	(25,077)	(49,631)
장기금융상품의 증가	(279,471)	(11,894)	(18,759)
유형자산의 취득	(4,304,334)	(4,687,842)	(3,586,716)
무형자산의 취득	(1,556,993)	(1,701,608)	(1,716,680)
공동기업 및 관계기업투자의 취득	(565,528)	(1,359,278)	(588,541)
기타 투자활동으로 인한 현금유출입액	43,674	102,816	56,572
재무활동으로 인한 현금흐름	8,792,286	11,352,473	4,874,926
단기차입금의 순증감	(620,051)	301,587	1,418,012
장기차입금 및 사채의 차입	40,688,506	35,536,741	25,557,933
종속기업의 증자	165,311	5,080	4,806
종속기업의 취득	(300,670)		
장기차입금 및 사채의 상환	(29,164,478)	(23,059,360)	(20,433,457)

리스부채의 상환	(185,158)	(201,571)	(159,604)
자기주식의 취득	(305,337)	(303,077)	(458,031)
배당금의 지급	(1,186,800)	(893,769)	(1,121,820)
신종자본증권의 상환	(150,323)		150,323
기타 재무활동으로 인한 현금유출입액	(148,714)	(33,158)	(83,236)
매각예정처분자산집단 대체		(27,784)	
현금및현금성자산의 환율변동효과	500,127	(397,121)	202,820
현금및현금성자산의 증가(감소)	2,933,418	1,180,165	(431,654)
기초의 현금및현금성자산	9,862,136	8,681,971	9,113,625
기말의 현금및현금성자산	12,795,554	9,862,136	8,681,971

제54기(당기)는 주주총회 승인 전 연결재무제표입니다. 향후 정기주주총회에서 재무제표 승인 관련 안건이 부결되거나 수정이 발생한 경우 정정보고서를 통해 그 내용 및 사유등을 반영할 예정입니다.

### 3. 연결재무제표 주식

제54기 2021년 1월 1일부터 2021년 12월 31일까지

제53기 2020년 1월 1일부터 2020년 12월 31일까지

현대자동차주식회사와 그 종속기업

#### 1. 회사 및 종속기업의 개요

지배기업인 현대자동차주식회사(이하 '회사')는 1967년 12월에 설립되었으며, 회사와 회사의 종속기업(이하 '연결실체')은 자동차와 자동차부품의 제조 및 판매, 차량 할부금융, 결제대행 및 철도차량 제작 등의 사업을 운영하고 있습니다.

회사는 1974년 6월에 한국거래소가 개설하는 유가증권시장에 주식을 상장하였으며, 런던증권거래소 및 룩셈부르크증권거래소에 주식예탁증서가 상장되어 있습니다.

당기말 현재 회사의 주요주주(보통주)의 현황은 다음과 같습니다.

주주명	소유주식수	지분율(%)
현대모비스(주)	45,782,023	21.43
정몽구	11,395,859	5.33

(1) 당기말 현재 회사의 연결대상 종속기업의 현황은 다음과 같습니다.

종속기업명	주요영업활동	소재지	소유지분율	종속기업 소유지분
현대캐피탈(주)	금융	대한민국	59.68%	
현대카드(주)(*1)	"	"	36.96%	
현대로템(주)(*2)	철도차량 제조 및 판매	"	33.77%	
(주)현대캐피코	자동차부품 제조 및 판매	"	100.00%	
현대파텍스(주)	"	"	56.00%	
(주)현대엔지비	엔지니어링 서비스	"	53.66%	
메인트란스(주)	철도 유지 보수	"	100.00%	현대로템(주) 100.00%
로템에스알에스(주)	"	"	100.00%	"
전북현대모터스에프씨(주)	프로축구단	"	100.00%	
(주)에어플러그	소프트웨어 개발 및 판매	"	99.32%	
Hyundai Motor America (HMA)	완성차 및 부품 판매	미국	100.00%	
Hyundai Capital America (HCA)	금융	"	80.00%	HMA 80.00%
Hyundai Motor Manufacturing Alabama, LLC (HMMA)	완성차 제조 및 판매	"	100.00%	HMA 100.00%
Hyundai Translead, Inc. (HT)	특장제품 제조 및 판매	"	100.00%	
Stamped Metal American Research Technology, Inc. (SMARTI)	지주회사	"	72.45%	HMA 72.45%
Stamped Metal American Research Technology LLC (SMART)	부품 제조	"	100.00%	SMARTI 100.00%
Hyundai America Technical Center, Inc. (HATCI)	자동차 연구개발	"	100.00%	

Genesis Motor America LLC	완성차 및 부품 판매	"	100.00%	HMA 100.00%
Hyundai Rotem USA Corporation	철도차량 제조 및 판매	"	100.00%	현대로템(주) 100.00%
Moceanlab Inc.	모빌리티서비스	"	100.00%	
supernal, LLC(*1,4)	도심항공기 기체 개발	"	44.44%	
Hyundai Motor Investment, Inc.	투자	"	100.00%	
Hyundai Auto Canada Corp. (HACC)	완성차 및 부품 판매	캐나다	100.00%	HMA 100.00%
Hyundai Auto Canada Captive Insurance Inc. (HACCI)	보험	"	100.00%	"
Hyundai Capital Canada Inc. (HCCA)	금융	"	70.00%	현대캐피탈(주) 20.00%
Hyundai Capital Lease Inc. (HCLI)	"	"	100.00%	HCCA 100.00%
HK Lease Funding LP	"	"	100.00%	HCLI 99.99% HCCA Funding Inc. 0.01%
HCCA Funding Inc.	"	"	100.00%	HCLI 100.00%
HCCA Funding Two Inc.	"	"	100.00%	HCCA 100.00%
HK Retail Funding LP	"	"	100.00%	HCCA 99.99% HCCA Funding Two Inc. 0.01%
Hyundai Motor India Limited (HMI)	완성차 제조 및 판매	인도	100.00%	
Hyundai Motor India Engineering Private Limited (HMIE)	자동차 연구개발	"	100.00%	HMI 100.00%
Hyundai India Insurance Broking Private Limited (HIIB)	보험	"	100.00%	"
Hyundai Capital India Private Limited (HCI)	금융	"	100.00%	현대캐피탈(주) 100.00%
Hyundai Motor Japan Co., Ltd. (HMJ)	완성차 및 부품 판매	일본	100.00%	
Hyundai Motor Japan R&D Center Inc. (HMJ R&D)	자동차 연구개발	"	100.00%	
Beijing Jingxian Motor Safeguard Service Co., Ltd. (BJMSS)	완성차 판매 및 정비	중국	100.00%	
Beijing Jingxianronghua Motor Sale Co., Ltd.	완성차 판매	"	100.00%	BJMSS 100.00%
Genesis Motor Sales(Shanghai) Co. Ltd.	완성차 및 부품 판매	"	100.00%	
Hyundai Millennium (Beijing) Real Estate Development Co., Ltd.	부동산 투자	"	99.00%	CMEs 99.00%
Rotem Equipments (Beijing) Co., Ltd.	자동차 설비판매 및 유지보수	"	100.00%	현대로템(주) 100.00%
KEFICO Automotive Systems (Beijing) Co., Ltd.	자동차부품 제조 및 판매	"	100.00%	(주)현대케피코 100.00%
KEFICO Automotive Systems (Chongqing) Co., Ltd.	"	"	90.00%	(주)현대케피코 90.00%
Hyundai Truck & Bus (China) Co., Ltd. (HTBC)	완성차 제조 및 판매	"	100.00%	
HYUNDAI THANH CONG VIETNAM AUTO MANUFACTURING CORPORATION (HTMV)(*1)	완성차 제조 및 판매	베트남	50.00%	
HYUNDAI THANH CONG COMMERCIAL VEHICLE JOINT STOCK COMPANY (HTCV)(*1)	완성차 및 부품 판매	"	50.00%	
HYUNDAI THANH CONG VIET NAM AUTO JOINT VENTURE JOINT STOCK COMPANY (HTV)(*1)	"	"	50.00%	
HYUNDAI KEFICO VIETNAM COMPANY LIMITED	자동차부품 제조 및 판매	"	100.00%	(주)현대케피코 100.00%
Hyundai Motor Company Australia Pty Limited (HMCA)	완성차 및 부품 판매	호주	100.00%	
HYUNDAI MOTOR PHILIPPINES. INC. (HMPH)	"	필리핀	99.99%	
PT. HYUNDAI MOTOR MANUFACTURING INDONESIA (HMMI)	완성차 제조 및 판매	인도네시아	99.99%	
PT HYUNDAI MOTORS INDONESIA (HMID)	완성차 및 부품 판매	"	100.00%	HMMI 0.01%
PT. HYUNDAI CAPITAL INDONESIA (HCID)	금융	"	100.00%	현대캐피탈(주) 100.00%
Hyundai Capital Australia Pty Limited	"	호주	100.00%	"

HR Mechanical Services Limited	철도 유지 보수	뉴질랜드	100.00%	현대로템(주) 100.00%
Hyundai Motor Manufacturing Czech, s.r.o. (HMMC)	완성차 제조 및 판매	체코	100.00%	
Hyundai Motor Czech s.r.o. (HMCZ)	완성차 및 부품 판매	"	100.00%	
Hyundai Motor Europe GmbH (HME)	마케팅 및 완성차 판매	독일	100.00%	
Hyundai Motor Deutschland GmbH (HMD)	완성차 및 부품 판매	"	100.00%	
Hyundai Motor Europe Technical Center GmbH (HMETC)	자동차 연구개발	"	100.00%	
Hyundai Motor Sport GmbH (HMSG)	고성능차 제작 및 마케팅	"	100.00%	HME 100.00%
Hyundai Capital Europe GmbH	금융	"	100.00%	현대캐피탈(주) 100.00%
Hyundai Motor Commonwealth of Independent States B.V (HMCIS B.V)	지주회사	네덜란드	100.00%	HMMR 1.65%
Hyundai Motor Netherlands B.V. (HMNL)	완성차 및 부품 판매	"	100.00%	
Hyundai Motor Manufacturing Rus LLC (HMMR)	완성차 제조 및 판매	러시아	70.00%	
Hyundai Motor Commonwealth of Independent States (HMCIS)	완성차 및 부품 판매	"	100.00%	HMCIS B.V 100.00%
Hyundai Mobility Lab (HML)	소프트웨어 개발	"	100.00%	HMCIS 99.00% HMMR 1.00%
Hyundai Capital Services Limited Liability Company	금융	"	100.00%	Hyundai Capital Europe 100.00%
Hyundai Truck And Bus Rus LLC (HTBR)	완성차 및 부품 판매	"	100.00%	
Hyundai Assan Otomotiv Sanayi Ve Ticaret A.S. (HAOSVT)(+3)	완성차 제조 및 판매	터키	97.00%	
Hyundai EURotem Demiryolu Araclari Sanayi ve Ticaret A.S	철도차량 제조 및 판매	"	50.50%	현대로템(주) 50.50%
Hyundai Rotem Company – Hyundai EURotem Demiryolu Araclari SAN. VE TIC. A.S ORTAK GIRISIMI	철도차량 판매	"	100.00%	현대로템(주) 65.00% Hyundai EURotem A.S. 35.00%
Hyundai Rotem Company – Hyundai EUrotem Mahmutbey Projesi ORTAK GIRISIMI	"	"	100.00%	현대로템(주) 85.00% Hyundai EURotem A.S. 15.00%
HYUNDAI ROTEM MALAYSIA SDN BHD	플랜트설비 영업	말레이시아	100.00%	현대로템(주) 100.00%
Rotem SRS Ukraine LLC	철도 유지 보수	우크라이나	100.00%	로템에스알에스(주) 100.00%
Rotem SRS Egypt LLC	"	이집트	98.00%	로템에스알에스(주) 98.00%
Hyundai Motor UK Limited (HMUK)	완성차 및 부품 판매	영국	100.00%	
Hyundai Motor Company Italy S.r.l (HMCI)	"	이탈리아	100.00%	
Hyundai Motor Espana, S.L.U. (HMES)	"	스페인	100.00%	
Hyundai Motor France SAS (HMF)	"	프랑스	100.00%	
Hyundai Motor Poland Sp. Zo. O (HMP)	"	폴란드	100.00%	
Genesis Motor Europe GmbH (GME)	"	독일	100.00%	
Genesis Motor UK Limited (GMUK)	"	영국	100.00%	GME 100.00%
Genesis Motor Switzerland AG (GMCH)	"	스위스	100.00%	"
Genesis Motor Deutschland GmbH (GMD)	"	독일	100.00%	"
Hyundai Hydrogen Mobility AG (HHM)	"	스위스	75.00%	
Hyundai Motor De Mexico S DE RL DE CV (HMM)	"	멕시코	100.00%	HT 0.01%
Hyundai de Mexico, SA DE C.V., (HYMEX)	특장제품 제조	"	99.99%	HT 99.99%
HYUNDAI KEFICO MEXICO, S. DE R.L. DE C.V.	자동차부품 제조 및 판매	멕시코	100.00%	(주)현대캐피탈 100.00%
Hyundai Rio Vista, Inc.	부동산 투자	미국	100.00%	HT 100.00%
Hyundai Motor Brasil Montadora de Automoveis LTDA (HMB)	완성차 제조 및 판매	브라질	100.00%	
Hyundai Capital Brasil Servicos De Assistencia Financeira Ltda	금융	"	100.00%	현대캐피탈(주) 100.00%
Hyundai Rotem Brasil Industria E Comercio De Trens Ltda.	철도차량 제조 및 판매	"	100.00%	현대로템(주) 100.00%



HMB Holding Participacoes Financeiras Ltda.	지주회사	"	99.99%	HMB 99.99%
China Millennium Corporations (CMEs)	"	케이만군도	59.60%	
China Mobility Fund, L.P.	투자	"	72.00%	
교보약사 Tomorrow 사모증권투자신탁 12호	"	대한민국	100.00%	
신한 BNPP 법인용 사모증권투자신탁 제34호	"	"	100.00%	
KB 리더스 사모증권투자신탁 제1호	"	"	100.00%	
삼성 ETF 로테이션 사모증권투자신탁 제1호	"	"	100.00%	
제로원 액셀러레이터 투자 펀드 1호 합자조합	"	"	99.00%	
오토피아제육십사차~제칠십이차유동화전문유한회사(*1)	금융	"	0.50%	현대캐피탈(주) 0.50%
자부로프제일차주식회사(*1)	"	"	0.00%	현대캐피탈(주) 0.00%
슈퍼시리즈제오차~제십일차유동화전문유한회사(*1)	"	"	0.50%	현대카드(주) 0.50%
블루월넷 주식회사	금융부가통신	"	100.00%	현대카드(주) 100.00%
모션(주)	모빌리티서비스	"	80.00%	
Hyundai CHA Funding, LLC	금융	미국	100.00%	HCA 100.00%
Hyundai Lease Titling Trust	"	"	100.00%	"
Hyundai HK Funding, LLC	"	"	100.00%	"
Hyundai HK Funding Two, LLC	"	"	100.00%	"
Hyundai HK Funding Three, LLC	"	"	100.00%	"
Hyundai HK Funding Four, LLC	"	"	100.00%	"
Hyundai ABS Funding, LLC	"	"	100.00%	"
HK Real Properties, LLC	"	"	100.00%	"
Hyundai Auto Lease Offering, LLC	"	"	100.00%	"
Hyundai HK Lease, LLC	"	"	100.00%	"
Extended Term Amortizing Program, LLC	"	"	100.00%	"
Hyundai Asset Backed Lease, LLC	"	"	100.00%	"
HCA Exchange, LLC	"	"	100.00%	"
Hyundai Protection Plan, Inc.	보험	"	100.00%	"
Hyundai Protection Plan Florida, Inc.	"	"	100.00%	"
Hyundai Capital Insurance Services, LLC	"	"	100.00%	"
Hyundai Capital Insurance Company	"	"	100.00%	"
Power Protect Extended Services, Inc.	"	"	100.00%	"
Power Protect Extended Services Florida, Inc.	"	"	100.00%	"

(\*1) 다른 투자자 및 구조화기업과의 약정 또는 관계에 따라 연결실체가 실질적으로 지배한다고 판단함.

(\*2) 소유지분율이 과반수 미만이나, 보유한 의결권의 상대적 규모와 다른 의결권 보유자의 주식 분산 정도 등을 종합적으로 고려하여 사실상 지배력을 보유하고 있는 것으로 판단하였음.

당기 중 회사의 종속기업인 Hyundai Assan Otomotiv Sanayi Ve Ticaret A.S. (HAOSVT)의 소유지분율이 70%에서 97%로 변동되

(\*3) 었으며,

이에 따라 자본잉여금이 164,567백만원, 비지배지분이 136,103백만원 감소하였음.

(\*4) 당기 중 회사의 종속기업인 Genesis Air Mobility LLC의 사명을 supernal, LLC로 변경하였으며, 소유지분율이 100%에서 44.44%로 변동되었음. 이에 따라 자본잉여금이 19,819백만원, 비지배지분이 107,559백만원 증가하였음.

(2) 당기의 연결대상 주요 종속기업의 요약재무상태 및 경영성과는 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

종속기업명	총자산	총부채	매출액	당기순손익
현대캐피탈(주)(*)	34,917,071	29,710,340	3,485,601	432,055
현대카드(주)(*)	21,654,608	18,026,253	2,744,902	314,139
현대로템(주)(*)	4,107,183	2,838,938	2,872,512	51,412

(주)현대캐피코(*)	2,038,940	1,187,748	2,029,003	60,512
HCA(*)	59,230,349	52,672,107	10,686,865	1,050,250
HMA	8,578,534	5,929,588	22,883,130	1,028,470
HMMA	4,522,540	2,741,306	8,088,117	236,955
HMMC	4,406,392	1,852,526	7,426,329	417,537
HMI(*)	4,310,031	1,782,415	7,339,424	437,395
HME(*)	2,107,163	2,044,181	11,846,977	11,410
HACC(*)	1,946,770	1,119,224	3,582,216	117,911
HMMR	1,931,470	959,020	3,178,717	172,149
HAOSVT	1,469,527	887,896	3,021,886	198,490
HMB	1,387,554	913,764	2,074,018	41,020
HMCA	911,712	716,694	1,938,967	28,116

(\*) 종속기업의 연결재무제표 기준임.

전기의 연결대상 주요 종속기업의 요약재무상태 및 경영성과는 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

종속기업명	총자산	총부채	매출액	당기순손익
현대캐피탈(주)(*)	33,683,340	28,951,217	3,245,441	348,571
현대카드(주)(*)	19,941,856	16,500,531	2,526,137	244,561
현대로템(주)(*)	4,197,374	2,851,222	2,785,326	22,409
(주)현대캐피코(*)	2,007,029	1,246,934	1,880,848	120,461
HCA(*)	45,365,985	40,336,417	11,298,228	514,792
HMA	6,923,939	5,483,741	19,633,057	300,129
HMMA	4,735,474	3,326,009	6,994,745	(1,019,072)
HMMC	4,012,518	1,717,572	5,817,256	162,669
HMI(*)	3,903,535	1,764,081	5,782,305	221,246
HME(*)	2,416,136	2,364,634	9,215,877	14,185
HMMR	1,676,120	941,181	2,829,969	93,127
HACC(*)	1,543,844	895,215	2,998,410	64,167
HAOSVT	1,472,674	968,587	2,468,376	56,050
HMB	1,159,635	964,698	1,472,328	(47,253)
HMCA	818,850	656,270	1,415,987	11,686

(\*) 종속기업의 연결재무제표 기준임.

(3) 연결재무제표 작성시 이용된 모든 종속기업의 재무제표는 회사의 보고기간과 동일한 보고기간의 재무제표를 이용하였습니다.

(4) 당기말 현재 비지배지분이 중요한 종속기업 및 금융업법인의 요약 현금흐름의 내용은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구 분	현대캐피탈(주)	현대카드(주)	HCA	HCCA	현대로템(주)
-----	----------	---------	-----	------	---------

영업활동 현금흐름	(367,733)	(1,400,073)	(7,321,554)	(1,558,760)	(62,714)
투자활동 현금흐름	(40,360)	(105,567)	(955,140)	(642)	146,142
재무활동 현금흐름	510,859	1,310,731	8,132,339	1,549,724	(99,586)
현금및현금성자산의 환율변동효과	339	-	37,398	6,651	(2,842)
현금및현금성자산의 순증감	103,105	(194,909)	(106,957)	(3,027)	(19,000)
기초의 현금및현금성자산	406,065	774,353	475,148	75,429	338,728
기말의 현금및현금성자산	509,170	579,444	368,191	72,402	319,728

전기말 현재 비지배지분이 중요한 종속기업 및 금융업법인의 요약 현금흐름의 내용은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구 분	현대캐피탈(주)	현대카드(주)	HCA	HCCA	현대로템(주)
영업활동 현금흐름	(734,919)	(2,110,922)	(5,671,707)	(736,550)	56,423
투자활동 현금흐름	(349,375)	(81,458)	(99,608)	(1,291)	(75,057)
재무활동 현금흐름	1,139,274	2,236,920	6,134,190	760,770	(21,649)
현금및현금성자산의 환율변동효과	-	(273)	(37,326)	(2,767)	(3,475)
현금및현금성자산의 순증감	54,980	44,267	325,549	20,162	(43,758)
기초의 현금및현금성자산	351,085	730,086	149,599	55,267	382,486
기말의 현금및현금성자산	406,065	774,353	475,148	75,429	338,728

(5) 당기말 현재 주요 종속기업의 비지배지분이 보유한 소유지분율과 재무상태, 경영성과 및 배당금액 중 비지배지분에 귀속되는 몫의 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구 분	현대캐피탈(주)	현대카드(주)	현대로템(주)
비지배지분이 보유한 소유지분율	40.32%	63.04%	66.23%
누적비지배지분	2,097,956	2,379,871	702,366
비지배지분에 귀속되는 당기순손익	170,930	198,059	28,968
비지배지분에 지급한 배당금	37,002	92,463	-

전기말 현재 주요 종속기업의 비지배지분이 보유한 소유지분율과 재무상태, 경영성과 및 배당금액 중 비지배지분에 귀속되는 몫의 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구 분	현대캐피탈(주)	현대카드(주)	현대로템(주)
비지배지분이 보유한 소유지분율	40.32%	63.04%	66.23%
누적비지배지분	1,912,151	2,267,168	808,494
비지배지분에 귀속되는 당기순손익	139,223	154,171	13,510
비지배지분에 지급한 배당금	36,081	63,429	3,733

(6) 연결구조화기업을 위하여 제공하고 있는 재무적 지원

당기말 현재 회사의 종속기업인 현대카드(주)와 현대캐피탈(주)는 연결구조화기업인 오토피아제육십팔차유동화전문유한회사, 오토피아제육십구차유동화전문유한회사, 슈퍼시리즈제오차유동화전문유한회사, 슈퍼시리즈제육차유동화전문유한회사, 슈퍼시리즈제팔차유동화전문유한회사, 슈퍼시리즈제구차유동화전문유한회사가 발행한 유동화사채와 관련된 파생상품에 대한 지급불이행 발생 시 거래상대방이 현대카드(주)와 현대캐피탈(주)에게 지급을 청구할 수 있는 약정을 체결하고 있습니다.

(7) 비연결구조화기업 지분의 성격 및 지분과 관련된 위험

(가) 당기말 현재 비연결구조화기업에 대하여 연결실체가 보유하고 있는 지분의 성격은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	목적	주요활동	주요자본조달방법	총자산(*)
자산유동화 SPC	자산유동화 및 증권화를 통한 자금조달	유동화자산회수 및 자금조달	자산유동화증권 발행 등	138,514
투자펀드	투자신탁 등	펀드자산의 관리 및 운용, 운용수익 배분 등	수익(출자)증권 발행 등	9,874,543
구조화금융	프로젝트 금융 조달	건설프로젝트 또는 선박투자를 위한 프로젝트 금융	프로젝트 금융 등	19,487,943

(\*) 비연결구조화기업의 재무정보는 감사받지 않은 재무정보를 포함하고 있음.

전기말 현재 비연결구조화기업에 대하여 연결실체가 보유하고 있는 지분의 성격은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	목적	주요활동	주요자본조달방법	총자산(*)
자산유동화 SPC	자산유동화 및 증권화를 통한 자금조달	유동화자산회수 및 자금조달	자산유동화증권 발행 등	3,111,224
투자펀드	투자신탁 등	펀드자산의 관리 및 운용, 운용수익 배분 등	수익(출자)증권 발행 등	13,199,533
구조화금융	프로젝트 금융 조달	건설프로젝트 또는 선박투자를 위한 프로젝트 금융	프로젝트 금융 등	8,900,659

(\*) 비연결구조화기업의 재무정보는 감사받지 않은 재무정보를 포함하고 있음.

(나) 당기말 현재 비연결구조화기업에 대하여 연결실체가 보유하고 있는 지분과 관련된 위험을 이해하기 위한 정보의 내용은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	구조화기업에 대한 지분장부금액	구조화기업에 제공한 재무지원		구조화기업의 손실에 대한 연결실체의 최대노출액
		재무지원의 유형	재무지원 제공이유	
자산유동화 SPC	18,797	대출채권	대출제공약정 (신용한도)	24,000
투자펀드	178,552	수익증권, 투자신탁	출자약정	178,552
구조화금융	826,220	대출채권	대출제공약정 (신용한도)	1,117,599

전기말 현재 비연결구조화기업에 대하여 연결실체가 보유하고 있는 지분과 관련된 위험을 이해하기 위한 정보의 내용은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	구조화기업에 대한 지분장부금액	구조화기업에 제공한 재무지원		구조화기업의 손실에 대한 연결실체의 최대노출액
		재무지원의 유형	재무지원 제공이유	
자산유동화 SPC	13,909	대출채권	대출제공약정 (신용한도)	31,000
투자펀드	300,384	수익증권, 투자신탁	출자약정	300,384
구조화금융	429,519	대출채권	대출제공약정 (신용한도)	682,514

(8) 종속기업의 유의적인 제약

당기말 현재 회사의 종속기업인 현대카드(주)는 타회사 인수, 신사업진출, 보증, 증권투자, 일정금액 이상의 계약 등에 대하여 비지배주주가 추천하여 선임된 사외이사의 동의를 필요한 제약사항이 존재합니다.

(9) 종속기업 변동내역

당기 중 신규로 연결재무제표에 포함되거나 제외된 종속기업의 현황은 다음과 같습니다.

구분	종속기업명	사유
포함	로템에스알에스(주)	신규출자
	Hyundai Motor Investment, Inc.	
	Genesis Motor Deutschland GmbH (GMD)	
	HYUNDAI MOTOR PHILIPPINES. INC. (HMPH)	
	Hyundai India Insurance Broking Private Limited (HIIB)	
	오토피아제칠십일차유동화전문유한회사	
	오토피아제칠십이차유동화전문유한회사	
	슈퍼시리즈제십차유동화전문유한회사	
	슈퍼시리즈제십일차유동화전문유한회사	
	Rotem SRS Ukraine LLC	
	Rotem SRS Egypt LLC	
포함	HYUNDAI THANH CONG VIET NAM AUTO JOINT VENTURE JOINT STOCK COMPANY (HTV)	지분인수
	(주)에어플러그	
제외	현대오트론(주)	청산
	오토피아제육십삼차유동화전문유한회사	
	Hydrogenic Energy Fund 1,L.P	지분법 전환

## 2. 연결재무제표 작성기준 및 유의적 회계정책

### (1) 연결재무제표 작성기준

연결실체의 연결재무제표는 한국채택국제회계기준에 따라 작성되었습니다.

연결재무제표 작성에 적용된 유의적 회계정책은 아래에 기술되어 있으며, 당기 연결재무제표를 작성하기 위하여 채택한 유의적 회계정책은 아래에서 설명하는 기준서나해석서의 도입과 관련된 영향을 제외하고는 전기 연결재무제표 작성시 채택한 회계정책과 동일합니다.

(가) 당기에 새로 적용한 한국채택국제회계기준과 그로 인한 회계정책의 변경 내용은 다음과 같습니다.

연결실체는 2021년 1월 1일부터 이자율지표 개혁 2단계(기업회계기준서 제1109호 '금융상품' 및 제1039호 '금융상품 인식과 측정' 및 제1107호 '금융상품 공시' 및 제1104호 '보험계약' 및 제1116호 '리스'), COVID-19 관련 임차료 면제/할인/유예 (기업회계기준서 제1116호 '리스') 개정사항을 최초로 적용하였습니다. 동 적용기준들 및 2021년 1월 1일 이후 적용되는 다른 기준들은 연결실체의 연결재무제표에 중요한 영향이 없습니다.

(나) 제정·공표되었으나 2021년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도에 시행일이 도래하지 아니한 주요 제·개정 기준서 및 해석서는 다음과 같습니다. 연결실체는 연결재무제표 작성시 해당 제·개정 기준서 및 해석서를 조기적용하지 아니하였습니다.

다음의 제·개정 기준서는 연결실체에 중요한 영향을 미치지 않을 것으로 판단됩니다.

- 의도한 사용 전의 매각금액 (기업회계기준서 제1016호 '유형자산')
- 개념체계 참조 (기업회계기준서 제1103호 '사업결합')
- 부채의 유동/비유동 분류 (기업회계기준서 제1001호 '재무제표 표시')
- 기업회계기준서 제1117호 '보험계약' 및 그 개정안
- 계약이행원가 (기업회계기준서 제1037호 '충당부채, 우발부채 및 우발자산')
- 단일거래에서 생기는 자산과 부채 관련 이연법인세 (기업회계기준서 제1012호 '법인세')
- K-IFRS 연차개선 2018-2020
- 회계정책의 공시(기업회계기준서 제1001 호 '재무제표 표시')
- 회계추정의 정의(기업회계기준서 제1008 호 '회계정책, 회계추정의 변경 및 오류')
- 2021년 6월 30일을 초과하는 기간에 대한 COVID-19 관련 임차료 면제/할인/유예 (기업회계기준서 제1116호 '리스')

연결실체는 상기에 열거된 제·개정 사항이 연결재무제표에 미치는 영향에 대하여 검토 중에 있습니다.

한편, 회사의 정기주주총회 제출용 연결재무제표는 2022년 1월 25일자로 이사회에서 확정 하였습니다.

### (2) 측정기준

연결실체의 연결재무제표는 주식에서 별도로 언급하고 있는 사항을 제외하고는 역사적 원가를 기준으로 작성되었습니다. 역사적 원가는 일반적으로 자산을 취득하기 위하여 지급한 대

가의 공정가치로 측정하고 있습니다.

### (3) 연결기준

연결재무제표는 지배기업과 지배기업(또는 그 종속기업)이 지배하고 있는 다른 기업(구조화 기업 포함)의 재무제표를 통합하고 있습니다. 연결실체는 피투자자에 대한 힘, 피투자자에 대한 관여로 인한 변동이익에 대한 노출 또는 권리, 투자자의 이익금액에 영향을 미치기 위하여 피투자자에 대하여 자신의 힘을 사용하는 능력의 3가지 요소를 모두 충족할 때 지배력이 존재한다고 판단하고 있습니다. 또한 상기 지배력의 3가지 요소 중 하나 이상에 변화가 있음을 나타내는 사실과 상황이 존재하는 경우, 피투자자를 지배하는지 재평가 하고 있습니다.

연결실체가 피투자자 의결권의 과반수 미만을 보유하더라도, 피투자자의 관련활동을 일방적으로 지시할 수 있는 실질적인 능력을 가지기에 충분한 의결권을 보유하고 있다면 피투자자에 대한 힘을 보유하고 있는 것으로 판단하고 있습니다. 연결실체가 보유하고 있는 의결권이 피투자자에 대한 힘을 부여하기에 충분한지 여부를 평가할 때 다음 사항을 포함하여 모든 관련 사실과 상황을 고려하고 있습니다.

- 보유 의결권의 상대적 규모와 다른 의결권 보유자의 주식 분산 정도
- 연결실체, 다른 의결권 보유자 또는 다른 당사자가 보유한 잠재적 의결권
- 계약상 약정에서 발생하는 권리
- 과거 주주총회에서 의결양상을 포함하여, 결정이 이루어져야 하는 시점에 연결실체가 관련 활동을 지시하는 현재의 능력을 가지고 있는지를 나타내는 다른 추가적인 사실과 상황

당기 중 취득 또는 처분한 종속기업과 관련된 수익과 비용은 취득이 사실상 완료된 날부터 또는 처분이 사실상 완료된 날까지 연결포괄손익계산서에 포함됩니다. 연결실체를 구성하는 기업이 유사한 상황에서 발생한 동일한 거래와 사건에 대하여 연결재무제표에서 채택한 회계정책과 다른 회계정책을 사용한 경우에는 그 재무제표를 적절히 수정하여 연결재무제표를 작성하고 있습니다.

연결실체 내의 거래, 이와 관련된 자산과 부채, 수익과 비용, 미실현손익 등은 연결재무제표 작성시 모두 제거합니다.

종속기업의 순자산 중 비지배지분은 연결재무상태표에서 자본에 포함하되 지배기업의 소유주지분과는 구분하여 표시합니다. 비지배지분의 장부금액은 최초 인식한 금액에 취득 이후 자본 변동에 대한 비지배지분의 비례지분을 반영한 금액입니다. 비지배지분이 부(-)의 잔액이 되더라도 총포괄손익은 비지배지분에 귀속되고 있습니다.

한편, 지배력을 상실하지 않는 종속기업에 대한 지배기업의 소유지분 변동은 자본거래로 회계처리 합니다. 연결실체의 지배지분과 비지배지분의 장부금액은 종속기업에 대한 상대적 지분변동을 반영하여 조정하고 있습니다. 비지배지분의 조정금액과 지급하거나 수취한 대가의 공정가치의 차이는 자본으로 직접 인식하고 지배기업의 소유주에게 귀속시키고 있습니다.

지배기업이 종속기업에 대한 지배력을 상실한 경우, (i) 수취한 대가 및 보유한 지분의 공정가치의 합계액과 (ii) 종속기업의 자산(영업권 포함)과 부채 및 비지배지분의 장부금액의 차이금액을 처분손익으로 계상하고 있습니다. 종속기업과 관련하여 기타포괄손익으로 이전에

인식한 금액에 대하여 관련 자산이나 부채를 직접 처분한 경우의 회계처리(즉, 당기손익으로 재분류하거나 직접 이익잉여금으로 대체)와 동일한 기준으로 회계처리하고 있습니다. 지배력을 상실한 날에 이전의 종속기업에 대한 투자자산의 공정가치는 기업회계기준서 제 1109호 '금융상품'에 따른 금융자산의 최초 인식시의 공정가치로 간주하거나 적절한 경우 관계기업 또는 공동기업에 대한 투자의 최초 인식시의 원가로 간주하고 있습니다.

#### (4) 사업결합

사업결합은 취득법을 적용하여 회계처리합니다. 이전대가는 공정가치로 측정하며, 그 공정가치는 취득자가 이전하는 자산, 취득자가 피취득자의 이전 소유주에 대하여 부담하는 부채 및 취득자가 발행한 지분의 취득일의 공정가치의 합계로 산정하고 있습니다. 이전대가에는 조건부 대가 약정으로 인한 자산과 부채를 포함하고 있으며 취득일의 공정가치로 측정하고 있습니다. 취득관련원가는 발생시점에 당기손익으로 인식하고 있습니다.

단계적으로 이루어지는 사업결합에서, 연결실체는 이전에 보유하고 있던 피취득자에 대한 지분을 취득일(즉, 지배력을 획득한 날)의 공정가치로 재측정하고 그 결과 차손익이 있다면 당기손익으로 인식하고 있습니다. 취득일 이전에 피취득자에 대한 지분의 가치변동을 기타포괄손익으로 인식한 금액은 이전에 보유한 지분을 직접 처분하는 경우와 동일하게 당기손익으로 재분류하고 있습니다.

#### (5) 수익인식

연결실체는 기업회계기준서 제1115호에 따라 모든 유형의 계약에 5단계 수익인식모형(① 계약 식별 → ② 수행의무 식별 → ③ 거래가격 산정 → ④ 거래가격을 수행의무에 배분 → ⑤ 수행의무 이행 시 수익 인식)을 적용하여 수익을 인식합니다.

##### (가) 수행의무의 식별

연결실체는 자동차와 자동차부품의 제조 및 판매 등의 사업을 영위하고 있으며 고객과의 자동차 판매계약에서 자동차 판매 외 별도로 제공하는 용역은 계약을 분리하여 수행의무를 식별합니다.

##### (나) 한 시점에 이행하는 수행의무

연결실체는 재화나 용역의 판매에 따른 수익을 재화나 용역이 고객에게 통제가 이전되어 수행의무를 이행한 시점에 인식하고 있습니다.

##### (다) 기간에 걸쳐 이행하는 수행의무

연결실체가 고객과의 계약에 따라 제공하는 용역계약은 해당 용역에 대한 통제를 기간에 걸쳐 이전하므로 기간에 걸쳐 수행의무를 이행하는 것이고 기간에 걸쳐 수익을 인식합니다. 연결실체는 재화나 용역에 대한 통제를 기간에 걸쳐 이전하는지 판단하기 위해 고객이 기업의 수행에서 제공하는 효익을 동시에 얻고 소비하는지, 기업이 수행하여 만들어지거나 가치가 높아지는 대로 고객이 통제하는 자산을 기업이 만들거나 그 자산 가치를 높이는지, 기업이 수행하여 만든 자산이 기업 자체에는 대체 용도가 없고 지금까지 수행을 완료한 부분에 대해 집행 가능한 지급청구권이 기업에 있는지 등을 검토합니다.

##### (라) 거래가격의 배분

연결실체는 하나의 계약에서 식별된 여러 수행의무에 상대적 개별 판매가격을 기초로 거래가격을 배분하였으며 각 거래에 대해 예상원가를 예측하고 적절한 이윤을 더하는 예상원가



이윤 가산 접근법 등을 사용하였습니다.

#### (마) 변동대가

연결실체는 기댓값과 가능성이 가장 높은 금액 중 연결실체가 받을 권리를 갖게 될 대가를 더 잘 예측할 것으로 예상하는 방법을 사용하여 변동 대가를 추정하고, 반품기한이 경과할 때 이미 인식한 누적 수익금액 중 유의적인 부분을 되돌리지 않을 가능성이 매우 높은 금액 까지만 거래가격에 포함하여 수익을 인식하였습니다.

#### (바) 유의적인 금융요소

고객에게 약속한 재화나 용역을 이전하는 시점과 고객이 그에 대한 대가를 지급하는 시점 간의 기간이 1년 이내인 경우 유의적인 금융요소의 영향을 반영하여 약속한 대가를 조정하지 않는 실무적 간편법을 사용합니다.

#### (사) 건설계약

연결실체는 건설계약의 결과를 신뢰성 있게 추정할 수 있는 경우, 계약수익과 계약원가는 보고기간종료일 현재 계약활동의 진행률을 기준으로 하여 각각 수익과 비용으로 인식합니다.

계약활동의 진행률은 수행한 공사에 대하여 발생한 누적계약원가를 추정 총계약원가로 나눈 비율, 수행한 공사의 측량, 계약 공사의 물리적 완성비율 등의 방법 중 수행한 공사를 신뢰성 있게 측정할 수 있는 방법으로 측정하고 있습니다. 공사변경, 보상금 및 장려금은 금액을 신뢰성 있게 측정할 수 있으며, 대금회수의 가능성이 높은 경우에 수익에 포함하고 있습니다. 건설계약의 결과를 신뢰성 있게 추정할 수 없는 경우에는 계약수익은 회수가능성이 매우 높은 계약원가의 범위 내에서만 인식합니다. 계약원가는 발생한 기간에 비용으로 인식합니다. 총계약원가가 총계약수익을 초과할가능성이 높은 경우 추정손실을 즉시 비용으로 인식합니다.

#### (6) 외화환산

각 연결대상기업들의 개별재무제표는 그 기업의 영업활동이 이루어지는 주된 경제환경의 통화(기능통화)로 작성됩니다.

각 연결대상기업들의 재무제표 작성에 있어서 그 기업의 기능통화 외의 통화(외화)로 이루어진 거래는 거래일의 환율을 적용하여 기록됩니다. 매 보고기간종료일에 외화로 표시된 화폐성 항목은 보고기간종료일의 환율, 역사적원가로 측정되는 비화폐성 외화항목은 거래일의 환율, 공정가치로 측정하는 비화폐성 외화항목은 공정가치가 결정된 날의 환율로 환산됩니다. 외화자산·부채의 결제나 화폐성 외화자산·부채의환산에서 발생하는 외환차이는 일부 예외를 제외하고는 발생한 기간의 당기손익으로 인식합니다.

연결재무제표를 작성하기 위하여 연결실체 해외사업장의 자산과 부채는 보고기간종료일의 환율을 사용하여 원화로 표시하고 있습니다. 만약 환율이 당해 기간동안 중요하게 변동하여 거래일의 환율이 사용되어야 하는 상황이 아니라면, 손익항목은 당해 기간의 평균환율로 환산되고 발생한 외환차이는 기타포괄손익으로 인식하고, 해외사업장을 처분하는 경우에 해외사업장 관련 외환차이누계액은 당기손익으로 재분류하고 있습니다. 한편, 해외사업장의 취득으로 발생하는 영업권과 공정가치조정액은 해외사업장의 자산과 부채이며, 보고기간종료일의 환율로 환산합니다.

한편, 외환손익은 관련 외환손익이 발생하게 된 거래나 사건의 성격에 따라 금융수익·비용

또는 기타수익·비용으로 분류됩니다.

### (7) 금융자산

연결실체는 금융자산을 그 조건 및 취득목적에 따라 당기손익-공정가치측정 금융자산, 상각후원가측정 금융자산 또는 기타포괄손익-공정가치측정 금융자산으로 분류하고 있습니다. 연결실체는 최초 인식시점에서 이러한 금융자산의 분류를 결정하고 있습니다. 모든 인식된 금융자산은 후속적으로 금융자산의 분류에 따라 상각후원가나 공정가치로 측정합니다.

#### (가) 금융자산의 분류

다음의 조건을 충족하는 채무상품은 후속적으로 상각후원가로 측정합니다.

- 계약상 현금흐름을 수취하기 위하여 보유하는 것이 목적인 사업모형 하에서 금융자산을 보유 금융자산의 계약조건에 따라 특정일에 원금과 원금잔액에 대한 이자 지급만으로 구성되어 있는 현금흐름이 발생

다음의 조건을 충족하는 채무상품은 후속적으로 기타포괄손익-공정가치로 측정합니다.

- 계약상 현금흐름의 수취와 금융자산의 매도 둘 다를 통해 목적을 이루는 사업모형 하에서 금융자산을 보유
- 금융자산의 계약조건에 따라 특정일에 원금과 원금잔액에 대한 이자 지급만으로 구성되어 있는 현금흐름이 발생

상기 이외의 모든 금융자산은 후속적으로 당기손익-공정가치로 측정합니다. 상기에 기술한 내용에도 불구하고 연결실체는 금융자산의 최초 인식시점에 다음과 같은 취소 불가능한 선택 또는 지정을 할 수 있습니다.

- 특정 요건을 충족하는 경우 지분상품의 후속적인 공정가치 변동을 기타포괄손익으로 표시하는 선택 가능
- 당기손익-공정가치측정항목으로 지정한다면 회계불일치를 제거하거나 유의적으로 줄이는 경우 상각후원가측정금융자산이나 기타포괄손익-공정가치측정금융자산의 요건을 충족하는 채무상품을 당기손익-공정가치측정항목으로 지정 가능

#### ① 상각후원가 및 유효이자율법

유효이자율법은 채무상품의 상각후원가를 계산하고 관련 기간에 걸쳐 이자수익을 배분하는 방법입니다. 금융자산의 상각후원가는 최초 인식시점에 측정한 금액에서 상환된 원금을 차감하고, 최초 인식금액과 만기금액의 차액에 유효이자율법을 적용하여 계산한 상각누계액을 가감한 금액에 손실충당금을 조정한 금액입니다. 금융자산의 총장부금액은 손실충당금을 조정하기 전 금융자산의 상각후원가입니다. 이자수익은 상각후원가와 기타포괄손익-공정가치로 후속측정하는 채무상품에 대해 유효이자율법을 적용하여 인식합니다.

#### ② 기타포괄손익-공정가치측정항목으로 분류되는 채무상품

최초 인식시점에 채무상품은 공정가치에 거래원가를 가산하여 측정합니다. 후속적으로 외화 환산손익, 손상차손(환입) 및 유효이자율법에 따른 이자수익의 결과에 따른 채무상품의 장부금액 변동은 당기손익으로 인식합니다. 당기손익으로 인식되는 금액은 채무상품이 상각후원가로 측정되었더라면 당기손익으로 인식되었을 금액과 동일합니다. 이를 제외한 채무상품의 모든 장부금액의 변동은 기타포괄손익으로 인식하며 평가손익누계액으로 누적됩니다. 채무상품이 제거될 때 기타포괄손익으로 인식되었던 누적손익은 당기손익으로 재분류됩니다.

### ③ 기타포괄손익-공정가치측정항목으로 지정된 지분상품

연결실체는 최초 인식시점에 지분상품에 대한 투자를 기타포괄손익-공정가치 항목으로 지정하는 취소 불가능한 선택(상품별)을 할 수 있습니다. 만일 지분상품이 단기매매항목이거나 사업결합에서 취득자가 인식하는 조건부 대가인 경우에는 기타포괄손익-공정가치측정항목으로의 지정은 허용되지 않습니다.

기타포괄손익-공정가치항목에 해당하는 지분상품에 대한 투자는 최초 인식시 공정가치에 거래원가를 가산하여 인식합니다. 후속적으로 공정가치로 측정하며 공정가치의 변동에서 발생한 손익을 기타포괄손익으로 인식하며 평가손익누계액으로 누적됩니다. 지분상품이 처분되는 시점에 누적손익은 당기손익으로 재분류되지 않으며 이익잉여금으로 대체됩니다.

### ④ 당기손익-공정가치측정금융자산

상각후원가나 기타포괄손익-공정가치로 측정 요건을 충족하지 않는 금융자산은 당기손익-공정가치로 측정합니다. 당기손익-공정가치측정 금융자산의 공정가치 변동으로 인한 평가손익과 해당 금융자산으로부터 획득한 배당금과 이자수익은 당기 손익으로 인식합니다.

#### (나) 외화환산손익

외화로 표시되는 금융자산의 장부금액은 외화로 산정되며 보고기간말 현물환율로 환산합니다.

#### (8) 금융자산의 손상

연결실체는 상각후원가나 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 채무상품에 대한 투자, 리스채권, 매출채권 및 계약자산과 금융보증계약에 대한 기대신용손실을 손실충당금으로 인식합니다. 기대신용손실의 금액은 매 보고기간말에 금융상품의 최초 인식 이후 신용위험의 변동을 반영하여 갱신됩니다.

연결실체는 매출채권, 계약자산 및 리스채권에 대해 전체기간 기대신용손실을 인식합니다. 이러한 금융자산에 대한 기대신용손실은 연결실체의 과거 신용손실 경험에 기초한 충당금 설정률표 및 개별자산에 대한 평가를 통해 추정하며, 채무자 특유의 요소와 일반적인 경제 상황 및 적절하다면 화폐의 시간가치를 포함한 현재와 미래 예측 방향에 대한 평가를 통해 조정됩니다.

이를 제외한 금융자산에 대해서는 최초 인식 후 신용위험이 유의적으로 증가한 경우 전체기간 기대신용손실을 인식합니다. 그러나 최초 인식 후 금융자산의 신용위험이 유의적으로 증가하지 않은 경우 연결실체는 금융상품의 기대신용손실을 12개월 기대신용손실에 해당하는 금액으로 측정합니다.

전체기간 기대신용손실은 금융상품의 기대존속기간에 발생할 수 있는 모든 채무불이행 사건에 따른 기대신용손실을 의미합니다. 반대로 12개월 기대신용손실은 보고기간말 후 12개월

내에 발생 가능한 금융상품의 채무불이행 사건으로 인해 기대되는 전체기간 기대신용손실의 일부를 의미합니다.

#### (가) 신용위험의 유의적 증가

최초 인식 후에 금융상품의 신용위험이 유의적으로 증가하였는지를 평가할 때 보고기간말의 금융상품에 대한 채무불이행 발생위험을 최초 인식일의 채무불이행 발생위험과 비교합니다. 특히 최초 인식 후에 신용위험이 유의적으로 증가하였는지를 평가할 때 다음의 사항을 고려하고 있습니다.

- 금융상품의 (이용할 수 있는 경우) 외부 또는 내부 신용등급의 실제 또는 예상되는 유의적인 악화
- 그 밖의 신용위험의 유의적인 증가

#### (나) 채무불이행의 정의

연결실체는 과거 경험상 채무자가 계약이행조건을 위반한 경우 등을 내부 신용위험관리목적상 채무불이행 사건을 구성하는 것으로 간주합니다.

#### (다) 신용이 손상된 금융자산

금융자산의 추정미래현금흐름에 악영향을 미치는 하나 이상의 사건이 생긴 경우에 해당 금융자산의 신용은 손상된 것입니다. 금융자산의 신용이 손상된 증거는 발행자나 채무자의 유의적인 재무적 어려움, 채무불이행이나 연체 같은 계약위반 등에 대한관측 가능한 정보를 포함하고 있습니다.

#### (라) 기대신용손실의 측정 및 인식

기대신용손실의 측정은 채무불이행 발생확률, 채무불이행시 손실률(즉 채무불이행이 발생했을 때 손실의 크기) 및 채무불이행에 대한 노출액에 따라 결정됩니다. 채무불이행 발생확률 및 채무불이행시 손실률은 상기에서 기술한 바와 같이 과거정보에 기초하며 미래전망 정보에 의해 조정됩니다. 금융자산의 채무불이행에 대한 노출액은 보고기간말 그 자산의 총장부금액을 나타냅니다.

금융자산의 경우 기대신용손실은 계약에 따라 지급받기로 한 모든 계약상 현금흐름과 수취할 것으로 예상되는 모든 현금흐름의 차이를 최초 유효이자율로 할인한 금액입니다.

전기에 전체기간 기대신용손실에 해당하는 금액으로 금융상품에 대한 손실충당금을 측정하였으나 당기에 더는 전체기간 기대신용손실의 요건에 해당하지 않는다고 판단하는 경우에는 당기말에 12개월 기대신용손실에 해당하는 금액으로 손실충당금을 측정합니다(간편법 적용 대상 금융자산 제외).

모든 금융자산에 대한 손상 관련 손익은 당기손익으로 인식하며 손실충당금 계정을 통해 해당 자산의 장부금액을 조정합니다. 다만 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 채무상품에 대한 투자의 경우에는 기타포괄손익으로 인식하여 손익누계액에 누적되며 재무상태표에서 금융자산의 장부금액을 줄이지 아니합니다.

#### (9) 금융자산의 제거

금융자산의 현금흐름에 대한 계약상 권리가 소멸하거나, 금융자산을 양도하고 금융자산의 소유에 따른 위험과 보상의 대부분을 다른 기업에게 이전할 때에만 금융자산을 제거하고 있습니다. 만약 금융자산의 소유에 따른 위험과 보상의 대부분을 이전하지도 않고 보유하지도 않으며, 양도한 금융자산을 계속하여 통제하고 있다면, 연결실체는 당해 금융자산에 대하여 지속적으로 관여하는 정도까지 계속하여 인식하고 있습니다. 만약 양도한 금융자산의 소유에 따른 위험과 보상의 대부분을 보유하고 있다면, 연결실체는 당해 금융자산을 계속 인식하고 수취한 대가는 담보 차입으로 인식하고 있습니다.

상각후원가로 측정하는 금융자산을 제거하는 경우, 당해 자산의 장부금액과 수취하거나 수취할 대가의 합계의 차이를 당기손익으로 인식합니다. 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 채무상품에 대한 투자를 제거하는 경우 이전에 인식한 손익누계액을 당기손익으로 재분류합니다. 반면에 최초 인식시점에 기타포괄손익-공정가치항목으로 지정한 지분상품에 대한 투자는 이전에 인식한 손익누계액을 당기손익으로 재분류하지 않으나 이익잉여금으로 대체합니다.

#### (10) 재고자산

재고자산은 취득원가와 순실현가능가치 중 낮은 금액으로 측정합니다. 원가는 고정 및 변동 제조간접비를 포함하며, 재고자산 분류별로 가장 적합한 방법으로 재고자산으로 배분되고 있으며, 이동평균법(단, 미착품은 개별법)으로 결정하고 있습니다.

#### (11) 관계기업과 공동기업에 대한 투자

관계기업이란 연결실체가 유의적인 영향력을 보유하며, 종속기업이나 공동기업이 아닌 기업을 말합니다. 유의적인 영향력이란 피투자회사의 재무정책과 영업정책에 관한 의사결정에 참여할 수 있는 능력으로 그러한 정책에 대한 지배력이나 공동지배력은 아닌 것을 말합니다.

공동기업은 약정의 공동지배력을 보유하는 당사자들이 그 약정의 순자산에 대한 권리를 보유하는 공동약정을 말하며, 공동지배력은 약정의 지배력에 대한 계약상 합의된 공유로서, 관련활동에 대한 결정에 지배력을 공유하는 당사자들 전체의 동의가 요구될 때에만 존재합니다.

관계기업이나 공동기업에 대한 투자는 최초에 취득원가로 인식하고 지분법을 적용하여 회계처리하고 있습니다. 지분법을 적용함에 있어 관계기업과 공동기업투자는 지분취득 후 발생한 관계기업과 공동기업의 순자산에 대한 지분변동액을 조정하고, 각 관계기업과 공동기업 투자에 대한 손상차손을 차감한 금액으로 연결재무상태표에 표시하였습니다.

관계기업과 공동기업에 대한 연결실체의 지분(실질적으로 관계기업과 공동기업에 대한 순투자의 일부분을 구성하는 장기투자항목을 포함)을 초과하는 관계기업과 공동기업의 손실은 연결실체가 법적의무 또는 의제의무를 지고 있거나 관계기업과 공동기업을 대신하여 지급하여야 하는 경우에만 인식합니다.

관계기업이나 공동기업에 대한 투자는 피투자자가 관계기업 또는 공동기업이 되는 시점부터 지분법을 적용하여 회계처리합니다. 취득일 현재 관계기업과 공동기업의 식별가능한 자산, 부채 그리고 우발부채의 공정가치 순액 중 연결실체의 지분을 초과하는 매수원가는 영업권으로 인식하며, 영업권은 투자자산의 장부금액에 포함됩니다. 매수원가를 초과하는 식별가능한 자산, 부채 그리고 우발부채의 순공정가치에 대한 연결실체의 지분해당액이 재검토 후에도 존재하는 경우에는 당기손익으로 인식합니다.

연결실체는 관계기업과 공동기업투자에 대한 손상차손 인식여부를 기업회계기준서 제 1028호 '관계기업과 공동기업에 대한 투자' 규정에 따라 판단하고 있습니다. 손상징후가 있는 경우, 관계기업과 공동기업투자의 전체 장부금액(영업권 포함)을 기업회계기준서 제 1036호 '자산손상'에 따라 회수가능액(순공정가치와 사용가치 중 큰 금액)과 비교하여 손상 검사를 하고 있습니다. 인식된 손상차손은 관계기업과 공동기업투자의 장부금액의 일부를 구성하는 어떠한 자산(영업권 포함)에도 배분하지 않습니다. 그리고 손상차손의 환입은 기업회계기준서 제1036호에 따라 이러한 투자자산의 회수가능액이 후속적으로 증가하는 만큼 인식하고 있습니다.

관계기업과 공동기업에 대한 유의적인 영향력 및 공동지배력을 상실한 이후에도 기존의 관계기업과 공동기업에 대한 투자자산 중 일부를 계속 보유하고 있다면, 유의적인 영향력 및 공동지배력을 상실한 시점의 당해 투자자산의 공정가치를 기업회계기준서 제1109호에 따른 금융자산의 최초 인식시의 공정가치로 간주합니다. 이 때 보유하는 투자자산의 장부금액과 공정가치의 차이는 공동기업 및 관계기업투자처분손익에 포함하여 당기손익으로 인식합니다. 또한 투자자는 관계기업과 공동기업이 관련 자산이나 부채를 직접 처분한 경우의 회계처리와 동일한 기준으로 그 관계기업 및 공동기업과 관련하여 기타포괄손익으로 인식한 모든 금액에 대하여 회계처리합니다. 그러므로 관계기업이 이전에 기타포괄손익으로 인식한 손익을 관련 자산이나 부채의 처분으로 당기손익으로 재분류하게 되는 경우, 투자자는 관계기업과 공동기업에 대한 유의적인 영향력을 상실한 때에 손익을 자본에서 당기손익으로 재분류합니다. 그리고 관계기업이나 공동기업에 대한 소유지분이 감소하지만 지분법을 계속 적용하는 경우에는 이전에 기타포괄손익으로 인식했던 손익이 관련 자산이나 부채의 처분에 따라 당기손익으로 재분류되는 경우라면, 그 손익 중 소유지분의 감소와 관련된 비례적 부분을 당기손익으로 재분류합니다. 또한 관계기업이나 공동기업에 대한 투자의 일부가 매각예정분류 기준을 충족하는 경우 기업회계기준서 제1105호를 적용하고 있습니다.

관계기업투자가 공동기업투자가 되거나 반대로 공동기업투자가 관계기업투자로 되는 경우, 연결실체는 지분법을 계속 적용하며 잔여 보유지분을 재측정하지 않습니다.

연결실체와 관계기업 또는 공동기업 간의 거래에서 발생한 미실현이익은 연결실체의 관계기업과 공동기업에 대한 지분을 한도로 하여 제거하고 있습니다. 미실현손실 또한 거래가 이전된 자산에 대한 손상의 증거를 제공하지 않는 한 제거합니다. 관계기업과 공동기업의 회계정책은 연결실체의 회계정책과의 일관성 있는 적용을 위해 필요할 경우 관계기업과 공동기업 재무제표의 일부를 수정하여 지분법을 적용하고 있습니다.

## (12) 유형자산

유형자산은 자산으로부터 발생하는 미래 경제적효익이 기업에 유입될 가능성이 높고, 자산의 원가를 신뢰성 있게 측정할 수 있을 때 인식하며, 최초 인식 후 원가에서 감가상각누계액과 손상차손누계액을 차감한 금액을 장부금액으로 표시하고 있습니다. 원가에는 경영진이 의도하는 방식으로 자산을 가동하는데 필요한 장소와 상태에 이르게 하는데 직접 관련되는 원가와 자산을 해체, 제거하거나 부지를 복구하는데 소요될 것으로 최초에 추정되는 원가 등을 포함하고 있습니다. 한편, 후속원가는 유형자산의 인식기준을 충족하는 경우에 한하여 자산의 장부금액에 포함하거나 적절한 경우 별도의 자산으로 인식하고 있으며, 대체된 부분의 장부금액은 제거하고 있습니다.

연결실체는 토지를 제외한 유형자산에 대해서 추정 경제적 내용연수동안 정액법으로 감가상

각하고 있으며, 대표 내용연수는 다음과 같습니다.

구분	대표 내용연수	구분	대표 내용연수
건물 및 구축물	12 - 50	공구기구금형	4 - 6
기계장치	6 - 15	집기비품	3 - 15
차량운반구	6 - 15	기타유형자산	2 - 20

한편, 연결실체는 유형자산의 상각방법, 잔존가치 및 내용연수를 매 보고기간종료일에 재검토하고 있으며, 재검토 결과 추정치의 변경이 필요한 경우 회계추정의 변경으로 회계처리하고 있습니다.

### (13) 투자부동산

임대수익이나 시세차익을 얻기 위하여 보유하고 있는 부동산은 투자부동산으로 분류하고 있으며, 취득시 발생한 거래원가를 가산하여 최초 인식시점에 원가로 측정하며, 최초 인식 후 원가에서 감가상각누계액과 손상차손누계액을 차감한 금액을 장부금액으로 표시하고 있습니다.

후속원가는 자산으로부터 발생하는 미래 경제적효익이 기업에 유입될 가능성이 높으며, 그 원가를 신뢰성 있게 측정할 수 있을 때에 한하여 자산의 장부금액에 포함하거나 적절한 경우 별도의 자산으로 인식하고 있으며, 대체된 부분의 장부금액은 제거하고 있습니다.

투자부동산 중 토지에 대해서는 감가상각을 하지 않으며, 토지를 제외한 투자부동산은 경제적 내용연수에 따라 20~50년 동안 정액법으로 상각하고 있습니다. 한편, 연결실체는 투자부동산의 상각방법, 잔존가치 및 내용연수를 매 보고기간종료일에 재검토하고 있으며, 재검토 결과 추정치의 변경이 필요한 경우 회계추정의 변경으로 회계처리하고 있습니다.

### (14) 무형자산

#### (가) 영업권

사업결합에서 발생하는 영업권은 지배력을 획득하는 시점(취득일)에 자산으로 인식하고 있습니다. 영업권은 이전대가, 피취득자에 대한 비지배지분의 금액, 연결실체가 이전에 보유하고 있던 피취득자에 대한 지분의 공정가치의 합계금액이 취득일 현재 식별가능한 취득 자산과 인수 부채의 순액을 초과하는 금액으로 측정하고 있습니다.

피취득자의 식별가능한 순자산에 대한 연결실체 지분의 공정가치가 이전대가, 피취득자에 대한 비지배지분의 금액, 연결실체가 이전에 보유하고 있던 피취득자에 대한 지분의 공정가치의 합계금액을 초과하는 금액이 재검토 후에도 존재하는 경우에, 그 초과금액은 즉시 염가매수차익으로 당기손익에 반영하고 있습니다.

연결실체는 영업권을 상각하지 않으며 영업권에 대하여 적어도 매년 손상검사를 수행하고 있습니다. 손상검사를 위하여 영업권은 사업결합으로 인한 시너지효과가 예상되는 연결실체의 현금창출단위에 배분됩니다. 영업권이 배분된 현금창출단위에 대해서는 매년 그리고 손상을 시사하는 징후가 있을 때마다 손상검사를 수행합니다.

현금창출단위의 회수가능액이 장부금액에 미달할 경우, 손상차손은 먼저 현금창출단위에 배

분된 영업권의 장부금액을 감소시키고 잔여손상차손은 현금창출단위를 구성하는 다른 자산들의 장부금액에 비례하여 배분하고 있습니다. 영업권에 대해 인식한 손상차손은 추후에 환입할 수 없습니다. 종속기업을 처분할 경우 관련 영업권 금액은 처분손익의 결정에 포함됩니다.

(나) 개발비

연구활동에서 발생한 지출은 발생한 기간에 비용으로 인식하며, 개발활동과 관련된 지출은 무형자산(개발비)로 인식하고 관련 제품 등의 판매 또는 사용이 가능한 시점부터 경제적 내용연수에 따라 정액법으로 상각하고 있습니다.

연결실체의 연구 및 개발활동은 선행연구, 개발승인, 제품개발, 양산 개시의 단계로 진행됩니다. 연결실체는 일반적으로 제품 제원, 출시 일정, 판매 계획 등이 확정되는 개발승인 단계 이후부터 개발활동으로 보아 무형자산으로 인식하며 이전 단계에서 발생한 지출은 연구활동으로 보아 발생한 기간에 비용으로 인식합니다.

(다) 개별취득 무형자산

무형자산은 최초 인식할 때 원가로 측정하며 최초 인식 후에 원가에서 상각누계액과 손상차손누계액을 차감한 금액을 장부금액으로 인식하고 있습니다.

무형자산은 사용 가능한 시점부터 추정 경제적 내용연수에 따라 정액법으로 상각비를 계상하고 있습니다. 상각기간과 상각방법은 매 보고기간종료일에 재검토하며 변경이 필요할 경우 회계추정의 변경으로 회계처리하고 있습니다. 회원권과 같은 비한정 내용연수의 무형자산은 상각하지 않고 적어도 일 년에 한 번은 손상검사를 수행합니다.

연결실체의 무형자산별 대표 내용연수는 다음과 같습니다.

구분	대표 내용연수
개발비	3, 7
산업재산권	5 - 10
소프트웨어	3 - 7
기타무형자산	5 - 40

(15) 유·무형자산의 손상

연결실체는 유·무형자산의 자산손상을 시사하는 징후가 있는지를 매 보고기간종료일마다 검토하고 있으며, 자산손상을 시사하는 징후가 있는 경우에는 손상차손금액을 결정하기 위하여 자산의 회수가능액을 추정하고 있습니다. 회수가능액은 순공정가치와 사용가치 중 큰 금액으로 결정하고 있습니다. 개별 자산의 현금유입이 다른 자산이나 자산집단에서의 현금유입과 거의 독립적으로 창출된다면 회수가능액은 개별 자산별로 결정하고 만약 독립적으로 창출되지 않는다면 회수가능액을 당해 자산이 속한 현금창출단위별로 결정하고 있습니다. 손상차손을 인식한 영업권 이외의 비금융자산은 매 보고기간종료일에 손상차손의 환입가능성을 검토하고 있습니다.

한편, 연결실체는 비한정내용연수를 가진 자산 또는 아직 사용할 수 없는 무형자산은 상각하지 않고 적어도 일 년에 한 번은 손상검사를 실시하고 있습니다.



#### (16) 매각예정비유동자산

연결실체는 비유동자산(또는 처분자산집단)의 장부금액이 계속 사용이 아닌 매각거래로 주로 회수될 것이라면 이를 매각예정자산으로 분류하고 있습니다. 이러한 조건은 비유동자산(또는 처분자산집단)이 현재의 상태에서 통상적이고 관습적인 거래조건만으로 즉시 매각가능하여야 하며 매각될 가능성이 매우 높을 때에만 충족된 것으로 간주됩니다. 경영진은 자산의 매각계획을 확약해야 하며 분류시점에서 1년 이내에 매각완료요건이 충족될 것으로 예상되어야 합니다.

매각예정으로 분류된 비유동자산(또는 처분자산집단)은 장부금액과 순공정가치 중 낮은 금액으로 측정하고 있습니다.

#### (17) 리스

연결실체는 계약의 약정시점에 계약이 리스인지 또는 리스를 포함하는지 판단합니다. 계약에서 대가와 교환하여, 식별되는 자산의 사용 통제권을 일정기간 이전하게 한다면 그 계약은 리스이거나 리스를 포함합니다. 계약이 식별되는 자산의 사용 통제권을 이전하는지를 판단할 때, 연결실체는 기업회계기준서 제1116호의 리스의 정의를 이용합니다.

##### (가) 리스이용자

리스요소를 포함하는 계약의 개시일이나 변경유효일에 연결실체는 계약대가를 상대적 개별 가격에 기초하여 각 리스요소에 배분합니다. 다만, 연결실체는 부동산 리스에 대하여 비리스요소를 분리하지 않는 실무적 간편법을 적용하여 리스요소와 관련된 비리스요소를 하나의 리스요소로 회계처리합니다.

연결실체는 리스개시일에 사용권자산과 리스부채를 인식합니다. 사용권자산은 최초에 원가로 측정하며, 해당 원가는 리스부채의 최초 측정금액, 리스개시일이나 그 전에 지급한 리스료(받은 리스 인센티브 차감), 리스개설직접원가, 기초자산을 해체 및 제거하거나 기초자산이나 기초자산이 위치한 부지를 복구할 때 리스이용자가 부담하는 원가의 추정치로 구성됩니다.

사용권자산은 후속적으로 리스개시일부터 리스기간 종료일까지 정액법으로 감가상각합니다. 다만, 리스기간 종료일에 사용권자산의 소유권이 이전되거나 사용권자산의 원가에 매수선택권의 행사가격이 반영된 경우에는 유형자산의 감가상각과 동일한 방식에 기초하여 기초자산의 내용연수 종료일까지 사용권자산을 감가상각합니다. 또한 사용권자산은 손상차손으로 인하여 감소하거나 리스부채의 재측정으로 인하여 조정될 수 있습니다.

리스부채는 리스개시일 현재 지급되지 않은 리스료의 현재가치로 최초 측정합니다. 리스료는 리스의 내재이자율로 할인하되, 내재이자율을 쉽게 산정할 수 없는 경우에는 연결실체의 증분차입이자율로 할인합니다. 일반적으로 연결실체는 증분차입이자율을 할인율로 사용합니다. 리스부채는 유효이자율법에 따라 상각합니다.

리스부채를 재측정할 때 관련되는 사용권자산을 조정하고, 사용권자산의 장부금액이영(0)으로 줄어드는 경우에는 재측정 금액을 당기손익으로 인식합니다.

연결실체는 리스기간이 12개월 이내인 단기리스와 소액 기초자산 리스에 대하여 사용권자산과 리스부채를 인식하지 않는 실무적 간편법을 선택하였습니다. 연결실체는 이러한 리스에

관련된 리스료를 리스기간에 걸쳐 정액법에 따라 비용으로 인식합니다.

#### (나) 리스제공자

연결실체가 리스제공자로서 비교기간에 적용한 회계정책은 기업회계기준서 제1116호의 규정과 다르지 않습니다. 리스제공자로서 연결실체는 리스약정일에 리스가 금융리스인지 운용리스인지 판단합니다. 각 리스를 분류하기 위하여 연결실체는 리스가 기초자산의 소유에 따른 위험과 보상의 대부분을 이전하는지를 전반적으로 판단합니다. 기초자산의 소유에 따른 위험과 보상의 대부분을 리스이용자에게 이전하는 경우에는 리스를 금융리스로 분류하고, 그렇지 않은 경우에는 리스를 운용리스로 분류합니다.

금융리스의 경우, 금융리스의 리스순투자와 동일한 금액을 금융리스채권으로 인식하고, 이자 수익은 금융리스 순투자 미회수분에 대하여 유효이자율법을 적용하여 인식하고 있습니다. 운용리스로부터 발생하는 리스료수익은 리스기간에 걸쳐 정액기준으로 인식하고, 운용리스의 협상 및 계약단계에서 발생한 리스개설직접원가는 리스자산의 장부금액에 가산한 후 정액기준으로 리스기간 동안 비용으로 인식합니다.

#### (18) 차입원가

적격자산의 취득, 건설 또는 제조와 직접 관련된 차입원가는 적격자산을 의도된 용도로 사용하거나 판매가능한 상태에 이를 때까지 당해 자산원가의 일부로 자본화하고 있습니다. 적격자산이란 의도된 용도로 사용하거나 판매될 수 있는 상태가 될 때까지 상당한 기간을 필요로 하는 자산을 말합니다. 한편, 적격자산을 취득하기 위한 목적으로 차입한 당해 차입금의 일시적 운용에서 생긴 투자수익은 자본화가능 차입원가에서 차감하고 있으며, 기타 차입원가는 발생기간에 당기손익으로 인식하고 있습니다.

#### (19) 퇴직급여채무

확정급여형 퇴직급여제도와 관련하여 연결재무상태표에 계상된 부채는 보고기간종료일 현재 확정급여채무의 현재가치에 사외적립자산의 공정가치를 차감한 금액입니다. 확정급여채무는 매년 보험계리인에 의해 예측단위 적립방식에 따라 산정됩니다.

확정급여채무의 현재가치는 관련 퇴직급여채무의 지급시점과 만기가 유사한 우량회사채의 시장수익률로 기대 미래현금유출액을 할인하여 산정하고 있습니다. 그러나 그러한 회사채에 대해 거래층이 두터운 시장이 없는 경우에는 보고기간종료일 현재 국공채의 시장수익률을 사용합니다.

보험수리적 가정의 변경 및 보험수리적 가정과 실제로 발생한 결과의 차이로 인해 발생하는 보험수리적손익과 사외적립자산의 수익(순확정급여부채(자산)의 순이자에 포함된 금액 제외) 및 자산인식상한효과의 변동으로 구성된 순확정급여부채의 재측정요소는 재측정요소가 발생한 기간의 연결포괄손익계산서에 기타포괄손익으로 인식하고 있으며, 기타포괄손익으로 인식한 재측정요소는 즉시 이익잉여금으로 인식하고 그 후의 기간에 당기손익으로 재분류하지 않습니다. 과거근무원가는 제도 변경이 발생한 기간에 즉시 손익에 반영하고, 순이자는 기초시점에 순확정급여부채(자산)에 대한 할인율을 적용하여 산출하고 있습니다. 확정급여원가의 구성요소는 근무원가(당기근무원가와 과거근무원가 및 정산으로 인한 손익)와 순이자비용(수익) 및 재측정요소로 구성되어 있습니다.

연결재무제표상 확정급여채무는 확정급여제도의 실제 과소적립액과 초과적립액을 표시하고

있습니다. 이러한 계산으로 산출된 초과적립액은 제도로부터 환급받거나 제도에 대한 미래 기여금이 절감되는 방식으로 이용가능한 경제적효익의 현재가치를가산한 금액을 한도로 자산으로 인식하고 있습니다.

확정기여형 퇴직급여제도에 대한 기여금은 종업원이 이에 대하여 지급받을 자격이 있는 용역을 제공한 때 비용으로 인식하고 있습니다.

## (20) 충당부채

충당부채는 과거의 사건으로 인한 현재의무(법적의무 또는 의제의무)로서, 당해 의무를 이행할 가능성이 높으며 그 의무의 이행에 소요될 금액을 신뢰성 있게 추정할 수 있을 경우에 인식합니다. 충당부채로 인식하는 금액은 관련된 사건과 상황에 대한 불가피한 위험과 불확실성을 고려하여 현재의무의 이행에 소요되는 지출에 대한 각 보고기간종료일 현재 최선의 추정치입니다. 충당부채는 현재의 의무를 이행하기 위하여 예상되는 지출액의 현재가치로 측정되며, 시간경과로 인한 충당부채의 증가는 이자비용으로 인식하고 있습니다.

연결실체는 출고한 제품과 관련하여 보증수리기간내의 정상적 부품수리 및 비정상적인 부품 교체, 수출제품의 하자로 인한 사고 보상을 위하여 향후 부담할 것으로 예상되는 비용을 보증기간 및 과거 경험률 등을 기초로 관련 제품의 매출시점에 충당부채를 설정하고 있습니다. 또한, 고객에게 부여된 총 대출한도 중 미실행된 한도에 대한 손실가능성을 고려하여 충당부채를 설정하고 있으며, 용역제공, 예약매출 및 건설형 공사계약과 관련하여 향후 손실의 발생이 예상되는 경우에는 예상손실을 고려하여 충당부채를 설정하고 있습니다. 그 외 장기근속한 임직원에게 지급하는 장기종업원급여와 관련하여 향후 지급이 예상되는 금액을 추정하여 충당부채로 설정하고 있습니다.

충당부채를 결제하기 위해 필요한 지출액의 일부 또는 전부를 제3자가 변제할 것이 예상되는 경우 의무이행시점에 제3자가 변제할 것이 거의 확실하고 그 금액을 신뢰성있게 측정할 수 있는 경우에 한하여 당해 변제금액을 자산으로 인식하고 있습니다.

## (21) 법인세

법인세비용은 당기법인세와 이연법인세로 구성되어 있습니다.

### (가) 당기법인세

당기 법인세부담액은 당기의 과세소득을 기초로 산정됩니다. 다른 과세기간에 가산되거나 차감될 손익항목 및 비과세항목이나 손금불인정항목 때문에 과세소득과 연결손익계산서상 세전손익은 차이가 발생합니다. 당기법인세부채는 보고기간종료일까지 제정되었거나 실질적으로 제정된 세율을 사용하여 계산합니다. 당기 미지급법인세와 선급법인세의 금액은 법인세와 관련된 불확실성이 존재하는 경우 이를 반영한 납부하거나 수취할 것으로 예상되는 세액입니다.

### (나) 이연법인세

이연법인세는 연결재무제표상 자산과 부채의 장부금액과 과세소득 산출시 사용되는 세무기준액과의 일시적차이에 대하여 인식됩니다. 이연법인세부채는 모든 가산할 일시적차이에 대하여 인식하며, 이연법인세자산은 차감할 일시적차이가 사용될 수 있는 과세소득의 발생가능성이 높은 경우에, 모든 차감할 일시적차이에 대하여 인식됩니다. 일시적 차이가 영업권으로부터 발생하거나, 자산과 부채의 최초 인식시 회계이익이나 과세소득에 영향을 미치지 않는 거래(사업결합 제외)에서 발생하는 이연법인세자산과 부채는 인식하지 않습니다.

연결실체가 일시적차이의 소멸시점을 통제할 수 있으며, 예측가능한 미래에 일시적 차이가 소멸하지 않을 가능성이 높은 경우를 제외하고는 종속기업, 관계기업에 대한 투자자산 및 공동기업 투자지분에 관한 가산할 일시적차이에 대하여 이연법인세부채를 인식합니다. 또한, 이러한 자산과 관련된 차감할 일시적차이로 인하여 발생하는 이연법인세자산은 일시적차이의 혜택을 사용할 수 있을 만큼 충분한 과세소득이 발생할 가능성이 높고, 일시적차이가 예측가능한 미래에 소멸할 가능성이 높은 경우에만 인식합니다.

이연법인세자산의 장부금액은 매 보고기간종료일에 검토하고, 이연법인세자산의 전부 또는 일부가 회수될 수 있을 만큼 충분한 과세소득이 발생할 가능성이 더 이상 높지 않은 경우 이연법인세자산의 장부금액을 감소시킵니다.

이연법인세자산과 부채는 보고기간종료일 현재 제정되었거나 실질적으로 제정된 세율 및 세법에 근거하여 당해 부채가 결제되거나 자산이 실현되는 회계기간에 적용될 것으로 예상되는 세율을 사용하여 측정합니다. 이연법인세자산과 이연법인세부채를 측정할 때에는 보고기간종료일 현재 연결실체가 관련 자산과 부채의 장부금액을 회수하거나 결제할 것으로 예상되는 방식에 따른 법인세효과를 반영합니다.

이연법인세자산과 부채는 연결실체가 당기법인세자산과 당기법인세부채를 상계할 수 있는 법적으로 집행가능한 권리를 가지고 있고, 이연법인세자산과 부채가 동일한 과세당국에 의해서 부과되는 법인세와 관련이 있거나 과세대상기업은 다르지만 당기법인세 부채와 자산은 순액으로 결제할 의도가 있거나, 유의적인 금액의 이연법인세부채가 결제되거나 이연법인세자산이 회수될 미래의 각 회계기간마다 자산을 실현하는 동시에 부채를 결제할 의도가 있는 경우 상계합니다.

#### (다) 당기법인세와 이연법인세의 인식

당기법인세와 이연법인세는 동일 회계기간 또는 다른 회계기간에 기타포괄손익이나 자본으로 직접 인식되는 거래나 사건 또는 사업결합으로부터 발생하는 경우를 제외하고는 수익이나 비용으로 인식하여 당기손익에 포함합니다. 사업결합시에는 법인세효과는 사업결합에 대한 회계처리에 포함되어 반영됩니다.

#### (22) 자기주식

자기지분상품을 재취득하는 경우(이하 '자기주식') 거래원가 중 당해 자본거래에 직접 관련되어 발생하는 증분원가에 대해서는 관련된 법인세혜택을 차감한 순액을 자본에서 차감하여 회계처리하고 있으며, 기타자본항목의 계정과목으로 하여 연결재무상태표상 총자본의 차감항목으로 표시하고 있습니다. 한편, 자기주식을 매입 또는 매도하거나 소각하는 경우의 손익은 당기손익으로 인식하지 아니하고 자본에서 직접 인식하고 있습니다.

#### (23) 금융부채 및 지분상품

연결실체가 발행한 채무상품과 지분상품은 계약의 실질 및 금융부채와 지분상품의 정의에 따라 금융부채 또는 자본으로 분류하고 있습니다.

#### (가) 지분상품

지분상품은 기업의 자산에서 모든 부채를 차감한 후의 잔여지분을 나타내는 모든 계약입니다. 연결실체가 발행한 지분상품은 발행금액에서 직접발행원가를 차감한 순액으로 인식됩니다. 자기지분상품을 재취득하는 경우, 이러한 지분상품은 자본에서 직접 차감하고 있습니다.

자기지분상품을 매입 또는 매도하거나 발행 또는 소각하는 경우의 손익은 당기손익으로 인식하지 않습니다.

#### (나) 금융보증부채

금융보증계약은 채무상품의 최초 계약조건이나 변경된 계약조건에 따라 지급기일에 특정 채무자가 지급하지 못하여 보유자가 입은 손실을 보상하기 위해 발행자가 특정금액을 지급하여야 하는 계약입니다.

금융보증부채는 공정가치로 최초측정하며, 당기손익인식항목으로 지정되지 않았다면 다음 중 큰 금액으로 후속측정 합니다.

- ① 기업회계기준서 제1109호에 따라 산정한 손실총당금
- ② 최초 인식금액에서 기업회계기준서 제1115호에 따라 인식한 이익누계액을 차감한 금액

#### (다) 당기손익-공정가치측정금융부채

금융부채는 사업결합에서 취득자의 조건부대가이거나 단기매매항목이거나 최초 인식시 당기손익인식항목으로 지정할 경우 당기손익-공정가치측정금융부채로 분류하고 있습니다.

그러나 금융부채를 당기손익-공정가치측정항목으로 지정하는 경우에 부채의 신용위험 변동으로 인한 금융부채의 공정가치 변동금액은 부채의 신용위험 변동효과를 기타포괄손익으로 인식하는 것이 당기손익에 회계불일치를 일으키거나 확대하는 것이 아니라면 기타포괄손익으로 인식합니다. 부채의 나머지 공정가치 변동은 당기손익으로 인식합니다. 기타포괄손익으로 인식된 금융부채의 신용위험으로 인한 공정가치 변동은 후속적으로 당기손익으로 재분류되지 않으며, 대신 금융부채가 제거될 때 이익잉여금으로 대체됩니다. 당기손익-공정가치측정항목으로 지정된 금융보증계약에서 발생한 손익은 당기손익으로 인식합니다.

#### (라) 상각후원가측정금융부채

금융부채는 사업결합에서 취득자의 조건부대가이거나 단기매매항목이거나 최초 인식시 당기손익인식항목으로 지정할 경우에 해당하지 않는 경우 후속적으로 유효이자율법을 사용하여 상각후원가로 측정됩니다. 유효이자율법은 금융부채의 상각후원가를 계산하고 관련 기간에 걸쳐 이자비용을 배분하는 방법입니다.

#### (마) 금융부채의 제거

연결실체는 연결실체의 의무가 이행, 취소 또는 만료된 경우에만 금융부채를 제거합니다. 제거되는 금융부채의 장부금액과 지급하거나 지급할 대가의 차이는 당기손익으로 인식하고 있습니다.

#### (24) 파생상품

파생상품은 최초 인식시 계약일의 공정가치로 측정하며, 후속적으로 매 보고기간종료일 현재의 공정가치로 재측정합니다. 파생상품을 위험회피수단으로 지정하고 위험회피에 효과적이지 않다면, 파생상품의 공정가치변동으로 인한 평가손익은 즉시 당기손익으로 인식하고 있으며, 인식시기는 위험회피관계의 특성에 따라 좌우됩니다. 연결실체는 자산 또는 부채, 확정계약의 공정가치 변동위험(공정가치위험회피), 발생가능성이 매우 높은 예상거래 또는 확정거래의 외화위험(현금흐름위험회피) 등을 회피하기 위하여 특정 파생상품을 위험회피수단으로 지정하고 있습니다.

#### (가) 공정가치 위험회피

연결실체는 위험회피수단으로 지정되고, 공정가치위험회피회계의 적용요건을 충족한 파생상품의 공정가치 변동과 회피대상위험으로 인한 위험회피대상항목의 공정가치 변동은 당기손익으로 인식하고 있습니다.

연결실체가 더 이상 위험회피관계를 지정하지 않거나 위험회피수단이 소멸·매각·종료·행사되거나 공정가치 위험회피회계의 적용요건을 더 이상 충족하지 않을 경우 위험회피회계는 전진적으로 중단됩니다. 회피대상위험으로 인한 위험회피대상항목의 장부금액 조정액은 위험회피회계가 중단된 날부터 상각하여 당기손익으로 인식하고 있습니다.

#### (나) 현금흐름 위험회피

연결실체는 위험회피수단으로 지정되고 현금흐름위험회피회계의 적용요건을 충족한 파생상품의 공정가치변동분 중 위험회피에 효과적인 부분은 기타포괄손익으로 처리하고 있으며, 위험회피에 비효과적인 부분은 즉시 당기손익으로 인식하고 있습니다.

과거에 기타포괄손익으로 인식하고 자본으로 인식한 파생상품의 누적평가손익은 위험회피대상항목이 포괄손익계산서상 당기손익에 영향을 미치는 때에 당기손익으로 재분류하고 있습니다. 그러나, 위험회피대상 예상거래에 따라 향후 비금융자산이나 비금융부채를 인식하는 경우에는 과거에 자본으로 인식한 파생상품평가손익은 자본에서 제거하여 비금융자산 또는 비금융부채의 최초 원가에 포함하고 있습니다.

현금흐름위험회피회계는 연결실체가 더 이상 위험회피관계를 지정하지 않거나, 위험회피수단이 소멸·매각·종료·행사되거나, 현금흐름위험회피회계의 적용요건을 더 이상 충족하지 않을 경우 중단됩니다. 현금흐름위험회피회계 중단시점에서 자본으로 인식한 파생상품의 누적평가손익은 계속하여 자본으로 인식하고, 예상거래가 발생하는 시점에 당기손익으로 인식합니다. 다만, 예상거래가 더 이상 발생하지 않을것이라 예상되는 경우에는 자본으로 인식한 파생상품의 누적평가손익은 즉시 당기손익으로 인식합니다.

#### (25) 공정가치

공정가치는 가격이 직접 관측가능한지 아니면 가치평가기법을 사용하여 추정하는지의 여부에 관계없이 측정일에 시장참여자 사이의 정상거래에서 자산을 매도하면서 수취하거나 부채를 이전하면서 지급하게 될 가격입니다. 자산이나 부채의 공정가치를 추정함에 있어 연결실체는 시장참여자가 측정일에 자산이나 부채의 가격을 결정할 때 고려하는 자산이나 부채의 특성을 고려합니다. 기업회계기준서 제1116호 '리스'의 적용범위에 포함되는 리스거래, 기업회계기준서 제1002호 '재고자산'의 순실현가능가치 및 기업회계기준서 제1036호 '자산손상'의 사용가치와 같이 공정가치와 일부 유사하나 공정가치가 아닌 측정치를 제외하고는 측정 또는 공시목적상 공정가치는 상기에서 설명한 원칙에 따라 결정됩니다.

또한 재무보고 목적상 공정가치 측정에 사용된 투입변수의 관측가능한 정도와 공정가치측정치 전체에 대한 투입변수의 유의성에 기초하여 주석20에서 설명하는 바와 같이 공정가치측정치 수준 1,2 또는 3으로 분류합니다.

#### (26) 온실가스 배출권 할당 및 거래제도

연결실체는 배출권을 무형자산으로 분류하며 정부로부터 무상으로 할당받은 배출권은 영(0)으로 측정하고 매입한 배출권은 배출권의 취득을 위해 지급한 대가인 원가로 측정하고 있

습니다. 또한 정부로부터 해당 이행연도와 관련하여 무상으로 할당받은 배출권이 당기에 발생한 배출부채에 따른 의무를 이행하는데 충분한 경우에는 배출부채를 영(0)으로 측정하며, 다만 무상할당 배출권 수량을 초과하는 배출량에 대해서는 부족분에 해당하는 배출부채의 이행에 소요될 것으로 예상되는 지출에 대한 보고기간말 현재의 최선의 추정치로 배출부채를 측정하고 있습니다.

#### (27) 중요한 회계추정 및 판단

연결실체의 회계정책을 적용함에 있어서, 경영진은 다른 자료로부터 쉽게 식별할 수 없는 자산과 부채의 장부금액에 대한 판단, 추정 및 가정을 하여야 합니다. 추정과 관련 가정은 역사적 경험과 관련성이 있다고 간주되는 기타 요인들에 바탕을 두고 있으며, 실제 결과는 이러한 추정치들과 다를 수도 있습니다. 추정과 기초적인 가정은 계속하여 검토됩니다. 회계추정에 대한 수정은 그러한 수정이 오직 당해 기간에만 영향을 미칠 경우 수정이 이루어진 기간에 인식되며, 당기와 미래 기간 모두 영향을 미칠 경우 수정이 이루어진 기간과 미래 기간에 인식됩니다.

경영진은 2020년 초부터 전세계적으로 유행한 COVID-19 관련하여 연결실체가 사업을 영위하는 대부분의 지역 및 영업 부문이 어느 정도 영향을 받을 것으로 예상하고 있으나, COVID-19가 연결실체의 영업에 미치는 영향의 정도와 기간은 불확실하므로 COVID-19 관련 재무 영향은 합리적으로 추정할 수 없습니다.

보고기간종료일 이후 자산과 부채의 장부금액에 중요한 조정을 미칠 수 있는 유의적인 위험에 대한 주요 회계추정과 가정은 다음과 같습니다.

#### (가) 영업권 및 비금융자산의 손상가능성 검토

영업권 및 비금융자산의 손상여부를 결정하기 위해서는 영업권이 배분되는 현금창출단위 및 비금융자산의 사용가치에 대한 추정을 필요로 합니다. 사용가치를 계산하기 위해서는 현금창출단위에서 창출될 것으로 기대되는 미래현금흐름의 추정치 및 현재가치를 계산하기 위한 적절한 할인율을 결정하여야 합니다.

#### (나) 판매보증충당부채

연결실체는 주석 2.(20)에 기술한 바와 같이 제품의 보증수리 등과 관련하여 충당부채를 계상하고 있으며, 이러한 충당부채의 계산은 현재와 미래의 보증의무를 제공하기 위하여 필요하다고 판단되는 최선의 추정치를 기준으로 계상하고 있습니다.

#### (다) 퇴직급여채무

연결실체는 확정급여형 퇴직급여제도를 운영하고 있습니다. 확정급여채무는 매 보고기간종료일에 보험수리적 평가를 수행하여 계산되며, 이러한 보험수리적 평가방법을 적용하기 위해서는 할인율, 기대임금상승률, 사망률 등에 대한 가정을 추정하는 것이 필요합니다. 퇴직급여제도는 장기간이라는 성격으로 인하여 이러한 추정에 중요한 불확실성을 포함하고 있습니다.

#### (라) 법인세

연결실체는 보고기간종료일 현재까지의 영업활동의 결과로 미래에 부담할 것으로 예상되는 법인세효과를 추정하여 당기법인세 및 이연법인세로 인식하였습니다. 그러나 실제 미래 최종 법인세부담은 보고기간종료일 현재 인식한 관련 자산·부채와 일치하지 않을 수 있으며, 이러한 차이는 최종 법인세효과가 확정된 시점의 당기법인세 및 이연법인세자산·부채에 영향

을 줄 수 있습니다.

(마) 금융상품의 공정가치

연결실체는 활성시장에서 공시되는 시장가격이 없는 금융상품의 공정가치는 평가기법을 사용하여 결정하고 있습니다. 연결실체는 보고기간종료일 현재 주요한 시장상황에 기초하여 다양한 평가기법의 선택 및 가정에 대한 판단을 하고 있습니다.

(바) 유·무형자산의 측정 및 내용연수

사업결합을 통해 유·무형자산을 취득할 경우 취득일의 공정가치를 결정하기 위해 공정가치의 추정과정을 거치게 됩니다. 또한, 관련 자산의 공정가치 추정 이외에 감가상각을 위한 내용연수의 추정이 필요합니다.

(사) 손실충당금

연결실체는 주식 2.(8)에 기술한 바와 같이 매출채권 및 금융업채권에 대한 손상을 평가하여 손실충당금을 설정하고 있습니다. 이렇게 설정된 손실충당금의 정확성은 손실충당금 추정을 위한 기대현금흐름의 추정과 추정을 위해 사용된 리스크 측정모형의 가정과 변수들에 의해 결정됩니다.

3. 매출채권

(1) 당기말 및 전기말 현재 매출채권의 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

계정명	당기말		전기말	
	유동	비유동	유동	비유동
매출채권	3,190,030	145,648	3,338,865	128,599
손실충당금	(42,734)	(773)	(54,893)	(317)
현재가치할인차금	-	(7,718)	-	(4,013)
계	3,147,296	137,157	3,283,972	124,269

(2) 매출채권 연령분석

당기말 현재 연결실체의 매출채권 연령분석의 세부내용은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	연체된 일수					손상된 채권
	미연체	만기 경과후 90일 이하	만기 경과후 91일~180일	만기 경과후 180일 초과	계	
총장부금액	2,998,927	249,201	5,437	82,113	3,335,678	43,507

전기말 현재 연결실체의 매출채권 연령분석의 세부내용은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	연체된 일수					손상된 채권



	미연체	만기 경과후 90일 이하	만기 경과후 91일~180일	만기 경과후 180일 초과	계	
총장부금액	2,937,200	438,770	3,677	87,817	3,467,464	55,210

(3) 매출채권의 양도

당기말 및 전기말 현재 연결실체가 금융기관에 매각하였으나 금융기관이 소구권을 보유함에 따라 제거조건을 충족하지 못하는 매출채권의 장부금액(연결실체 내 회사간 채권 포함)은 각각 3,059,551백만원 및 2,914,830백만원입니다. 연결실체는 양도한 매출채권과 관련된 위험과 보상의 대부분을 이전하지 않았기 때문에 양도시 수령한 현금을 단기차입금으로 인식하였습니다.

(4) 당기와 전기 중 매출채권의 손실충당금 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	당기	전기
기초	55,210	67,564
손상차손(환입)	2,204	(16,595)
제각	(14,307)	(1,296)
환율차이로 인한 변동 등	400	5,537
기말	43,507	55,210

4. 기타채권

(1) 당기말 및 전기말 현재 기타채권의 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

계정명	당기말		전기말	
	유동	비유동	유동	비유동
미수금(*)	2,785,799	373,569	2,757,116	350,549
미청구공사	1,421,108	-	1,252,117	-
보증금	24,105	310,536	16,296	302,052
보증예치금	7,289	33,469	5,268	39,752
기타	3,546	23,594	4,050	10,282
손실충당금	(20,877)	-	(17,875)	(294)
계	4,220,970	741,168	4,016,972	702,341

(\*) 당기말 및 전기말 현재 판매보증충당부채 결제와 관련하여 제3자 변제자산을 각각 1,091,859백만원 및 1,073,098백만원 인식함.

(2) 당기와 전기 중 기타채권의 손실충당금 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	당기	전기
기초	18,169	15,403
손상차손	517	4,174
제각	(871)	(1,409)
환율차이로 인한 변동 등	3,062	1
기말	20,877	18,169

## 5. 기타금융자산

(1) 당기말 및 전기말 현재 기타금융자산의 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

계정명	당기말		전기말	
	유동	비유동	유동	비유동
당기손익-공정가치측정금융자산	12,249,980	222,120	12,705,388	388,069
기타포괄손익-공정가치측정금융자산	25,150	2,886,373	36,831	2,286,113
상각후원가측정금융자산	18,466	8,729	29,565	8,400
위험회피에 효과적인 파생상품자산	103,050	422,064	125,324	96,645
계	12,396,646	3,539,286	12,897,108	2,779,227

(2) 당기말 및 전기말 현재 기타포괄손익-공정가치측정금융자산의 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	당기말		전기말
	취득원가	장부금액	장부금액
채무상품	440,927	450,711	327,730
지분상품(*)	2,336,347	2,460,812	1,995,214
계	2,777,274	2,911,523	2,322,944

(\*) 단기매매항목이 아닌 전략적 투자목적으로 보유하는 지분상품에 대해 최초적용일에 기타포괄 손익-공정가치측정항목으로 지정하는 취소불가능한 선택권을 적용하였음.

(3) 당기말 및 전기말 현재 기타포괄손익-공정가치측정금융자산 중 지분상품의 내용은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

회사명	당기말			전기말
	지분율(%)	취득원가	장부금액	장부금액
현대제철(주)(*1)	6.87	835,375	434,277	451,650
Grab Holdings Limited	1.14	442,922	362,508	-
현대글로벌비스(주)	4.88	210,688	314,922	336,893

ANI Technologies Private Limited (OLA)	3.42	278,955	290,116	278,955
현대오일뱅크(주)	4.35	53,734	230,812	222,524
한국항공우주산업(주)(*2)	-	73,331	153,522	122,061
현대중공업지주(주)	2.20	9,018	94,892	98,361
NICE평가정보(주)	2.25	3,312	24,587	33,875
(주)현대그린푸드	2.36	15,005	20,077	20,215
현대엠파트너스(주)	9.29	9,888	13,954	16,708
(주)NICE홀딩스	1.30	3,491	7,866	9,562
(주)케이티	0.09	8,655	7,443	5,762
현대아산(주)	1.40	22,500	2,117	2,117
한국조선해양(주)(*3)	-	-	-	177,165
기타		369,473	503,719	219,366
계		2,336,347	2,460,812	1,995,214

(\*1) 의결권 있는 주식 10,540,709주 중 1,367,114주에 대하여 제 3자와 총수익스왑 계약을 체결하였음.

(\*2) 의결권 있는 주식 전량에 대하여 제 3자와 총수익스왑 계약을 체결하였음.

(\*3) 당기 중 보유지분 전부를 매각함.

## 6. 재고자산

당기말 및 전기말 현재 재고자산의 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

계정명	당기말	전기말
제품	5,987,233	6,844,023
상품	59,518	44,356
반제품	711,155	576,950
재공품	692,832	404,504
원재료	2,536,671	1,633,579
저장품	315,871	299,259
미착품	730,970	625,833
기타(*1)	611,391	905,230
계(*2)	11,645,641	11,333,734

(\*1) 당기말 및 전기말 기타에는 운용리스재고 금액 143,641백만원 및 89,059백만원이 포함되어 있음.

(\*2) 당기말 및 전기말 현재 재고자산평가총당금은 167,888백만원 및 164,980백만원임.

## 7. 기타자산

당기말 및 전기말 현재 기타자산의 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

계정명	당기말		전기말	
	유동	비유동	유동	비유동
미수수익	353,643	716	327,079	866
선급금	662,919	-	726,609	-
선급비용	558,336	1,108,621	459,580	792,529
선급부가세 및 기타	506,955	81,947	520,103	86,114
계	2,081,853	1,191,284	2,033,371	879,509

## 8. 매각예정비유동자산

당기말 및 전기말 현재 매각예정비유동자산의 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	당기말	전기말
토지	-	7,426
건물 등	28,121	-
종속기업(*)	-	297,043
계	28,121	304,469
매각예정비유동부채(*)	-	214,066

(\*) 회사의 관계기업인 현대오토에버(주)는 2020년 12월 중 회사의 종속기업인 현대오토(주)과 관계기업인 현대엠엔소프트(주)를 흡수합병하는 계약을 체결하였으며, 2021년 4월 1일부로 완료함. 이에 따라 연결실체는 전기말 현재 현대오토(주)과 관련된 자산 및 부채를 매각예정 처분자산집단으로 분류하였으며, 당기 중 처분함.

## 9. 유형자산

(1) 당기말 및 전기말 현재 유형자산의 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	당기말			전기말		
	취득원가	상각누계액(*)	장부금액	취득원가	상각누계액(*)	장부금액
토지	12,130,094	-	12,130,094	12,047,003	-	12,047,003
건물	10,872,099	(4,108,392)	6,763,707	10,067,787	(3,711,935)	6,355,852
건축물	1,634,658	(820,896)	813,762	1,497,951	(735,703)	762,248
기계장치	17,542,258	(10,884,908)	6,657,350	16,517,625	(9,848,680)	6,668,945
차량운반구	473,053	(219,202)	253,851	396,899	(191,797)	205,102
공구기구금형	14,310,816	(9,899,714)	4,411,102	12,532,468	(8,695,190)	3,837,278
집기비품	1,926,607	(1,502,058)	424,549	1,772,099	(1,386,336)	385,763
기타유형자산	309,479	(102,861)	206,618	162,951	(87,328)	75,623

건설중인자산	3,882,050	-	3,882,050	3,754,415	-	3,754,415
계	63,081,114	(27,538,031)	35,543,083	58,749,198	(24,656,969)	34,092,229

(\*) 손상차손누계액 포함됨.

(2) 당기 중 유형자산 장부금액의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	기초	취득	대체	처분	감가상각비	기타(*)	기말
토지	12,047,003	68,990	39,283	(1,303)	-	(23,879)	12,130,094
건물	6,355,852	39,130	626,269	(3,460)	(328,580)	74,496	6,763,707
건축물	762,248	27,774	103,295	(14,823)	(68,500)	3,768	813,762
기계장치	6,668,945	28,839	922,091	(31,931)	(1,010,082)	79,488	6,657,350
차량운반구	205,102	84,104	82,730	(51,161)	(61,111)	(5,813)	253,851
공구기구금형	3,837,278	27,708	1,792,988	(18,308)	(1,292,982)	64,418	4,411,102
집기비품	385,763	61,338	130,049	(1,919)	(157,611)	6,929	424,549
기타유형자산	75,623	8,451	147,235	(23,572)	(13,650)	12,531	206,618
건설중인자산	3,754,415	4,036,440	(3,843,940)	(451)	-	(64,414)	3,882,050
계	34,092,229	4,382,774	-	(146,928)	(2,932,516)	147,524	35,543,083

기타증감액은 환율차이로 인한 변동, 타계정대체로 인한 변동 및 Hyundai Truck & Bus (China) Co., Ltd. 귀속 현금

(\*) 창출단위에 대한 손상차손 배부액 44,499백만원 등으로 구성되어 있음. 한편 Hyundai Truck & Bus (China) Co., Ltd. 귀속 현금창출단위의 회수가능액은 사용가치 또는 처분부대원가를 차감한 공정가치(순공정가치)에 근거하여 산출되며, 사용가치를 측정하기 위해 적용한 할인율은 연 8.7%임.

전기 중 유형자산 장부금액의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	기초	취득	대체	처분	감가상각비	매각예정 비유동자산 대체	기타(*)	기말
토지	12,039,472	28,943	98,961	(39,754)	-	(65,287)	(15,332)	12,047,003
건물	6,229,826	9,425	453,705	(23,812)	(308,194)	(12,504)	7,406	6,355,852
건축물	749,571	12,974	77,409	(3,990)	(66,178)	(519)	(7,019)	762,248
기계장치	6,534,417	10,812	1,347,753	(70,689)	(1,002,135)	(408)	(150,805)	6,668,945
차량운반구	198,330	37,379	89,552	(49,189)	(58,213)	(62)	(12,695)	205,102
공구기구금형	3,034,610	7,060	1,998,356	(11,715)	(1,122,396)	(5,156)	(63,481)	3,837,278
집기비품	415,173	37,533	112,808	(1,292)	(161,624)	(8,398)	(8,437)	385,763
기타유형자산	43,317	31,310	32,849	(2,074)	(20,445)	(53)	(9,281)	75,623
건설중인자산	3,586,808	4,495,312	(4,211,393)	(742)	-	-	(115,570)	3,754,415
계	32,831,524	4,670,748	-	(203,257)	(2,739,185)	(92,387)	(375,214)	34,092,229

(\*) 기타증감액은 환율차이로 인한 변동, 타계정대체로 인한 변동 및 연결 범위의 변동 등으로 구성되어 있음.

## 10. 투자부동산

(1) 당기말 및 전기말 현재 투자부동산의 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	당기말			전기말		
	취득원가	상각누계액	장부금액	취득원가	상각누계액	장부금액
토지	54,284	-	54,284	56,046	-	56,046
건물	313,777	(221,919)	91,858	298,673	(204,673)	94,000
구축물	18,630	(8,116)	10,514	18,630	(7,709)	10,921
계	386,691	(230,035)	156,656	373,349	(212,382)	160,967

(2) 당기 중 투자부동산 장부금액의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	기초	처분	대체(*)	감가상각비	환율차이로 인한 변동	기말
토지	56,046	(1,762)	-	-	-	54,284
건물	94,000	-	1,537	(4,990)	1,311	91,858
구축물	10,921	-	-	(408)	1	10,514
계	160,967	(1,762)	1,537	(5,398)	1,312	156,656

(\*) 건설중인자산에서 대체로 인한 증가로 구성되어 있음.

전기 중 투자부동산 장부금액의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	기초	대체(*)	감가상각비	환율차이로 인한 변동	기말
토지	56,046	-	-	-	56,046
건물	104,118	10	(9,920)	(208)	94,000
구축물	11,330	-	(408)	(1)	10,921
계	171,494	10	(10,328)	(209)	160,967

(\*) 건설중인자산에서 대체로 인한 증가로 구성되어 있음.

(3) 당기말 및 전기말 현재 투자부동산의 공정가치는 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	당기말	전기말
토지	54,284	56,046
건물	338,579	315,854
구축물	15,496	15,496
계	408,359	387,396

투자부동산의 공정가치 평가는 독립된 평가인에 의해 수행되었으며, 연결실체는 투자부동산

최초 인식 시 수행한 공정가치 평가 이후 공정가치 변동이 중요하지 않은 것으로 판단하고 있습니다. 한편, 투자부동산의 공정가치는 가치평가기법에 사용된 투입변수에 기초하여 수준 3으로 분류하고 있습니다. 공정가치 측정에 사용된 가치평가기법은 원가접근법 및 시장접근법 등이며, 원가접근법 적용시 건물 구조, 설계 등과 부대설비 현황 및 감가상각 기간을 고려하여 산정한 재조달원가로 공정가치를 측정합니다.

(4) 당기와 전기 중 투자부동산 관련 수익(비용)은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	당기	전기
임대수익	47,710	49,536
운영/유지보수비용	13,265	17,141

## 11. 무형자산

(1) 당기말 및 전기말 현재 무형자산의 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

과목	당기말			전기말		
	취득원가	상각누계액(*)	장부금액	취득원가	상각누계액(*)	장부금액
영업권	409,570	(35,807)	373,763	377,015	(35,539)	341,476
개발비	10,374,450	(6,331,957)	4,042,493	9,957,047	(5,679,376)	4,277,671
산업재산권	477,280	(338,071)	139,209	447,109	(201,709)	245,400
소프트웨어	1,567,846	(1,089,990)	477,856	1,397,880	(978,779)	419,101
기타무형자산	821,000	(189,077)	631,923	486,459	(235,196)	251,263
건설중인자산	197,278	(15,536)	181,742	146,890	(4,234)	142,656
계	13,847,424	(8,000,438)	5,846,986	12,812,400	(7,134,833)	5,677,567

(\*) 손상차손누계액 포함됨.

(2) 당기 중 무형자산 장부금액의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	기초	내부개발	외부취득	대체	처분	상각	손상차손 /환입(*1)	매각예정 처분자산집단 대체	기타(*2)	기말
영업권	341,476	-	-	-	-	-	(76,805)	-	109,092	373,763
개발비	4,277,671	1,291,676	31,287	41,147	(417)	(1,406,713)	(192,213)	(3,496)	3,551	4,042,493
산업재산권	245,400	64	951	28,076	(152)	(24,076)	(112,278)	-	1,224	139,209
소프트웨어	419,101	8,531	41,316	32,113	(110)	(158,353)	(4)	-	135,262	477,856
기타무형자산	251,263	-	1,150	21,771	(18,662)	(28,681)	6	(162)	405,238	631,923
건설중인자산	142,656	11,124	171,226	(123,107)	-	-	(12,853)	-	(7,304)	181,742
계	5,677,567	1,311,395	245,930	-	(19,341)	(1,617,823)	(394,147)	(3,658)	647,063	5,846,986

당기 중 판매중단 및 개발중단된 프로젝트에 대한 개발비 잔액과 Hyundai Truck & Bus (China) Co., Ltd. 귀속 현금창출단위에 대한 손상차손 배부액 (\*1) 246,707백만원 등으로 구성되어 있음.

(\*2) 기타증감액은 환율차이로 인한 변동, 타계정대체로 인한 변동 및 연결 범위의 변동 등으로 구성되어 있음.

전기 중 무형자산 장부금액의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	기초	내부개발	외부취득	대체	처분	상각	손상차손(*1)	매각예정 처분자산집단 대체	기타(*2)	기말
영업권	261,525	-	-	-	-	-	-	-	79,951	341,476
개발비	4,076,343	1,532,411	25,070	35,848	(4,306)	(1,244,996)	(187,580)	(58,341)	103,222	4,277,671
산업재산권	133,275	153	1,579	25,032	(610)	(25,261)	-	(2,680)	113,912	245,400
소프트웨어	317,989	7,827	38,409	129,436	(1,072)	(154,890)	(42)	(9,975)	91,419	419,101
기타무형자산	249,948	-	10,166	4,189	(2,217)	(10,713)	(339)	(752)	981	251,263
건설중인자산	227,416	48,189	64,514	(194,505)	-	-	(1,567)	(50)	(1,341)	142,656
계	5,266,496	1,588,580	139,738	-	(8,205)	(1,435,860)	(189,528)	(71,798)	388,144	5,677,567

(\*1) 전기 중 판매중단 및 개발중단된 프로젝트에 대한 개발비 잔액 등을 손상차손으로 인식하였음.

(\*2) 기타증감액은 환율차이로 인한 변동, 단계정체로 인한 변동 및 연결 범위의 변동 등으로 구성되어 있음.

(3) 당기말 현재 무형자산 중 개발비의 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분		장부금액	잔여 상각기간(*)
완성차	개발중인 개발비	1,176,530	
	상각중인 개발비	2,378,965	32개월
파워트레인	개발중인 개발비	142,567	
	상각중인 개발비	171,828	25개월
기타	개발중인 개발비	54	
	상각중인 개발비	172,549	46개월
계		4,042,493	

(\*) 각 프로젝트별로 잔여 상각기간이 상이하므로 보고기간말 개발비의 잔여 내용연수를 가중평균함.

전기말 현재 무형자산 중 개발비의 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분		장부금액	잔여 상각기간(*)
완성차	개발중인 개발비	1,609,463	
	상각중인 개발비	2,145,937	35개월
파워트레인	개발중인 개발비	109,467	
	상각중인 개발비	236,310	29개월
기타	개발중인 개발비	190	
	상각중인 개발비	176,304	42개월
계		4,277,671	

(\*) 각 프로젝트별로 잔여 상각기간이 상이하므로 보고기간말 개발비의 잔여 내용연수를 가중평균함.



(4) 당기와 전기 중 연구개발활동과 관련하여 지출된 내용은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	당기	전기
개발비(무형자산)	1,322,963	1,557,481
경상연구개발비(*1)	1,774,934	1,539,580
계(*2)	3,097,897	3,097,061

(\*1) 제조경비 및 관리비로 구성되어 있음.

(\*2) 개발비 상각비가 포함되지 아니함.

(5) 영업권의 손상검사

당기말 및 전기말 현재 영업부문별로 식별된 현금창출단위에 배분된 영업권의 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	당기말	전기말
차량	253,204	240,514
금융	482	482
기타	120,077	100,480
계	373,763	341,476

연결실체의 현금창출단위의 회수가능액은 경영자가 승인한 향후 5년간의 사업계획에 근거하여 추정된 현금흐름을 적용하여 계산한 사용가치로 측정하였으며, 미래 현금흐름추정을 위하여 당기 및 전기 중 적용한 세전할인율은 각각 8.7% 및 11.9%입니다. 5년을 초과하는 기간에 발생할 것으로 예상되는 현금흐름은 각 현금창출단위가 속해 있는 지역의 업종별 장기 평균성장률을 초과하지 않는 범위 내에서 추정하였습니다. 영업권에 대한 손상검사 결과 당기 중 Hyundai Truck & Bus (China) Co., Ltd. 귀속 현금창출단위에서 영업권 손상차손 76,805백만원을 인식하였습니다. 전기 중 영업권에 대한 손상차손 인식 금액은 없습니다.

## 12. 리스

(1) 당기 중 사용권자산 장부금액의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	기초	취득	처분	감가상각비	기타(*)	기말
토지	143,679	13,863	(457)	(6,686)	(66,795)	83,604
건물	681,335	249,691	(22,786)	(184,173)	30,082	754,149
차량운반구	2,672	1,566	(78)	(1,845)	55	2,370
기타	8,638	97,885	(854)	(8,722)	3,756	100,703
계	836,324	363,005	(24,175)	(201,426)	(32,902)	940,826

(\*) 기타증감액은 환율차이로 인한 변동, 연결 범위의 변동 및 Hyundai Truck & Bus (China) Co., Ltd. 귀속 현금창출단위에 대한 손상차손 배부액 46,910백만원 등으로 구성되어 있음.

전기 중 사용권자산 장부금액의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	기초	취득	처분	감가상각비	기타(*)	기말
토지	20,487	4,323	(1)	(7,766)	126,636	143,679
건물	689,563	221,356	(45,158)	(173,087)	(11,339)	681,335
차량운반구	3,087	2,086	(218)	(2,080)	(203)	2,672
기타	21,405	9,595	-	(12,944)	(9,418)	8,638
계	734,542	237,360	(45,377)	(195,877)	105,676	836,324

(\*) 기타증감액은 환율차이로 인한 변동 및 연결 범위의 변동 등으로 구성되어 있음.

(2) 당기말 및 전기말 현재 리스부채의 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	당기말	전기말
할인전 리스부채	1,150,757	943,470
할인후 리스부채	950,572	757,044
유동	167,266	141,478
비유동	783,306	615,566

(3) 당기와 전기 중 리스와 관련하여 당기손익으로 인식한 금액은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	당기	전기
리스부채 이자비용	25,126	30,580
당기 및 소액리스와 관련된 비용	20,907	21,342

### 13. 공동기업 및 관계기업투자

(1) 당기말 현재 공동기업 및 관계기업 투자내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

회사명	주요영업활동	소재지	소유지분율	장부금액
북경현대기차금융유한공사 (BHAF)(*1,3)	금융	중국	53.00%	736,704
Beijing-Hyundai Motor Company (BHMC)(*1)	완성차 제조 및 판매	"	50.00%	345,950
현대위아기차발동기(산동)유한공사 (WAE)	자동차부품 제조 및 판매	"	31.40%	245,868

Motional AD LLC(*1)	자율주행 소프트웨어 개발	미국	25.97%	1,025,263
Boston Dynamics, Inc.	로보틱스 기술개발, 로봇개발 및 판매	"	30.00%	414,634
Hyundai Capital Bank Europe GmbH (HCBE)	금융	독일	49.00%	498,050
기아(주)(*4)	완성차 제조 및 판매	대한민국	33.88%	11,620,132
현대건설(주)	건설업	"	20.95%	2,935,786
현대트랜시스(주)	자동차부품 제조 및 판매	"	41.13%	1,085,858
현대위아(주)	"	"	25.35%	729,053
현대오토에버(주)(*5)	전산시스템 설계 및 관리	"	31.59%	410,935
현대커머셜(주)	금융	"	37.50%	339,300
현대차증권(주)	증권중개업	"	25.43%	314,532
유코카캐리어스(주)(*2)	자동차 운송업	"	12.00%	186,489
해비치호텔앤드리조트(주)	골프장, 호텔 및 콘도미니엄운영	"	41.90%	98,894
기타				1,441,669
계				22,429,117

연결실체가 공동지배력을 보유하고 있는 공동약정들은 별도의 회사를 통하여 구조화되었으며, 공동약정의 당사자들이 약정의 자산에 대한 권리와 부채에 대한 의무를 보유한다는 것을 명시하는 합의된 계약상 조건이나 그 밖의 사실과 상황이 존재하지 않으므로 공동약정에 대하여 공동지배력을 보유하는 당사자들이 약정의 순자산에 대한 권리를 보유하고 있다고 판단하여 공동기업으로 분류함. 또한, 배당 등에 대하여 다른 주주가 임명한 이사의 동의를 필요한 제약사항이 존재함.

(\*2) 연결실체의 지분율이 20%에 미달하지만 피투자기업의 이사회에 참여 등 피투자기업에 대하여 유의적인 영향력을 행사할 수 있다고 보아 관계기업에 포함함.

(\*3) 연결실체의 소유지분율이 과반수를 초과하나 다른 주주와의 약정에 따라 지배력을 행사할 수 없어 공동기업으로 분류함.

(\*4) 당기 중 기아자동차(주)에서 기아(주)로 사명이 변경됨.

(\*5) 당기 중 회사의 종속기업인 현대오토(주)와 관계기업인 현대엠엔소프트(주)의 흡수합병 절차를 완료함에 따라 소유지분율이 28.48%에서 31.59%로 변동되었음.

전기말 현재 공동기업 및 관계기업 투자내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

회사명	주요영업활동	소재지	소유지분율	장부금액
Beijing-Hyundai Motor Company (BHMC)(*1)	완성차 제조 및 판매	중국	50.00%	779,958
북경현대기차금융유한공사 (Bhaf)(*1,3)	금융	"	53.00%	627,895
현대위아기차발동기(산동)유한공사 (WAE)	자동차부품 제조 및 판매	"	31.40%	224,979
Motional AD LLC(*1,4)	자율주행 소프트웨어 개발	미국	26.00%	1,053,282
Hyundai Capital Bank Europe GmbH (HCBE)	금융	독일	49.00%	495,999
기아자동차(주)	완성차 제조 및 판매	대한민국	33.88%	9,972,824
현대건설(주)	건설업	"	20.95%	2,835,399
현대트랜시스(주)	자동차부품 제조 및 판매	"	41.13%	1,017,906
현대위아(주)	"	"	25.35%	694,991
현대차증권(주)	증권중개업	"	27.49%	310,472
현대커머셜(주)	금융	"	37.50%	261,601

유코카케어스(주)(*2)	자동차 운송업	"	12.00%	150,503
현대오토에버(주)	전산시스템 설계 및 관리	"	28.48%	158,073
해비치호텔앤드리조트(주)	골프장, 호텔 및 콘도미니엄 운영	"	41.90%	97,655
기타				1,243,723
계				19,925,260

연결실체가 공동지배력을 보유하고 있는 공동약정들은 별도의 회사를 통하여 구조화되었으며, 공동약정의 당사자들이 약정의 자산에 대한 권리와 부채에 대한 의무를 보유한다는 것을 명시하는 합의된 계약상 조건이나 그 밖의 사

- (\*1) 실과 상황이 존재하지 않으므로 공동약정에 대하여 공동지배력을 보유하는 당사자들이 약정의 순자산에 대한 권리를 보유하고 있다고 판단하여 공동기업으로 분류함. 또한, 배당 등에 대하여 다른 주주가 임명한 이사의 동의를 필요한 제약사항이 존재함.
- (\*2) 연결실체의 지분율이 20%에 미달하지만 피투자기업의 이사회에 참여 등 피투자기업에 대하여 유의적인 영향력을 행사할 수 있다고 보아 관계기업에 포함함.
- (\*3) 연결실체의 소유지분율이 과반수를 초과하나 다른 주주와의 약정에 따라 지배력을 행사할 수 없어 공동기업으로 분류함.
- (\*4) 전기 중 Hyundai-Aptiv AD LLC에서 Motional AD LLC로 사명이 변경됨.

(2) 당기 중 공동기업 및 관계기업투자의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	기초	취득(처분)	지분법손익	배당금	기타(*1)	기말
BHAF	627,895	-	50,724	(15,880)	73,965	736,704
BHMC	779,958	-	(502,344)	-	68,336	345,950
WAE	224,979	-	(3,432)	-	24,321	245,868
Motional AD LLC	1,053,282	-	(122,871)	-	94,852	1,025,263
Boston Dynamics, Inc.(*2)	-	431,882	(36,010)	-	18,762	414,634
HCBE	495,999	-	(99)	-	2,150	498,050
기아(주)	9,972,824	-	1,601,473	(137,318)	183,153	11,620,132
현대건설(주)	2,835,399	-	82,421	(13,996)	31,962	2,935,786
현대트랜시스(주)	1,017,906	-	39,223	-	28,729	1,085,858
현대위아(주)	694,991	-	16,637	(4,826)	22,251	729,053
현대오토에버(주)	158,073	-	24,876	(4,485)	232,471	410,935
현대커머셜(주)	261,601	-	67,187	(3,750)	14,262	339,300
현대차증권(주)	310,472	-	23,027	(5,444)	(13,523)	314,532
유코카케어스(주)	150,503	-	22,457	-	13,529	186,489
해비치호텔앤드리조트(주)	97,655	-	980	-	259	98,894
기타	1,243,723	208,988	14,342	(12,344)	(13,040)	1,441,669
계	19,925,260	640,870	1,278,591	(198,043)	782,439	22,429,117

(\*1) 기타증감액은 기타포괄손익 변동으로 인한 증감 등으로 구성되어 있음.

(\*2) 당기 중 지분인수를 완료하였으며, 해당 취득금액은 당기 지급 및 차기 분납되는 현금, 타 투자자가 보유하고 있는 풋옵션을 포함하는 회사 지분에 대한 평가액임.

전기 중 공동기업 및 관계기업투자의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	기초	취득(처분)	지분법손익	배당금	기타(*1)	기말
----	----	--------	-------	-----	--------	----

BHMC	1,256,925	-	(498,581)	-	21,614	779,958
BHAF	577,810	-	46,908	-	3,177	627,895
WAE	154,136	76,683	(6,077)	-	237	224,979
Motional AD LLC(*2)	-	1,294,367	(99,103)	-	(141,982)	1,053,282
HCBE	159,948	330,158	1,219	-	4,674	495,999
기아자동차(주)	9,655,017	-	505,155	(157,916)	(29,432)	9,972,824
현대건설(주)	2,859,169	-	2,166	(13,997)	(11,939)	2,835,399
현대트랜시스(주)	1,026,563	-	(3,269)	-	(5,388)	1,017,906
현대위아(주)	682,526	-	20,022	(4,826)	(2,731)	694,991
현대차증권(주)	283,446	-	29,156	(4,839)	2,709	310,472
현대커머셜(주)	255,800	-	43,937	-	(38,136)	261,601
유코카캐리어스(주)	173,212	-	(13,300)	-	(9,409)	150,503
현대오토에버(주)	145,076	-	16,808	(4,246)	435	158,073
해비치호텔앤드리조트(주)	101,578	-	(2,802)	-	(1,121)	97,655
기타	1,044,084	164,664	61,437	(14,707)	(11,755)	1,243,723
계	18,375,290	1,865,872	103,676	(200,531)	(219,047)	19,925,260

(\*1) 기타증감액은 기타포괄손익 변동으로 인한 증감 등으로 구성되어 있음.

(\*2) 전기 중 합작법인 설립을 완료하였으며, 해당 취득금액은 현금 및 특허 라이선스, 용역 제공에 대한 대가로 지급되는 합작회사 지분에 대한 평가액임.

### (3) 당기의 주요 공동기업 및 관계기업 요약재무정보는 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

회사명	유동자산	비유동자산	유동부채	비유동부채	매출액	계속영업 손익	기타 포괄손익	총포괄손익
BHAF(*)	5,648,345	-	4,258,337	-	423,416	95,703	-	95,703
BHMC	2,877,226	3,897,225	5,047,580	984,476	6,240,989	(1,012,933)	-	(1,012,933)
WAE	648,858	530,099	185,159	255,961	797,685	(4,226)	-	(4,226)
Motional AD LLC	630,770	3,603,314	97,631	105,139	949	(516,204)	(5,025)	(521,229)
Boston Dynamics, Inc.	117,854	250,999	55,254	79,823	66,779	(196,950)	-	(196,950)
HCBE(*)	6,910,165	-	5,916,354	-	711,616	(325)	4,241	3,916
기아(주)	29,205,483	37,644,514	21,562,636	10,374,805	69,862,366	4,760,311	664,223	5,424,534
현대건설(주)	14,555,535	5,091,172	7,616,041	2,594,756	18,065,534	549,501	168,103	717,604
현대트랜시스(주)	3,592,986	3,043,732	2,164,191	1,786,510	8,143,951	90,623	66,409	157,032
현대위아(주)	4,156,485	3,593,022	2,126,275	1,927,968	7,527,739	56,071	131,926	187,997
현대오토에버(주)	1,471,052	875,071	721,374	248,927	2,070,382	71,368	13,648	85,016
현대커머셜(주)(*)	10,001,066	-	8,699,018	-	482,087	185,303	(31,808)	153,495
현대차증권(주)(*)	8,806,128	-	7,645,418	-	853,770	117,749	913	118,662
유코카캐리어스(주)	534,016	3,169,325	654,912	1,467,448	1,894,623	192,229	137,672	329,901
해비치호텔앤드리조트(주)	44,922	409,187	235,954	44,458	116,466	2,063	16	2,079

(\*) 금융업을 영위하는 공동기업 및 관계기업으로 재무제표상 자산 및 부채는 유동성 분류를 수행하지 아니하므로 전액 유동자산 및 부채에 포함함.

### 전기의 주요 공동기업 및 관계기업 요약재무정보는 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

회사명	유동자산	비유동자산	유동부채	비유동부채	매출액	계속영업 손익	기타 포괄손익	총포괄손익
BHMC	4,213,182	4,178,661	6,050,736	722,467	6,872,866	(1,152,001)	-	(1,152,001)

BHAF(*)	6,077,427	-	4,892,720	-	229,501	88,503	-	88,503
WAE	577,626	640,138	273,051	279,354	962,901	(41,366)	-	(41,366)
Motional AD LLC	1,618,551	2,681,753	70,266	76,808	645	(231,530)	(16)	(231,546)
HCBE(*)	5,635,284	-	4,648,027	-	540,080	5,216	8,080	13,296
기아자동차(주)	26,093,382	34,397,061	21,097,589	9,501,182	59,168,096	1,487,585	(112,980)	1,374,605
현대건설(주)	13,341,687	4,540,331	6,410,469	2,705,171	16,970,859	227,697	(90,687)	137,010
현대트랜시스(주)	3,279,222	2,747,382	2,200,265	1,381,699	7,253,615	(5,164)	(9,813)	(14,977)
현대위아(주)	3,987,965	3,731,941	1,985,718	2,208,328	6,592,242	53,672	(22,193)	31,479
현대차증권(주)(*)	9,167,903	-	8,102,116	-	839,993	84,299	13,792	98,091
현대커머셜(주)(*)	9,369,111	-	8,075,656	-	440,093	122,554	9,828	132,382
유코카케어어스(주)	318,448	2,849,023	524,472	1,390,993	1,292,324	(110,202)	(77,690)	(187,892)
현대오토에버(주)	797,280	279,747	417,384	97,262	1,562,593	60,786	1,494	62,280
해비치호텔앤드리조트(주)	37,870	412,409	219,589	59,072	91,780	(5,683)	(654)	(6,337)

(\*) 금융업을 영위하는 공동기업 및 관계기업으로 재무제표상 자산 및 부채는 유동성 분류를 수행하지 아니하므로 전액 유동자산 및 부채에 포함함.

(4) 당기의 주요 공동기업 요약재무정보 중 주요 구성항목은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

회사명	현금 및 현금성자산	유동 금융부채	비유동 금융부채	감가상각비 및 무형자산상각비	이자수익	이자비용	법인세비용 (수익)
BHAF(*)	860,234	3,993,580	-	8,155	419,195	175,403	32,648
BHMC	975,177	379,970	723,688	481,351	11,599	81,288	2,665
Motional AD LLC	188,571	14,407	71,982	73,807	3,642	-	(7,875)

(\*) 금융업을 영위하는 공동기업으로 재무제표상 자산 및 부채는 유동성 분류를 수행하지 아니하므로 전액 유동 금융부채에 포함함.

전기의 주요 공동기업 요약재무정보 중 주요 구성항목은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

회사명	현금 및 현금성자산	유동 금융부채	비유동 금융부채	감가상각비 및 무형자산상각비	이자수익	이자비용	법인세비용 (수익)
BHMC	721,882	634,448	562,975	478,859	12,959	88,336	1,153
BHAF(*)	1,513,718	4,603,376	-	7,156	428,836	185,578	29,937
Motional AD LLC	1,577,353	9,756	60,970	43,646	1,739	4	(11,664)

(\*) 금융업을 영위하는 공동기업으로 재무제표상 자산 및 부채는 유동성 분류를 수행하지 아니하므로 전액 유동 금융부채에 포함함.

(5) 당기말 현재 주요 공동기업 및 관계기업의 순자산에서 지분의 장부금액으로 조정된 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

회사명	순자산 지분금액	영업권	미실현손익 및 기타	장부금액
BHAF	736,704	-	-	736,704
BHMC	371,198	-	(25,248)	345,950

WAE(*)	238,021	7,809	38	245,868
Motional AD LLC	1,047,834	-	(22,571)	1,025,263
Boston Dynamics, Inc.(*)	199,325	209,428	5,881	414,634
HCBE	474,523	22,341	1,186	498,050
기아(주)	11,505,153	197,089	(82,110)	11,620,132
현대건설(주)(*)	2,204,424	731,362	-	2,935,786
현대트랜시스(주)	1,070,931	-	14,927	1,085,858
현대위아(주)	823,381	-	(94,328)	729,053
현대오토에버(주)(*)	352,013	58,822	100	410,935
현대커머셜(주)	339,300	-	-	339,300
현대차증권(주)	275,563	40,052	(1,083)	314,532
유코카캐리어스(주)	186,227	-	262	186,489
해비치호텔앤드리조트(주)(*)	95,318	3,576	-	98,894

(\*) 취득대가의 식별 가능한 무형자산 등에 배분으로 인한 순자산 공정가치와 장부금액의 차이 금액이 순자산지분금액에 포함되어 있음.

전기말 현재 주요 공동기업 및 관계기업의 순자산에서 지분의 장부금액으로 조정된 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

회사명	순자산 지분금액	영업권	미실현손익 및 기타	장부금액
BHMC	809,320	-	(29,362)	779,958
BHAF	627,895	-	-	627,895
WAE(*)	217,132	7,809	38	224,979
Motional AD LLC	1,079,841	-	(26,559)	1,053,282
HCBE	472,534	22,341	1,124	495,999
기아자동차(주)	9,857,162	197,089	(81,427)	9,972,824
현대건설(주)(*)	2,104,036	731,362	1	2,835,399
현대트랜시스(주)	1,003,185	-	14,721	1,017,906
현대위아(주)	789,544	-	(94,553)	694,991
현대차증권(주)	271,503	40,052	(1,083)	310,472
현대커머셜(주)	261,601	-	-	261,601
유코카캐리어스(주)	150,241	-	262	150,503
현대오토에버(주)	158,073	-	-	158,073
해비치호텔앤드리조트(*)	94,079	3,576	-	97,655

(\*) 취득대가의 식별 가능한 무형자산 등에 배분으로 인한 순자산 공정가치와 장부금액의 차이 금액이 순자산지분금액에 포함되어 있음.

(6) 당기말 현재 공표된 시장가격이 있는 주요 관계기업투자의 시장가격은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

회사명	주당가격	주식수	시장가격
기아(주)	82,200원	137,318,251주	11,287,560
현대건설(주)	44,450원	23,327,400주	1,036,903
현대오트obe(주)	138,000원	8,664,334주	1,195,678
현대위아(주)	79,900원	6,893,596주	550,798
현대차증권(주)	12,350원	8,065,595주	99,610

#### 14. 금융업채권

(1) 당기말 및 전기말 현재 금융업채권의 내용은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	당기말	전기말
대출채권	61,959,509	52,461,355
카드채권	18,728,408	17,094,598
금융리스채권	2,123,472	2,429,420
기타	35,291	34,407
소계	82,846,680	72,019,780
손실충당금	(1,551,987)	(1,685,229)
이연부대손익	(231,762)	(643,063)
현재가치할인차금	(33,799)	(26,278)
계	81,029,132	69,665,210

(2) 금융업채권의 양도

당기말 및 전기말 현재 연결실체는 대출채권 및 카드채권 등을 기초자산으로 유동화사채를 발행하였으며 이와 관련된 유동화사채는 해당 기초자산에 소구권을 가지고 있습니다. 당기말 현재 양도되었으나 제거되지 않은 금융자산의 장부금액(연결실체 내 회사간 채권 포함)은 26,292,997백만원, 공정가치는 26,213,213백만원이며 관련 부채의 장부금액은 19,352,363백만원, 공정가치는 19,225,190백만원으로 공정가치 기준 순포지션은 6,988,023백만원입니다. 한편, 전기말 현재 양도되었으나 제거되지 않은 금융자산의 장부금액(연결실체 내 회사간 채권 포함)은 19,287,184백만원, 공정가치는 19,308,126백만원이며 관련 부채의 장부금액은 13,918,870백만원, 공정가치는 14,036,642백만원으로 공정가치 기준 순포지션은 5,271,484백만원입니다.

(3) 당기 중 금융업채권의 손실충당금 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	대출채권				카드자산				기타				합계
	12개월		소계	12개월		소계	12개월		소계				
	기대신용손실	손상 미인식 / 손상 인식		기대신용손실	손상 미인식 / 손상 인식		기대신용손실	손상 미인식 / 손상 인식					
전체기간 기대신용손실													



기초	441,192	300,082	315,136	1,056,410	186,440	142,390	225,298	554,128	18,032	6,368	50,291	74,691	1,685,229
12개월 기대신용손실로 대체	71,703	(67,049)	(4,654)	-	49,439	(49,287)	(152)	-	3,649	(1,461)	(2,188)	-	-
전체기간 기대신용손실로 대체	(57,656)	61,633	(3,977)	-	(14,871)	15,045	(174)	-	(1,879)	2,388	(509)	-	-
신용이 손상된 금융자산으로 대체	(2,773)	(5,866)	8,639	-	(117,994)	(56,471)	174,465	-	(144)	(233)	377	-	-
손상차손(환입)	(27,338)	128,769	135,156	236,587	120,496	111,716	99,160	331,372	(5,359)	1,057	(1,449)	(5,751)	562,208
회수(제각)	50	(114,436)	(246,714)	(361,100)	-	-	(332,434)	(332,434)	-	-	(319)	(319)	(693,853)
매각 등	-	-	234	234	(27,801)	(2)	(11,563)	(39,366)	-	-	-	-	(39,132)
환율차이로 인한 변동	24,029	13,292	214	37,535	-	-	-	-	-	-	-	-	37,535
기말	449,207	316,425	204,034	969,666	195,709	163,391	154,600	513,700	14,299	8,119	46,203	68,621	1,551,987

전기 중 금융업채권의 손실충당금 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	대출채권				카드자산				기타				합계
	12개월	전체기간 기대신용손실		소계	12개월	전체기간 기대신용손실		소계	12개월	전체기간 기대신용손실		소계	
	기대신용손실	손상 미인식	손상 인식		기대신용손실	손상 미인식	손상 인식		기대신용손실	손상 미인식	손상 인식		
기초	356,282	289,464	319,719	965,465	165,702	145,892	131,201	442,795	15,508	9,046	47,741	72,295	1,480,555
12개월 기대신용손실로 대체	64,127	(60,543)	(3,584)	-	49,038	(48,900)	(138)	-	5,099	(2,647)	(2,452)	-	-
전체기간 기대신용손실로 대체	(23,721)	25,806	(2,085)	-	(11,360)	11,487	(127)	-	(1,331)	2,228	(897)	-	-
신용이 손상된 금융자산으로 대체	(4,071)	(10,396)	14,467	-	(36,499)	(13,123)	49,622	-	(207)	(840)	1,047	-	-
손상차손(환입)	65,196	310,654	283,921	659,771	44,514	67,788	105,270	217,572	1,190	(598)	5,708	6,300	883,643
회수(제각)	5	(241,481)	(148,399)	(389,875)	-	-	(50,972)	(50,972)	-	-	(798)	(798)	(441,645)
매각 등	(31)	(4)	(148,693)	(148,728)	(24,955)	(20,754)	(9,558)	(55,267)	(2,227)	(821)	(58)	(3,106)	(207,101)
환율차이로 인한 변동	(16,595)	(13,418)	(210)	(30,223)	-	-	-	-	-	-	-	-	(30,223)
기말	441,192	300,082	315,136	1,056,410	186,440	142,390	225,298	554,128	18,032	6,368	50,291	74,691	1,685,229

(4) 당기말 및 전기말 현재 금융리스의 리스총투자 및 최소리스료의 현재가치는 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	당기말		전기말	
	리스총투자	최소리스료의 현재가치	리스총투자	최소리스료의 현재가치
1년 이내	888,358	788,739	979,318	875,646
1년 초과 5년 이내	1,421,468	1,324,645	1,643,708	1,542,578
5년 초과	6,475	6,236	6,908	6,691
계	2,316,301	2,119,620	2,629,934	2,424,915

(5) 당기말 및 전기말 현재 금융리스의 미실현이자수익 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	당기말	전기말
리스총투자	2,316,301	2,629,934
리스순투자		
최소리스료의 현재가치	2,119,620	2,424,915
무보증잔존가치의 현재가치	3,852	4,505
소계	2,123,472	2,429,420

미실현 이자수익	192,829	200,514
----------	---------	---------

## 15. 운용리스자산

(1) 당기말 및 전기말 현재 운용리스자산의 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	당기말	전기말
취득원가	29,980,884	23,322,479
감가상각누계액	(3,477,632)	(2,688,950)
손상차손누계액	(175,256)	(131,838)
계	26,327,996	20,501,691

(2) 당기말 및 전기말 현재 운용리스자산에 대한 향후 예상되는 연도별 미래 최소리스료의 합계는 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	당기말	전기말
1년 이내	5,323,499	4,091,315
1년 초과 5년 이내	5,744,918	4,454,173
5년 초과	77	-
계	11,068,494	8,545,488

## 16. 차입금 및 사채

(1) 당기말 및 전기말 현재 단기차입금의 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	차입처	연이자율(%)	금액	
		당기말	당기말	전기말
당좌차월	씨티은행 외	0.11~1.63	456,044	650,851
일반대출	산업은행 외	0.12~10.13	3,994,073	3,735,030
매출채권담보차입	하나은행 외	0.00001~9.45	3,059,551	2,914,830
Banker's Usance	하나은행 외	0.15~4.40	786,755	373,230
기업어음	신한은행 외	0.19~2.80	4,791,413	4,827,568
자산담보부차입	RBC 외	1.46~1.62	-	1,279,161
계			13,087,836	13,780,670

(2) 당기말 및 전기말 현재 장기차입금의 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	차입처	연이자율(%)	금액	
			당기말	전기말
일반대출	미즈호은행 외	0.01~12.17	9,738,949	8,911,475
시설자금	NH농협은행 외	1.52~2.61	540,600	551,100
기업어음	BNK투자증권 외	1.19~2.12	1,650,000	1,490,000
자산담보부차입	HSBC 외	0.55~1.85	4,136,643	5,652,711
기타(*)	NH투자증권 외		392,032	435,607
소계			16,458,224	17,040,893
현재가치할인차금			(88,059)	(90,201)
유동성대체			(5,702,434)	(4,223,968)
계			10,667,731	12,726,724

연결실체는 총수익스왑계약을 통해 의결권 있는 주식 일부를 제3자에게 양도하였으나, 양도  
 (\*) 한 주식의 소유에 따른 위험과 보상을 대부분 보유하고 있으므로 금융자산을 계속 인식하고  
 수취한 대가는 담보 차입으로 인식하고 있음.

(3) 당기말 및 전기말 현재 사채의 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	최장만기일	연이자율(%)	금액	
			당기말	전기말
무보증공모사채	2031.06.30	0.96~3.38	31,533,051	30,083,284
무보증사모사채	2030.04.08	0.80~6.38	27,604,469	16,774,640
자산담보부사채	2028.06.15	0.12~3.29	19,359,999	13,931,180
소계			78,497,519	60,789,104
사채할인발행차금			(162,242)	(113,706)
유동성대체			(14,876,468)	(11,880,037)
계			63,458,809	48,795,361

## 17. 충당부채

(1) 당기말 및 전기말 현재 충당부채의 분류별 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	당기말	전기말
판매보증충당부채	9,048,185	8,514,173
종업원급여충당부채	676,432	729,996
기타충당부채	1,154,167	1,126,719
계	10,878,784	10,370,888

(2) 당기 및 전기 중 충당부채 분류별 증감내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	당기			전기		
	판매보증	종업원급여	기타	판매보증(*)	종업원급여	기타
기초	8,514,173	729,996	1,126,719	5,447,307	726,356	971,266
설정액	2,900,638	42,595	680,707	5,170,165	82,965	739,545
사용액	(2,551,716)	(96,713)	(631,469)	(1,963,782)	(77,324)	(573,081)
환율차이로 인한 변동 등	185,090	554	(21,790)	(139,517)	(2,001)	(11,011)
기말	9,048,185	676,432	1,154,167	8,514,173	729,996	1,126,719

(\*) 전기 중 세타2 엔진 등 리콜 관련 새로운 정보의 획득과 추가적인 경험의 축적으로 인하여 판매보증충당부채에 해당 효과를 반영함.

### 18. 기타금융부채

당기말 및 전기말 현재 기타금융부채의 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	당기말		전기말	
	유동	비유동	유동	비유동
당기손익-공정가치측정금융부채	674	53,427	5,285	25,759
위험회피에 효과적인 파생상품부채	54,365	32,705	95,043	433,748
상각후원가측정금융부채	148	1,126	-	-
계	55,187	87,258	100,328	459,507

### 19. 기타부채

당기말 및 전기말 현재 기타부채의 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

계정명	당기말		전기말	
	유동	비유동	유동	비유동
선수금	1,235,937	42,482	1,080,726	22,580
예수금	968,318	197,714	1,094,177	194,927
미지급비용	2,851,174	-	2,957,418	-
선수수익	864,536	2,356,667	742,484	1,705,607
초과청구공사	902,124	-	855,866	-
기타	618,031	747,755	561,914	689,638
계	7,440,120	3,344,618	7,292,585	2,612,752

## 20. 금융상품

(1) 당기말 현재 금융자산의 범주별 구성내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	당기손익- 공정가치측정 금융자산	상각후원가측정 금융자산	기타포괄손익- 공정가치측정 금융자산	위험회피에 효과적인 파생상품자산	장부금액	공정가치
현금및현금성자산	-	12,795,554	-	-	12,795,554	12,795,554
장단기금융상품	-	7,255,743	-	-	7,255,743	7,255,743
매출채권	-	3,284,453	-	-	3,284,453	3,284,453
기타채권	-	2,076,803	-	-	2,076,803	2,076,803
기타금융자산	12,472,100	27,195	2,911,523	525,114	15,935,932	15,935,932
기타자산	23,568	331,353	-	-	354,921	354,921
금융업채권	-	81,029,132	-	-	81,029,132	81,059,639
계	12,495,668	106,800,233	2,911,523	525,114	122,732,538	122,763,045

전기말 현재 금융자산의 범주별 구성내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	당기손익- 공정가치측정 금융자산	상각후원가측정 금융자산	기타포괄손익- 공정가치측정 금융자산	위험회피에 효과적인 파생상품자산	장부금액	공정가치
현금및현금성자산	-	9,862,136	-	-	9,862,136	9,862,136
장단기금융상품	-	7,281,554	-	-	7,281,554	7,281,554
매출채권	-	3,408,241	-	-	3,408,241	3,408,241
기타채권	-	3,025,835	-	-	3,025,835	3,025,835
기타금융자산	13,093,457	37,965	2,322,944	221,969	15,676,335	15,676,335
기타자산	24,203	303,986	-	-	328,189	328,189
금융업채권	-	69,665,210	-	-	69,665,210	70,435,392
계	13,117,660	93,584,927	2,322,944	221,969	109,247,500	110,017,682

(2) 당기말 현재 금융부채의 범주별 구성내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	당기손익- 공정가치측정 금융부채	상각후원가측정 금융부채	위험회피에 효과적 인 파생상품부채	장부금액	공정가치
매입채무	-	9,155,255	-	9,155,255	9,155,255
미지급금	-	5,422,320	-	5,422,320	5,422,320
차입금 및 사채	-	107,793,278	-	107,793,278	108,112,411
기타금융부채	54,101	1,274	87,070	142,445	142,445
리스부채	-	950,572	-	950,572	950,572
기타부채	-	2,415,891	-	2,415,891	2,415,891

계	54,101	125,738,590	87,070	125,879,761	126,198,894
---	--------	-------------	--------	-------------	-------------

전기말 현재 금융부채의 범주별 구성내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	당기손익- 공정가치측정 금융부채	상각후원가측정 금융부채	위험회피에 효과적 인 파생상품부채	장부금액	공정가치
매입채무	-	8,793,179	-	8,793,179	8,793,179
미지급금	-	5,280,286	-	5,280,286	5,280,286
차입금 및 사채	-	91,406,760	-	91,406,760	92,947,639
기타금융부채	31,044	-	528,791	559,835	559,835
리스부채	-	757,044	-	757,044	757,044
기타부채	-	2,519,044	-	2,519,044	2,519,044
계	31,044	108,756,313	528,791	109,316,148	110,857,027

### (3) 공정가치의 추정

연결실체는 공정가치로 측정되는 금융상품을 공정가치 측정에 사용된 투입변수에 따라 다음과 같은 공정가치 서열체계에 분류하였습니다.

- 수준1 : 동일한 자산이나 부채에 대한 활성시장에서 공시된 가격(조정되지 않은)을 사용하여 도출되는 공정가치입니다.
- 수준2 : 수준 1 에 해당되는 공시된 가격을 제외한, 자산이나 부채에 대하여 직접적으로 (가격) 또는 간접적으로(가격으로부터 도출) 관측가능한 투입변수를 사용하여 도출되는 공정가치입니다.
- 수준3 : 자산이나 부채에 대하여 관측가능한 시장정보에 근거하지 않은 투입변수(관측불가능한 변수)를 사용하는 평가기법으로부터 도출되는 공정가치입니다.

당기말 현재 상기 서열체계에 따른 공정가치 측정치는 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	당기말			
	수준1	수준2	수준3	합계
금융자산:				
당기손익-공정가치측정금융자산	107,290	12,226,048	162,330	12,495,668
위험회피에 효과적인 파생상품자산	-	525,114	-	525,114
기타포괄손익-공정가치측정금융자산	1,561,959	435,797	913,767	2,911,523
계	1,669,249	13,186,959	1,076,097	15,932,305
금융부채:				
당기손익-공정가치측정금융부채	-	962	53,139	54,101
위험회피에 효과적인 파생상품부채	-	87,070	-	87,070
계	-	88,032	53,139	141,171

전기말 현재 상기 서열체계에 따른 공정가치 측정치는 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	전기말			
	수준1	수준2	수준3	합계
금융자산:				
당기손익-공정가치측정금융자산	96,561	12,506,079	515,020	13,117,660
위험회피에 효과적인 파생상품자산	-	221,969	-	221,969
기타포괄손익-공정가치측정금융자산	1,264,786	318,489	739,669	2,322,944
계	1,361,347	13,046,537	1,254,689	15,662,573
금융부채:				
당기손익-공정가치측정금융부채	-	31,044	-	31,044
위험회피에 효과적인 파생상품부채	-	528,791	-	528,791
계	-	559,835	-	559,835

당기 중 상기 수준3으로 분류되는 금융상품의 장부금액 변동은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	기초	매입	매도	평가	기타	기말
당기손익-공정가치 측정금융자산	515,020	38,076	(411,334)	20,568	-	162,330
기타포괄손익-공정가치측정금융자산	739,669	66,580	(2,579)	73,805	36,292	913,767
당기손익-공정가치 측정금융부채	-	52,323	-	816	-	53,139

전기 중 상기 수준3으로 분류되는 금융상품의 장부금액 변동은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	기초	매입	매도	평가	기타	기말
당기손익-공정가치 측정금융자산	572,618	38,704	(24,842)	(77,767)	6,307	515,020
기타포괄손익-공정가치측정금융자산	748,091	35,745	-	(52,030)	7,863	739,669

(4) 당기말 현재 상계되는 금융자산 및 부채, 실행가능한 일괄상계약정 및 이와 유사한 약정의 적용을 받는 금융상품의 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	인식된 금융자산 및 부채 총액	상계되는 금융자산 및 부채 총액	재무제표 표시 순액	상계되지 않는 관련금액		순액
				금융상품	현금담보	

금융자산:						
매출채권	3,519,284	234,831	3,284,453	-	-	3,284,453
기타채권	2,573,976	497,173	2,076,803	-	-	2,076,803
당기손익-공정가치측정 금융자산	14,534	-	14,534	21	-	14,513
위험회피에 효과적인 파생상품자산(*)	525,114	-	525,114	18,204	-	506,910
계	6,632,908	732,004	5,900,904	18,225	-	5,882,679
금융부채:						
매입채무	9,640,133	484,878	9,155,255	-	-	9,155,255
미지급금	5,669,446	247,126	5,422,320	-	-	5,422,320
당기손익-공정가치측정 금융부채	54,101	-	54,101	21	-	54,080
위험회피에 효과적인 파생상품부채(*)	87,070	-	87,070	18,204	-	68,866
계	15,450,750	732,004	14,718,746	18,225	-	14,700,521

기업회계기준서 제1032호의 상계기준을 충족하지 못하지만 거래당사자가 채무불이행, 지급불능 또는 파산할 경우 연결실체가 상계권리를 가지게 되는  
(\*) 파생상품자산 및 부채임.

전기말 현재 상계되는 금융자산 및 부채, 실행가능한 일괄상계약정 및 이와 유사한 약정의 적용을 받는 금융상품의 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	인식된 금융자산 및 부채 총액	상계되는 금융자산 및 부채 총액	재무제표 표시 순액	상계되지 않는 관련금액		순액
				금융상품	현금담보	
금융자산:						
매출채권	3,592,148	183,907	3,408,241	-	-	3,408,241
기타채권	3,388,160	362,325	3,025,835	-	-	3,025,835
당기손익-공정가치측정 금융자산	160,692	-	160,692	-	-	160,692
위험회피에 효과적인 파생상품자산(*)	221,969	-	221,969	68,885	-	153,084
계	7,362,969	546,232	6,816,737	68,885	-	6,747,852
금융부채:						
매입채무	9,167,936	374,757	8,793,179	-	-	8,793,179
미지급금	5,451,761	171,475	5,280,286	-	-	5,280,286
당기손익-공정가치측정 금융부채	31,044	-	31,044	-	-	31,044
위험회피에 효과적인 파생상품부채(*)	528,791	-	528,791	68,885	-	459,906
계	15,179,532	546,232	14,633,300	68,885	-	14,564,415

기업회계기준서 제1032호의 상계기준을 충족하지 못하지만 거래당사자가 채무불이행, 지급불능 또는 파산할 경우 연결실체가 상계권리를 가지게 되는  
(\*) 파생상품자산 및 부채임.



(5) 당기 중 금융상품 범주별로 발생한 이자수익, 배당금수익 및 이자비용의 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	당기		
	이자수익	배당금수익	이자비용
비금융업:			
상각후원가측정금융자산	248,198	-	-
당기손익-공정가치측정금융자산	100,415	-	-
기타포괄손익-공정가치측정금융자산	-	28,419	-
상각후원가측정금융부채	-	-	267,648
계	348,613	28,419	267,648
금융업:			
상각후원가측정금융자산	4,138,039	-	-
당기손익-공정가치측정금융자산	4,040	1,721	-
기타포괄손익-공정가치측정금융자산	203	-	-
상각후원가측정금융부채	-	-	1,730,903
계	4,142,282	1,721	1,730,903

전기 중 금융상품 범주별로 발생한 이자수익, 배당금수익 및 이자비용의 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	전기		
	이자수익	배당금수익	이자비용
비금융업:			
상각후원가측정금융자산	289,171	-	-
당기손익-공정가치측정금융자산	112,176	-	-
기타포괄손익-공정가치측정금융자산	-	31,650	-
상각후원가측정금융부채	-	-	295,069
계	401,347	31,650	295,069
금융업:			
상각후원가측정금융자산	3,930,986	-	-
당기손익-공정가치측정금융자산	5,621	2,227	-
기타포괄손익-공정가치측정금융자산	882	-	-
상각후원가측정금융부채	-	-	1,847,378
계	3,937,489	2,227	1,847,378

(6) 당기와 전기 중 당기손익-공정가치측정금융자산이나 당기손익-공정가치측정금융부채

이외의 금융상품에서 발생한 수수료수익(금융업수익)은 각각 923,656백만원 및 784,509백만원이며, 수수료비용(금융업매출원가)은 각각 374,229백만원 및 319,684백만원입니다.

(7) 연결실체는 수준 간의 이동을 가져오는 사건이나 상황의 변동이 발생하는 시점에 수준 간의 이동을 인식하고 있으며, 당기 중 수준 1과 수준 2 간의 유의적인 이동은 없습니다.

(8) 다음은 수준 2와 수준 3으로 분류되는 주요 금융상품 공정가치측정치에 사용된 가치평가방법과 투입변수에 대한 설명입니다.

(가) 통화선도, 통화옵션 및 통화스왑

통화선도, 통화옵션 및 통화스왑의 공정가치는 원칙적으로 측정대상 파생상품의 잔존기간과 일치하는 기간에 대한 보고기간말 현재 시장에서 공시된 선도환율에 기초하여 측정하였습니다. 통화선도, 통화옵션 및 통화스왑의 잔존기간과 일치하는 기간의 선도환율이 시장에서 공시되지 않는다면, 시장에서 공시된 기간별 선도환율에 보간법을 적용하여 통화선도, 통화옵션 및 통화스왑의 잔존기간과 유사한 기간의 선도환율을 추정하여 공정가치를 측정하였습니다. 통화선도, 통화옵션 및 통화스왑의 공정가치 측정에 사용되는 투입변수는 보고기간말 현재 시장에서 관측가능한 선도환율등을 통해 도출되므로, 연결실체는 통화선도, 통화옵션 및 통화스왑의 공정가치측정치를 공정가치 서열체계상 수준 2로 분류하였습니다.

(나) 이자율 스왑

이자율 스왑의 공정가치 측정에 사용되는 할인율과 선도이자율은 보고기간말 현재 시장에서 공시된 이자율로부터 도출되는 적용가능한 수익률 곡선에 기초하여 결정하였습니다. 이자율 스왑의 공정가치는 상기 방법으로 도출된 선도이자율에 기초하여 추정한 이자율 스왑의 미래현금흐름을 적절한 할인율로 할인한 금액으로 측정하였습니다. 이자율 스왑의 공정가치 측정에 사용되는 투입변수는 보고기간말 현재 시장에서 관측가능한 수익률 곡선 등을 통해 도출되므로, 연결실체는 이자율 스왑의 공정가치측정치를 공정가치 서열체계상 수준 2로 분류하였습니다.

(다) 회사채 등 채무상품

회사채 등 채무상품의 공정가치는 현금흐름할인법을 적용하여 측정하였습니다. 현금흐름할인에 사용되는 할인율은 공정가치 측정대상 회사채 등 채무상품과 신용도 및 기간이 유사한 채권에 대하여 시장에서 공시되는 스왑레이트(swap rate) 및 신용스프레드를 기초로 결정하였습니다. 회사채 등 채무상품의 공정가치에 유의적인 영향을 미치는 투입변수인 할인율은 시장에서 관측가능한 정보에 기초하여 도출되므로 연결실체는 회사채 등 채무상품의 공정가치측정치를 공정가치 서열체계상 수준 2로 분류하였습니다.

(라) 비상장주식

비상장주식의 공정가치는 현금흐름할인모형 및 시장접근법을 사용하여 측정하며, 현금흐름할인모형의 경우 미래현금흐름을 추정하기 위하여 사업계획 및 업종의 상황 등에 기초한 매출액 증가율, 세전 영업이익률, 할인율 등에 대한 가정이나 추정과 같이 관측가능한 시장가격이나 비율에 근거하지 않은 가정이 일부 사용됩니다. 미래현금흐름을 할인하기 위하여 사용된 할인율은 유사한 상장기업의 자료를 활용하여 자본자산가격결정모형(CAPM)을 적용하여 산정하였습니다. 연결실체는 상기에서 언급된 주요 가정과 추정이 비상장주식의 공정가치에 미치는 영향이 유의적인 것으로 판단하여 비상장주식의 공정가치측정치를 공정가치 서열체계상 수준 3으로 분류하였습니다.

(마) 풋옵션(파생상품)

풋옵션(파생상품)의 공정가치는 이항옵션가격결정모형을 적용하였으며 기초자산의 공정가치, 행사가격, 만기 및 만기까지의 주가변동성을 기초하여 측정하였습니다. 이항옵션가격결정에 사용되는 할인율은 잔존만기에 대응하는 해당 신용등급 회사채 수익률을 연속복리 할인율로 변환하여 적용하였으며, 만기까지의 주가변동성은 유사한업종을 영위하고 있는 대응 기업들의 잔존만기에 대응하는 과거기간 역사적 변동성을 사용하였습니다. 기초자산의 공정가치는 당기에 진행된 관련지분의 취득거래가 정상거래이며 공정가치로 거래된 것을 전제로 하여 거래조건에 내재된 기초자산가치를 역산하여 약정일의 기초자산가치를 추정 한 뒤 해당 가치가 당기말까지 유지됨을 가정하였습니다. 연결실체는 상기에서 언급된 주요가정과 추정이 풋옵션(파생상품)의 공정가치에 미치는 영향이 유의적인 것으로 판단하여 풋옵션(파생상품)의 공정가치측정치를 공정가치 서열체계상 수준 3으로 분류하였습니다.

(9) 유의적이지만 관측가능하지 않은 투입변수를 사용하는 공정가치측정치(수준 3)에 대한 양적 정보와 관측가능하지 않은 주요 투입변수와 공정가치측정치간의 연관성에 대한 설명은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	당기말 공정가치		가치평가방법	관측가능하지 않은 투입변수	범 위	관측가능하지 않은 투입변수와 공정가치측정치간의 연관성
	금융자산	금융부채				
비상장주식, 풋옵션 등	1,076,097	53,139	현금흐름할인 등	매출액증가율	0.0%~5.8%	매출액증가율과 세전영업이익률이 상승하고 할인율이 하락하며, 주가 변동성이 증가하면 공정가치는 증가
				세전영업이익률	3.4%~5.0%	
				할인율	2.0%~9.7%	
				주가변동성	30%~40%	

연결실체는 합리적으로 가능한 대체적인 가정을 반영하기 위한 관측가능하지 않은 투입변수의 변동이 공정가치측정치에 유의적인 변동을 가져오지 않을 것으로 판단하고 있습니다.

21. 자본금

회사의 수권주식수는 600,000,000주이며 당기말과 전기말 현재 보통주 및 우선주 자본금의 내용은 다음과 같습니다.

(1) 보통주 자본금

(단위 : 주, 백만원)

구분	당기말	전기말
발행주식수	213,668,187	213,668,187
1주당금액	5,000원	5,000원
자본금	1,157,982	1,157,982

회사는 2001년 3월 5일, 2004년 5월 4일, 2018년 7월 27일에 각각 보통주 10,000,000주, 1,320,000주 및 6,608,292주를 이익소각 하였으며, 이로 인하여 당기말 및 전기말 현재 발행주식의 액면총액은 납입자본금과 상이합니다.

(2) 우선주 자본금

(단위 : 백만원)

종류	1주당금액	발행주식수	우선주자본금	배 당 률
1우선주	5,000원	24,356,685주	125,550	보통주배당률+1%
2우선주	~	36,485,451주	193,069	최저우선배당률 : 2%
3우선주	~	2,428,735주	12,392	최저우선배당률 : 1%
계		63,270,871주	331,011	

회사는 2001년 3월 5일에 2우선주 1,000,000주, 2018년 7월 27일에 1우선주 753,297주, 2우선주 1,128,414주 및 3우선주 49,564주를 이익소각 하였으며, 이에 따라 발행주식의 액면총액과 납입자본금은 상이합니다.

22. 자본잉여금

당기말 및 전기말 현재 자본잉여금의 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	당기말	전기말
주식발행초과금	3,321,334	3,321,334
기타자본잉여금	748,926	868,759
계	4,070,260	4,190,093

23. 기타자본항목

기타자본항목은 전액 회사가 주가안정을 목적으로 보유한 자기주식이며, 당기말 및 전기말 현재 자기주식의 내역은 다음과 같습니다.

구분	당기말	전기말
보통주	14,048,242주	13,091,418주
1우선주	2,333,133주	2,186,993주
2우선주	1,572,482주	1,353,570주
3우선주	63,146주	48,574주

24. 기타포괄손익누계액

당기말 및 전기말 현재 기타포괄손익누계액의 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	당기말	전기말
기타포괄손익-공정가치측정금융자산평가이익	451,693	453,715

기타포괄손익-공정가치측정금융자산평가손실	(370,812)	(351,813)
현금흐름위험회피파생상품평가이익	56,048	102,057
현금흐름위험회피파생상품평가손실	(42,068)	(40,175)
지분법자본변동	228,299	22,501
부의지분법자본변동	(587,620)	(925,992)
해외사업환산손익	(1,508,141)	(2,669,954)
계	(1,772,601)	(3,409,661)

## 25. 이익잉여금 및 배당금

(1) 당기말 및 전기말 현재 이익잉여금의 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	당기말	전기말
법정적립금(*)	744,836	744,836
임의적립금	47,701,296	47,935,596
미처분이익잉여금	24,721,723	20,231,368
계	73,167,855	68,911,800

(\*) 상법상의 규정에 따라 납입자본의 50%에 달할 때까지 매 결산기마다 금전에 의한 이익배당액의 10% 이상을 이익준비금으로 적립하도록 되어 있음.  
 동 이익준비금은 현금배당의 재원으로 사용될 수 없으며, 자본전입 또는 결손보전을 위해서만 사용될 수 있음.

한편, 이익잉여금 중 1,852,871백만원은 과거 자산재평가법에 의한 자산재평가에서 발생한 재평가차익으로 자본전입 또는 결손보전을 위해서만 사용될 수 있습니다.

(2) 당기 중간배당과 관련된 내용은 다음과 같으며, 전기 중간배당은 없었습니다.

(단위 : 주, 백만원)

구분	보통주	1우선주	2우선주	3우선주
액면가액(원)	5,000	5,000	5,000	5,000
배당받을 주식수	200,576,769	22,169,692	35,131,881	2,380,161
주당배당금(원)	1,000	1,000	1,000	1,000
배당률	20%	20%	20%	20%
배당액	200,577	22,170	35,132	2,380

(3) 당기와 전기의 연차배당(예정)액과 관련된 내용은 다음과 같습니다.

(단위 : 주, 백만원)

구분	당기				전기			
	보통주	1우선주	2우선주	3우선주	보통주	1우선주	2우선주	3우선주
액면가액(원)	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000
배당받을 주식수	199,619,945	22,023,552	34,912,969	2,365,589	200,576,769	22,169,692	35,131,881	2,380,161
주당배당금(원)	4,000	4,050	4,100	4,050	3,000	3,050	3,100	3,050

배당률	80%	81%	82%	81%	60%	61%	62%	61%
배당(예정)액	798,480	89,195	143,143	9,581	601,730	67,618	108,909	7,259

## 26. 신종자본증권

(1) 연결실체는 종속기업인 현대카드(주)가 발행한 신종자본증권을 자본(비지배주주지분)으로 분류하였습니다. 당기말 현재 신종자본증권의 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

법인명	구분	발행일	만기일	이자율(%)	금액	발행비용	합계
현대카드(주)	731회 사모채권형 신종자본증권	2018-07-05	2048-07-05	4.70%	300,000	(760)	299,240

현대로템(주)는 당기에 신종자본증권을 전액 상환하였습니다.

(2) 당기말 현재 종속기업인 현대카드(주)가 발행한 신종자본증권의 발행조건은 다음과 같습니다.

법인명	구분	신종자본증권
현대카드(주)	만기	30년(만기 도래 시 발행사의 의사결정에 따라 만기연장 가능)
	이자율	발행일 ~ 2023-07-05 : 연 고정금리 4.7% Step-up 조항에 따라 1회에 한하여 5년 후 +2%
	이자지급조건	3개월 후급이며, 선택적 지급연기 가능
	기타	발행 후 발행사에 의한 만기이전 상환은 발행일로부터 5년 이후에 가능

## 27. 매출

당기와 전기 중 매출의 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	당기	전기
재화의 판매	99,722,885	87,288,494
용역의 제공	2,624,047	2,329,450
로열티수익	276,564	188,293
금융업수익	11,536,970	10,920,622
건설계약수익	2,814,036	2,691,090
기타	636,124	579,652
계	117,610,626	103,997,601

당기말 현재 이행되지 않은(또는 부분적으로 이행되지 않은) 수행의무에 배분된 총 거래가격

중 항후 수익으로 인식할 금액은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	1년 이내	1년 초과
이연수익 등	1,498,039	2,282,685

## 28. 판매비와관리비

당기와 전기 중 판매비와관리비의 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	당기	전기
판매비:		
수출비	46,057	59,617
해외시장개척비	412,476	352,869
광고선전비 및 판매활동촉진비	2,609,784	2,241,458
판매수수료	983,949	971,086
판매보증비용	2,947,290	4,813,729
운반보관비	116,035	109,251
소계	7,115,591	8,548,010
관리비:		
급여	2,882,164	2,688,556
퇴직급여	177,845	183,312
복리후생비	496,461	464,627
지급수수료	1,529,151	1,415,025
연구비	1,534,993	1,337,872
기타	1,515,341	1,449,597
소계	8,135,955	7,538,989
계	15,251,546	16,086,999

## 29. 공동기업 및 관계기업투자손익

당기와 전기 중 공동기업 및 관계기업투자손익의 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

계정명	당기	전기
지분법손익	1,278,591	103,676
관계기업투자처분손익	38,106	58,486
관계기업투자주식손상차손	(13,332)	-
계	1,303,365	162,162

### 30. 금융수익 및 금융비용

(1) 당기와 전기 중 금융수익의 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

계정명	당기	전기
이자수익	348,613	401,347
외환차익	62,003	55,468
외화환산이익	162,811	239,554
배당금수익	28,419	31,650
파생상품관련이익	89,522	80,654
기타	221,434	5,243
계	912,802	813,916

(2) 당기와 전기 중 금융비용의 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

계정명	당기	전기
이자비용	304,542	362,377
외환차손	54,622	180,732
외화환산손실	182,233	304,377
파생상품관련손실 등	7,013	108,505
계	548,410	955,991

### 31. 기타수익 및 기타비용

(1) 당기와 전기 중 기타수익의 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

계정명	당기	전기
외환차익	624,884	446,641
외화환산이익	220,468	192,825
유형자산처분이익	23,978	37,485
수입수수료	22,716	43,601
임대료수익	94,528	93,566
기타	460,687	494,524
계	1,447,261	1,308,642



(2) 당기와 전기 중 기타비용의 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

계정명	당기	전기
외환차손	527,878	590,009
외화환산손실	231,859	264,399
유형자산처분손실	57,899	106,761
기부금	66,249	73,553
기타	950,520	595,422
계	1,834,405	1,630,144

### 32. 비용의 성격별 분류

당기와 전기 중 비용의 성격별 분류 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	당기	전기
재고자산의 변동	434,257	(22,609)
원재료 및 상품 사용액	67,579,441	59,084,867
종업원급여	9,613,599	9,098,752
감가상각비	2,937,914	2,749,513
무형자산상각비	1,617,823	1,435,860
기타	30,583,048	30,886,691
계(*)	112,766,082	103,233,074

(\*) 매출원가, 판매비와관리비 및 기타비용의 합계임.

### 33. 주당이익

기본주당이익은 보통주 및 우선주에 귀속되는 당기순이익을 가중평균유통주식수로 나누어 산출하며, 그 내용은 다음과 같습니다. 한편, 당기 및 전기에는 희석효과가 없으므로 희석주당이익은 산출하지 않았습니다.

(단위 : 백만원)

구분	당기			전기		
	귀속이익	유통주식수(*1)	기본주당이익	귀속이익	유통주식수(*1)	기본주당이익
보통주	3,806,754	200,578,742주	18,979원	1,094,134	200,628,493주	5,454원
1우선주(*2)	421,090	22,160,384주	19,002원	122,043	22,181,699주	5,502원
2우선주	669,282	35,117,788주	19,058원	195,156	35,149,829주	5,552원
3우선주	45,230	2,379,240주	19,010원	13,103	2,381,349주	5,502원

- (\*1) 기중 자기주식수의 변동으로 인한 발행주식수를 고려하여 가중평균한 주식수임.
- (\*2) 기업회계기준서 제1033호 '주당이익'에서 규정한 보통주의 정의를 충족하는 구형우선주임.

### 34. 법인세

(1) 당기와 전기의 법인세비용의 구성내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	당기	전기
법인세부담액	1,816,699	1,201,923
전기 법인세와 관련되어 인식한 당기 조정액	(274,525)	(286,756)
일시적 차이로 인한 이연법인세 변동액	1,718,022	(782,752)
세무상결손금, 세액공제 등으로 인한 변동액	(683,646)	49,890
자본에 직접 가감되는 항목과 관련된 법인세비용	(104,461)	(56,735)
기초 이연법인세의 환율차이로 인한 변동액	(205,604)	43,133
법인세비용	2,266,485	168,703

(2) 당기와 전기 중 법인세비용과 법인세비용차감전순이익간의 조정내용은 다음과 같습니다

(단위 : 백만원)

구분	당기	전기
법인세비용차감전순이익	7,959,562	2,093,256
적용세율	21.4%	26.6%
적용세율에 따른 법인세	1,699,706	556,247
조정사항		
비과세수익	(100,314)	(84,808)
비공제비용	261,172	55,101
세액공제	(429,012)	(198,374)
기타	834,933	(159,463)
조정계	566,779	(387,544)
법인세비용	2,266,485	168,703
유효세율(법인세비용/법인세비용차감전순이익)	28.5%	8.1%

(3) 당기 중 이연법인세자산(부채)의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	기초	변동	기말
총당부채	2,713,730	110,479	2,824,209

당기손익-공정가치측정금융자산	1,795	(564)	1,231
기타포괄손익-공정가치측정금융자산	(137,271)	16,087	(121,184)
종속기업, 관계기업 및 공동기업	(1,516,729)	(61,404)	(1,578,133)
파생상품자산 및 부채	(45,697)	44,181	(1,516)
유형자산	(5,058,726)	(803,017)	(5,861,743)
미수수익	61,186	(77,026)	(15,840)
외화환산손익	431	(567)	(136)
기타	903,246	(946,191)	(42,945)
소 계	(3,078,035)	(1,718,022)	(4,796,057)
세무상결손금 및 이월세액공제	2,647,916	683,646	3,331,562
계	(430,119)	(1,034,376)	(1,464,495)

전기 중 이연법인세자산(부채)의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	기초	변동	기말
총당부채	2,004,413	709,317	2,713,730
당기손익-공정가치측정금융자산	1,907	(112)	1,795
기타포괄손익-공정가치측정금융자산	(124,498)	(12,773)	(137,271)
종속기업, 관계기업 및 공동기업	(1,565,485)	48,756	(1,516,729)
파생상품자산 및 부채	(35,584)	(10,113)	(45,697)
유형자산	(5,165,608)	106,882	(5,058,726)
미수수익	137,079	(75,893)	61,186
외화환산손익	(19)	450	431
기타	887,008	16,238	903,246
소 계	(3,860,787)	782,752	(3,078,035)
세무상결손금 및 이월세액공제	2,697,806	(49,890)	2,647,916
계	(1,162,981)	732,862	(430,119)

(4) 당기 및 전기 중 자본에 직접 가감되는 항목과 관련된 법인세비용의 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	당기	전기
자기주식처분손익	(9,451)	828
기타포괄손익-공정가치측정금융자산관련손익	(32,147)	(9,472)
현금흐름위험회피파생상품평가손익	5,848	(36,505)
확정급여제도의 재측정요소	(64,906)	(16,403)
지분법이익잉여금	(3,805)	4,817
계	(104,461)	(56,735)

(5) 당기말 및 전기말 현재 이연법인세부채로 인식되지 않은 종속기업, 관계기업 및 공동기업투자지분과 관련된 일시적차이는 각각 5,644,375백만원 및 4,046,187백만원입니다.

### 35. 퇴직급여제도

(1) 당기와 전기 중 연결실체의 확정기여형 퇴직급여제도와 관련하여 인식한 비용은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	당기	전기
현금 등 납입액	11,650	10,651
부채 인식액	3,320	2,932
계	14,970	13,583

(2) 당기말 및 전기말 현재 확정급여형 퇴직급여제도의 보험수리적 평가를 위해 사용한 주요 가정은 다음과 같습니다.

구분	당기말	전기말
할인율(*)	3.84%	3.44%
기대임금상승률	4.51%	4.37%

(\*) 연결실체는 확정급여채무를 현재가치로 할인하기 위해 보고기간말 현재 우량회사채의 시장수익률(AA+) 등을 할인율로 적용하였으며, 사외적립자산의 이자수익 계산 시에도 동일한 할인율을 기대수익률로 적용하였음.

보험수리적 평가를 위해 사용된 퇴직률 및 사망률은 연결실체 내 회사가 속한 각 국가의 경제상황 및 통계자료를 기초로 결정되었습니다.

(3) 당기말 및 전기말 현재 확정급여형 퇴직급여제도와 관련하여 연결재무상태표에 인식된 금액은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	당기말	전기말
확정급여채무의 현재가치	6,580,593	6,490,583
사외적립자산의 공정가치	(6,721,149)	(6,253,299)
계	(140,556)	237,284
순확정급여부채	79,165	247,566
순확정급여자산	(219,721)	(10,282)

(4) 당기 중 순확정급여자산 및 부채의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	확정급여채무 현재가치	사외적립자산	합 계
기초	6,490,583	(6,253,299)	237,284
당기근무원가	598,231	-	598,231
이자비용(이자수익)	140,222	(139,588)	634
과거근무원가	221	-	221
소 계	7,229,257	(6,392,887)	836,370
재측정요소:			
사외적립자산의 손익	-	(1,247)	(1,247)
인구통계적가정의 변동에서 발생하는 보험수리적손익	2,573	-	2,573
재무적가정의 변동에서 발생하는 보험수리적손익	(259,343)	-	(259,343)
경험조정으로 인해 발생한 보험수리적손익 및 기타	17,719	-	17,719
소 계	(239,051)	(1,247)	(240,298)
기여금	-	(689,687)	(689,687)
지급액	(447,857)	367,927	(79,930)
관계사 전(출)입	2,721	(1,605)	1,116
환율차이로 인한 변동 및 기타	35,523	(3,650)	31,873
기말	6,580,593	(6,721,149)	(140,556)

전기 중 순확정급여자산 및 부채의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	확정급여채무 현재가치	사외적립자산	합 계
기초	6,321,408	(5,913,514)	407,894
당기근무원가	613,775	-	613,775
이자비용(이자수익)	135,718	(131,067)	4,651
과거근무원가	23	-	23
소 계	7,070,924	(6,044,581)	1,026,343
재측정요소:			
사외적립자산의 손익	-	(45,079)	(45,079)
인구통계적가정의 변동에서 발생하는 보험수리적손익	2,337	-	2,337
재무적가정의 변동에서 발생하는 보험수리적손익	(4,282)	-	(4,282)
경험조정으로 인해 발생한 보험수리적손익 및 기타	(8,943)	-	(8,943)
소 계	(10,888)	(45,079)	(55,967)
기여금	-	(606,302)	(606,302)
지급액	(531,416)	400,577	(130,839)
관계사 전(출)입	2,620	(1,306)	1,314
환율차이로 인한 변동 및 기타	(40,657)	43,392	2,735
기말	6,490,583	(6,253,299)	237,284

(5) 당기말 및 전기말 현재 다른 모든 가정이 유지될 때, 유의적인 보험수리적 가정이 발생가능한 합리적인 범위 내에서 변동할 경우 확정급여채무에 미치는 영향은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	당기말		전기말	
	1% 증가시	1% 감소시	1% 증가시	1% 감소시
할인율	(486,472)	542,497	(489,893)	578,549
기대임금상승률	492,651	(457,048)	529,477	(461,638)

(6) 당기말 및 전기말 현재 사외적립자산의 공정가치 구성요소는 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	당기말	전기말
보험상품	6,717,877	6,249,450
기타	3,272	3,849
계	6,721,149	6,253,299

(7) 연결실체는 2022년도에 퇴직연금제도에 기여금으로 562,448백만원을 납부할 것으로 예상하고 있습니다. 또한, 보고기간 종료일 현재 확정급여채무의 가중평균만기는 8.0년입니다.

### 36. 현금흐름

(1) 당기와 전기 중 영업으로부터 창출된 현금흐름의 내용은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	당기		전기	
1. 연결당기순이익		5,693,077		1,924,553
2. 조정사항		15,777,589		16,808,385
퇴직급여	602,406		621,381	
감가상각비	2,937,914		2,749,513	
무형자산상각비	1,617,823		1,435,860	
판매보증충당부채전입액	2,678,950		4,619,516	
법인세비용	2,266,485		168,703	
외화환산손익	30,813		136,397	
유형자산처분손익	33,921		69,276	
이자수익비용	(44,071)		(38,970)	
지분법손익	(1,278,591)		(103,676)	
금융업수익비용	6,229,723		6,604,787	
관계기업투자주식손상차손	13,332		-	
기타수익비용	688,884		545,598	

3. 영업활동으로 인한 자산·부채의 변동		(20,287,776)		(16,991,771)
매출채권의 감소(증가)	280,750		(130,504)	
기타채권의 증가	(161,098)		(95,065)	
기타금융자산의 감소(증가)	237,835		(729,250)	
재고자산의 감소(증가)	177,234		(39,007)	
기타자산의 증가	(381,923)		(510,142)	
매입채무의 증가	555,739		1,517,930	
미지급금의 증가	13,702		121,283	
기타부채의 증가	1,057,959		669,528	
기타금융부채의 감소	(11,583)		(26,285)	
순확정급여부채의 감소	(678,416)		(593,606)	
퇴직금의 지급	(79,930)		(130,839)	
총당부채의 감소	(3,261,759)		(2,605,537)	
금융업채권의 변동	(9,551,305)		(10,253,842)	
운용리스자산의 증가	(7,649,654)		(4,269,649)	
기타 영업활동으로 인한 자산·부채의 변동	(835,327)		83,214	
영업으로부터 창출된 현금흐름		1,182,890		1,741,167

(2) 당기 및 전기의 연결현금흐름표에 포함되지 않는 주요 비현금 투자활동거래와 비현금 재무활동거래는 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	당기	전기
차입금 및 사채의 유동성 대체	21,149,425	19,220,065
유형자산의 본계정 대체	3,843,940	4,211,393
무형자산의 본계정 대체	123,107	194,505
용역 제공 관련 현물출자	-	381,517

(3) 당기 중 주요 재무활동에서 생기는 부채의 변동은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	기초	현금흐름변동	비현금 변동				기말
			유동성 대체	환율변동효과	할인차금	기타(*)	
단기차입금 (유동성분류 포함)	29,884,675	(19,812,277)	21,149,425	1,649,562	18,765	776,588	33,666,738
장기차입금	12,726,724	3,853,657	(6,285,807)	338,631	10,831	23,695	10,667,731
사채	48,795,361	26,862,597	(14,863,618)	2,536,702	23,103	104,664	63,458,809

(\*) 기타증감액은 타계정대체 등으로 구성되어 있음.

전기 중 주요 재무활동에서 생기는 부채의 변동은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	기초	현금흐름변동	비현금 변동				기말
			유동성 대체	환율변동효과	할인차금	기타(*)	
단기차입금 (유동성분류 포함)	28,349,251	(17,547,902)	19,220,065	(901,820)	41,183	723,898	29,884,675
장기차입금	11,217,088	8,432,439	(6,406,492)	(477,249)	9,882	(48,944)	12,726,724
사채	41,805,814	21,894,431	(12,813,573)	(1,822,914)	21,329	(289,726)	48,795,361

(\*) 기타증감액은 타계정대체 등으로 구성되어 있음.

### 37. 위험관리

#### (1) 자본위험관리

연결실체는 주주이익의 극대화 및 자본비용의 절감 등을 위하여 최적 자본구조를 유지하도록 자본을 관리하고 있습니다. 연결실체는 총부채를 총자본으로 나눈 부채비율을 자본관리 지표로 이용하고 있으며, 연결실체의 전반적인 자본위험 관리정책은 전기와 동일합니다.

한편, 당기말 및 전기말 현재 연결실체의 부채비율은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	당기말	전기말
총부채	151,330,626	133,003,242
총자본	82,615,789	76,340,970
부채비율	183.2%	174.2%

#### (2) 금융위험관리

연결실체는 금융상품과 관련하여 시장위험(외환위험, 이자율위험, 가격위험), 신용위험, 유동성위험 등의 금융위험에 노출되어 있습니다. 연결실체의 위험관리는 연결실체의 재무적 성과에 영향을 미치는 잠재적 위험을 식별하여 연결실체가 허용가능한 수준으로 감소, 제거 및 회피하는 것을 그 목적으로 하고 있습니다. 연결실체의 전반적인 금융위험 관리 전략은 전기와 동일합니다.

##### (가) 시장위험

연결실체는 주로 환율과 이자율의 변동으로 인한 금융위험에 노출되어 있습니다. 따라서, 이자율과 외환위험을 관리하기 위해 파생상품계약 등을 체결하여 위험회피수단으로 사용하고 있습니다.

##### ① 환위험관리

연결실체는 외화로 표시된 거래를 하고 있기 때문에 다양한 통화의 환율변동위험에 노출됩니다. 연결실체가 노출되어 있는 주요 통화는 USD, EUR, JPY 등입니다.

연결실체는 환위험관리를 위하여 외화의 유입과 유출을 통화별·만기별로 일치시킴으로써 외환리스크를 제거하고, 환율전망에 따라 외화자금 수급의 결제기일을 조정하는 방법을 우선적으로 이용합니다. 또한, 통화선도, 통화옵션, 통화스왑 등의 외환파생상품을 헷지수단으로 이용하되, 매매목적의 거래는 원칙적으로 배제하고 있습니다.



당기말 현재 각 외화에 대한 기능통화의 환율 5% 변동시 환율변동이 법인세비용차감전순이익에 미치는 영향은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

환종	5% 상승시	5% 하락시
USD	(81,434)	81,434
EUR	(31,240)	31,240
JPY	(5,039)	5,039

## ② 이자율위험관리

연결실체는 고정이자율과 변동이자율로 자금을 차입하고 있으며 보유하고 있는 변동이자율 부 금융상품의 이자율 변동으로 인하여 이자율 위험에 노출되어 있습니다. 이자율위험을 관리하기 위해 단기차입금의 경우에는 고정이자율 차입금과 변동이자율 차입금의 적절한 균형을 유지하고, 장기차입금의 경우에는 미래 현금흐름 변동위험을 회피하기 위하여 고정금리 차입을 원칙으로 하고 있습니다. 위험회피활동과 관련하여 연결실체는 이자율 현황과 정의된 위험성향을 적절히 조정하면서 정기적으로 평가하여 최적의 위험회피 전략이 적용되도록 하고 있습니다.

당기말 현재 각 자산 및 부채에 대한 이자율이 1% 변동시 이자율변동이 법인세비용차감전순이익에 미치는 영향은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	1% 상승시	1% 하락시
현금및현금성자산	36,126	(36,126)
당기손익-공정가치측정금융자산	(4,595)	4,964
장단기금융상품	14,696	(14,696)
차입금 및 사채	(81,572)	81,572

한편, 회사의 금융업을 영위하는 종속기업인 현대카드(주)와 현대캐피탈(주)는 이자율위험에 대한 정규분포 하에서 발생할 수 있는 최대의 손실가능금액을 의미하는 VaR를 이용하여 이자율위험을 관리하고 있습니다. 당기말 및 전기말 현재 VaR로 측정된 이자율 위험 금액은 각각 182,864백만원 및 180,240백만원입니다.

## ③ 가격위험

연결실체는 지분상품에서 발생하는 가격변동위험에 노출되어 있습니다. 당기말 현재공정가치로 평가하는 당기손익-공정가치측정금융자산 및 기타포괄손익-공정가치측정금융자산은 각각 107,290백만원 및 2,460,812백만원입니다.

### (나) 신용위험

신용위험은 계약상대방이 계약상의 의무를 이행하지 않아 연결실체에 재무손실을 미칠 위험을 의미합니다. 연결실체는 거래처의 재무상태, 과거 경험 및 기타 요소들을 평가하여 신용도가 일정수준 이상인 거래처와 거래하는 정책을 운영하고 있습니다. 현금및현금성자산, 금융기관예치금 등의 유동자금과 파생상품은 거래상대방이 국제 신용평가기관에 의하여 높은 신

용등급을 부여받은 금융기관들이기 때문에 신용위험은 제한적입니다. 주식39의 지급보증 내역을 제외하고 재무제표에 기록된 금융자산의 장부금액은 손상차손 차감 후 금액으로 연결실체의 신용위험 최대노출액을 나타내고 있습니다.

한편, 회사의 금융업을 영위하는 종속기업인 현대카드(주)와 현대캐피탈(주)는 금융업채권 관련하여 자체적으로 산출한 내부신용등급에 따라 신용건전성을 분류하고 있으며, 차주에 따른 신용위험 집중도를 관리하고 있습니다. 당기말 현재 신용위험 집중도는 가계 90%, 기업 10% 입니다.

(다) 유동성위험

연결실체는 유동성위험을 관리하기 위하여 단기 및 중장기 자금관리계획을 수립하고예측현금흐름과 실제현금흐름을 계속적으로 분석·검토하여 금융자산과 금융부채의 만기구조를 대응시키면서 유동성위험을 관리하고 있습니다.

연결실체는 경기민감도가 높은 산업의 특성으로 인한 불확실성에 대비하고 지속적인연구개발투자에 대응하기 위해 적정 수준의 당좌예금 등을 보유하고 있습니다. 또한, 예기치 않은 시장 환경의 악화에 대비하기 위해 금융기관과 무역금융 및 당좌차월 약정을 체결하고 자금 조달구조 장기화, 신용등급 강화 등을 통한 안정적 조달 능력을 확보하고 있습니다.

한편, 당기말 현재 비파생금융부채의 잔존계약만기에 따른 만기분석은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	명목현금흐름			
	1년 이내	1년 초과~ 5년 이내	5년 초과	계
무이자부부채	16,973,694	17,049	-	16,990,743
이자부부채	35,391,667	68,185,242	9,898,260	113,475,169
금융보증금액	818,566	7,085	-	825,651

상기 만기분석은 금융부채의 할인하지 않은 현금흐름을 기초로 연결실체가 지급하여야 하는 가장 빠른 만기일에 근거하여 작성되었으며, 원금 및 이자의 현금흐름을 포함하고 있습니다.

(3) 파생상품

연결실체는 환율변동으로 인한 화폐성 외화자산·부채의 공정가액변동위험 및 예상수출거래에 따른 미래현금흐름의 변동위험과 이자율 변동위험을 회피하기 위하여 통화선도, 통화옵션, 통화스왑, 이자율스왑 등의 파생금융상품을 이용하고 있습니다.

연결실체는 당기말 및 전기말 현재 현금흐름 위험회피회계처리가 적용된 파생상품의평가손익 중 위험회피에 효과적인 부분의 평가이익 13,980백만원과 평가이익 61,882백만원을 각각 기타포괄손익누계액으로 처리하고 있습니다.

현금흐름 위험회피와 관련하여 위험회피대상 예상거래로 인하여 현금흐름 변동위험에 노출되는 예상 최장기간은 당기말로부터 93개월 이내입니다.

연결실체는 현금흐름 위험회피회계처리가 적용되는 파생상품의 평가손익 중 위험회피에 효과적이지 못한 부분과 현금흐름 위험회피회계처리가 적용되지 않은 기타 파생상품의 평가손익 등을 전액 당기손익으로 처리하고 있으며, 이와 관련하여 당기와 전기 중 연결실체가 인식한 순손익(세전)은 각각 평가이익 675,508백만원 및 평가손실 509,252백만원입니다.

한편, 회사의 금융업을 영위하는 종속기업인 현대카드(주)와 현대캐피탈(주)는 이자율스왑 및 통화스왑을 이용하여 시장이자율 변동이나 환율변동 등으로 인한 차입금 및 사채 등의 미래 현금흐름 변동위험을 회피하고 있으며, 당기말 현재 평균위험회피비율은 100%입니다.

### 38. 특수관계자 등과의 거래

연결실체 내의 거래와 채권·채무 잔액은 연결재무제표를 작성하는 과정에서 모두 제거되었습니다.

(1) 당기 중 연결실체와 특수관계자 및 대규모기업집단의 계열회사와의 영업상 중요한 거래 내용은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분		수익거래		비용거래	
		매출	기타	매입	기타
유의적인 영향력을 행사하는 기업과 그 종속기업	현대모비스(주)	546,326	141,828	9,189,407	80,346
	Mobis Alabama, LLC	200,423	58	1,296,680	47,303
	Mobis Automotive Czech s.r.o.	11	501	1,948,940	12,268
	Mobis India, Ltd.	12,150	2,664	1,060,774	2,263
	Mobis Parts America, LLC	111,115	3,564	1,067,076	1,140
	Mobis Module CIS, LLC	31	315	419,772	31
	Mobis Parts Europe N.V.	16,986	1,450	473,989	746
	기타	62,109	1,788	1,120,565	8,564
공동기업 및 관계기업	기아(주)	1,167,895	726,215	732,297	786,682
	Kia Russia & CIS, LLC	994,790	112	-	-
	Kia Slovakia s.r.o.	97,731	281	671,653	4
	Kia Georgia, Inc.	617,122	1,518	292	-
	BHMC	321,700	-	115,309	18,080
	HMGC	37,287	1,299	103,139	63,877
	현대위아(주)	135,431	1,605	1,280,719	14,515
	기타	728,094	64,383	4,505,972	1,816,502
기타 특수관계자	16,780	14,627	3,927	6	
대규모기업집단 계열회사	769,822	118,065	8,566,617	922,130	

전기 중 연결실체와 특수관계자 및 대규모기업집단의 계열회사와의 영업상 중요한 거래내용은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분		수익거래		비용거래	
		매출	기타	매입	기타
유의적인 영향력을 행사하는 기업과 그 종속기업	현대모비스(주)	1,182,103	97,974	7,608,254	73,025
	Mobis Alabama, LLC	228,571	1,853	1,253,916	8,791
	Mobis Automotive Czech s.r.o.	7	530	1,752,089	28,556
	Mobis India, Ltd.	9,665	2,508	842,492	16,874
	Mobis Parts America, LLC	73,764	3,541	906,939	729
	Mobis Module CIS, LLC	-	323	337,999	10
	Mobis Parts Europe N.V.	17,863	4,667	365,834	6
	기타	34,398	1,802	844,106	9,565
공동기업 및 관계기업	기아자동차(주)	981,100	674,137	337,027	705,038
	Kia Motors Russia LLC	961,759	125	-	-
	Kia Motors Slovakia s.r.o.	98,792	3,060	395,545	-
	Kia Motors Manufacturing Georgia, Inc.	344,749	1,646	75	-
	BHMC	232,357	45	97,181	15,277
	HMGC	20,321	16	64,627	42,957
	현대위아(주)	116,640	2,752	1,252,893	42,905
	기타	711,231	61,490	4,051,200	1,809,744
기타 특수관계자		7,639	4,835	103	4
대규모기업집단 계열회사		818,760	241,185	6,641,683	737,717

(2) 당기말 현재 연결실체와 특수관계자 및 대규모기업집단의 계열회사와의 거래에서 발생한 중요한 채권·채무의 내용은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분		채권(*1,2)		채무	
		매출채권	미수금 등	매입채무	미지급금 등
유의적인 영향력을 행사하는 기업과 그 종속기업	현대모비스(주)	92,116	301,436	1,687,603	466,862
	Mobis Alabama, LLC	14,344	-	108,355	-
	Mobis Automotive Czech s.r.o.	-	901	194,217	-
	Mobis India, Ltd.	1,370	18	123,770	5
	Mobis Parts America, LLC	31,309	62	101,750	-
	Mobis Module CIS, LLC	15	37	50,666	-
	Mobis Parts Europe N.V.	550	118	47,095	18
	기타	11,339	491	101,671	6,947
공동기업 및 관계기업	기아(주)	328,668	335,571	84,505	121,814
	Kia Russia & CIS, LLC	134,733	48	-	-
	Kia Slovakia s.r.o.	6,832	279	46,186	205
	Kia Georgia, Inc.	91,109	64,378	11,120	96,639

	Kia America, Inc.	-	149,910	9	-
	BHMC	199,426	13,626	12,344	414
	HMGC	6,019	21,752	4,479	37,996
	현대위아(주)	31,147	920	185,022	28,048
	기타	209,556	69,666	679,046	920,138
기타 특수관계자		80	710	52	-
대규모기업집단 계열회사		154,455	61,484	905,856	351,422

(\*1) 당기말 현재 특수관계자 채권에 대하여 손실충당금 209백만원을 설정하고 있으며, 당기 중 인식된 손상 차손 환입은 56백만원임.

(\*2) 당기말 현재 종속기업인 현대카드(주)가 맺고 있는 기업구매전용카드계약의 미결제금액인 22,096백만원이 포함되어 있으며, 당기 중 사용금액과 상환금액은 각각 383,299백만원, 406,133백만원임.

전기말 현재 연결실체와 특수관계자 및 대규모기업집단의 계열회사와의 거래에서 발생한 중요한 채권·채무의 내용은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분		채권(*1,2)		채무	
		매출채권	미수금 등	매입채무	미지급금 등
유의적인 영향력을 행사하는 기업과 그 종속기업	현대모비스(주)	305,479	422,870	1,326,453	363,166
	Mobis Alabama, LLC	10,425	-	135,098	3,116
	Mobis Automotive Czech s.r.o.	-	160	236,598	2,420
	Mobis India, Ltd.	2,021	3	172,639	4
	Mobis Parts America, LLC	19,410	71	73,300	-
	Mobis Module CIS, LLC	-	33	41,556	-
	Mobis Parts Europe N.V.	1,242	106	27,709	-
	기타	5,121	1,404	74,319	8,078
공동기업 및 관계기업	기아자동차(주)	451,424	227,908	87,563	173,321
	Kia Motors Russia LLC	136,195	21	-	-
	Kia Motors Slovakia s.r.o.	7,501	676	55,316	87
	Kia Motors Manufacturing Georgia, Inc.	57,050	96,725	2,292	4,517
	Kia Motors America, Inc.	-	93,361	69	19,491
	BHMC	84,642	15,409	7,552	1,801
	HMGC	16,103	19,546	10,739	28,404
	현대위아(주)	34,683	10,120	206,312	44,536
	기타	240,510	59,201	693,955	901,694
기타 특수관계자		57	600	10	-
대규모기업집단 계열회사		166,666	35,421	991,058	337,537

(\*1) 전기말 현재 특수관계자 채권에 대하여 손실충당금 265백만원을 설정하고 있으며, 전기 중 인식된 손상 차손환입은 171백만원임.

(\*2) 전기말 현재 종속기업인 현대카드(주)가 맺고 있는 기업구매전용카드계약의 미결제금액인 44,930백만원이 포함되어 있으며, 전기 중 사용금액과 상환금액은 각각 296,011백만원, 272,308백만원임.

(3) 당기 중 연결실체와 특수관계자와의 중요한 자금거래 및 출자거래 내역은 다음과 같습니다.

(외화단위 : 천, 원화단위 : 백만원)

구분	자금대여			자금차입			출자	
	통화	대여	회수	통화	차입	상환	통화	금액
공동기업 및 관계기업	-	-	-	KRW	-	7,600	KRW	313,720

전기 중 연결실체와 특수관계자와의 중요한 자금거래 및 출자거래 내역은 다음과 같습니다.

(외화단위 : 천, 원화단위 : 백만원)

구분	자금대여			자금차입			출자	
	통화	대여	회수	통화	차입	상환	통화	금액
공동기업 및 관계기업	CNY	-	5,000	USD	5,000	-	KRW	1,867,971
				KRW	16,000	-		

연결실체가 당기 및 전기 중 특수관계자로부터 수령한 배당금은 각각 209,957백만원과 213,820백만원이며, 특수관계자에게 지급한 배당금은 각각 322,421백만원과 240,877백만원입니다. 연결실체는 당기 중 관계기업인 현대차증권(주)와 2,660,000백만원의 기타금융자산 등을 거래하였으며, 당기말 현재 555,000백만원을 보유 중입니다.

당기 및 전기 중 종속기업인 현대캐피탈(주)와 현대카드(주)가 발행한 사채를 관계기업인 현대차증권(주)가 인수한 금액은 각각 30,000백만원 및 70,000백만원입니다.

(4) 주요 경영진에 대한 당기와 전기의 분류별 보상금액과 총 보상금액의 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	당기	전기
단기종업원급여	296,733	270,833
퇴직급여	48,906	45,683
기타장기급여	1,209	964
계	346,848	317,480

(5) 연결실체는 당기말 현재 특수관계자를 위한 지급보증이 있습니다.

### 39. 우발부채 및 약정사항

(1) 당기말 현재 연결실체가 종속기업을 제외한 특수관계자 등의 채무 등에 대해 제공한 지

급보증의 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

상대방	국내보증금액	해외보증금액(*)
관계기업	28,299	101,470
기타	6,381	821,942
계	34,680	923,412

(\*) 외화 지급보증금액은 보고기간종료일 현재의 서울외국환중개주식회사가 고시하는 기준환율로 환산한 금액임.

(2) 당기말 현재 연결실체는 국내 및 해외 소송사건에 피소되어 계류 중에 있습니다. 또한, 연결실체는 제조물책임(Product Liability) 등과 관련하여 진행 중인 소송사건에 계류 중에 있으며 이로 인하여 발생할 수 있는 잠재적 손실에 대비하여 보상보험에 가입하고 있습니다. 또한 당기말 현재 연결실체는 세타2 엔진 리콜과 관련하여 국내외 관계기관의 조사를 받고 있으며, 결과 및 영향은 예측할 수 없습니다. 연결실체는 상기 소송의 결과에 대한 합리적인 예측이 불가능하고 자원의 유출금액 및 시기가불확실하며, 연결채무제표에 미치는 영향이 중요하지 아니할 것으로 예측하고 있습니다.

(3) 당기말 현재 연결실체의 차입금 및 임대보증금 등과 관련하여 유형자산에 대해 채권최고액 768,163백만원의 전세권 등이 설정되어 있습니다. 또한, 당기말 현재 연결실체의 차입금, 계약이행 및 보증담보 등과 관련하여 기아(주) 주식 213,466주 등이 관련 금융기관 등에 담보로 제공되어 있으며, 예금, 어음 및 수표 등이 담보로 제공되어 있습니다. 한편, 일부 해외 종속기업의 경우 상기에 포함된 담보제공자산 이외에 금융업채권 등이 차입금과 관련하여 담보 제공되어 있습니다.

(4) 당기말 현재 연결실체는 국민은행 등 다수의 금융기관과 당좌대출, 일반대출 및 무역금융 등의 여신 약정을 체결하고 있으며, 이의 총 한도는 미화 275억달러 상당액 및 55,274억 원입니다.

(5) 당기말 현재 종속기업인 현대캐피탈(주)와 현대카드(주)는 일부 차입부채에 대해 채권자의 신용보강을 위하여 트리거(Trigger) 조항을 포함한 약정을 맺고 있습니다. 이로 인해 현대캐피탈(주)와 현대카드(주)의 신용등급이 일정 수준 이하로 하락할 경우, 해당 차입부채에 대해 조기상환을 실시하거나 채권자와의 계약이 정지 또는 해지될 수 있습니다.

(6) 당기말 현재 종속기업인 현대카드(주)와 현대캐피탈(주)는 임차중인 사옥과 관련하여 임대인이 부동산을 임의 매각하고자 하는 경우, 또는 임대차 계약상 임대차 개시일로부터 4년 5개월이 되는 시점에 우선매수권을 행사할 수 있습니다.

(7) 당기말 현재 회사는 타 투자자가 보유하고 있는 종속기업인 현대캐피탈(주) 주식이 매도되어, 이에 대한 제3자와의 총수익스왑계약이 종료되었습니다.

(8) 당기말 현재 회사는 종속기업인 현대카드(주) 주식 및 관계기업인 현대커머셜(주)주식과 관련하여 타 투자자와 주주협약을 체결하고 있습니다. 타 투자자의 주식을 매입할 수 있는 콜옵션과 타 투자자가 보유하고 있는 주식을 회사에 처분할 수 있는 풋옵션이 발생할 수 있는 조항이 포함되어 있습니다.

(9) 회사는 글로벌비즈니스센터(GBC) 신축공사 관련하여 1,408,220백만원을 투자하기로 약정한 바 있으며, 또한 2019년 12월 서울시와 신축사업에 따른 공공기여 이행 협약에 따라 당기말 현재 관련 부채로 937,555백만원을 인식하였습니다.

(10) 당기말 현재 회사는 관계기업인 Boston Dynamics, Inc. 주식과 관련하여 타 투자자와 주주간 계약을 체결하고 있습니다. 해당 주주간 계약에는 타 투자자가 보유하고 있는 주식을 회사를 포함한 매수인들에게 처분할 수 있는 풋옵션 행사 조항이 포함되어 있으며, 매수인들은 주식매수청구권에 대하여 연대하여 책임을 부담하고 있습니다. 회사를 제외한 매수인들의 채무불이행 발생시 예상되는 추가 부담액총액은 88,566백만원입니다.

(11) 당기말 및 전기말 현재 사용이 제한된 금융상품은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	당기말	전기말
장단기금융상품	1,694,904	840,628
현금및현금성자산	225,731	113,799
기타금융자산	2	7,969
계	1,920,637	962,396

#### 40. 부문정보

(1) 연결실체의 영업부문은 차량, 금융, 기타로 구성되어 있습니다. 차량부문은 완성차를 생산하여 최종소비자에게 판매하고 있으며, 금융부문은 차량 할부금융 및 결제대행업무 등을 영위하고 있습니다. 기타 부문은 철도차량 제작, 특장제품 생산, 연구개발 등으로 구성되어 있습니다.

(2) 당기의 연결실체가 영위하는 영업에 따른 부문별 정보는 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	차량(*1)	금융	기타	계
매출액(*2)	94,143,019	16,782,412	6,685,195	117,610,626
영업이익	4,155,765	2,195,377	327,807	6,678,949
내부매출액	(52,033,375)	(318,479)	(1,352,273)	(53,704,127)

(\*1) 내부거래조정과 관련된 영업이익을 포함하고 있음.

(\*2) 외부고객으로부터의 매출액을 의미함.

전기의 연결실체가 영위하는 영업에 따른 부문별 정보는 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	차량(*1)	금융	기타	계
매출액(*2)	80,577,320	16,848,079	6,572,202	103,997,601



영업이익	728,139	1,367,913	298,619	2,394,671
내부매출액	(42,456,564)	(353,708)	(1,483,913)	(44,294,185)

(\*1) 내부거래조정과 관련된 영업이익을 포함하고 있음.

(\*2) 외부고객으로부터의 매출액을 의미함.

(3) 당기말 현재 영업부문별 부문자산 및 부문부채는 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	차량	금융	기타	연결조정	계
자산총계	121,826,011	120,951,619	8,836,191	(17,667,406)	233,946,415
부채총계	54,135,289	104,597,059	5,199,761	(12,601,483)	151,330,626
차입금 및 사채	12,568,592	96,734,509	2,569,958	(4,079,781)	107,793,278

전기말 현재 영업부문별 부문자산 및 부문부채는 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	차량	금융	기타	연결조정	계
자산총계	115,561,852	102,201,169	8,532,445	(16,951,254)	209,344,212
부채총계	50,893,713	88,267,154	5,182,892	(11,340,517)	133,003,242
차입금 및 사채	10,920,355	80,440,613	2,520,615	(2,474,823)	91,406,760

(4) 당기의 연결법인이 위치한 지역에 따른 매출액은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	대한민국	북미	아시아	유럽	기타	계
매출액	41,332,243	40,750,484	11,390,768	21,508,735	2,628,396	117,610,626

전기의 연결법인이 위치한 지역에 따른 매출액은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	대한민국	북미	아시아	유럽	기타	계
매출액	40,284,242	36,628,365	8,752,024	16,447,637	1,885,333	103,997,601

(5) 당기말 및 전기말 현재 지역별 비유동자산의 현황은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	당기말	전기말
대한민국	33,323,986	32,562,450
북미	2,967,662	2,691,789
아시아	2,781,728	2,429,368
유럽	2,254,395	2,234,466
기타	520,729	354,279
소계	41,848,500	40,272,352
연결조정	(301,775)	(341,589)
계(*)	41,546,725	39,930,763

(\*) 유형자산, 무형자산, 투자부동산의 합계액임.

(6) 당기 및 전기 중 연결실체 매출액의 10% 이상을 차지하는 단일 외부고객은 없습니다.

#### 41. 건설계약

(1) 당기말 및 전기말 현재 진행중인 공사관련 원가, 손익 및 청구공사 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	당기말	전기말
누적발생원가	12,658,465	11,602,563
누적이익	146,975	254,593
누적공사수익(미성공사) 합계	12,805,440	11,857,156
진행정구액	12,286,456	11,460,905
미청구공사	1,421,108	1,252,117
초과청구공사	902,124	855,866
유보금(*)	79,161	95,459

(\*) 연결재무상태표 상 장기성매출채권으로 계상하고 있음.

(2) 당기말 현재 연결실체의 기타영업부문에 해당하는 현대로템(주)의 진행 중인 계약과 관련하여 추정총계약수익 및 추정총계약원가가 변동되었고, 이에 따라 당기와 미래손익 및 미청구공사에 영향을 미치는 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	금액
추정총계약수익의 변동	154,893
추정총계약원가의 변동	134,441

당기손익에 미치는 영향	(3,913)
미래손익에 미치는 영향	24,365
미청구공사의 변동	50,544
공사손실충당부채	46,357

당기와 미래손익에 미치는 영향은 계약 개시 후 당기말까지 발생한 상황에 근거하여추정한 총계약원가와 당기말 현재 계약수익의 추정치에 근거하여 산정한 것이며, 총계약원가와 총 계약수익은 미래 기간에 변동될 수 있습니다.

(3) 당기 중 원가기준 투입법을 적용하여 진행기준 수익을 인식한 계약으로서 계약금액이 직 전연도 연결실체 매출액의 5% 이상인 계약은 없습니다.

## 42. 사업결합

(1) 회사는 당기 중 HYUNDAI THANH CONG VIET NAM AUTO JOINT VENTURE JOINT STOCK COMPANY (HTV)의 지분 50%를 인수하였습니다. 동 사업결합과 관련된 지분인수시 회계처리 내용은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	금액
총 이전대가	285,050
비지배지분	202,039
취득한 자산 및 부채 :	
유동자산	110,151
비유동자산	366,471
유형자산	1,007
무형자산	361,238
기타	4,226
유동부채	190
비유동부채	72,354
식별가능한 순자산 공정가치	404,078
영업권	83,011

동 사업결합으로 인하여 연결손익계산서에 포함된 취득일 이후 발생한 매출액은 1,348,323백만원이며, 당기순이익은 92,168백만원입니다.

(2) 회사는 당기 중 (주)에어플러그의 지분 82.48%를 인수하였습니다. 동 사업결합과 관련된 지분인수시 회계처리 내용은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	금액
총 이전대가	24,472
비지배지분	31
취득한 자산 및 부채 :	
유동자산	3,720
비유동자산	2,252
유동부채	927
비유동부채	517
식별가능한 순자산 공정가치	4,528
영업권	19,975

동 사업결합으로 인하여 연결손익계산서에 포함된 취득일 이후 발생한 매출액은 870백만원이며, 당기순손실은 2,098백만원입니다.

## 4. 재무제표

### 재무상태표

제 54 기      2021.12.31 현재  
 제 53 기      2020.12.31 현재  
 제 52 기      2019.12.31 현재

(단위 : 백만원)

	제 54 기	제 53 기	제 52 기
자산			
유동자산	23,330,493	24,612,104	22,346,792
현금및현금성자산	653,462	469,990	382,000
단기금융상품	4,267,467	5,293,455	5,793,630
기타금융자산	9,033,909	9,512,741	6,983,208
매출채권	5,154,923	4,670,346	4,733,426
기타채권	1,270,699	1,292,828	1,118,882
재고자산	2,680,332	3,043,468	3,065,329
기타자산	269,701	255,878	270,317
매각예정비유동자산		73,398	
비유동자산	56,427,807	53,640,185	51,412,033
장기금융상품	150,561	1,123	682,334
기타금융자산	2,422,152	2,194,803	2,359,601
장기성매출채권	57,464	28,064	20,449
기타채권	503,455	486,250	475,659
유형자산	25,264,360	24,825,586	24,413,350
투자부동산	134,017	137,879	143,237
무형자산	4,410,003	4,513,565	4,270,089
종속기업,공동기업 및 관 계기업투자	22,048,228	20,332,009	18,416,453
순확정급여자산	195,520		
이연법인세자산	1,055,717	943,953	463,670
사용권자산	154,246	139,709	148,128
기타자산	32,084	37,244	19,063
자산총계	79,758,300	78,252,289	73,758,825
부채			
유동부채	20,043,791	17,709,438	15,148,868
매입채무	5,292,925	4,624,880	4,349,005
미지급금	3,630,407	3,386,033	3,275,483
단기차입금	3,308,280	3,164,607	3,293,370
유동성장기부채	1,228,442	526,632	648,368
당기법인세부채	432,188	405,304	207,081

총당부채	4,495,538	3,831,184	1,936,640
기타금융부채	53,567	14,957	12
리스부채	54,625	50,786	49,478
기타부채	1,547,819	1,705,055	1,389,431
비유동부채	7,039,497	7,354,342	5,089,342
장기성미지급금	765,307	797,478	825,824
사채	997,700	598,275	299,617
장기차입금	1,554,136	2,348,598	676,957
순확정급여부채		140,704	320,843
총당부채	2,944,751	2,921,723	2,521,136
기타금융부채	57,680	10,931	2,546
리스부채	93,403	82,734	90,213
기타부채	626,520	453,899	352,206
부채총계	27,083,288	25,063,780	20,238,210
자본			
자본금	1,488,993	1,488,993	1,488,993
자본잉여금	4,034,765	4,009,850	4,012,033
기타자본항목	(1,968,385)	(1,700,592)	(1,516,817)
기타포괄손익누계액	25,369	157,539	64,476
이익잉여금	49,094,270	49,232,719	49,471,930
자본총계	52,675,012	53,188,509	53,520,615
부채와자본총계	79,758,300	78,252,289	73,758,825

제54기(당기)는 주주총회 승인 전 별도재무제표입니다. 향후 정기주주총회에서 재무제표 승인 관련 안건이 부결되거나 수정이 발생한 경우 정정보고서를 통해 그 내용 및 사유등을 반영할 예정입니다.

## 손익계산서

제 54 기 2021.01.01 부터 2021.12.31 까지

제 53 기 2020.01.01 부터 2020.12.31 까지

제 52 기 2019.01.01 부터 2019.12.31 까지

(단위 : 백만원)

	제 54 기	제 53 기	제 52 기
매출액	55,605,120	50,661,002	49,155,693
매출원가	46,539,009	41,007,374	40,324,396
매출총이익	9,066,111	9,653,628	8,831,297
판매비와관리비	8,404,488	8,885,002	7,251,133
영업이익	661,623	768,626	1,580,164
종속기업및관계기업투자손익	(1,163,061)	(228,325)	181,110
금융수익	1,329,888	540,291	1,562,521
금융비용	115,908	251,973	144,315
기타수익	875,920	530,229	866,840
기타비용	598,615	832,005	856,427
법인세비용차감전순이익	989,847	526,843	3,189,893
법인세비용	344,321	(132)	422,227
당기순이익	645,526	526,975	2,767,666
주당이익			
기본주당이익 (단위 : 원)			
보통주 기본주당이익 (단위 : 원)	2,463	2,006	10,503
1우선주 기본주당이익 (단위 : 원)	2,509	2,055	10,548
희석주당이익 (단위 : 원)			
보통주 희석주당이익 (단위 : 원)	2,463	2,006	10,503
1우선주 희석주당이익 (단위 : 원)	2,509	2,055	10,548

제54기(당기)는 주주총회 승인 전 별도재무제표입니다. 향후 정기주주총회에서 재무제표 승인 관련 안건이 부결되거나 수정이 발생한 경우 정정보고서를 통해 그 내용 및 사유등을 반영할 예정입니다.

### 포괄손익계산서

제 54 기 2021.01.01 부터 2021.12.31 까지

제 53 기 2020.01.01 부터 2020.12.31 까지

제 52 기 2019.01.01 부터 2019.12.31 까지

(단위 : 백만원)

	제 54 기	제 53 기	제 52 기
당기순이익	645,526	526,975	2,767,666
기타포괄손익	129,630	117,366	(66,326)
후속적으로 당기손익으로 재분류되지 않는 항목	237,573	38,951	(79,161)
기타포괄손익-공정가치측정금융자산관련손익	89,717	9,087	(44,270)
확정급여제도의 재측정요소	147,856	29,864	(34,891)
후속적으로 당기손익으로 재분류될 수 있는 항목	(107,943)	78,415	12,835
현금흐름위험회피파생상품평가손익	(107,943)	78,415	12,835
총포괄이익	775,156	644,341	2,701,340

제54기(당기)는 주주총회 승인 전 별도재무제표입니다. 향후 정기주주총회에서 재무제표 승인 관련 안건이 부결되거나 수정이 발생한 경우 정정보고서를 통해 그 내용 및 사유등을 반영할 예정입니다.

※



### 자본변동표

제 54 기 2021.01.01 부터 2021.12.31 까지

제 53 기 2020.01.01 부터 2020.12.31 까지

제 52 기 2019.01.01 부터 2019.12.31 까지

(단위 : 백만원)

	자본					
	자본금	자본잉여금	기타자본항목	기타포괄손익 누계액	이익잉여금	자본 합계
2019.01.01 (기초자본)	1,488,993	4,009,870	(1,155,244)	94,617	47,803,780	52,242,016
총포괄이익:						
당기순이익					2,767,666	2,767,666
기타포괄손익-공정가치측정금융자산관련손익				(42,976)	(1,294)	(44,270)
현금흐름위험회피파생상품평가손익				12,835		12,835
확정급여제도의 재측정요소					(34,891)	(34,891)
총포괄이익 소계				(30,141)	2,731,481	2,701,340
자본에 직접 반영된 소유주와의 거래:						
배당					(1,063,331)	(1,063,331)
자기주식 취득			(458,031)			(458,031)
자기주식 처분		2,163	96,458			98,621
자본에 직접 반영된 소유주와의 거래 소계		2,163	(361,573)		(1,063,331)	(1,422,741)
2019.12.31 (기말자본)	1,488,993	4,012,033	(1,516,817)	64,476	49,471,930	53,520,615
2020.01.01 (기초자본)	1,488,993	4,012,033	(1,516,817)	64,476	49,471,930	53,520,615
총포괄이익:						
당기순이익					526,975	526,975
기타포괄손익-공정가치측정금융자산관련손익				14,648	(5,561)	9,087
현금흐름위험회피파생상품평가손익				78,415		78,415
확정급여제도의 재측정요소					29,864	29,864
총포괄이익 소계				93,063	551,278	644,341
자본에 직접 반영된 소유주와의 거래:						
배당					(790,489)	(790,489)
자기주식 취득			(303,077)			(303,077)
자기주식 처분		(2,183)	119,302			117,119
자본에 직접 반영된 소유주와의 거래 소계		(2,183)	(183,775)		(790,489)	(976,447)
2020.12.31 (기말자본)	1,488,993	4,009,850	(1,700,592)	157,539	49,232,719	53,188,509
2021.01.01 (기초자본)	1,488,993	4,009,850	(1,700,592)	157,539	49,232,719	53,188,509
총포괄이익:						
당기순이익					645,526	645,526
기타포괄손익-공정가치측정금융자산관련손익				(24,227)	113,944	89,717
현금흐름위험회피파생상품평가손익				(107,943)		(107,943)
확정급여제도의 재측정요소					147,856	147,856
총포괄이익 소계				(132,170)	907,326	775,156
자본에 직접 반영된 소유주와의 거래:						
배당					(1,045,775)	(1,045,775)
자기주식 취득			(305,337)			(305,337)
자기주식 처분		24,915	37,544			62,459
자본에 직접 반영된 소유주와의 거래 소계		24,915	(267,793)		(1,045,775)	(1,288,653)

2021.12.31 (기말자본)	1,488,993	4,034,765	(1,968,385)	25,369	49,094,270	52,675,012
-------------------	-----------	-----------	-------------	--------	------------	------------

제54기(당기)는 주주총회 승인 전 별도재무제표입니다. 향후 정기주주총회에서 재무제표 승인 관련 안건이 부결되거나 수정이 발생한 경우 정정보고서를 통해 그 내용 및 사유등을 반영할 예정입니다.

## 현금흐름표

제 54 기 2021.01.01 부터 2021.12.31 까지

제 53 기 2020.01.01 부터 2020.12.31 까지

제 52 기 2019.01.01 부터 2019.12.31 까지

(단위 : 백만원)

	제 54 기	제 53 기	제 52 기
영업활동으로 인한 현금흐름	5,664,421	6,093,376	4,654,511
영업으로부터 창출된 현금흐름	5,205,722	5,965,877	3,809,833
당기순이익	645,526	526,975	2,767,666
조정	5,974,428	6,165,377	3,514,418
영업활동으로 인한 자산·부채의 변동	(1,414,232)	(726,475)	(2,472,251)
이자의 수취	174,155	204,924	277,444
이자의 지급	(83,535)	(93,509)	(132,884)
배당금의 수취	855,901	341,702	1,150,356
법인세의 지급	(487,822)	(325,618)	(450,238)
투자활동으로 인한 현금흐름	(4,491,580)	(6,612,910)	(3,928,537)
단기금융상품의 순증감	1,026,302	1,178,553	3,360
기타금융자산(유동)의 순증감	188,343	(2,274,951)	487,320
기타채권의 증가	(46,767)	(19,181)	(31,902)
기타채권의 감소	46,512	27,231	30,066
장기금융상품의 증가	(150,980)	(5,095)	(3,366)
장기금융상품의 감소	1,540	6,295	2,825
기타금융자산(비유동)의 증가	(73,766)	(42,876)	(555,791)
기타금융자산(비유동)의 감소	229,996	2,232	1,261
유형자산의 취득	(2,124,711)	(2,328,781)	(1,776,500)
유형자산의 처분	45,402	89,925	57,168
투자부동산의 처분			4,344
무형자산의 취득	(1,338,060)	(1,509,715)	(1,491,369)
무형자산의 처분	9,312	2,759	1,683
매각예정비유동자산의 처분			43,830
파생상품자산의 처분	226,391		
종속기업, 공동기업 및 관계기업투자의 취득	(2,539,967)	(1,744,297)	(701,466)
종속기업, 공동기업 및 관계기업투자의 처분	8,873	4,991	
재무활동으로 인한 현금흐름	(989,369)	609,504	(538,177)
단기차입금의 순증감	145,571	(108,222)	1,042,608
장기차입금 및 사채의 차입	1,023,316	2,307,347	
유동성장기부채의 상환	(541,433)	(231,560)	
장기차입금 및 사채의 상환	(200,000)	(200,000)	
리스부채의 상환	(65,725)	(64,505)	(59,438)
자기주식의 취득	(305,337)	(303,077)	(458,031)
배당금의 지급	(1,045,761)	(790,479)	(1,063,316)

현금및현금성자산의 환율변동효과		(1,980)	
현금및현금성자산의 증가(감소)	183,472	87,990	187,797
기초의 현금및현금성자산	469,990	382,000	194,203
기말의 현금및현금성자산	653,462	469,990	382,000

제54기(당기)는 주주총회 승인 전 별도재무제표입니다. 향후 정기주주총회에서 재무제표 승인 관련 안건이 부결되거나 수정이 발생한 경우 정정보고서를 통해 그 내용 및 사유등을 반영할 예정입니다.

## 이익잉여금처분계산서

제54(당)기	2021년 01월 01일 부터 2021년 12월 31일 까지	제53(전기)	2020년 01월 01일 부터 2020년 12월 31일 까지
처분예정일	2022년 03월 24일	처분확정일	2021년 03월 24일

(단위 : 백만원)

과 목	당기		전기	
I. 미처분이익잉여금		648,138		552,287
1. 전기이월미처분이익잉여금	1,071		1,009	
2. 중간배당	(260,259)		-	
3. 확정급여제도의 재측정요소	147,856		29,864	
4. 투자주식의 처분	113,944		(5,561)	
5. 당기순이익	645,526		526,975	
II. 임의적립금이입액		393,300		234,300
1. 연구및인력개발준비금	179,800		107,100	
2. 기술개발적립금	213,500		127,200	
III. 이익잉여금처분액		1,040,399		785,516
1. 연구및인력개발준비금	-		-	
2. 기술개발적립금	-		-	
3. 배당금	1,040,399		785,516	
IV. 차기이월미처분이익잉여금		1,039		1,071

제54기(당기)는 주주총회 승인 전 이익잉여금처분계산서입니다. 향후 정기주주총회에서 재무

※ 제표 승인 관련 안건이 부결되거나 수정이 발생한 경우 정정보고서를 통해 그 내용 및 사유등을 반영할 예정입니다.

## 5. 재무제표 주석

제54기 2021년 1월 1일부터 2021년 12월 31일까지

제53기 2020년 1월 1일부터 2020년 12월 31일까지

현대자동차주식회사

### 1. 회사의 개요

현대자동차주식회사(이하 '회사')는 1967년 12월에 설립되어 자동차와 자동차부품의 제조 및 판매 등의 사업을 운영하고 있습니다.

회사는 1974년 6월에 한국거래소가 개설하는 유가증권시장에 주식을 상장하였으며, 런던증권거래소 및 룩셈부르크증권거래소에 주식예탁증서가 상장되어 있습니다.

당기말 현재 회사의 주요주주(보통주)의 현황은 다음과 같습니다.

주주명	소유주식수	지분율(%)
현대모비스(주)	45,782,023	21.43
정몽구	11,395,859	5.33

### 2. 재무제표 작성기준 및 유의적 회계정책

#### (1) 재무제표 작성기준

회사는 한국채택국제회계기준을 적용하여 재무제표를 작성하고 있으며, 동 재무제표는 기업회계기준서 제1027호 '별도재무제표'에 따른 별도재무제표로, 회사는 종속기업, 관계기업 및 공동기업에 대한 투자자산을 원가법으로 회계처리하고 있습니다.

재무제표 작성에 적용된 유의적 회계정책은 아래에 기술되어 있으며, 당기 재무제표를 작성하기 위하여 채택한 유의적 회계정책은 아래에서 설명하는 기준서나 해석서의 도입과 관련된 영향을 제외하고는 전기 재무제표 작성시 채택한 회계정책과 동일합니다.

(가) 당기에 새로 적용한 한국채택국제회계기준과 그로 인한 회계정책의 변경 내용은 다음과 같습니다.

회사는 2021년 1월 1일부터 이자율지표 개혁 2단계(기업회계기준서 제1109호 '금융상품' 및 제1039호 '금융상품 인식과 측정' 및 제1107호 '금융상품 공시' 및 제1104호 '보험계약' 및 제1116호 '리스'), COVID-19 관련 임차료 면제/할인/유예 (기업회계기준서 제1116호 '리스') 개정사항을 최초로 적용하였습니다. 동 적용기준들 및 2021년 1월 1일 이후 적용되는 다른 기준들은 회사의 재무제표에 중요한 영향이 없습니다.

(나) 제정·공표되었으나 2021년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도에 시행일이 도래하지 아니한 주요 제·개정 기준서 및 해석서는 다음과 같습니다. 회사는 재무제표 작성시 해당 제

· 개정 기준서 및 해석서를 조기적용하지 아니하였습니다.

다음의 제·개정 기준서는 회사에 중요한 영향을 미치지 않을 것으로 판단됩니다.

- 의도한 사용 전의 매각금액 (기업회계기준서 제1016호 '유형자산')
- 개념체계 참조 (기업회계기준서 제1103호 '사업결합')
- 부채의 유동/비유동 분류 (기업회계기준서 제1001호 '재무제표 표시')
- 기업회계기준서 제1117호 '보험계약' 및 그 개정안
- 계약이행원가 (기업회계기준서 제1037호 '충당부채, 우발부채 및 우발자산')
- 단일거래에서 생기는 자산과 부채 관련 이연법인세 (기업회계기준서 제1012호 '법인세')
- K-IFRS 연차개선 2018-2020
- 회계정책의 공시(기업회계기준서 제1001호 '재무제표 표시')
- 회계추정의 정의(기업회계기준서 제1008호 '회계정책, 회계추정의 변경 및 오류')
- 2021년 6월 30일을 초과하는 기간에 대한 COVID-19 관련 임차료 면제/할인/유예 (기업회계기준서 제1116호 '리스')

회사는 상기에 열거된 제·개정 사항이 재무제표에 미치는 영향에 대하여 검토 중에 있습니다.

한편, 회사의 정기주주총회 제출용 재무제표는 2022년 1월 25일자로 이사회에서 확정하였습니다.

## (2) 측정기준

회사의 재무제표는 주식에서 별도로 언급하고 있는 사항을 제외하고는 역사적 원가를 기준으로 작성되었습니다. 역사적 원가는 일반적으로 자산을 취득하기 위하여 지급한 대가의 공정가치로 측정하고 있습니다.

## (3) 수익인식

회사는 기업회계기준서 제1115호에 따라 모든 유형의 계약에 5단계 수익인식모형(① 계약 식별 → ② 수행의무 식별 → ③ 거래가격 산정 → ④ 거래가격을 수행의무에배분 → ⑤ 수행의무 이행 시 수익 인식)을 적용하여 수익을 인식합니다.

### (가) 수행의무의 식별

회사는 자동차와 자동차부품의 제조 및 판매 등의 사업을 영위하고 있으며 고객과의 자동차 판매계약에서 자동차 판매 외 별도로 제공하는 용역은 계약을 분리하여 수행의무를 식별합니다.

### (나) 한 시점에 이행하는 수행의무

회사는 재화나 용역의 판매에 따른 수익을 재화나 용역이 고객에게 통제가 이전되어 수행의무를 이행한 시점에 인식하고 있습니다.

### (다) 기간에 걸쳐 이행하는 수행의무

회사가 고객과의 계약에 따라 제공하는 용역계약은 해당 용역에 대한 통제를 기간에 걸쳐 이전하므로 기간에 걸쳐 수행의무를 이행하는 것이고 기간에 걸쳐 수익을 인식합니다. 회사는 재화나 용역에 대한 통제를 기간에 걸쳐 이전하는지 판단하기 위해 고객이 기업의 수행에서 제공하는 효익을 동시에 얻고 소비하는지, 기업이 수행하여 만들어지거나 가치가 높아지는

대로 고객이 통제하는 자산을 기업이 만들거나 그 자산 가치를 높이는지, 기업이 수행하여 만든 자산이 기업 자체에는 대체 용도가 없고 지금까지 수행을 완료한 부분에 대해 집행 가능한 지급청구권이 기업에 있는지 등을 검토합니다.

(라) 거래가격의 배분

회사는 하나의 계약에서 식별된 여러 수행의무에 상대적 개별 판매가격을 기초로 거래가격을 배분하였으며 각 거래에 대해 예상원가를 예측하고 적절한 이윤을 더하는 예상원가 이윤가산 접근법 등을 사용하였습니다.

(마) 변동대가

회사는 기댓값과 가능성이 가장 높은 금액 중 회사가 받을 권리를 갖게 될 대가를 더 잘 예측할 것으로 예상하는 방법을 사용하여 변동 대가를 추정하고, 반품기한이 경과할 때 이미 인식한 누적 수익금액 중 유의적인 부분을 되돌리지 않을 가능성이 매우 높은 금액까지만 거래 가격에 포함하여 수익을 인식하였습니다.

(바) 유의적인 금융요소

고객에게 약속한 재화나 용역을 이전하는 시점과 고객이 그에 대한 대가를 지급하는 시점 간의 기간이 1년 이내인 경우 유의적인 금융요소의 영향을 반영하여 약속한 대가를 조정하지 않는 실무적 간편법을 사용합니다.

(4) 외화환산

회사의 영업활동이 이루어지는 주된 경제 환경의 통화인 기능통화 및 재무제표 작성을 위한 표시통화는 대한민국의 원화(KRW)입니다.

회사의 기능통화 외의 통화(외화)로 이루어진 거래는 거래일의 환율을 적용하여 기록됩니다. 매 보고기간종료일에 외화로 표시된 화폐성 항목은 보고기간종료일의 환율, 역사적원가로 측정되는 비화폐성 외화항목은 거래일의 환율, 공정가치로 측정하는 비화폐성 외화항목은 공정가치가 결정된 날의 환율로 환산됩니다. 외화자산·부채의결제나 화폐성 외화자산·부채의 환산에서 발생하는 외환차이는 일부 예외를 제외하고는 발생한 기간의 당기손익으로 인식합니다.

한편, 외환손익은 관련 외환손익이 발생하게 된 거래나 사건의 성격에 따라 금융수익·비용 또는 기타수익·비용으로 분류됩니다.

(5) 금융자산

회사는 금융자산을 그 조건 및 취득목적에 따라 당기손익-공정가치측정금융자산, 상각후원가측정 금융자산 또는 기타포괄손익-공정가치측정금융자산으로 분류하고 있습니다. 회사는 최초 인식시점에서 이러한 금융자산의 분류를 결정하고 있습니다. 모든 인식된 금융자산은 후속적으로 금융자산의 분류에 따라 상각후원가나 공정가치로 측정합니다.

(가) 금융자산의 분류

다음의 조건을 충족하는 채무상품은 후속적으로 상각후원가로 측정합니다.

- 계약상 현금흐름을 수취하기 위하여 보유하는 것이 목적인 사업모형 하에서 금융자산을 보유



- 금융자산의 계약조건에 따라 특정일에 원금과 원금잔액에 대한 이자 지급만으로 구성되어 있는 현금흐름이 발생

다음의 조건을 충족하는 채무상품은 후속적으로 기타포괄손익-공정가치로 측정합니다.

- 계약상 현금흐름의 수취와 금융자산의 매도 둘 다를 통해 목적을 이루는 사업모형 하에서 금융자산을 보유
- 금융자산의 계약조건에 따라 특정일에 원금과 원금잔액에 대한 이자 지급만으로 구성되어 있는 현금흐름이 발생

상기 이외의 모든 금융자산은 후속적으로 당기손익-공정가치로 측정합니다. 상기에 기술한 내용에도 불구하고 회사는 금융자산의 최초 인식시점에 다음과 같은 취소 불가능한 선택 또는 지정을 할 수 있습니다.

- 특정 요건을 충족하는 경우 지분상품의 후속적인 공정가치 변동을 기타포괄손익으로 표시하는 선택 가능
- 당기손익-공정가치측정항목으로 지정한다면 회계불일치를 제거하거나 유의적으로 줄이는 경우  
· 우 상각후원가측정금융자산이나 기타포괄손익-공정가치측정금융자산의 요건을 충족하는 채무상품을 당기손익-공정가치측정항목으로 지정 가능

### ① 상각후원가 및 유효이자율법

유효이자율법은 채무상품의 상각후원가를 계산하고 관련 기간에 걸쳐 이자수익을 배분하는 방법입니다. 금융자산의 상각후원가는 최초 인식시점에 측정한 금액에서 상환된 원금을 차감하고, 최초 인식금액과 만기금액의 차액에 유효이자율법을 적용하여 계산한 상각누계액을 가감한 금액에 손실충당금을 조정한 금액입니다. 금융자산의 총장부금액은 손실충당금을 조정하기 전 금융자산의 상각후원가입니다. 이자수익은 상각후원가와 기타포괄손익-공정가치로 후속측정하는 채무상품에 대해 유효이자율법을 적용하여 인식합니다.

### ② 기타포괄손익-공정가치측정항목으로 분류되는 채무상품

최초 인식시점에 채무상품은 공정가치에 거래원가를 가산하여 측정합니다. 후속적으로 외화환산손익, 손상차손(환입) 및 유효이자율법에 따른 이자수익의 결과에 따른 채무상품의 장부금액 변동은 당기손익으로 인식합니다. 당기손익으로 인식되는 금액은 채무상품이 상각후원가로 측정되었더라면 당기손익으로 인식되었을 금액과 동일합니다. 이를 제외한 채무상품의 모든 장부금액의 변동은 기타포괄손익으로 인식하며 평가손익누계액으로 누적됩니다. 채무상품이 제거될 때 기타포괄손익으로 인식되었던 누적손익은 당기손익으로 재분류됩니다.

### ③ 기타포괄손익-공정가치측정항목으로 지정된 지분상품

회사는 최초 인식시점에 지분상품에 대한 투자를 기타포괄손익-공정가치 항목으로 지정하는 취소 불가능한 선택(상품별)을 할 수 있습니다. 만일 지분상품이 단기매매항목이거나 사업결합에서 취득자가 인식하는 조건부 대가인 경우에는 기타포괄손익-공정가치측정항목으로의 지정은 허용되지 아니합니다.

기타포괄손익-공정가치항목에 해당하는 지분상품에 대한 투자는 최초 인식시 공정가치에 거래원가를 가산하여 인식합니다. 후속적으로 공정가치로 측정하며 공정가치의 변동에서 발생한 손익을 기타포괄손익으로 인식하며 평가손익누계액으로 누적됩니다. 지분상품이 처분되는 시점에 누적손익은 당기손익으로 재분류되지 않으며 이익잉여금으로 대체됩니다.

#### ④ 당기손익-공정가치측정금융자산

상각후원가나 기타포괄손익-공정가치로 측정 요건을 충족하지 않는 금융자산은 당기손익-공정가치로 측정합니다. 당기손익-공정가치측정금융자산의 공정가치 변동으로 인한 평가손익과 해당 금융자산으로부터 획득한 배당금과 이자수익은 당기 손익으로 인식합니다.

#### (나) 외화환산손익

외화로 표시되는 금융자산의 장부금액은 외화로 산정되며 보고기간말 현물환율로 환산합니다.

#### (6) 금융자산의 손상

회사는 매출채권 등에 대한 기대신용손실을 손실충당금으로 인식합니다. 기대신용손실의 금액은 매 보고기간말에 금융상품의 최초 인식 이후 관련위험의 변동을 반영하여 갱신됩니다.

회사는 매출채권 등에 대해 전체기간 기대신용손실을 인식합니다. 이러한 금융자산에 대한 기대신용손실은 회사의 과거 신용손실 경험에 기초한 충당금 설정률표 및 개별자산에 대한 평가를 통해 추정하며, 채무자 특유의 요소와 일반적인 경제 상황 및 적절하다면 화폐의 시간가치를 포함한 현재와 미래 예측 방향에 대한 평가를 통해 조정됩니다.

이를 제외한 금융자산에 대해서는 최초 인식 후 신용위험이 유의적으로 증가한 경우 전체기간 기대신용손실을 인식합니다. 그러나 최초 인식 후 금융자산의 신용위험이 유의적으로 증가하지 않은 경우 회사는 금융상품의 기대신용손실을 12개월 기대신용손실에 해당하는 금액으로 측정합니다.

전체기간 기대신용손실은 금융상품의 기대존속기간에 발생할 수 있는 모든 채무불이행 사건에 따른 기대신용손실을 의미합니다. 반대로 12개월 기대신용손실은 보고기간말 후 12개월 내에 발생 가능한 금융상품의 채무불이행 사건으로 인해 기대되는 전체기간 기대신용손실의 일부를 의미합니다.

#### (가) 신용위험의 유의적 증가

최초 인식 후에 금융상품의 신용위험이 유의적으로 증가하였는지를 평가할 때 보고기간말의 금융상품에 대한 채무불이행 발생위험을 최초 인식일의 채무불이행 발생위험과 비교합니다. 특히 최초 인식 후에 신용위험이 유의적으로 증가하였는지를 평가할 때 다음의 사항을 고려하고 있습니다.

- 금융상품의 (이용할 수 있는 경우) 외부 또는 내부 신용등급의 실제 또는 예상되는 유의적인 악화
- 그 밖의 신용위험의 유의적인 증가

#### (나) 채무불이행의 정의

회사는 과거 경험상 채무자가 계약이행조건을 위반한 경우 등을 내부 신용위험관리목적상 채무불이행 사건을 구성하는 것으로 간주합니다.

#### (다) 신용이 손상된 금융자산

금융자산의 추정미래현금흐름에 악영향을 미치는 하나 이상의 사건이 생긴 경우에 해당 금융자산의 신용은 손상된 것입니다. 금융자산의 신용이 손상된 증거는 발행자나 채무자의 유의적인 재무적 어려움, 채무불이행이나 연체 같은 계약위반 등에 대한관측 가능한 정보를 포함하고 있습니다.

#### (라) 기대신용손실의 측정 및 인식

기대신용손실의 측정은 채무불이행 발생확률, 채무불이행시 손실률(즉 채무불이행이 발생했을 때 손실의 크기) 및 채무불이행에 대한 노출액에 따라 결정됩니다. 채무불이행 발생확률 및 채무불이행시 손실률은 상기에서 기술한 바와 같이 과거정보에 기초하며 미래전망 정보에 의해 조정됩니다. 금융자산의 채무불이행에 대한 노출액은 보고기간말 그 자산의 총장부금액을 나타냅니다.

금융자산의 경우 기대신용손실은 계약에 따라 지급받기로 한 모든 계약상 현금흐름과 수취할 것으로 예상되는 모든 현금흐름의 차이를 최초 유효이자율로 할인한 금액입니다.

전기에 전체기간 기대신용손실에 해당하는 금액으로 금융상품에 대한 손실충당금을 측정하였으나 당기에 더는 전체기간 기대신용손실의 요건에 해당하지 않는다고 판단하는 경우에는 당기말에 12개월 기대신용손실에 해당하는 금액으로 손실충당금을 측정합니다(간편법 적용 대상 금융자산 제외).

모든 금융자산에 대한 손상 관련 손익은 당기손익으로 인식하며 손실충당금 계정을 통해 해당 자산의 장부금액을 조정합니다. 다만 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 채무상품에 대한 투자의 경우에는 기타포괄손익으로 인식하여 손익누계액에 누적되며 재무상태표에서 금융자산의 장부금액을 줄이지 않습니다.

#### (7) 금융자산의 제거

금융자산의 현금흐름에 대한 계약상 권리가 소멸하거나, 금융자산을 양도하고 금융자산의 소유에 따른 위험과 보상의 대부분을 다른 기업에게 이전할 때에만 금융자산을 제거하고 있습니다. 만약 금융자산의 소유에 따른 위험과 보상의 대부분을 이전하지도 않고 보유하지도 않으며, 양도한 금융자산을 계속하여 통제하고 있다면, 회사는당해 금융자산에 대하여 지속적으로 관여하는 정도까지 계속하여 인식하고 있습니다. 만약 양도한 금융자산의 소유에 따른 위험과 보상의 대부분을 보유하고 있다면, 회사는 당해 금융자산을 계속 인식하고 수취한 대가는 담보 차입으로 인식하고 있습니다.

상각후원가로 측정하는 금융자산을 제거하는 경우, 당해 자산의 장부금액과 수취하거나 수취할 대가의 합계의 차이를 당기손익으로 인식합니다. 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 채무상품에 대한 투자를 제거하는 경우 이전에 인식한 손익누계액을 당기손익으로 재분류합니다. 반면에 최초 인식시점에 기타포괄손익-공정가치항목으로 지정한 지분상품에 대한 투자는 이전에 인식한 손익누계액을 당기손익으로 재분류하지 않으나 이익잉여금으로 대체합니다.

#### (8) 재고자산

재고자산은 취득원가와 순실현가능가치 중 낮은 금액으로 측정합니다. 원가는 고정 및 변동 제조간접비를 포함하며, 재고자산 분류별로 가장 적합한 방법으로 재고자산으로 배분되고 있으며, 이동평균법(단, 미작품은 개별법)으로 결정하고 있습니다.

(9) 종속기업, 공동기업 및 관계기업투자

회사는 종속기업, 공동기업 및 관계기업에 대한 투자자산에 대하여 원가법을 선택하여 회계 처리하고 있습니다. 한편, 종속기업, 공동기업 및 관계기업으로부터 수취하는배당금은 배당을 받을 권리가 확정되는 시점에 당기손익으로 인식하고 있습니다.

(10) 유형자산

유형자산은 자산으로부터 발생하는 미래 경제적효익이 기업에 유입될 가능성이 높으며, 자산의 원가를 신뢰성 있게 측정할 수 있을 때 인식하며, 최초 인식 후 원가에서 감가상각누계액과 손상차손누계액을 차감한 금액을 장부금액으로 표시하고 있습니다. 원가에는 경영진이 의도하는 방식으로 자산을 가동하는데 필요한 장소와 상태에 이르게 하는데 직접 관련되는 원가와 자산을 해체, 제거하거나 부지를 복구하는데 소요될 것으로 최초에 추정되는 원가 등을 포함하고 있습니다.

회사는 토지를 제외한 유형자산에 대해서 추정 경제적 내용연수동안 정액법으로 감가상각하고 있으며, 대표 내용연수는 다음과 같습니다.

구분	대표 내용연수
건물 및 구축물	12 - 50
기계장치	6 - 15
차량운반구	6, 15
공구기구금형	6
집기비품	6

한편, 회사는 유형자산의 상각방법, 잔존가치 및 내용연수를 매 보고기간종료일에 재검토하고 있으며, 재검토 결과 추정치의 변경이 필요한 경우 회계추정의 변경으로 회계처리하고 있습니다.

(11) 투자부동산

임대수익이나 시세차익을 얻기 위하여 보유하고 있는 부동산은 투자부동산으로 분류하고 있으며, 취득시 발생한 거래원가를 가산하여 최초 인식시점에 원가로 측정하며, 최초 인식 후 원가에서 감가상각누계액과 손상차손누계액을 차감한 금액을 장부금액으로 표시하고 있습니다.

후속원가는 자산으로부터 발생하는 미래 경제적효익이 기업에 유입될 가능성이 높으며, 그 원가를 신뢰성 있게 측정할 수 있을 때에 한하여 자산의 장부금액에 포함하거나 적절한 경우 별도의 자산으로 인식하고 있으며, 대체된 부분의 장부금액은 제거하고 있습니다.

투자부동산 중 토지에 대해서는 감가상각을 하지 않으며, 토지를 제외한 투자부동산은 경제적 내용연수에 따라 25~50년 동안 정액법으로 상각하고 있습니다. 한편, 회사는 투자부동산의 상각방법, 잔존가치 및 내용연수를 매 보고기간종료일에 재검토하고 있으며, 재검토 결과

추정치의 변경이 필요한 경우 회계추정의 변경으로 회계처리하고 있습니다.

#### (12) 무형자산

무형자산은 최초 인식할 때 원가로 측정하며 최초 인식 후에 원가에서 상각누계액과손상차손누계액을 차감한 금액을 장부금액으로 인식하고 있습니다.

무형자산은 사용 가능한 시점부터 추정 경제적 내용연수에 따라 정액법으로 상각비를 계상하고 있습니다. 상각기간과 상각방법은 매 보고기간종료일에 재검토하며 변경이 필요할 경우 회계추정의 변경으로 회계처리하고 있습니다. 회원권과 같은 비한정 내용연수의 무형자산은 상각하지 않고 적어도 일 년에 한 번은 손상검사를 수행합니다.

연구활동에서 발생한 지출은 발생한 기간에 비용으로 인식하며, 개발활동과 관련된 지출은 무형자산(개발비)로 인식하고 관련 제품 등의 판매 또는 사용이 가능한 시점부터 경제적 내용연수에 따라 정액법으로 상각하고 있습니다.

회사의 연구 및 개발활동은 선행연구, 개발승인, 제품개발, 양산 개시의 단계로 진행됩니다. 회사는 일반적으로 제품 제원, 출시 일정, 판매 계획 등이 확정되는 개발승인단계 이후부터 개발활동으로 보아 무형자산으로 인식하며 이전 단계에서 발생한 지출은 연구활동으로 보아 발생한 기간에 비용으로 인식합니다.

회사의 무형자산별 대표 내용연수는 다음과 같습니다.

구분	대표 내용연수
개발비	3, 7
산업재산권	5 - 10
소프트웨어	6
기타무형자산	8 - 40

#### (13) 유·무형자산의 손상

회사는 유·무형자산의 자산손상을 시사하는 징후가 있는지를 매 보고기간종료일마다 검토하고 있으며, 자산손상을 시사하는 징후가 있는 경우에는 손상차손금액을 결정하기 위하여 자산의 회수가능액을 추정하고 있습니다. 회수가능액은 순공정가치와사용가치 중 큰 금액으로 결정하고 있습니다. 개별 자산의 현금유입이 다른 자산이나자산집단에서의 현금유입과 거의 독립적으로 창출된다면 회수가능액은 개별 자산별로 결정하고 만약 독립적으로 창출되지 않는다면 회수가능액을 당해 자산이 속한 현금창출단위별로 결정하고 있습니다. 손상차손을 인식한 영업권 이외의 비금융자산은매 보고기간종료일에 손상차손의 환입가능성을 검토하고 있습니다.

한편, 회사는 비한정내용연수를 가진 자산 또는 아직 사용할 수 없는 무형자산은 상각하지 않고 적어도 일 년에 한 번은 손상검사를 실시하고 있습니다.

#### (14) 매각예정비유동자산

회사는 비유동자산(또는 처분자산집단)의 장부금액이 계속 사용이 아닌 매각거래로 주로 회수될 것이라면 이를 매각예정자산으로 분류하고 있습니다. 이러한 조건은 비유동자산(또는

처분자산집단)이 현재의 상태에서 통상적이고 관습적인 거래조건만으로 즉시 매각가능하여야 하며 매각될 가능성이 매우 높을 때에만 충족된 것으로 간주됩니다. 경영진은 자산의 매각계획을 확약해야 하며 분류시점에서 1년 이내에 매각완료요건이 충족될 것으로 예상되어야 합니다.

매각예정으로 분류된 비유동자산(또는 처분자산집단)은 장부금액과 순공정가치 중 낮은 금액으로 측정하고 있습니다.

#### (15) 리스

회사는 계약의 약정시점에 계약이 리스인지 또는 리스를 포함하는지 판단합니다. 계약에서 대가와 교환하여, 식별되는 자산의 사용 통제권을 일정기간 이전하게 한다면 그 계약은 리스이거나 리스를 포함합니다. 계약이 식별되는 자산의 사용 통제권을 이전하는지를 판단할 때, 회사는 기업회계기준서 제1116호의 리스의 정의를 이용합니다.

##### (가) 리스이용자

리스요소를 포함하는 계약의 개시일이나 변경유효일에 회사는 계약대가를 상대적 개별 가격에 기초하여 각 리스요소에 배분합니다. 다만, 회사는 부동산 리스에 대하여 비리스요소를 분리하지 않는 실무적 간편법을 적용하여 리스요소와 관련된 비리스요소를 하나의 리스요소로 회계처리합니다.

회사는 리스개시일에 사용권자산과 리스부채를 인식합니다. 사용권자산은 최초에 원가로 측정하며, 해당 원가는 리스부채의 최초 측정금액, 리스개시일이나 그 전에 지급한 리스료(받은 리스 인센티브 차감), 리스개설직접원가, 기초자산을 해체 및 제거하거나 기초자산이나 기초자산이 위치한 부지를 복구할 때 리스이용자가 부담하는 원가의 추정치로 구성됩니다.

사용권자산은 후속적으로 리스개시일부터 리스기간 종료일까지 정액법으로 감가상각합니다. 다만, 리스기간 종료일에 사용권자산의 소유권이 이전되거나 사용권자산의 원가에 매수선택권의 행사가격이 반영된 경우에는 유형자산의 감가상각과 동일한방식에 기초하여 기초자산의 내용연수 종료일까지 사용권자산을 감가상각합니다. 또한 사용권자산은 손상차손으로 인하여 감소하거나 리스부채의 재측정으로 인하여 조정될 수 있습니다.

리스부채는 리스개시일 현재 지급되지 않은 리스료의 현재가치로 최초 측정합니다. 리스료는 리스의 내재이자율로 할인하되, 내재이자율을 쉽게 산정할 수 없는 경우에는 회사의 증분차입이자율로 할인합니다. 일반적으로 회사는 증분차입이자율을 할인율로 사용합니다. 리스부채는 유효이자율법에 따라 상각합니다. 리스부채를 재측정할 때 관련되는 사용권자산을 조정하고, 사용권자산의 장부금액이 영(0)으로 줄어드는 경우에는 재측정 금액을 당기손익으로 인식합니다.

회사는 리스기간이 12개월 이내인 단기리스와 소액 기초자산 리스에 대하여 사용권자산과 리스부채를 인식하지 않는 실무적 간편법을 선택하였습니다. 회사는 이러한 리스에 관련된 리스료를 리스기간에 걸쳐 정액법에 따라 비용으로 인식합니다.

##### (나) 리스제공자

회사가 리스제공자로서 비교기간에 적용한 회계정책은 기업회계기준서 제1116호의 규정과 다르지 않습니다. 리스제공자로서 회사는 리스약정일에 리스가 금융리스인지운용리스인지 판단합니다. 각 리스를 분류하기 위하여 회사는 리스가 기초자산의 소유에 따른 위험과 보상의 대부분을 이전하는지를 전반적으로 판단합니다. 기초자산의 소유에 따른 위험과 보상의

대부분을 리스이용자에게 이전하는 경우에는 리스를 금융리스로 분류하고, 그렇지 않은 경우에는 리스를 운용리스로 분류합니다.

#### (16) 차입원가

적격자산의 취득, 건설 또는 제조와 직접 관련된 차입원가는 적격자산을 의도된 용도로 사용하거나 판매가능한 상태에 이를 때까지 당해 자산원가의 일부로 자본화하고 있습니다. 적격자산이란 의도된 용도로 사용하거나 판매될 수 있는 상태가 될 때까지 상당한 기간을 필요로 하는 자산을 말합니다. 한편, 적격자산을 취득하기 위한 목적으로 차입한 당해 차입금의 일시적 운용에서 생긴 투자수익은 자본화가능 차입원가에서 차감하고 있으며, 기타 차입원가는 발생기간에 당기손익으로 인식하고 있습니다.

#### (17) 퇴직급여채무

확정급여형 퇴직급여제도와 관련하여 재무상태표에 계상된 부채는 보고기간종료일 현재 확정급여채무의 현재가치에 사외적립자산의 공정가치를 차감한 금액입니다. 확정급여채무는 매년 보험계리인에 의해 예측단위적립방식에 따라 산정됩니다.

확정급여채무의 현재가치는 관련 퇴직급여채무의 지급시점과 만기가 유사한 우량회사채의 시장수익률로 기대미래현금유출액을 할인하여 산정하고 있습니다.

보험수리적 가정의 변경 및 보험수리적 가정과 실제로 발생한 결과의 차이로 인해 발생하는 보험수리적손익과 사외적립자산의 수익(순확정급여부채(자산)의 순이자에 포함된 금액 제외) 및 자산인식상한효과의 변동으로 구성된 순확정급여부채의 재측정요소는 재측정요소가 발생한 기간의 포괄손익계산서에 기타포괄손익으로 인식하고 있으며, 기타포괄손익으로 인식한 재측정요소는 즉시 이익잉여금으로 인식하고 그 후의 기간에 당기손익으로 재분류하지 않습니다. 과거근무원가는 제도 변경이 발생한 기간에 즉시 손익에 반영하고, 순이자는 기초시점에 순확정급여부채(자산)에 대한 할인율을 적용하여 산출하고 있습니다. 확정급여원가의 구성요소는 근무원가(당기근무원가와 과거근무원가 및 정산으로 인한 손익)와 순이자비용(수익) 및 재측정요소로 구성되어 있습니다.

확정기여형 퇴직급여제도에 대한 기여금은 종업원이 이에 대하여 지급받을 자격이 있는 용역을 제공한 때 비용으로 인식하고 있습니다.

#### (18) 충당부채

충당부채는 과거의 사건으로 인한 현재의무(법적의무 또는 의제의무)로서, 당해 의무를 이행할 가능성이 높으며 그 의무의 이행에 소요될 금액을 신뢰성 있게 추정할 수 있을 경우에 인식합니다. 충당부채로 인식하는 금액은 관련된 사건과 상황에 대한 불가피한 위험과 불확실성을 고려하여 현재의무의 이행에 소요되는 지출에 대한 각 보고기간종료일 현재 최선의 추정치입니다. 충당부채는 현재의 의무를 이행하기 위하여 예상되는 지출액의 현재가치로 측정되며, 시간경과로 인한 충당부채의 증가는 이자비용으로 인식하고 있습니다.

회사는 출고한 제품과 관련하여 보증수리 기간내의 정상적 부품수리 및 비정상적인 부품 교체, 수출 제품의 하자로 인한 사고 보상을 위하여 향후 부담할 것으로 예상되는 비용을 보증기간 및 과거 경험률 등을 기초로 관련 제품의 매출 시점에 충당부채를 설정하고 있습니다. 그 외 장기근속한 임직원에게 지급하는 장기종업원급여와 관련하여 향후 지급이 예상되는 금액을 추정하여 충당부채로 설정하고 있습니다.

충당부채를 결제하기 위해 필요한 지출액의 일부 또는 전부를 제3자가 변제할 것이 예상되는 경우 의무이행시점에 제3자가 변제할 것이 거의 확실하고 그 금액을 신뢰성있게 측정할 수 있는 경우에 한하여 당해 변제금액을 자산으로 인식하고 있습니다.

#### (19) 법인세

법인세비용은 당기법인세와 이연법인세로 구성되어 있습니다.

##### (가) 당기법인세

당기 법인세부담액은 당기의 과세소득을 기초로 산정됩니다. 다른 과세기간에 가산되거나 차감될 손익항목 및 비과세항목이나 손금불인정항목 때문에 과세소득과 손익계산서상 세전 손익은 차이가 발생합니다. 당기법인세부채는 보고기간종료일까지 제정되었거나 실질적으로 제정된 세율을 사용하여 계산합니다. 당기 미지급법인세와 선급법인세의 금액은 법인세와 관련된 불확실성이 존재하는 경우 이를 반영한 납부하거나 수취할 것으로 예상되는 세액입니다.

##### (나) 이연법인세

이연법인세는 재무제표상 자산과 부채의 장부금액과 과세소득 산출시 사용되는 세무기준액과의 일시적차이에 대하여 인식합니다. 이연법인세부채는 모든 가산할 일시적차이에 대하여 인식하며, 이연법인세자산은 차감할 일시적차이가 사용될 수 있는 과세소득의 발생가능성이 높은 경우에, 모든 차감할 일시적차이에 대하여 인식합니다. 일시적 차이가 영업권으로부터 발생하거나, 자산과 부채의 최초 인식시 회계이익이나 과세소득에 영향을 미치지 않는 거래(사업결합 제외)에서 발생하는 이연법인세자산과 부채는 인식하지 않습니다.

회사가 일시적차이의 소멸시점을 통제할 수 있으며, 예측가능한 미래에 일시적 차이가 소멸하지 않을 가능성이 높은 경우를 제외하고는 종속기업, 관계기업 및 공동기업투자에 관한 가산할 일시적차이에 대하여 이연법인세부채를 인식합니다. 또한, 이러한 투자와 관련된 차감할 일시적차이로 인하여 발생하는 이연법인세자산은 일시적차이의 혜택을 사용할 수 있을 만큼 충분한 과세소득이 발생할 가능성이 높고, 일시적차이가 예측가능한 미래에 소멸할 가능성이 높은 경우에만 인식합니다.

한편, 관계기업 투자와 관련된 가산할 일시적차이는 투자자산의 처분, 관계기업으로부터의 배당 및 관계기업의 청산을 통해 소멸될 수 있습니다. 회사가 관계기업에 대한 투자자산을 처분할 계획이 없더라도, 관계기업의 청산을 막을 수 있는 별도의 법적, 계약적 권리 또는 약정이 없다면 그 소멸시점을 통제할 수 없기 때문에 관계기업 투자에 관한 가산할 일시적차이에 대하여 이연법인세부채를 인식합니다. 또한 관계기업이 재량으로 청산에 준하는 배당을 포함한 과도한 배당을 한다면, 그로 인해 관계기업 투자에 손상이 발생함에 따라 일시적차이가 소멸될 수 있습니다. 이 경우에도회사는 관계기업의 배당정책을 통제하지 못하므로 관계기업 투자에 관한 가산할 일시적차이에 대하여 이연법인세부채를 인식합니다.

이연법인세자산의 장부금액은 매 보고기간종료일에 검토하고, 이연법인세자산의 전부 또는 일부가 회수될 수 있을 만큼 충분한 과세소득이 발생할 가능성이 더 이상 높지 않은 경우 이연법인세자산의 장부금액을 감소시킵니다.

이연법인세자산과 부채는 보고기간종료일 현재 제정되었거나 실질적으로 제정된 세율 및 세법에 근거하여 당해 부채가 결제되거나 자산이 실현되는 회계기간에 적용될 것으로 예상되는 세율을 사용하여 측정합니다. 이연법인세자산과 이연법인세부채를 측정할 때에는 보고기



간종료일 현재 회사가 관련 자산과 부채의 장부금액을 회수하거나 결제할 것으로 예상되는 방식에 따른 법인세효과를 반영합니다.

이연법인세자산과 부채는 회사가 당기법인세자산과 당기법인세부채를 상계할 수 있는 법적으로 집행가능한 권리를 가지고 있고, 이연법인세자산과 부채가 동일한 과세당국에 의해서 부과되는 법인세와 관련이 있거나 과세대상기업은 다르지만 당기법인세 부채와 자산을 순액으로 결제할 의도가 있거나, 유의적인 금액의 이연법인세부채가 결제되거나 이연법인세자산이 회수될 미래의 각 회계기간마다 자산을 실현하는 동시에 부채를 결제할 의도가 있는 경우 상계합니다.

#### (다) 당기법인세와 이연법인세의 인식

당기법인세와 이연법인세는 동일 회계기간 또는 다른 회계기간에 기타포괄손익이나 자본으로 직접 인식되는 거래나 사건 또는 사업결합으로부터 발생하는 경우를 제외하고는 수익이나 비용으로 인식하여 당기손익에 포함합니다. 사업결합시에는 법인세효과는 사업결합에 대한 회계처리에 포함되어 반영됩니다.

#### (20) 자기주식

자기지분상품을 채취득하는 경우(이하 '자기주식') 거래원가 중 당해 자본거래에 직접 관련되어 발생하는 증분원가에 대해서는 관련된 법인세혜택을 차감한 순액을 자본에서 차감하여 회계처리하고 있으며, 기타자본항목의 계정과목으로 하여 재무상태표상 총자본의 차감항목으로 표시하고 있습니다. 한편, 자기주식을 매입 또는 매도하거나 소각하는 경우의 손익은 당기손익으로 인식하지 아니하고 자본에서 직접 인식하고 있습니다.

#### (21) 금융부채 및 지분상품

회사가 발행한 채무상품과 지분상품은 계약의 실질 및 금융부채와 지분상품의 정의에 따라 금융부채 또는 자본으로 분류하고 있습니다.

#### (가) 지분상품

지분상품은 기업의 자산에서 모든 부채를 차감한 후의 잔여지분을 나타내는 모든 계약입니다. 회사가 발행한 지분상품은 발행금액에서 직접발행원가를 차감한 순액으로 인식됩니다. 자기지분상품을 채취득하는 경우, 이러한 지분상품은 자본에서 직접 차감하고 있습니다. 자기지분상품을 매입 또는 매도하거나 발행 또는 소각하는 경우의 손익은 당기손익으로 인식하지 않습니다.

#### (나) 금융보증부채

금융보증계약은 채무상품의 최초 계약조건이나 변경된 계약조건에 따라 지급기일에 특정 채무자가 지급하지 못하여 보유자가 입은 손실을 보상하기 위해 발행자가 특정금액을 지급하여야 하는 계약입니다.

금융보증부채는 공정가치로 최초측정하며, 당기손익인식항목으로 지정되지 않았다면 다음 중 큰 금액으로 후속측정합니다.

- ① 기업회계기준서 제1109호에 따라 산정한 손실충당금
- ② 최초 인식금액에서 기업회계기준서 제1115호에 따라 인식한 이익누계액을 차감한 금액

(다) 당기손익-공정가치측정금융부채

금융부채는 사업결합에서 취득자의 조건부대がい거나 단기매매항목이거나 최초 인식시 당기손익인식항목으로 지정할 경우 당기손익-공정가치측정금융부채로 분류하고 있습니다.

그러나 금융부채를 당기손익-공정가치측정항목으로 지정하는 경우에 부채의 신용위험 변동으로 인한 금융부채의 공정가치 변동금액은 부채의 신용위험 변동효과를 기타포괄손익으로 인식하는 것이 당기손익에 회계불일치를 일으키거나 확대하는 것이 아니라면 기타포괄손익으로 인식합니다. 부채의 나머지 공정가치 변동은 당기손익으로 인식합니다. 기타포괄손익으로 인식된 금융부채의 신용위험으로 인한 공정가치 변동은 후속적으로 당기손익으로 재분류되지 않으며, 대신 금융부채가 제거될 때 이익잉여금으로 대체됩니다. 당기손익-공정가치측정항목으로 지정된 금융보증계약에서 발생한 손익은 당기손익으로 인식합니다.

(라) 상각후원가측정금융부채

금융부채는 사업결합에서 취득자의 조건부대がい거나 단기매매항목이거나 최초 인식시 당기손익인식항목으로 지정할 경우에 해당하지 않는 경우 후속적으로 유효이자율법을 사용하여 상각후원가로 측정됩니다. 유효이자율법은 금융부채의 상각후원가를 계산하고 관련 기간에 걸쳐 이자비용을 배분하는 방법입니다.

(마) 금융부채의 제거

회사는 회사의 의무가 이행, 취소 또는 만료된 경우에만 금융부채를 제거합니다. 제거되는 금융부채의 장부금액과 지급하거나 지급할 대가의 차이는 당기손익으로 인식하고 있습니다.

(22) 파생상품

파생상품은 최초 인식시 계약일의 공정가치로 측정하며, 후속적으로 매 보고기간종료일 현재의 공정가치로 재측정합니다. 파생상품을 위험회피수단으로 지정하고 위험회피에 효과적이지 않다면, 파생상품의 공정가치변동으로 인한 평가손익은 즉시 당기손익으로 인식하고 있으며, 인식시기는 위험회피관계의 특성에 따라 좌우됩니다. 회사는 자산 또는 부채, 확정계약의 공정가치 변동위험(공정가치위험회피), 발생가능성이 매우 높은 예상거래 또는 확정거래의 외화위험(현금흐름위험회피) 등을 회피하기 위하여 특정 파생상품을 위험회피수단으로 지정하고 있습니다.

(가) 공정가치 위험회피

회사는 위험회피수단으로 지정되고, 공정가치위험회피회계의 적용요건을 충족한 파생상품의 공정가치 변동과 회피대상위험으로 인한 위험회피대상항목의 공정가치 변동은 당기손익으로 인식하고 있습니다.

회사가 더 이상 위험회피관계를 지정하지 않거나 위험회피수단이 소멸·매각·종료·행사되거나 공정가치 위험회피회계의 적용요건을 더 이상 충족하지 않을 경우 위험회피회계는 전진적으로 중단됩니다. 회피대상위험으로 인한 위험회피대상항목의 장부금액 조정액은 위험회피회계가 중단된 날부터 상각하여 당기손익으로 인식하고 있습니다.

(나) 현금흐름 위험회피

회사는 위험회피수단으로 지정되고 현금흐름위험회피회계의 적용요건을 충족한 파생상품의 공정가치변동분 중 위험회피에 효과적인 부분은 기타포괄손익으로 처리하고 있으며, 위험회피에 비효과적인 부분은 즉시 당기손익으로 인식하고 있습니다.

과거에 기타포괄손익으로 인식하고 자본으로 인식한 파생상품의 누적평가손익은 위험회피 대상항목이 포괄손익계산서상 당기손익에 영향을 미치는 때에 당기손익으로 재분류하고 있습니다. 그러나, 위험회피대상 예상거래에 따라 향후 비금융자산이나 비금융부채를 인식하는 경우에는 과거에 자본으로 인식한 파생상품평가손익은 자본에서 제거하여 비금융자산 또는 비금융부채의 최초 원가에 포함하고 있습니다.

현금흐름위험회피회계는 회사가 더 이상 위험회피관계를 지정하지 않거나, 위험회피수단이 소멸·매각·종료·행사되거나, 현금흐름위험회피회계의 적용요건을 더 이상 충족하지 않을 경우 중단됩니다. 현금흐름위험회피회계 중단시점에서 자본으로 인식한 파생상품의 누적평가손익은 계속하여 자본으로 인식하고, 예상거래가 발생하는 시점에 당기손익으로 인식합니다. 다만, 예상거래가 더 이상 발생하지 않을 것이라 예상되는 경우에는 자본으로 인식한 파생상품의 누적평가손익은 즉시 당기손익으로 인식합니다.

### (23) 공정가치

공정가치는 가격이 직접 관측가능한지 아니면 가치평가기법을 사용하여 추정하는지의 여부에 관계없이 측정일에 시장참여자 사이의 정상거래에서 자산을 매도하면서 수취하거나 부채를 이전하면서 지급하게 될 가격입니다. 자산이나 부채의 공정가치를 추정함에 있어 회사는 시장참여자가 측정일에 자산이나 부채의 가격을 결정할 때 고려하는 자산이나 부채의 특성을 고려합니다. 기업회계기준서 제1116호 '리스'의 적용범위에 포함되는 리스거래, 기업회계기준서 제1002호 '재고자산'의 순실현가능가치 및 기업회계기준서 제1036호 '자산손상'의 사용가치와 같이 공정가치와 일부 유사하나 공정가치가 아닌 측정치를 제외하고는 측정 또는 공시목적상 공정가치는 상기에서 설명한 원칙에 따라 결정됩니다.

또한 재무보고 목적상 공정가치 측정에 사용된 투입변수의 관측가능한 정도와 공정가치측정치 전체에 대한 투입변수의 유의성에 기초하여 주석18에서 설명하는 바와 같이 공정가치측정치를 수준 1, 2 또는 3으로 분류합니다.

### (24) 은실가스 배출권 할당 및 거래제도

회사는 배출권을 무형자산으로 분류하며 정부로부터 무상으로 할당받은 배출권은 영(0)으로 측정하고 매입한 배출권은 배출권의 취득을 위해 지급한 대가인 원가로 측정하고 있습니다. 또한 정부로부터 해당 이행연도와 관련하여 무상으로 할당받은 배출권이 당기에 발생한 배출부채에 따른 의무를 이행하는데 충분한 경우에는 배출부채를 영(0)으로 측정하며, 다만 무상할당 배출권 수량을 초과하는 배출량에 대해서는 부족분에 해당하는 배출부채의 이행에 소요될 것으로 예상되는 지출에 대한 보고기간말 현재의 최선의 추정치로 배출부채를 측정하고 있습니다.

### (25) 중요한 회계추정 및 판단

회사의 회계정책을 적용함에 있어서, 경영진은 다른 자료로부터 쉽게 식별할 수 없는 자산과 부채의 장부금액에 대한 판단, 추정 및 가정을 하여야 합니다. 추정과 관련 가정은 역사적 경험과 관련성이 있다고 간주되는 기타 요인들에 바탕을 두고 있으며, 실제 결과는 이러한 추정치들과 다를 수도 있습니다. 추정과 기초적인 가정은 계속하여 검토됩니다. 회계추정에 대한 수정은 그러한 수정이 오직 당해 기간에만 영향을 미칠 경우 수정이 이루어진 기간에 인식되며, 당기와 미래 기간 모두 영향을 미칠 경우 수정이 이루어진 기간과 미래 기간에 인식됩니다.

경영진은 2020년 초부터 전세계적으로 유행한 COVID-19 관련하여 회사가 사업을 영위하

는 대부분의 지역 및 영업 부문이 어느 정도 영향을 받을 것으로 예상하고 있으나, COVID-19가 회사의 영업에 미치는 영향의 정도와 기간은 불확실하므로 COVID-19 관련 재무 영향은 합리적으로 추정할 수 없습니다.

보고기간종료일 이후 자산과 부채의 장부금액에 중요한 조정을 미칠 수 있는 유의적인 위험에 대한 주요 회계추정과 가정은 다음과 같습니다.

(가) 판매보증충당부채

회사는 주식 2. (18)에 기술한 바와 같이 제품의 보증수리 등과 관련하여 충당부채를 계상하고 있으며, 이러한 충당부채의 계산은 현재와 미래의 보증의무를 제공하기 위하여 필요하다고 판단되는 최선의 추정치를 기준으로 계상하고 있습니다.

(나) 퇴직급여채무

회사는 확정급여형 퇴직급여제도를 운영하고 있습니다. 확정급여채무는 매 보고기간종료일에 보험수리적 평가를 수행하여 계산되며, 이러한 보험수리적 평가방법을 적용하기 위해서는 할인율, 기대임금상승률, 사망률 등에 대한 가정을 추정하는 것이 필요합니다. 퇴직급여채무는 장기간이라는 성격으로 인하여 이러한 추정에 중요한 불확실성을 포함하고 있습니다.

(다) 법인세

회사는 보고기간종료일 현재까지의 영업활동의 결과로 미래에 부담할 것으로 예상되는 법인세효과를 추정하여 당기법인세 및 이연법인세로 인식하였습니다. 그러나 실제 미래 최종 법인세부담은 보고기간종료일 현재 인식한 관련 자산·부채와 일치하지 않을 수 있으며, 이러한 차이는 최종 법인세효과가 확정된 시점의 당기법인세 및 이연법인세자산·부채에 영향을 줄 수 있습니다.

(라) 금융상품의 공정가치

회사는 활성시장에서 공시되는 시장가격이 없는 금융상품의 공정가치는 평가기법을 사용하여 결정하고 있습니다. 회사는 보고기간종료일 현재 주요한 시장상황에 기초하여 다양한 평가기법의 선택 및 가정에 대한 판단을 하고 있습니다.

(마) 유·무형자산의 내용연수

유·무형자산 감가상각을 위한 내용연수의 추정이 필요합니다.

3. 매출채권

(1) 당기말 및 전기말 현재 매출채권의 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

계정명	당기말		전기말	
	유동	비유동	유동	비유동
매출채권	5,202,828	64,744	4,749,411	31,502
손실충당금	(47,905)	-	(79,065)	-
현재가치할인차금	-	(7,280)	-	(3,438)
계	5,154,923	57,464	4,670,346	28,064

(2) 매출채권의 연령분석

당기말 현재 매출채권 연령분석의 세부내용은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	연체된 일수					손상된 채권
	미연체	만기 경과후 90일 이하	만기 경과후 91일~180일	만기 경과후 180일 초과	계	
총장부금액	5,145,963	49,532	2,961	69,116	5,267,572	47,905

전기말 현재 매출채권 연령분석의 세부내용은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	연체된 일수					손상된 채권
	미연체	만기 경과후 90일 이하	만기 경과후 91일~180일	만기 경과후 180일 초과	계	
총장부금액	4,526,254	146,753	59,557	48,349	4,780,913	79,065

(3) 매출채권의 양도

당기말과 전기말 현재 회사가 금융기관에 매각하였으나 금융기관이 소구권을 보유함에 따라 제거조건을 충족하지 못하는 매출채권의 장부금액은 각각 2,982,793백만원 및 2,845,048백만원입니다. 회사는 양도한 매출채권과 관련된 위험과 보상의 대부분을 이전하지 않았기 때문에 동 매출채권의 장부금액을 계속하여 인식하고 있으며, 양도시 수령한 현금을 단기차입금으로 인식하였습니다.

(4) 당기와 전기 중 매출채권 손실충당금 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	당기	전기
기초	79,065	44,516
손상차손(환입)	(28,204)	34,549
제각	(2,956)	-
기말	47,905	79,065

4. 기타채권

(1) 당기말 및 전기말 현재 기타채권의 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

계정명	당기말		전기말	
	유동	비유동	유동	비유동

미수금(*)	1,265,745	257,588	1,421,767	240,637
보증금	-	244,928	-	244,665
보증예치금	989	939	1,245	948
기타	8,297	-	7,938	-
손실충당금	(4,332)	-	(138,122)	-
계	1,270,699	503,455	1,292,828	486,250

(\*) 당기말 및 전기말 현재 판매보증충당부채 결제와 관련하여 제3자 변제자산을 각각 962,409백만원 및 950,394백만원 인식함.

(2) 당기와 전기 중 기타채권의 손실충당금 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	당기	전기
기초	138,122	134,022
손상차손(환입)	(133,790)	4,100
기말	4,332	138,122

## 5. 기타금융자산

(1) 당기말 및 전기말 현재 기타금융자산의 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	당기말		전기말	
	유동	비유동	유동	비유동
당기손익-공정가치측정금융자산	9,029,680	94,160	9,390,773	296,688
기타포괄손익-공정가치측정금융자산	-	2,290,014	-	1,891,604
상각후원가측정금융자산	-	159	-	458
위험회피에 효과적인 파생상품자산	4,229	37,819	121,968	6,053
계	9,033,909	2,422,152	9,512,741	2,194,803

(2) 당기말 및 전기말 현재 기타포괄손익-공정가치측정금융자산 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	당기말		전기말
	취득원가	장부금액	장부금액
지분상품(*)	2,236,597	2,290,014	1,891,604

(\*) 단기매매항목이 아닌 전략적 투자목적으로 보유하는 지분상품에 대해 최초 적용일에 기타포괄손익-공정가치측정항목으로 지정하는 취소불가능한 선택권을 적용하였음.

(3) 당기말 및 전기말 현재 기타포괄손익-공정가치측정금융자산 중 지분상품의 내용은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

회사명	당기말			전기말
	지분율(%)	취득원가	장부금액	장부금액
현대제철(주)(*1)	6.87	835,375	434,277	451,650
Grab Holdings Limited	1.14	442,922	362,508	-
현대글로벌비스(주)	4.88	210,688	314,922	336,893
ANI Technologies Private Limited (OLA)	3.42	278,955	290,116	278,955
현대오일뱅크(주)	4.35	53,734	230,812	222,524
한국항공우주산업(주)(*2)	-	73,331	153,522	122,061
현대중공업지주(주)	2.20	9,018	94,892	98,361
(주)현대그린푸드	2.36	15,005	20,077	20,215
(주)케이티	0.09	8,655	7,443	5,762
현대아산(주)	1.40	22,500	2,117	2,117
한국조선해양(주)(*3)	-	-	-	177,165
기타		286,414	379,328	175,901
계		2,236,597	2,290,014	1,891,604

(\*1) 의결권 있는 주식 10,540,709주 중 1,367,114주에 대하여 제 3자와 총수익스왑 계약을 체결하였음.

(\*2) 의결권 있는 주식 전량에 대하여 제3자와 총수익스왑 계약을 체결하였음.

(\*3) 당기 중 보유지분 전부를 매각함.

## 6. 재고자산

당기말 및 전기말 현재 재고자산의 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

계정명	당기말	전기말
제품	914,092	1,603,924
반제품	376,605	370,361
재공품	373,555	309,041
원재료	846,372	579,648
저장품	163,258	168,627
미착품	6,450	11,867
계(*)	2,680,332	3,043,468

(\*) 당기말 및 전기말 현재 재고자산평가충당금은 각각 12,431백만원 및 15,367백만원임.

## 7. 기타자산

당기말 및 전기말 현재 기타자산의 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

계정명	당기말		전기말	
	유동	비유동	유동	비유동
미수수익	47,847	-	61,105	-
선급금	119,726	-	125,587	-
선급비용	102,128	32,084	69,186	37,244
계	269,701	32,084	255,878	37,244

## 8. 매각예정비유동자산

당기말 및 전기말 현재 매각예정비유동자산의 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

계정명	당기말	전기말
종속 및 관계기업(*)	-	73,398

회사의 관계기업인 현대오트모에버(주)는 2020년 12월 중 회사의 종속기업인 현대오트론(주)과 관계기업인

- (\*) 현대엠엔소프트(주)을 흡수합병하는 계약을 체결하였으며, 2021년 4월 1일부로 완료함. 이에 따라 회사는 전기말 보유 중인 현대오트론(주)와 현대엠엔소프트(주) 지분 전량에 대하여 매각예정비유동자산으로 분류하였으며, 당기 중 처분함.

## 9. 유형자산

(1) 당기말 및 전기말 현재 유형자산의 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	당기말			전기말		
	취득원가	상각누계액	장부금액	취득원가	상각누계액	장부금액
토지	10,755,914	-	10,755,914	10,718,357	-	10,718,357
건물	7,203,661	(2,654,825)	4,548,836	6,710,374	(2,445,971)	4,264,403
구축물	891,390	(433,096)	458,294	856,819	(402,510)	454,309
기계장치	11,402,384	(7,160,455)	4,241,929	11,116,968	(6,636,315)	4,480,653
차량운반구	228,152	(109,387)	118,765	218,521	(95,471)	123,050



공구기구금형	8,736,818	(6,201,377)	2,535,441	7,906,050	(5,648,549)	2,257,501
집기비품	830,544	(632,152)	198,392	785,841	(591,649)	194,192
건설중인자산	2,406,789	-	2,406,789	2,333,121	-	2,333,121
계	42,455,652	(17,191,292)	25,264,360	40,646,051	(15,820,465)	24,825,586

(2) 당기 중 유형자산 장부금액의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	기초	취득	대체	처분	감가상각비	기타(*)	기말
토지	10,718,357	-	39,243	(1,099)	-	(587)	10,755,914
건물	4,264,403	-	496,812	(2,512)	(210,455)	588	4,548,836
건축물	454,309	-	35,385	(292)	(31,116)	8	458,294
기계장치	4,480,653	-	431,643	(21,738)	(648,483)	(146)	4,241,929
차량운반구	123,050	-	51,004	(27,625)	(27,628)	(36)	118,765
공구기구금형	2,257,501	-	960,257	(2,544)	(679,258)	(515)	2,535,441
집기비품	194,192	-	73,032	(123)	(68,686)	(23)	198,392
건설중인자산	2,333,121	2,281,228	(2,087,376)	-	-	(120,184)	2,406,789
계	24,825,586	2,281,228	-	(55,933)	(1,665,626)	(120,895)	25,264,360

(\*) 기타증감액은 무형자산, 투자부동산에서(으로) 대체로 인한 증감 등으로 구성되어 있음.

전기 중 유형자산 장부금액의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	기초	취득	대체	처분	감가상각비	기타(*)	기말
토지	10,654,024	-	96,052	(31,719)	-	-	10,718,357
건물	4,087,820	-	374,936	(1,981)	(196,850)	478	4,264,403
건축물	448,311	-	38,361	(1,676)	(30,210)	(477)	454,309
기계장치	4,349,184	-	820,109	(51,473)	(637,196)	29	4,480,653
차량운반구	119,443	-	68,959	(38,270)	(27,082)	-	123,050
공구기구금형	1,787,279	-	1,058,660	(4,674)	(584,087)	323	2,257,501
집기비품	191,666	-	71,415	(557)	(67,974)	(358)	194,192
건설중인자산	2,775,623	2,220,140	(2,528,492)	-	-	(134,150)	2,333,121
계	24,413,350	2,220,140	-	(130,350)	(1,543,399)	(134,155)	24,825,586

(\*) 기타증감액은 무형자산, 투자부동산에서(으로) 대체로 인한 증감 등으로 구성되어 있음.

## 10. 투자부동산

(1) 당기말 및 전기말 현재 투자부동산의 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	당기말			전기말		

	취득원가	상각누계액	장부금액	취득원가	상각누계액	장부금액
토지	44,310	-	44,310	44,310	-	44,310
건물	182,844	(103,650)	79,194	181,307	(98,659)	82,648
구축물	18,629	(8,116)	10,513	18,629	(7,708)	10,921
계	245,783	(111,766)	134,017	244,246	(106,367)	137,879

(2) 당기 중 투자부동산 장부금액의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	기초	감가상각비	기타(*)	기말
토지	44,310	-	-	44,310
건물	82,648	(4,991)	1,537	79,194
구축물	10,921	(408)	-	10,513
계	137,879	(5,399)	1,537	134,017

(\*) 유형자산에서(으로) 대체로 인한 증감으로 구성되어 있음.

전기 중 투자부동산 장부금액의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	기초	대체(*)	감가상각비	기말
토지	44,310	-	-	44,310
건물	87,598	10	(4,960)	82,648
구축물	11,329	-	(408)	10,921
계	143,237	10	(5,368)	137,879

(\*) 유형자산에서 대체로 인한 증가로 구성되어 있음.

(3) 당기말 및 전기말 현재 투자부동산의 공정가치는 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	당기말	전기말
토지	44,310	44,310
건물	134,103	132,567
구축물	15,496	15,496
계	193,909	192,373

투자부동산의 공정가치 평가는 독립된 평가인에 의해 수행되었으며, 회사는 투자부동산 최초 인식 시 수행한 공정가치 평가 이후 공정가치 변동이 중요하지 않은 것으로 판단하고 있습니다. 한편, 투자부동산의 공정가치는 가치평가기법에 사용된 투입변수에 기초하여 수준

3으로 분류하고 있습니다. 공정가치 측정에 사용된 가치평가기법은 원가접근법 등이며, 원가 접근법 적용시 건물 구조, 설계 등과 부대설비 현황 및 감가상각 기간을 고려하여 산정한 재 조달원가로 공정가치를 측정합니다.

(4) 당기와 전기 중 투자부동산 관련 수익(비용)은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	당기	전기
임대수익	24,445	24,813
운영/유지보수비용	767	896

## 11. 무형자산

(1) 당기말 및 전기말 현재 무형자산의 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

과목	당기말			전기말		
	취득원가	상각누계액(*)	장부금액	취득원가	상각누계액(*)	장부금액
개발비	9,108,736	(5,310,428)	3,798,308	8,768,154	(4,796,232)	3,971,922
산업재산권	296,460	(190,033)	106,427	270,108	(168,720)	101,388
소프트웨어	762,670	(526,067)	236,603	669,293	(454,206)	215,087
기타무형자산	168,084	(24,789)	143,295	172,834	(23,916)	148,918
건설중인자산	125,370	-	125,370	76,250	-	76,250
계	10,461,320	(6,051,317)	4,410,003	9,956,639	(5,443,074)	4,513,565

(\*) 손상차손누계액 포함됨.

(2) 당기 중 무형자산 장부금액의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	기초	내부개발	외부취득	대체	처분	상각	손상(*1)	기타(*2)	기말
개발비	3,971,922	1,258,003	-	-	-	(1,330,157)	(121,306)	19,846	3,798,308
산업재산권	101,388	-	-	25,679	-	(21,313)	-	673	106,427
소프트웨어	215,087	-	-	-	(25)	(80,605)	-	102,146	236,603
기타무형자산	148,918	-	-	1,226	(5,981)	(873)	-	5	143,295
건설중인자산	76,250	-	80,057	(26,905)	-	-	-	(4,032)	125,370
계	4,513,565	1,258,003	80,057	-	(6,006)	(1,432,948)	(121,306)	118,638	4,410,003

(\*1) 당기 중 판매중단된 차종 등에 대한 미상각 잔여 개발비를 손상차손으로 인식하였음.

(\*2) 기타증감액은 유형자산에서 대체로 인한 증가 등으로 구성되어 있음.

전기 중 무형자산 장부금액의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	기초	내부개발	외부취득	대체	처분	상각	손상(*1)	기타(*2)	기말
개발비	3,761,143	1,477,093	-	-	-	(1,134,844)	(165,534)	34,064	3,971,922
산업재산권	96,484	-	-	24,233	-	(20,392)	-	1,063	101,388
소프트웨어	191,610	-	-	16	(1,064)	(76,126)	-	100,651	215,087
기타무형자산	148,964	-	-	2,579	(1,802)	(923)	-	100	148,918
건설중인자산	71,888	-	32,622	(26,828)	-	-	-	(1,432)	76,250
계	4,270,089	1,477,093	32,622	-	(2,866)	(1,232,285)	(165,534)	134,446	4,513,565

(\*1) 전기 중 판매중단된 차종 등에 대한 미상각 잔여 개발비를 손상차손으로 인식하였음.

(\*2) 기타증감액은 유형자산에서 대체로 인한 증가 등으로 구성되어 있음.

(3) 당기말 현재 무형자산 중 개발비의 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분		장부금액	잔여 상각기간(*)
완성차	개발중인 개발비	1,145,544	-
	상각중인 개발비	2,373,677	32개월
파워트레인	개발중인 개발비	124,189	-
	상각중인 개발비	154,898	23개월
계		3,798,308	

(\*) 각 프로젝트별로 잔여 상각기간이 상이하므로 보고기간말 개발비의 잔여 내용연수를 가중평균함.

전기말 현재 무형자산 중 개발비의 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분		장부금액	잔여 상각기간(*)
완성차	개발중인 개발비	1,602,818	-
	상각중인 개발비	2,066,662	33개월
파워트레인	개발중인 개발비	82,015	-
	상각중인 개발비	220,427	28개월
계		3,971,922	

(\*) 각 프로젝트별로 잔여 상각기간이 상이하므로 보고기간말 개발비의 잔여 내용연수를 가중평균함.

(4) 당기와 전기 중 연구개발활동과 관련하여 지출된 내용은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	당기	전기
개발비(무형자산)	1,258,003	1,477,093
경상연구개발비(*1)	1,649,998	1,368,407
계(*2)	2,908,001	2,845,500

(\*1) 제조경비 및 관리비로 구성되어 있음.

(\*2) 개발비 상각비가 포함되지 않음.

## 12. 리스

(1) 당기 중 사용권자산 장부금액의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	기초	취득	처분	상각	기말
토지	1,653	4,412	(1)	(2,416)	3,648
건물	138,056	87,663	(6,128)	(68,993)	150,598
계	139,709	92,075	(6,129)	(71,409)	154,246

전기 중 사용권자산 장부금액의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	기초	취득	처분	상각	기말
토지	2,452	1,306	(1)	(2,104)	1,653
건물	145,644	57,473	(757)	(64,304)	138,056
차량운반구	32	-	-	(32)	-
계	148,128	58,779	(758)	(66,440)	139,709

(2) 당기말 및 전기말 현재 리스부채의 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	당기말	전기말
할인전 리스부채	153,405	138,133
할인후 리스부채	148,028	133,520
유동	54,625	50,786
비유동	93,403	82,734

(3) 당기와 전기 중 리스와 관련하여 당기손익으로 인식한 금액은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	당기	전기
리스부채 이자비용	2,299	2,577
단기 및 소액리스와 관련된 비용	3,855	3,460

### 13. 종속기업, 공동기업 및 관계기업투자

(1) 당기말 및 전기말 현재 회사의 종속기업, 공동기업 및 관계기업투자의 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	당기말	전기말
종속기업	10,836,372	9,636,772
공동기업 및 관계기업	11,211,856	10,695,237
계	22,048,228	20,332,009

(2) 당기말 현재 종속기업 투자내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

회사명	주요영업활동	소재지	소유지분율	장부금액
Hyundai Motor America (HMA)	완성차 및 부품 판매	미국	100.00%	2,554,958
Hyundai Motor India Limited (HMI)	완성차 제조 및 판매	인도	100.00%	754,436
Hyundai Motor Brasil Montadora de Automoveis LTDA (HMB)	"	브라질	100.00%	692,790
Hyundai Motor Manufacturing Czech, s.r.o. (HMMC)	"	체코	100.00%	573,875
PT. HYUNDAI MOTOR MANUFACTURING INDONESIA (HMMI)	"	인도네시아	99.99%	547,759
Hyundai Assan Otomotiv Sanayi Ve Ticaret A.S. (HAOSVT)(*3)	"	터키	97.00%	460,454
Hyundai Motor Manufacturing Rus LLC (HMMR)	"	러시아	70.00%	287,337
HYUNDAI THANH CONG VIET NAM AUTO JOINT VENTURE JOINT STOCK COMPANY (HTV)(*1)	완성차 및 부품 판매	베트남	50.00%	285,884
Hyundai Truck & Bus (China) Co., Ltd. (HTBC)(*5)	완성차 제조 및 판매	중국	100.00%	-
Hyundai Capital Canada Inc. (HCCA)	금융	캐나다	50.00%	183,823
Hyundai Translead, Inc. (HT)	특장제품 제조 및 판매	미국	100.00%	144,440
Hyundai Motor France SAS (HMF)	완성차 및 부품 판매	프랑스	100.00%	143,558
Hyundai Motor Deutschland GmbH (HMD)	"	독일	100.00%	140,922
Genesis Motor Europe GmbH (GME)	"	"	100.00%	132,381
PT HYUNDAI MOTORS INDONESIA (HMID)	"	인도네시아	99.99%	119,070
supernal, LLC(*1,4)	도심항공기 기체 개발	미국	44.44%	110,186
Hyundai Motor Espana, S.L.U. (HMES)	완성차 및 부품 판매	스페인	100.00%	86,589
Hyundai Motor Company Italy S.r.l (HMCI)	"	이탈리아	100.00%	73,890
Hyundai Motor Europe Technical Center GmbH (HMETC)	자동차 연구개발	독일	100.00%	72,447

Hyundai Motor Commonwealth of Independent States B.V (HMCIS B.V)	지주회사	네덜란드	98.35%	68,041
China Millennium Corporations (CMEs)	"	케이만군도	59.60%	65,067
Hyundai Motor Company Australia Pty Limited (HMCA)	완성차 및 부품 판매	호주	100.00%	59,552
Hyundai Motor Poland Sp. Zo. O (HMP)	"	폴란드	100.00%	53,052
Hyundai Motor Europe GmbH (HME)	마케팅 및 완성차 판매	독일	100.00%	41,631
Hyundai Motor UK Limited (HMUK)	완성차 및 부품 판매	영국	100.00%	38,213
Hyundai America Technical Center, Inc. (HATCI)	자동차 연구개발	미국	100.00%	37,782
HYUNDAI THANH CONG VIETNAM AUTO MANUFACTURING CORPORATION (HTMV)(*1)	완성차 제조 및 판매	베트남	50.00%	32,609
Hyundai Motor Netherlands B.V. (HMNL)	완성차 및 부품 판매	네덜란드	100.00%	30,595
현대캐피탈(주)	금융	대한민국	59.68%	862,877
현대카드(주)(*1)	"	"	36.96%	646,370
현대로템(주)(*2)	철도차량 제조 및 판매	"	33.77%	391,906
(주)현대캐피코	자동차부품 제조 및 판매	"	100.00%	285,078
신한 BNPP 법인용 사모증권투자신탁 제34호	투자	"	100.00%	150,000
교보약사 Tomorrow 사모증권투자신탁 12호	"	"	100.00%	100,000
KB 리더스 사모증권투자신탁 제1호	"	"	100.00%	100,000
삼성 ETF 로테이션 사모증권투자신탁 제1호	"	"	100.00%	100,000
기타				408,800
계				10,836,372

- (\*1) 다른 투자자 및 구조화기업과의 약정 또는 관계에 따라 회사가 실질적으로 지배한다고 판단함.
- (\*2) 소유지분율이 과반수 미만이나 보유한 의결권의 상대적 규모와 다른 의결권 보유자의 주식 분산 정도 등을 종합적으로 고려하여 사실 지배력을 보유하고 있는 것으로 판단하였음.
- (\*3) 당기 중 회사의 종속기업인 Hyundai Assan Otomotiv Sanayi Ve Ticaret A.S. (HAOSVT)의 소유지분율이 70%에서 97%로 변동되었음.
- (\*4) 당기 중 회사의 종속기업인 Genesis Air Mobility LLC의 사명을 supernal, LLC로 변경하였으며, 소유지분율이 100%에서 44.44%로 변동되었음.
- (\*5) 당기 중 회수가가능금액이 장부금액에 미달하여 손상차손 753,877백만원을 인식하였음. 회수가가능액은 사용가치에 의해 결정되었으며 사용가치를 측정하기 위해 적용한 할인율은 연 8.7%임.

전기말 현재 종속기업 투자내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

회사명	주요영업활동	소재지	소유지분율	장부금액
Hyundai Motor America (HMA)	완성차 및 부품 판매	미국	100.00%	2,554,958
Hyundai Motor India Limited (HMI)	완성차 제조 및 판매	인도	100.00%	754,436
Hyundai Motor Manufacturing Czech, s.r.o. (HMMC)	"	체코	100.00%	573,875
Hyundai Motor Brasil Montadora de Automoveis LTDA (HMB)	"	브라질	100.00%	469,269
PT. HYUNDAI MOTOR MANUFACTURING INDONESIA (HMMI)	"	인도네시아	99.99%	434,589
Hyundai Motor Manufacturing Rus LLC (HMMR)	"	러시아	70.00%	287,337
Hyundai Truck & Bus (China) Co., Ltd. (HTBC)(*3)	"	중국	100.00%	202,507
Hyundai Assan Otomotiv Sanayi Ve Ticaret A.S. (HAOSVT)	"	터키	70.00%	159,784
Hyundai Translead, Inc. (HT)	특장제품 제조 및 판매	미국	100.00%	144,440
Hyundai Motor France SAS (HMF)	완성차 및 부품 판매	프랑스	100.00%	143,558
Hyundai Motor Deutschland GmbH (HMD)	"	독일	100.00%	140,922
Hyundai Capital Canada Inc. (HCCA)	금융	캐나다	50.00%	115,150
Genesis Motor Europe GmbH (GME)	완성차 및 부품 판매	독일	100.00%	92,129

Hyundai Motor Espana, S.L.U. (HMES)	"	스페인	100.00%	86,589
Hyundai Motor Company Italy S.r.l (HMCI)	"	이탈리아	100.00%	73,890
Hyundai Motor Europe Technical Center GmbH (HMETC)	자동차 연구개발	독일	100.00%	72,447
Hyundai Motor Commonwealth of Independent States B.V (HMCIS B.V)	지주회사	네덜란드	98.35%	68,041
China Millennium Corporations (CMEs)	"	케이만군도	59.60%	65,067
Hyundai Motor Company Australia Pty Limited (HMCA)	완성차 및 부품 판매	호주	100.00%	59,552
Hyundai Motor Poland Sp. Zo.O (HMP)	"	폴란드	100.00%	53,052
PT HYUNDAI MOTORS INDONESIA (HMID)	"	인도네시아	99.99%	48,630
Hyundai Motor Europe GmbH (HME)	마케팅 및 완성차 판매	독일	100.00%	41,631
Hyundai Motor UK Limited (HMUK)	완성차 및 부품 판매	영국	100.00%	38,213
Hyundai America Technical Center, Inc. (HATCI)	자동차 연구개발	미국	100.00%	37,782
HYUNDAI THANH CONG VIETNAM AUTO MANUFACTURING CORPORATION (HTMV)(*1)	완성차 제조 및 판매	베트남	50.00%	32,609
Hyundai Motor Netherlands B.V. (HMNL)	완성차 및 부품 판매	네덜란드	100.00%	30,595
현대캐피탈(주)	금융	대한민국	59.68%	862,877
현대카드(주)(*1)	"	"	36.96%	646,370
현대로템(주)(*2,4)	철도차량 제조 및 판매	"	33.77%	391,906
(주)현대캐피코	자동차부품 제조 및 판매	"	100.00%	285,078
현대오트론(주)(*5)	차량 전자제어장치 연구개발	"	-	-
신한 BNPP 법인용 사모증권투자신탁 제34호	투자	"	100.00%	150,000
교보약사 Tomorrow 사모증권투자신탁 12호	"	"	100.00%	100,000
KB 리더스 사모증권투자신탁 제1호	"	"	100.00%	100,000
삼성 ETF 로테이션 사모증권투자신탁 제1호	"	"	100.00%	100,000
기타				219,489
계				9,636,772

(\*1) 다른 투자자 및 구조화기업과의 약정 또는 관계에 따라 회사가 실질적으로 지배한다고 판단함.

(\*2) 소유지분율이 과반수 미만이나 보유한 의결권의 상대적 규모와 다른 의결권 보유자의 주식 분산 정도 등을 종합적으로 고려하여 사실상 지배력을 보유하고 있는 것으로 판단하였음.

(\*3) 전기 중 사전현대기차유한공사(CHMC)에서 Hyundai Truck & Bus (China) Co., Ltd. (HTBC)로 사명이 변경됨.

(\*4) 전기 중 회사의 종속기업인 현대로템(주)가 발행한 전환사채의 전환권 행사에 따라 회사의 소유지분율이 43.36%에서 33.77%로 변동되었음.

(\*5) 회사의 종속기업인 현대오트론(주)는 2021년 1월 1일부로 사업부문 일부를 특수관계자인 현대모비스(주)에게 양도하는 계약을 체결하였음. 2020년 12월 중 관계기업인 현대오도에버(주)가 종속기업인 현대오트론(주)와 관계기업인 현대엠엔소프트(주)를 흡수 합병하는 계약을 체결함에 따라 회사가 보유 중인 현대오트론(주)와 현대엠엔소프트(주) 지분 전량에 대하여 매각예정비유동자산으로 분류하였으며, 합병절차를 2021년 4월 1일부로 완료함.

### (3) 당기말 현재 공동기업 및 관계기업 투자내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

회사명	주요영업활동	소재지	소유지분율	장부금액
Motional AD LLC(*1)	자율주행 소프트웨어 개발	미국	25.97%	1,294,367
Beijing-Hyundai Motor Company (BHMC)(*1,7)	완성차 제조 및 판매	중국	50.00%	952,211
Boston Dynamics, Inc.(*6)	로보틱스 기술개발, 로봇개발 및 판매	미국	30.00%	431,882
현대위아기차발동기(산동)유한공사 (WAE)	자동차부품 제조 및 판매	중국	31.40%	169,642
Hyundai Motor Group China, Ltd. (HMGC)(*1)	투자	"	50.00%	146,191
ARRIVAL S.A R.L.(*2)	자동차 연구개발 및 제조	룩셈부르크	1.99%	103,626



RIMAC AUTOMOBILI d.o.o.(*2)	자동차 연구개발	크로아티아	8.90%	84,703
IONITY Holding GmbH & Co. KG(*2)	전기차 충전서비스	독일	16.00%	81,871
Hyundai Motor Group Innovation Center in Singapore Pte. Ltd. (HMGICS)(*3)	완성차 제조 및 판매	싱가포르	40.00%	77,968
PT. HKML BATTERY INDONESIA(*2)	배터리 제조 및 판매	인도네시아	15.00%	63,387
Hyundai Transys (Shandong) Co., Ltd	변속기 제조 및 판매	중국	30.00%	52,694
북경현대기차금융유한공사 (BHAF)(*1)	금융	"	7.00%	49,781
Beijing HYUNDAI TRANSYS Transmission Co.Ltd	변속기 제조 및 판매	"	24.08%	47,800
기아(주)(*4)	완성차 제조 및 판매	대한민국	33.88%	2,896,832
현대건설(주)	건설업	"	20.95%	2,801,084
현대트랜시스(주)	자동차부품 제조 및 판매	"	41.13%	671,126
현대오토에버(주)(*5)	전산시스템 설계 및 관리	"	31.59%	343,412
현대위아(주)	자동차부품 제조 및 판매	"	25.35%	193,871
현대차증권(주)	증권중개업	"	25.43%	193,807
해비치호텔앤드리조트(주)	골프장, 호텔 및 콘도미니엄운영	"	41.90%	110,460
유코카캐리어스(주)(*2)	자동차 운송업	"	12.00%	62,758
현대커머셜(주)	금융	"	37.50%	54,258
(주)광주글로벌모터스(*2)	완성차 제조 및 판매	"	19.00%	43,700
기타				284,425
계				11,211,856

- 회사가 공동지배력을 보유하고 있는 공동약정들은 별도의 회사를 통하여 구조화되었으며, 공동약정의 당사자들이 약정의 자산에 대한 권리와 부채에 대한 의무를 보유한다는 것을 명시하는 합의된 계약상 조건이나 그 밖의 사실과 상황이 존재하지 않으므로 공동약정에 대하여 공동지배력을 보유하는 당사자들이 약정의 순자산에 대한 권리를 보유하고 있다고 판단하여 공동기업으로 분류함 . 또한, 배당 등에 대하여 다른 주주가 임명한 이사의 동의가 필요한 제약사항이 존재함.
- (\*) 회사의 지분율이 20%에 미달하지만 피투자기업의 이사회에 참여 등 피투자기업에 대하여 유의적인 영향력을 행사할 수 있다고 보아 관계기업에 포함함.
- 당기 중 HYUNDAI MOTOR SINGAPORE PTE. LTD. (HMS)에서 Hyundai Motor Group Innovation Center in Singapore Pte. Ltd. (HMGICS)로 사명이 변경됨.
- (\*) 당기 중 기아자동차(주)에서 기아(주)로 사명이 변경됨.
- (\*) 당기 중 회사의 종속기업인 현대오토에버(주)와 관계기업인 현대엔솔소프트(주)의 흡수합병 절차를 완료함에 따라 회사의 소유지분율이 28.48%에서 31.59%로 변동되었음.
- (\*) 당기 중 지분인수를 완료하였으며, 해당 취득금액은 당기 지급 및 차기 분납되는 현금, 타 투자자가 보유하고 있는 풋옵션을 포함하는 회사 지분에 대한 평가액임.
- (\*) 당기 중 회수가능금액이 장부금액에 미달하여 손상차손 391,453백만원을 인식하였음. 회수가능액은 사용가치에 의해 결정되었으며 사용가치를 측정하기 위해 적용한 할인율은 연 13.4%임.

전기말 현재 공동기업 및 관계기업 투자내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

회사명	주요영업활동	소재지	소유지분율	장부금액
Beijing-Hyundai Motor Company (BHMC)(*1,5)	완성차 제조 및 판매	중국	50.00%	1,343,664
Motional AD LLC(*1,3)	자율주행 소프트웨어 개발	미국	26.00%	1,294,367
현대위아기차발동기(산동)유한공사 (WAE)	자동차부품 제조 및 판매	중국	31.40%	169,642
Hyundai Motor Group China, Ltd. (HMGC)(*1)	투자	"	50.00%	120,834

ARRIVAL S.A.R.L.(*2)	자동차 연구개발 및 제조	룩셈부르크	2.57%	103,626
RIMAC AUTOMOBILI d.o.o.(*2)	자동차 연구개발	크로아티아	11.03%	84,703
IONITY Holding GmbH & Co. KG(*2)	전기차 충전서비스	독일	16.00%	81,871
Hyundai Transys (Shandong) Co., Ltd	변속기 제조 및 판매	중국	30.00%	52,694
HYUNDAI MOTOR SINGAPORE PTE. LTD. (HMS)	완성차 제조 및 판매	싱가포르	40.00%	51,766
북경현대기차금융유한공사 (BHAF)(*1)	금융	"	7.00%	49,781
Beijing HYUNDAI TRANSYS Transmission Co.Ltd	변속기 제조 및 판매	"	24.08%	47,800
기아자동차(주)	완성차 제조 및 판매	대한민국	33.88%	2,896,832
현대건설(주)	건설업	"	20.95%	2,801,084
현대트랜시스(주)	자동차부품 제조 및 판매	"	41.13%	671,126
현대위아(주)	"	"	25.35%	193,871
현대차증권(주)	증권중개업	"	27.49%	193,807
해비치호텔앤드리조트(주)	골프장, 호텔 및 콘도미니엄운영	"	41.90%	110,460
유코카캐리어스(주)(*2)	자동차 운송업	"	12.00%	62,758
현대커머셜(주)	금융	"	37.50%	54,258
(주)광주글로벌모터스(*2)	완성차 제조 및 판매	"	19.00%	43,700
현대오토에버(주)(*4)	전산시스템 설계 및 관리	"	28.48%	32,030
기타(*4)				234,563
계				10,695,237

- 회사가 공동지배력을 보유하고 있는 공동약정들은 별도의 회사를 통하여 구조화되었으며, 공동약정의 당사자들이 약정의 자산에 대한 권리와 부채에 대한 의무를 보유한다는 것을 명시하는 합의된 계약상 조건이나 그 밖의 사실과
- (\*1) 상황이 존재하지 않으므로 공동약정에 대하여 공동지배력을 보유하는 당사자들이 약정의 순자산에 대한 권리를 보유하고 있다고 판단하여 공동기업으로 분류함. 또한, 배당 등에 대하여 다른 주주가 임명한 이사의 동의를 필요한 제약사항이 존재함.
  - (\*2) 회사의 지분율이 20%에 미달하지만 피투자기업의 이사회의 참여 등 피투자기업에 대하여 유의적인 영향력을 행사할 수 있다고 보아 관계기업에 포함함.
  - (\*3) 전기 중 합작법인 설립을 완료하였으며, 해당 취득금액은 현금 및 특허 라이선스, 용역 제공에 대한 대가로 지급되는 합작회사 지분에 대한 평가액임. 또한 전기 중 Hyundai-Aptiv AD LLC에서 Motional AD LLC로 사명이 변경됨.
  - (\*4) 회사의 종속기업인 현대오토론(주)는 2021년 1월 1일부로 사업부문 일부를 특수관계자인 현대모비스(주)에게 양도하는 계약을 체결하였음. 2020년 12월 중 관계기업인 현대오토에버(주)가 종속기업인 현대오토론(주)와 관계기업인 현대엠엔소프트(주)를 흡수합병하는 계약을 체결함에 따라 회사가 보유 중인 현대오토론(주)와 현대엠엔소프트(주) 지분 전량에 대하여 매각예정비유동자산으로 분류하였으며, 합병절차를 2021년 4월 1일부로 완료함.
  - (\*5) 전기 중 회수가가능금액이 장부금액에 미달하여 손상차손 221,195백만원을 인식하였음. 회수가가능액은 사용가치에 의해 결정되었으며 사용가치를 측정하기 위해 적용한 할인율은 연 11.7%임.

(4) 당기말 현재 공표된 시장가격이 있는 종속기업 및 관계기업투자의 시장가격은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

회사명	주당가격	주식수	시장가격
현대로템(주)	20,800원	36,852,432주	766,531
기아(주)	82,200원	137,318,251주	11,287,560
현대건설(주)	44,450원	23,327,400주	1,036,903
현대오토에버(주)	138,000원	8,664,334주	1,195,678
현대위아(주)	79,900원	6,893,596주	550,798

현대차증권(주)	12,350원	8,065,595주	99,610
----------	---------	------------	--------

#### 14. 차입금 및 사채

(1) 당기말 및 전기말 현재 단기차입금의 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	차입처	연이자율(%)	금액	
		당기말	당기말	전기말
매출채권담보차입	하나은행 외	0.00001~9.45	2,982,793	2,845,048
Banker's Usance	하나은행 외	0.15~0.96	325,487	319,559
계			3,308,280	3,164,607

(2) 당기말 및 전기말 현재 장기차입금의 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	차입처	연이자율(%)	금액	
		당기말	당기말	전기말
외화일반차입	미즈호은행 외	0.90~1.34	1,590,546	1,539,790
원화일반차입	수출입은행	1.59	300,000	100,000
시설자금	산업은행	1.52~1.57	500,000	500,000
기타(*)	NH투자증권 외		392,032	435,607
소계			2,782,578	2,575,397
유동성대체			(1,228,442)	(226,799)
계			1,554,136	2,348,598

총수익스왑계약을 통해 의결권 있는 주식 일부를 제3자에게 양도하였으나, 양도한 주식의 소유에 따른  
 (\*) 위험과 보상을 대부분 보유하고 있으므로 금융자산을 계속 인식하고 수취한 대가는 담보 차입으로 인식하고 있음.

(3) 당기말 및 전기말 현재 사채의 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	발행일	만기일	연이자율(%)	금액	
			당기말	당기말	전기말
무보증공모사채	'16.10.05	'21.10.05	1.64	-	300,000
무보증공모사채	'20.05.08	'23.05.08	1.74	390,000	390,000
무보증공모사채	'20.05.08	'25.05.08	1.81	130,000	130,000
무보증공모사채	'20.05.08	'27.05.08	1.92	80,000	80,000
무보증공모사채	'21.02.09	'24.02.09	1.21	150,000	-
무보증공모사채	'21.02.09	'26.02.09	1.48	180,000	-

무보증공모사채	'21.02.09	'28.02.09	1.73	70,000	-
소계				1,000,000	900,000
사채할인발행차금				(2,300)	(1,892)
유동성대체				-	(299,833)
계				997,700	598,275

## 15. 총당부채

(1) 당기말 및 전기말 현재 총당부채의 분류별 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

계정명	당기말	전기말
판매보증총당부채	6,463,270	5,798,808
기타장기종업원급여총당부채	632,907	691,065
기타총당부채	344,112	263,034
계	7,440,289	6,752,907

(2) 당기 중 총당부채 분류별 증감내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	판매보증	기타장기종업원급여	기타
기초	5,798,808	691,065	263,034
설정액	2,198,503	32,019	93,250
사용액	(1,534,041)	(90,177)	(19,942)
기타(*)	-	-	7,770
기말	6,463,270	632,907	344,112

(\*) 미지급금에서 대체로 인한 증가로 구성되어 있음.

전기 중 총당부채 분류별 증감내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	판매보증(*)	기타장기종업원급여	기타
기초	3,768,250	689,526	-
설정액	3,228,850	75,673	271,684
사용액	(1,198,292)	(74,134)	(8,650)
기말	5,798,808	691,065	263,034

(\*) 전기 중 세타2 엔진 등 리콜 관련 새로운 정보의 획득과 추가적인 경험의 축적으로 인하여 판매보증총당부채에 해당 효과를 반영함.

## 16. 기타금융부채

당기말 및 전기말 현재 기타금융부채의 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	당기말		전기말	
	유동	비유동	유동	비유동
당기손익-공정가치측정금융부채	184	53,139	-	-
상각후원가측정금융부채	1,196	4,541	-	-
위험회피에 효과적인 파생상품부채	52,187	-	14,957	10,931
계	53,567	57,680	14,957	10,931

## 17. 기타부채

당기말 및 전기말 현재 기타부채의 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

계정명	당기말		전기말	
	유동	비유동	유동	비유동
선수금	253,196	-	280,816	-
예수금	562,004	-	692,890	-
미지급비용	352,995	-	386,181	-
선수수익	67,858	491,741	53,682	306,523
기타	311,766	134,779	291,486	147,376
계	1,547,819	626,520	1,705,055	453,899

## 18. 금융상품

(1) 당기말 현재 금융자산의 범주별 구성내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	당기손익- 공정가치측정 금융자산	상각후원가 측정 금융자산	기타포괄손익- 공정가치측정 금융자산	위험회피에 효과적인 파생상품자산	장부금액	공정가치
현금및현금성자산	-	653,462	-	-	653,462	653,462
장단기금융상품	-	4,418,028	-	-	4,418,028	4,418,028
매출채권	-	5,212,387	-	-	5,212,387	5,212,387
기타채권	-	811,745	-	-	811,745	811,745
기타금융자산	9,123,840	159	2,290,014	42,048	11,456,061	11,456,061
기타자산	23,568	24,279	-	-	47,847	47,847

계	9,147,408	11,120,060	2,290,014	42,048	22,599,530	22,599,530
---	-----------	------------	-----------	--------	------------	------------

전기말 현재 금융자산의 범주별 구성내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	당기손익- 공정가치측정 금융자산	상각후원가 측정 금융자산	기타포괄손익- 공정가치측정 금융자산	위험회피에 효과적인 파생상품자산	장부금액	공정가치
현금및현금성자산	-	469,990	-	-	469,990	469,990
장단기금융상품	-	5,294,578	-	-	5,294,578	5,294,578
매출채권	-	4,698,410	-	-	4,698,410	4,698,410
기타채권	-	1,779,078	-	-	1,779,078	1,779,078
기타금융자산	9,687,461	458	1,891,604	128,021	11,707,544	11,707,544
기타자산	24,203	36,902	-	-	61,105	61,105
계	9,711,664	12,279,416	1,891,604	128,021	24,010,705	24,010,705

(2) 당기말 현재 금융부채의 범주별 구성내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	당기손익- 공정가치측정 금융부채	상각후원가측정 금융부채	위험회피에 효과적인 파생상품부채	장부금액	공정가치
매입채무	-	5,292,925	-	5,292,925	5,292,925
미지급금	-	2,809,922	-	2,809,922	2,809,922
차입금 및 사채	-	7,088,558	-	7,088,558	7,071,486
리스부채	-	148,028	-	148,028	148,028
기타금융부채	53,323	5,737	52,187	111,247	111,247
기타부채	-	348,475	-	348,475	348,475
계	53,323	15,693,645	52,187	15,799,155	15,782,083

전기말 현재 금융부채의 범주별 구성내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	상각후원가측정 금융부채	위험회피에 효과적인 파생상품부채	장부금액	공정가치
매입채무	4,624,880	-	4,624,880	4,624,880
미지급금	2,647,357	-	2,647,357	2,647,357
차입금 및 사채	6,638,112	-	6,638,112	6,643,920
리스부채	133,520	-	133,520	133,520
기타금융부채	-	25,888	25,888	25,888
기타부채	375,468	-	375,468	375,468
계	14,419,337	25,888	14,445,225	14,451,033

(3) 공정가치의 추정

회사는 공정가치로 측정되는 금융상품을 공정가치 측정에 사용된 투입변수에 따라 다음과 같은 공정가치 서열체계로 분류하였습니다.

- 수준1 : 동일한 자산이나 부채에 대한 활성시장에서 공시된 가격(조정되지 않은)을 사용하여 도출되는 공정가치입니다.
- 수준2 : 수준 1 에 해당되는 공시된 가격을 제외한, 자산이나 부채에 대하여 직접적으로 (가격) 또는 간접적으로(가격으로부터 도출) 관측가능한 투입변수를 사용하여 도출되는 공정가치입니다.
- 수준3 : 자산이나 부채에 대하여 관측가능한 시장정보에 근거하지 않은 투입변수(관측불가능한 변수)를 사용하는 평가기법으로부터 도출되는 공정가치입니다.

당기말 현재 회사의 상기 서열체계에 따른 공정가치 측정치는 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	당기말			
	수준1	수준2	수준3	계
금융자산:				
당기손익-공정가치측정금융자산	-	9,053,617	93,791	9,147,408
기타포괄손익-공정가치측정금융자산	1,520,498	-	769,516	2,290,014
위험회피에 효과적인 파생상품자산	-	42,048	-	42,048
계	1,520,498	9,095,665	863,307	11,479,470
금융부채:				
당기손익-공정가치측정금융부채	-	184	53,139	53,323
위험회피에 효과적인 파생상품부채	-	52,187	-	52,187
계	-	52,371	53,139	105,510

전기말 현재 회사의 상기 서열체계에 따른 공정가치 측정치는 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	전기말			
	수준1	수준2	수준3	계
금융자산:				
당기손익-공정가치측정금융자산	-	9,257,427	454,237	9,711,664
기타포괄손익-공정가치측정금융자산	1,212,108	-	679,496	1,891,604
위험회피에 효과적인 파생상품자산	-	128,021	-	128,021
계	1,212,108	9,385,448	1,133,733	11,731,289
금융부채:				
위험회피에 효과적인 파생상품부채	-	25,888	-	25,888
계	-	25,888	-	25,888

당기 중 상기 수준3으로 분류되는 금융상품의 장부금액 변동은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	기초	매입	매도	평가	기타	당기말
당기손익-공정가치측정 금융자산	454,237	29,304	(406,732)	16,982	-	93,791
기타포괄손익-공정가치측정 금융자산	679,496	45,007	-	25,384	19,629	769,516
당기손익-공정가치측정 금융부채	-	52,323	-	816	-	53,139

전기 중 상기 수준3으로 분류되는 금융상품의 장부금액 변동은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	기초	매입	매도	평가	기타	전기말
당기손익-공정가치측정 금융자산	507,778	22,504	(610)	(75,435)	-	454,237
기타포괄손익-공정가치측정 금융자산	709,177	19,696	-	(60,547)	11,170	679,496

(4) 당기말 현재 상계되는 금융자산 및 부채, 실행가능한 일괄상계약정 및 이와 유사한 약정의 적용을 받는 금융상품의 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	인식된 금융자산 및 부채 총액	상계되는 금융자산 및 부채 총액	재무제표 표시 순액	상계되지 않는 관련금액		순액
				금융상품	현금담보	
금융자산:						
매출채권	5,226,124	13,737	5,212,387	-	-	5,212,387
기타채권	1,311,233	499,488	811,745	-	-	811,745
당기손익-공정가치측정 금융자산	21	-	21	21	-	-
위험회피에 효과적인 파생상품자산(*)	42,048	-	42,048	1,507	-	40,541
계	6,579,426	513,225	6,066,201	1,528	-	6,064,673
금융부채:						
매입채무	5,779,773	486,848	5,292,925	-	-	5,292,925
미지급금	2,836,299	26,377	2,809,922	-	-	2,809,922
당기손익-공정가치측정 금융부채	53,323	-	53,323	21	-	53,302
위험회피에 효과적인 파생상품부채(*)	52,187	-	52,187	1,507	-	50,680
계	8,721,582	513,225	8,208,357	1,528	-	8,206,829

(\*) 기업회계기준서 제1032호의 상계기준을 충족하지 못하지만 거래당사자가 채무불이행, 지급불능 또는 파산할 경우 회사가 상계권리를 가지게되는 파생상품자산 및 부채임.



전기말 현재 상계되는 금융자산 및 부채, 실행가능한 일괄상계약정 및 이와 유사한 약정의 적용을 받는 금융상품의 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	인식된 금융자산 및 부채 총액	상계되는 금융자산 및 부채 총액	재무제표 표시 순액	상계되지 않는 관련금액		순액
				금융상품	현금당보	
금융자산:						
매출채권	4,724,336	25,926	4,698,410	-	-	4,698,410
기타채권	2,145,437	366,359	1,779,078	-	-	1,779,078
위험회피에 효과적인 파생상품자산(*)	128,021	-	128,021	816	-	127,205
계	6,997,794	392,285	6,605,509	816	-	6,604,693
금융부채:						
매입채무	4,995,586	370,706	4,624,880	-	-	4,624,880
미지급금	2,668,936	21,579	2,647,357	-	-	2,647,357
위험회피에 효과적인 파생상품부채(*)	25,888	-	25,888	816	-	25,072
계	7,690,410	392,285	7,298,125	816	-	7,297,309

(\*) 기업회계기준서 제1032호의 상계기준을 충족하지 못하지만 거래당사자가 채무불이행, 지급불능 또는 파산할 경우 회사가 상계권리를 가지게되는 파생상품자산 및 부채임.

(5) 당기 중 금융상품 범주별로 발생한 이자수익, 배당금수익 및 이자비용의 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	당기		
	이자수익	배당금수익	이자비용
상각후원가측정금융자산	68,221	-	-
당기손익-공정가치측정금융자산	98,724	-	-
기타포괄손익-공정가치측정금융자산	-	26,686	-
상각후원가측정금융부채	-	-	72,432
계	166,945	26,686	72,432

전기 중 금융상품 범주별로 발생한 이자수익, 배당금수익 및 이자비용의 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	전기		
	이자수익	배당금수익	이자비용
상각후원가측정금융자산	91,587	-	-
당기손익-공정가치측정금융자산	110,006	-	-

기타포괄손익-공정가치측정금융자산	-	31,443	-
상각후원가측정금융부채	-	-	76,646
계	201,593	31,443	76,646

(6) 회사는 수준 간의 이동을 가져오는 사건이나 상황의 변동이 발생하는 시점에 수준 간의 이동을 인식하고 있으며, 당기 중 수준 1과 2간의 유의적인 이동은 없습니다.

(7) 다음은 수준 2와 수준 3으로 분류되는 주요 금융상품 공정가치측정치에 사용된 가치평가방법과 투입변수에 대한 설명입니다.

(가) 통화선도, 통화옵션 및 통화스왑

통화선도, 통화옵션 및 통화스왑의 공정가치는 원칙적으로 측정대상 파생상품의 잔존기간과 일치하는 기간에 대한 보고기간말 현재 시장에서 공시된 선도환율에 기초하여 측정하였습니다. 통화선도, 통화옵션 및 통화스왑의 잔존기간과 일치하는 기간의 선도환율이 시장에서 공시되지 않는다면, 시장에서 공시된 각 기간별 선도환율에 보간법을 적용하여 통화선도, 통화옵션 및 통화스왑의 잔존기간과 유사한 기간의 선도환율을 추정하여 공정가치를 측정하였습니다. 통화선도, 통화옵션 및 통화스왑의 공정가치 측정에 사용되는 투입변수는 보고기간말 현재 시장에서 관측가능한 선도환율 등을 통해 도출되므로, 회사는 통화선도, 통화옵션 및 통화스왑의 공정가치측정치를 공정가치 서열체계상 수준 2로 분류하였습니다.

(나) 이자율 스왑

이자율 스왑의 공정가치 측정에 사용되는 할인율과 선도이자율은 보고기간말 현재 시장에서 공시된 이자율로부터 도출되는 적용가능한 수익률 곡선에 기초하여 결정하였습니다. 이자율 스왑의 공정가치는 상기 방법으로 도출된 선도이자율에 기초하여 추정한 이자율 스왑의 미래현금흐름을 적절한 할인율로 할인한 금액으로 측정하였습니다. 이자율 스왑의 공정가치 측정에 사용되는 투입변수는 보고기간말 현재 시장에서 관측가능한 수익률 곡선 등을 통해 도출되므로, 회사는 이자율 스왑의 공정가치측정치를 공정가치 서열체계상 수준 2로 분류하였습니다.

(다) 회사채 등 채무상품

회사채 등 채무상품의 공정가치는 현금흐름할인법을 적용하여 측정하였습니다. 현금흐름할인에 사용되는 할인율은 공정가치 측정대상 회사채 등 채무상품과 신용도 및 기간이 유사한 채권에 대하여 시장에서 공시되는 스왑레이트(swap rate) 및 신용스프레드를 기초로 결정하였습니다. 회사채 등 채무상품의 공정가치에 유의적인 영향을 미치는 투입변수인 할인율은 시장에서 관측가능한 정보에 기초하여 도출되므로 회사는 회사채 등 채무상품의 공정가치측정치를 공정가치 서열체계상 수준 2로 분류하였습니다.

(라) 비상장주식

비상장주식의 공정가치는 현금흐름할인모형 및 시장접근법을 사용하여 측정하며, 현금흐름할인모형의 경우 미래현금흐름을 추정하기 위하여 사업계획 및 업종의 상황 등에 기초한 매출액 증가율, 세전 영업이익률, 할인율 등에 대한 가정이나 추정과 같이 관측가능한 시장가격이나 비율에 근거하지 않은 가정이 일부 사용됩니다. 미래현금흐름을 할인하기 위하여 사용된 할인율은 유사한 상장기업의 자료를 활용하여 자본자산가격결정모형(CAPM)을 적용하여 산정하였습니다. 회사는 상기에서 언급된 주요 가정과 추정이 비상장주식의 공정가치에 미치는 영향이 유의적인 것으로 판단하여 비상장주식의 공정가치측정치를 공정가치 서열체계

상 수준 3으로 분류하였습니다.

(마) 풋옵션(파생상품)

풋옵션(파생상품)의 공정가치는 이항옵션가격결정모형을 적용하였으며 기초자산의 공정가치, 행사가격, 만기 및 만기까지의 주가변동성을 기초하여 측정하였습니다. 이항옵션가격결정에 사용되는 할인율은 잔존만기에 대응하는 해당 신용등급 회사채 수익률을 연속복리 할인율로 변환하여 적용하였으며, 만기까지의 주가변동성은 유사한업종을 영위하고 있는 대응 기업들의 잔존만기에 대응하는 과거기간 역사적 변동성을 사용하였습니다. 기초자산의 공정가치는 당기에 진행된 관련지분의 취득거래가 정상거래이며 공정가치로 거래된 것을 전제로 하여 거래조건에 내재된 기초자산가치를 역산하여 약정일의 기초자산가치를 추정 한 뒤 해당 가치가 당기말까지 유지됨을 가정하였습니다. 회사는 상기에서 언급된 주요가정과 추정이 풋옵션(파생상품)의 공정가치에 미치는 영향이 유의적인 것으로 판단하여 풋옵션(파생상품)의 공정가치측정치를 공정가치 서열체계상 수준 3으로 분류하였습니다.

(8) 유의적이지만 관측가능하지 않은 투입변수를 사용하는 공정가치측정치(수준 3)에 대한 양적 정보와 관측가능하지 않은 주요 투입변수와 공정가치측정치간의 연관성에 대한 설명은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	당기말 공정가치		가치평가방법	관측가능하지 않은 투입변수	범 위	관측가능하지 않은 투입변수와 공정가치측정치간의 연관성
	금융자산	금융부채				
비상장주식, 풋옵션 등	863,307	53,139	현금흐름할인 등	매출액증가율	0.0%~5.8%	매출액증가율과 세전영업이익률이 상승하고 할인율이 하락하며, 주가 변동성이 증가하면 공정가치는 증가
				세전영업이익률	3.4%~5.0%	
				할인율	2.0%~9.7%	
				주가변동성	30%~40%	

회사는 합리적으로 가능한 대체적인 가정을 반영하기 위한 관측가능하지 않은 투입변수의 변동이 공정가치측정치에 유의적인 변동을 가져오지 않을 것으로 판단하고 있습니다.

19. 자본금

회사의 수권주식수는 600,000,000주이며 당기말과 전기말 현재 보통주 및 우선주 자본금의 내용은 다음과 같습니다.

(1) 보통주 자본금

(단위 : 주, 백만원)

구분	당기말	전기말
발행주식수	213,668,187	213,668,187
1주당금액	5,000원	5,000원
자본금	1,157,982	1,157,982

회사는 2001년 3월 5일, 2004년 5월 4일, 2018년 7월 27일에 각각 보통주 10,000,000주, 1,320,000주, 6,608,292주를 이익소각 하였으며, 이로 인하여 당기말 및 전기말 현재 발행

주식의 액면총액은 납입자본금과 상이합니다.

(2) 우선주 자본금

(단위 : 백만원)

종류	1주당금액	발행주식수	우선주자본금	배 당 률
1우선주	5,000원	24,356,685주	125,550	보통주배당률+1%
2우선주	"	36,485,451주	193,069	최저우선배당률 : 2%
3우선주	"	2,428,735주	12,392	최저우선배당률 : 1%
계		63,270,871주	331,011	

회사는 2001년 3월 5일에 2우선주 1,000,000주, 2018년 7월 27일에 1우선주 753,297주, 2우선주 1,128,414주, 3우선주 49,564주를 이익소각 하였으며, 이에 따라 발행주식의 액면 총액과 납입자본금은 상이합니다.

20. 자본잉여금

당기말 및 전기말 현재 자본잉여금의 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	당기말	전기말
주식발행초과금	3,321,334	3,321,334
기타자본잉여금	713,431	688,516
계	4,034,765	4,009,850

21. 기타자본항목

기타자본항목은 전액 회사가 주가안정을 목적으로 보유한 자기주식이며, 당기말 및 전기말 현재 자기주식의 내역은 다음과 같습니다.

구분	당기말	전기말
보통주	14,048,242주	13,091,418주
1우선주	2,333,133주	2,186,993주
2우선주	1,572,482주	1,353,570주
3우선주	63,146주	48,574주

22. 기타포괄손익누계액

당기말 및 전기말 현재 기타포괄손익누계액의 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	당기말	전기말
기타포괄손익-공정가치측정금융자산평가이익	406,895	415,427
기타포괄손익-공정가치측정금융자산평가손실	(366,381)	(350,685)
현금흐름위험회피파생상품평가이익	22,154	92,797
현금흐름위험회피파생상품평가손실	(37,299)	-
계	25,369	157,539

### 23. 이익잉여금 및 배당금

(1) 당기말 및 전기말 현재 이익잉여금의 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	당기말	전기말
법정적립금(*)	744,836	744,836
임의적립금	47,701,296	47,935,596
미처분이익잉여금	648,138	552,287
계	49,094,270	49,232,719

상법상의 규정에 따라 납입자본의 50%에 달할 때까지 매 결산기마다 금전에 의한 이익배당  
 (\*) 액의 10% 이상을 이익준비금으로 적립하도록 되어 있음. 동 이익준비금은 현금배당의 재원으로 사용될 수 없으며, 자본전입 또는 결손보전을 위해서만 사용될 수 있음.

한편, 이익잉여금 중 1,852,871백만원은 과거 자산재평가법에 의한 자산재평가에서 발생한 재평가차익으로, 자본전입 또는 결손보전을 위해서만 사용될 수 있습니다.

(2) 당기와 전기의 이익잉여금처분계산서는 다음과 같습니다.

제54(당)기	2021년 01월 01일 부터	제53(전기)	2020년 01월 01일 부터
	2021년 12월 31일 까지		2020년 12월 31일 까지
처분예정일	2022년 03월 24일	처분확정일	2021년 03월 24일

(단위 : 백만원)

과 목	당기		전기	
I. 미처분이익잉여금		648,138		552,287
1. 전기이월미처분이익잉여금	1,071		1,009	
2. 중간배당	(260,259)		-	
3. 확정급여제도의 재측정요소	147,856		29,864	
4. 투자주식의 처분	113,944		(5,561)	
5. 당기순이익	645,526		526,975	

II. 임의적립금이입액		393,300		234,300
1. 연구및인력개발준비금	179,800		107,100	
2. 기술개발적립금	213,500		127,200	
III. 이익잉여금처분액		1,040,399		785,516
1. 연구및인력개발준비금	-		-	
2. 기술개발적립금	-		-	
3. 배당금	1,040,399		785,516	
IV. 차기이월미처분이익잉여금		1,039		1,071

(3) 전기의 중간배당은 없으며, 당기의 중간배당과 관련된 내용은 다음과 같습니다.

(단위 : 주,백만원)

구 분	보통주	1우선주	2우선주	3우선주
액면가액(원)	5,000	5,000	5,000	5,000
배당받을 주식수	200,576,769	22,169,692	35,131,881	2,380,161
주당배당금(원)	1,000	1,000	1,000	1,000
배당률	20%	20%	20%	20%
배당액	200,577	22,170	35,132	2,380

(4) 당기와 전기의 연차배당(예정)액과 관련된 내용은 다음과 같습니다.

(단위 : 주,백만원)

구 분	당기				전기			
	보통주	1우선주	2우선주	3우선주	보통주	1우선주	2우선주	3우선주
액면가액(원)	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000
배당받을 주식수	199,619,945	22,023,552	34,912,969	2,365,589	200,576,769	22,169,692	35,131,881	2,380,161
주당배당금(원)	4,000	4,050	4,100	4,050	3,000	3,050	3,100	3,050
배당률	80%	81%	82%	81%	60%	61%	62%	61%
배당(예정)액	798,480	89,195	143,143	9,581	601,730	67,618	108,909	7,259

## 24. 매출

당기와 전기 중 매출의 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	당기	전기
재화의 판매	53,448,614	48,924,323
용역의 제공	1,034,835	871,803
로열티수익	1,121,671	864,876
계	55,605,120	50,661,002

당기말 현재 이행되지 않은(또는 부분적으로 이행되지 않은) 수행의무에 배분된 총 거래가격 중 향후 수익으로 인식할 금액은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	1년 이내	1년 초과
이연수익	229,016	491,741

## 25. 판매비와관리비

당기와 전기 중 판매비와관리비의 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	당기	전기
판매비:		
수출비	30,008	26,102
해외시장개척비	472,631	470,887
광고선전비 및 판매활동촉진비	336,195	316,545
판매수수료	1,082,571	1,150,522
판매보증비용	2,149,659	2,830,335
운반보관비	5,311	5,306
소계	4,076,375	4,799,697
관리비:		
급여	1,488,273	1,436,264
퇴직급여	124,047	131,696
복리후생비	207,712	210,274
지급수수료	507,956	469,921
연구비	1,499,590	1,303,651
기타	500,535	533,499
소계	4,328,113	4,085,305
계	8,404,488	8,885,002

## 26. 금융수익 및 금융비용

(1) 당기와 전기 중 금융수익의 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

계정명	당기	전기
이자수익	166,945	201,593
외환차익	31,106	-

외화환산이익	410	2,040
배당금수익	841,241	331,698
파생상품관련이익	68,561	-
금융보증수익	879	244
기타	220,746	4,716
계	1,329,888	540,291

(2) 당기와 전기 중 금융비용의 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

계정명	당기	전기
이자비용	87,193	123,833
외환차손	5,190	50,011
외화환산손실	18,856	2,694
파생상품관련손실	2,287	75,435
기타	2,382	-
계	115,908	251,973

## 27. 기타수익 및 기타비용

(1) 당기와 전기 중 기타수익의 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

계정명	당기	전기
외환차익	243,147	58,667
외화환산이익	33,656	66,972
유형자산처분이익	15,807	19,871
수입수수료	25,849	42,824
기타	557,461	341,895
계	875,920	530,229

(2) 당기와 전기 중 기타비용의 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

계정명	당기	전기
외환차손	201,206	133,078
외화환산손실	28,278	89,838
유형자산처분손실	26,338	60,296
기부금	38,002	51,953



기타	304,791	496,840
계	598,615	832,005

## 28. 비용의 성격별 분류

당기와 전기 중 발생한 비용의 성격별로 분류한 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	당기	전기
재고자산의 변동	619,074	80,206
원재료 및 상품 사용액	37,011,195	32,802,983
종업원급여	6,392,003	6,190,429
감가상각비	1,671,025	1,548,767
무형자산상각비	1,432,948	1,232,285
기타	8,415,867	8,869,711
계(*)	55,542,112	50,724,381

(\*) 매출원가, 판매비와관리비, 기타비용의 합계임.

## 29. 주당이익

기본주당이익은 보통주 및 우선주에 귀속되는 당기순이익을 가중평균유통주식수로 나누어 산출하며, 그 내용은 다음과 같습니다. 한편, 당기 및 전기에는 희석효과가 없으므로 희석주당이익은 산출하지 않았습니다.

(단위 : 백만원)

구분	당기			전기		
	귀속이익	유통주식수(*1)	기본주당이익	귀속이익	유통주식수(*1)	기본주당이익
보통주	494,046	200,578,742주	2,463원	402,477	200,628,493주	2,006원
1우선주(*2)	55,608	22,160,384주	2,509원	45,594	22,181,699주	2,055원
2우선주	89,899	35,117,788주	2,560원	74,009	35,149,829주	2,106원
3우선주	5,973	2,379,240주	2,510원	4,895	2,381,349주	2,056원

(\*1) 기중 자기주식수의 변동으로 인한 발행주식수를 고려하여 가중평균한 주식수임.

(\*2) 기업회계기준서 제1033호 '주당이익'에서 규정한 보통주의 정의를 충족하는 구형우선주임.

## 30. 법인세

(1) 당기와 전기 중 법인세비용의 구성내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	당기	전기
법인세부담액	816,448	671,428
전기 법인세와 관련되어 인식한 당기 조정액	(301,742)	(147,586)
일시적 차이로 인한 이연법인세 변동액	(11,124)	(493,489)
이월세액공제로 인한 이연법인세 변동액	(100,640)	13,206
자본에 직접 가감되는 항목과 관련된 법인세비용	(58,621)	(43,691)
법인세비용(수익)	344,321	(132)

(2) 당기와 전기 중 법인세비용과 법인세비용차감전순이익간의 조정내용은 다음과 같습니다

(단위 : 백만원)

구분	당기	전기
법인세비용차감전순이익	989,847	526,843
적용세율	27.5%	27.5%
적용세율에 따른 법인세	261,846	134,520
조정사항		
비과세수익	(99,862)	(49,567)
비공제비용	241,292	39,026
세액공제	(324,201)	(140,923)
기타	265,246	16,812
조정계	82,475	(134,652)
법인세비용(수익)	344,321	(132)
유효세율(법인세비용/법인세비용차감전순이익)(*)	34.8%	-

(\*) 전기에는 법인세수익이 발생하여 유효세율을 산정하지 않았습니다.

(3) 당기 중 이연법인세자산(부채)의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	기초	변동	기말
총당부채	1,516,475	237,176	1,753,651
기타포괄손익-공정가치측정 금융자산	(121,726)	16,050	(105,676)
파생상품자산 및 부채	(71,514)	88,960	17,446
유형자산	(838,926)	(3,899)	(842,825)
미수수익	(13,600)	3,933	(9,667)
기타	240,617	(331,096)	(90,479)
소 계	711,326	11,124	722,450
이월세액공제	232,627	100,640	333,267

계	943,953	111,764	1,055,717
---	---------	---------	-----------

전기 중 이연법인세자산(부채)의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	기초	변동	기말
총당부채	1,083,595	432,880	1,516,475
기타포괄손익-공정가치측정 금융자산	(115,981)	(5,745)	(121,726)
파생상품자산 및 부채	(69,800)	(1,714)	(71,514)
유형자산	(813,705)	(25,221)	(838,926)
미수수익	(13,379)	(221)	(13,600)
기타	147,107	93,510	240,617
소 계	217,837	493,489	711,326
이월세액공제	245,833	(13,206)	232,627
계	463,670	480,283	943,953

(4) 당기 및 전기 중 자본에 직접 가감되는 항목과 관련된 법인세비용의 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	당기	전기
자기주식처분손익	(9,451)	828
기타포괄손익-공정가치측정금융자산관련손익	(34,031)	(3,447)
현금흐름위험회피파생상품평가손익	40,944	(29,744)
확정급여제도의 재측정요소	(56,083)	(11,328)
계	(58,621)	(43,691)

(5) 당기말 및 전기말 현재 이연법인세자산 및 부채로 인식되지 않은 종속기업, 관계기업 및 공동기업 투자와 관련된 금액은 각각 차감할 일시적차이 1,578,370백만원 및 가산할 일시적차이 96,110백만원입니다.

### 31. 퇴직급여제도

(1) 당기말 및 전기말 현재 확정급여형 퇴직급여제도의 보험수리적 평가를 위해 사용한 주요 가정은 다음과 같습니다.

구분	당기말	전기말
할인율(*)	2.82%	2.29%
기대임금상승률	3.90%	3.90%

회사는 확정급여채무를 현재가치로 할인하기 위해 보고기간말 현재 우량회사채의  
 (\*) 시장수익률(AA+)을 할인율로 적용하였으며, 사외적립자산의 이자수익 계산 시에도  
 동일한 할인율을 기대수익률로 적용하였음.

(2) 당기말 및 전기말 현재 확정급여형 퇴직급여제도와 관련하여 재무상태표에 인식된 금액  
 은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	당기말	전기말
확정급여채무의 현재가치	5,647,815	5,580,630
사외적립자산의 공정가치	(5,843,335)	(5,439,926)
순확정급여부채(자산)	(195,520)	140,704

(3) 당기 중 순확정급여부채(자산)의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	확정급여채무 현재가치	사외적립자산	합계
기초	5,580,630	(5,439,926)	140,704
당기근무원가	518,020	-	518,020
이자비용(이자수익)	116,930	(118,264)	(1,334)
소계	6,215,580	(5,558,190)	657,390
재측정요소:			
사외적립자산의 손익	-	8,711	8,711
재무적가정의 변동에서 발생하는 보험수리적손익	(216,278)	-	(216,278)
경험조정으로 인해 발생한 보험수리적손익 및 기타	3,628	-	3,628
소계	(212,650)	8,711	(203,939)
기여금	-	(598,700)	(598,700)
지급액	(368,170)	306,056	(62,114)
관계사 전(출)입	2,326	(1,212)	1,114
기타	10,729	-	10,729
기말	5,647,815	(5,843,335)	(195,520)

전기 중 순확정급여부채의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	확정급여채무 현재가치	사외적립자산	합계
기초	5,400,938	(5,080,095)	320,843
당기근무원가	527,997	-	527,997
이자비용(이자수익)	111,217	(108,439)	2,778

소 계	6,040,152	(5,188,534)	851,618
재측정요소:			
사외적립자산의 손익	-	(7,856)	(7,856)
재무적가정의 변동에서 발생하는 보험수리적손익	(31,922)	-	(31,922)
경험조정으로 인해 발생한 보험수리적손익 및 기타	(1,413)	-	(1,413)
소 계	(33,335)	(7,856)	(41,191)
기여금	-	(559,600)	(559,600)
지급액	(440,112)	316,929	(123,183)
관계사 전(출)입	2,157	(865)	1,292
기타	11,768	-	11,768
기말	5,580,630	(5,439,926)	140,704

(4) 당기말 및 전기말 현재 다른 모든 가정이 유지될 때, 유의적인 보험수리적 가정이 발생가능한 합리적인 범위 내에서 변동할 경우 확정급여채무에 미치는 영향은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	당기말		전기말	
	1% 증가시	1% 감소시	1% 증가시	1% 감소시
할인율	(371,048)	426,003	(384,003)	451,831
기대임금상승률	434,057	(384,173)	457,791	(395,803)

(5) 당기말 및 전기말 현재 사외적립자산의 공정가치 구성요소는 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	당기말	전기말
보험상품	5,840,100	5,436,225
기타	3,235	3,701
계	5,843,335	5,439,926

(6) 회사는 2022년도에 퇴직연금제도에 기여금으로 385,000백만원을 납부할 것으로 예상하고 있습니다. 또한, 보고기간종료일 현재 확정급여채무의 가중평균만기는 7.38년입니다.

## 32. 현금흐름

(1) 당기와 전기 중 영업으로부터 창출된 현금흐름의 내용은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	당기	전기
1. 당기순이익	645,526	526,975
2. 조정사항	5,974,428	6,165,377

퇴직급여	516,686		530,775	
감가상각비	1,671,025		1,548,767	
무형자산상각비	1,432,948		1,232,285	
사용권자산상각비	71,409		66,440	
판매보증충당부채전입액	2,020,262		2,717,570	
법인세비용(수익)	344,321		(132)	
외화환산손익	13,068		23,520	
유형자산처분손익	10,531		40,425	
이자수익비용	(79,752)		(77,760)	
배당금수익	(841,241)		(331,698)	
기타포괄손익-공정가치측정금융자산처분손익	(216,858)		-	
기타포괄손익-공정가치측정금융자산손상차손	2,240		-	
종속기업및관계기업투자처분손익	(7,935)		-	
종속기업및관계기업투자손상차손	1,170,996		228,325	
매각예정비유동자산처분이익	(237,984)		-	
기타수익비용	104,712		186,860	
3. 영업활동으로 인한 자산·부채의 변동		(1,414,232)		(726,475)
매출채권의 증가	(482,141)		(26,977)	
기타채권의 감소	251,646		265,621	
재고자산의 감소	366,072		21,520	
기타자산의 증가	(37,563)		(24,298)	
매입채무의 증가	667,949		276,842	
미지급금의 증가	77,796		170,917	
퇴직금의 지급	(62,114)		(123,183)	
순확정급여부채의 감소	(586,857)		(546,540)	
총당부채의 감소	(1,624,218)		(1,272,426)	
기타부채의 증가	15,198		532,049	
영업으로부터 창출된 현금흐름		5,205,722		5,965,877

(2) 당기 및 전기의 현금흐름표에 포함되지 않는 주요 비현금 투자활동거래와 비현금채무활동거래는 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	당기	전기
차입금 및 사채의 유동성 대체	1,272,185	109,824
유형자산의 본계정 대체	2,087,376	2,528,492
무형자산의 본계정 대체	26,905	26,828
용역 제공 관련 현물 출자	-	381,517

(3) 당기 중 주요 재무활동에서 생기는 부채의 변동은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	기초	현금흐름 변동	비현금 변동		기말
			환율변동 효과	기타	
단기차입금 (유동성분류 포함)	3,691,239	(395,862)	(1,896)	1,243,241	4,536,722
장기차입금	2,348,598	424,800	40,836	(1,260,098)	1,554,136
사채	598,275	398,516	-	909	997,700

전기 중 주요 재무활동에서 생기는 부채의 변동은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	기초	현금흐름 변동	비현금 변동		기말
			환율변동 효과	기타	
단기차입금 (유동성분류 포함)	3,941,738	(339,782)	(20,541)	109,824	3,691,239
장기차입금	676,957	1,509,452	(27,819)	190,008	2,348,598
사채	299,617	597,895	-	(299,237)	598,275

### 33. 위험관리

#### (1) 자본위험관리

회사는 주주이익의 극대화 및 자본비용의 절감 등을 위하여 최적 자본구조를 유지하도록 자본을 관리하고 있습니다. 회사는 총부채를 총자본으로 나눈 부채비율을 자본관리지표로 이용하고 있으며, 회사의 전반적인 자본위험 관리 정책은 전기와 동일합니다.

한편, 당기말 및 전기말 현재 회사의 부채비율은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	당기말	전기말
총부채	27,083,288	25,063,780
총자본	52,675,012	53,188,509
부채비율	51.4%	47.1%

#### (2) 금융위험관리

회사는 금융상품과 관련하여 시장위험(외환위험, 이자율위험, 가격위험), 신용위험, 유동성위험 등의 금융위험에 노출되어 있습니다. 회사의 위험관리는 회사의 재무적 성과에 영향을 미치는 잠재적 위험을 식별하여 회사가 허용가능한 수준으로 감소, 제거 및 회피하는 것을 그 목적으로 하고 있습니다. 회사의 전반적인 금융위험 관리 전략은 전기와 동일합니다.

#### (가) 시장위험

회사는 주로 환율과 이자율의 변동으로 인한 금융위험에 노출되어 있습니다. 따라서, 이자율

과 외화위험을 관리하기 위해 파생상품계약 등을 체결하여 위험회피수단으로 사용하고 있습니다.

① 환위험관리

회사는 외화로 표시된 거래를 하고 있기 때문에 다양한 통화의 환율변동위험에 노출됩니다. 회사가 노출되어 있는 주요 통화는 USD, EUR, JPY 등입니다.

회사는 환위험관리를 위하여 외화의 유입과 유출을 통화별·만기별로 일치시킴으로써 외환리스크를 제거하고 환율전망에 따라 외화자금 수급의 결제기일을 조정하는 방법을 우선적으로 이용합니다. 또한, 통화선도, 통화옵션, 통화스왑 등의 외환파생상품을 헷지수단으로 이용하되, 매매목적의 거래는 원칙적으로 배제하고 있습니다.

당기말 현재 각 외화에 대한 회사의 기능통화인 원화 환율의 5% 변동시 환율변동이 법인세비용차감전순이익에 미치는 영향은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

환종	5% 상승시	5% 하락시
USD	(27,899)	27,899
EUR	(5,620)	5,620
JPY	(4,415)	4,415

② 이자율위험관리

회사는 고정이자율과 변동이자율로 자금을 차입하고 있으며 보유하고 있는 변동이자율부 금융상품의 이자율 변동으로 인하여 이자율 위험에 노출되어 있습니다. 위험회피활동과 관련하여 회사는 이자율 현황과 정의된 위험성향을 적절히 조정하면서 정기적으로 평가하여 최적의 위험회피 전략이 적용되도록 하고 있습니다.

당기말 현재 각 자산 및 부채에 대한 이자율이 1% 변동시 이자율변동이 법인세비용차감전순이익에 미치는 영향은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	1% 상승시	1% 하락시
현금및현금성자산	2,938	(2,938)
차입금	(18,905)	18,905

③ 가격위험

회사는 지분상품에서 발생하는 가격변동위험에 노출되어 있습니다. 당기말 현재 공정가치로 평가하는 기타포괄손익-공정가치측정금융자산은 2,290,014백만원입니다.

(나) 신용위험

신용위험은 계약상대방이 계약상의 의무를 이행하지 않아 회사에 재무손실을 미칠 위험을 의미합니다. 회사는 거래처의 재무상태, 과거 경험 및 기타 요소들을 평가하여 신용도가 일정 수준 이상인 거래처와 거래하는 정책을 운영하고 있습니다. 현금및현금성자산, 금융기관예치



금 등의 유동자금과 파생상품은 거래상대방이 국제 신용평가기관에 의하여 높은 신용등급을 부여받은 금융기관들이기 때문에 신용위험은 제한적입니다. 주석35의 지급보증 내역을 제외하고 재무제표에 기록된 금융자산의 장부금액은 손상차손 차감 후 금액으로 회사의 신용위험 최대노출액을 나타내고 있습니다.

(다) 유동성위험

회사는 유동성위험을 관리하기 위하여 단기 및 중장기 자금관리계획을 수립하고 예측현금흐름과 실제현금흐름을 계속적으로 분석·검토하여 금융자산과 금융부채의 만기구조를 대응시키면서 유동성위험을 관리하고 있습니다.

회사는 경기민감도가 높은 산업의 특성으로 인한 불확실성에 대비하고 지속적인 연구개발투자에 대응하기 위해 적정 수준의 당좌예금 등을 보유하고 있습니다. 또한 예기치 않은 시장 환경의 악화에 대비하기 위해 금융기관과 무역금융 및 당좌차월 약정을 체결하고 자금 조달 구조 장기화, 신용등급 강화 등을 통한 안정적 조달 능력을 확보하고 있습니다.

한편, 당기말 현재 비파생금융부채의 잔존계약만기에 따른 만기분석은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	명목현금흐름			
	1년 이내	1년 초과~ 5년 이내	5년 초과	계
무이자부부채	8,316,545	134,777	-	8,451,322
이자부부채	4,639,282	2,552,355	162,896	7,354,533
금융보증금액	14,679	769,107	89,615	873,401

상기 만기분석은 금융부채의 할인하지 않은 현금흐름을 기초로 회사가 지급하여야 하는 가장 빠른 만기일에 근거하여 작성되었으며, 원금 및 이자의 현금흐름을 포함하고 있습니다.

(3) 파생상품

회사는 환율변동으로 인한 화폐성 외화자산·부채의 공정가액변동위험 및 예상수출거래에 따른 미래현금흐름의 변동위험과 이자율 변동위험을 회피하기 위하여 통화선도, 통화옵션, 통화스왑, 이자율스왑의 파생금융상품을 이용하고 있습니다.

회사는 당기말 및 전기말 현재 현금흐름 위험회피회계처리가 적용된 파생상품의 평가손익 중 위험회피에 효과적인 부분의 평가손실 15,145백만원과 평가이익 92,797백만원을 각각 기타포괄손익누계액으로 처리하고 있습니다.

한편, 회사는 현금흐름 위험회피회계처리가 적용되는 파생상품의 평가손익 중 위험회피에 효과적이지 못한 부분과 현금흐름 위험회피회계처리가 적용되지 않은 기타 파생상품의 평가손익은 전액 당기손익으로 처리하고 있으며, 이와 관련하여 당기 중 평가이익 16,003백만원을 금융수익으로 처리하였고, 전기 중 평가손실 75,434백만원을 금융비용으로 처리하였습니다.

### 34. 특수관계자 등과의 거래

(1) 당기말 현재 회사의 종속기업 현황은 다음과 같습니다.

종속기업명	주요영업활동	소재지	소유지분율	종속기업 소유지분
현대캐피탈(주)	금융	대한민국	59.68%	
현대카드(주)(*1)	"	"	36.96%	
현대로템(주)(*2)	철도차량 제조 및 판매	"	33.77%	
(주)현대캐피코	자동차부품 제조 및 판매	"	100.00%	
현대파텍스(주)	"	"	56.00%	
(주)현대엔지비	엔지니어링 서비스	"	53.66%	
메인트라스(주)	철도 유지 보수	"	100.00%	현대로템(주) 100.00%
로템에스알에스(주)	"	"	100.00%	"
전북현대모터스에프씨(주)	프로축구단	"	100.00%	
(주)에어플러그	소프트웨어 개발 및 판매	"	99.32%	
Hyundai Motor America (HMA)	완성차 및 부품 판매	미국	100.00%	
Hyundai Capital America (HCA)	금융	"	80.00%	HMA 80.00%
Hyundai Motor Manufacturing Alabama, LLC (HMMA)	완성차 제조 및 판매	"	100.00%	HMA 100.00%
Hyundai Translead, Inc. (HT)	특장제품 제조 및 판매	"	100.00%	
Stamped Metal American Research Technology, Inc. (SMARTI)	지주회사	"	72.45%	HMA 72.45%
Stamped Metal American Research Technology LLC (SMART)	부품 제조	"	100.00%	SMARTI 100.00%
Hyundai America Technical Center, Inc. (HATCI)	자동차 연구개발	"	100.00%	
Genesis Motor America LLC	완성차 및 부품 판매	"	100.00%	HMA 100.00%
Hyundai Rotem USA Corporation	철도차량 제조 및 판매	"	100.00%	현대로템(주) 100.00%
Moceanlab Inc.	모빌리티서비스	"	100.00%	
supernal, LLC(*1,4)	도심항공기 기체 개발	"	44.44%	
Hyundai Motor Investment, Inc.	투자	"	100.00%	
Hyundai Auto Canada Corp. (HACC)	완성차 및 부품 판매	캐나다	100.00%	HMA 100.00%
Hyundai Auto Canada Captive Insurance Inc. (HACCI)	보험	"	100.00%	"
Hyundai Capital Canada Inc. (HCCA)	금융	"	70.00%	현대캐피탈(주) 20.00%
Hyundai Capital Lease Inc. (HCLI)	"	"	100.00%	HCCA 100.00%
HK Lease Funding LP	"	"	100.00%	HCLI 99.99% HCCA Funding Inc. 0.01%
HCCA Funding Inc.	"	"	100.00%	HCLI 100.00%
HCCA Funding Two Inc.	"	"	100.00%	HCCA 100.00%
HK Retail Funding LP	"	"	100.00%	HCCA 99.99% HCCA Funding Two Inc. 0.01%
Hyundai Motor India Limited (HMI)	완성차 제조 및 판매	인도	100.00%	
Hyundai Motor India Engineering Private Limited (HMIE)	자동차 연구개발	"	100.00%	HMI 100.00%
Hyundai India Insurance Broking Private Limited (HIIB)	보험	"	100.00%	"
Hyundai Capital India Private Limited (HCI)	금융	"	100.00%	현대캐피탈(주) 100.00%
Hyundai Motor Japan Co., Ltd. (HMJ)	완성차 및 부품 판매	일본	100.00%	
Hyundai Motor Japan R&D Center Inc. (HMJ R&D)	자동차 연구개발	"	100.00%	
Beijing Jingxian Motor Safeguard Service Co., Ltd. (BJMSS)	완성차 판매 및 정비	중국	100.00%	
Beijing Jingxianronghua Motor Sale Co., Ltd.	완성차 판매	"	100.00%	BJMSS 100.00%

Genesis Motor Sales(Shanghai) Co. Ltd.	완성차 및 부품 판매	"	100.00%	
Hyundai Millennium (Beijing) Real Estate Development Co., Ltd.	부동산 투자	"	99.00%	CMEs 99.00%
Rotem Equipments (Beijing) Co., Ltd.	자동차 설비판매 및 유지보수	"	100.00%	현대로템(주) 100.00%
KEFICO Automotive Systems (Beijing) Co., Ltd.	자동차부품 제조 및 판매	"	100.00%	(주)현대캐피코 100.00%
KEFICO Automotive Systems (Chongqing) Co., Ltd.	"	"	90.00%	(주)현대캐피코 90.00%
Hyundai Truck & Bus (China) Co., Ltd. (HTBC)	완성차 제조 및 판매	"	100.00%	
HYUNDAI THANH CONG VIETNAM AUTO MANUFACTURING CORPORATION (HTMV)(*1)	"	베트남	50.00%	
HYUNDAI THANH CONG COMMERCIAL VEHICLE JOINT STOCK COMPANY (HTCV)(*1)	완성차 및 부품 판매	"	50.00%	
HYUNDAI THANH CONG VIET NAM AUTO JOINT VENTURE JOINT STOCK COMPANY (HTV)(*1)	"	"	50.00%	
HYUNDAI KEFICO VIETNAM COMPANY LIMITED	자동차부품 제조 및 판매	"	100.00%	(주)현대캐피코 100.00%
Hyundai Motor Company Australia Pty Limited (HMCA)	완성차 및 부품 판매	호주	100.00%	
HYUNDAI MOTOR PHILIPPINES. INC. (HMPH)	"	필리핀	99.99%	
PT. HYUNDAI MOTOR MANUFACTURING INDONESIA (HMMI)	완성차 제조 및 판매	인도네시아	99.99%	
PT HYUNDAI MOTORS INDONESIA (HMID)	완성차 및 부품 판매	"	100.00%	HMMI 0.01%
PT. HYUNDAI CAPITAL INDONESIA (HCID)	금융	"	100.00%	현대캐피탈(주) 100.00%
Hyundai Capital Australia Pty Limited	"	호주	100.00%	"
HR Mechanical Services Limited	철도 유지 보수	뉴질랜드	100.00%	현대로템(주) 100.00%
Hyundai Motor Manufacturing Czech, s.r.o. (HMMC)	완성차 제조 및 판매	체코	100.00%	
Hyundai Motor Czech s.r.o. (HMCZ)	완성차 및 부품 판매	"	100.00%	
Hyundai Motor Europe GmbH (HME)	마케팅 및 완성차 판매	독일	100.00%	
Hyundai Motor Deutschland GmbH (HMD)	완성차 및 부품 판매	"	100.00%	
Hyundai Motor Europe Technical Center GmbH (HMETC)	자동차 연구개발	"	100.00%	
Hyundai Motor Sport GmbH (HMSG)	고성능차 제작 및 마케팅	"	100.00%	HME 100.00%
Hyundai Capital Europe GmbH	금융	"	100.00%	현대캐피탈(주) 100.00%
Hyundai Motor Commonwealth of Independent States B.V (HMCIS B.V)	지주회사	네덜란드	100.00%	HMMR 1.65%
Hyundai Motor Netherlands B.V. (HMNL)	완성차 및 부품 판매	"	100.00%	
Hyundai Motor Manufacturing Rus LLC (HMMR)	완성차 제조 및 판매	러시아	70.00%	
Hyundai Motor Commonwealth of Independent States (HMCIS)	완성차 및 부품 판매	"	100.00%	HMCIS B.V 100.00%
Hyundai Mobility Lab (HML)	소프트웨어 개발	"	100.00%	HMCIS 99.00% HMMR 1.00%
Hyundai Capital Services Limited Liability Company	금융	"	100.00%	Hyundai Capital Europe 100.00%
Hyundai Truck And Bus Rus LLC (HTBR)	완성차 및 부품 판매	"	100.00%	
Hyundai Assan Otomotiv Sanayi Ve Ticaret A.S. (HAOSVT)(*3)	완성차 제조 및 판매	터키	97.00%	
Hyundai EURotem Demiryolu Araclari Sanayi ve Ticaret A.S	철도차량 제조 및 판매	"	50.50%	현대로템(주) 50.50%
Hyundai Rotem Company – Hyundai EURotem Demiryolu Araclari SAN. VE TIC. A.S ORTAK GIRISIMI	철도차량 판매	"	100.00%	현대로템(주) 65.00% Hyundai EURotem A.S. 35.00%

Hyundai Rotem Company – Hyundai EUrotem Mahmutbey Projesi ORTAK GIRISIMI	"	"	100.00%	현대로템(주) 85.00% Hyundai EUrotem A.S. 15.00%
HYUNDAI ROTEM MALAYSIA SDN BHD	플랜트설비 영업	말레이시아	100.00%	현대로템(주) 100.00%
Rotem SRS Ukraine LLC	철도 유지 보수	우크라이나	100.00%	로템에스알에스(주) 100.00%
Rotem SRS Egypt LLC	"	이집트	98.00%	로템에스알에스(주) 98.00%
Hyundai Motor UK Limited (HMUK)	완성차 및 부품 판매	영국	100.00%	
Hyundai Motor Company Italy S.r.l (HMCI)	"	이탈리아	100.00%	
Hyundai Motor Espana, S.L.U. (HMES)	"	스페인	100.00%	
Hyundai Motor France SAS (HMF)	"	프랑스	100.00%	
Hyundai Motor Poland Sp. Zo. O (HMP)	"	폴란드	100.00%	
Genesis Motor Europe GmbH (GME)	"	독일	100.00%	
Genesis Motor UK Limited (GMUK)	"	영국	100.00%	GME 100.00%
Genesis Motor Switzerland AG (GMCH)	"	스위스	100.00%	"
Genesis Motor Deutschland GmbH (GMD)	"	독일	100.00%	"
Hyundai Hydrogen Mobility AG (HHM)	"	스위스	75.00%	
Hyundai Motor De Mexico S DE RL DE CV (HMM)	"	멕시코	100.00%	HT 0.01%
Hyundai de Mexico, SA DE C.V., (HYMEX)	특장제품 제조	"	99.99%	HT 99.99%
HYUNDAI KEFICO MEXICO, S. DE R.L. DE C.V.	자동차부품 제조 및 판매	"	100.00%	(주)현대캐피탈 100.00%
Hyundai Rio Vista, Inc.	부동산 투자	미국	100.00%	HT 100.00%
Hyundai Motor Brasil Montadora de Automoveis LTDA (HMB)	완성차 제조 및 판매	브라질	100.00%	
Hyundai Capital Brasil Servicos De Assistencia Financeira Ltda	금융	"	100.00%	현대캐피탈(주) 100.00%
Hyundai Rotem Brasil Industria E Comercio De Trens Ltda.	철도차량 제조 및 판매	"	100.00%	현대로템(주) 100.00%
HMB Holding Participacoes Financeiras Ltda.	지주회사	"	99.99%	HMB 99.99%
China Millennium Corporations (CMEs)	"	케이만군도	59.60%	
China Mobility Fund, L.P.	투자	"	72.00%	
교보약사 Tomorrow 사모증권투자신탁 12호	"	대한민국	100.00%	
신한 BNPP 법인용 사모증권투자신탁 제34호	"	"	100.00%	
KB 리더스 사모증권투자신탁 제1호	"	"	100.00%	
삼성 ETF 로테이션 사모증권투자신탁 제1호	"	"	100.00%	
제로원 액셀러레이터 투자 펀드 1호 합자조합	"	"	99.00%	
오토피아제육십사차~제칠십사차유동화전문유한회사(*1)	금융	"	0.50%	현대캐피탈(주) 0.50%
자브로프제일차주식회사(*1)	"	"	0.00%	현대캐피탈(주) 0.00%
슈퍼시리즈제오차~제십일차유동화전문유한회사(*1)	"	"	0.50%	현대카드(주) 0.50%
블루월넷 주식회사	금융부가통신	"	100.00%	현대카드(주) 100.00%
모션(주)	모빌리티서비스	"	80.00%	
Hyundai CHA Funding, LLC	금융	미국	100.00%	HCA 100.00%
Hyundai Lease Titling Trust	"	"	100.00%	"
Hyundai HK Funding, LLC	"	"	100.00%	"
Hyundai HK Funding Two, LLC	"	"	100.00%	"
Hyundai HK Funding Three, LLC	"	"	100.00%	"
Hyundai HK Funding Four, LLC	"	"	100.00%	"
Hyundai ABS Funding, LLC	"	"	100.00%	"
HK Real Properties, LLC	"	"	100.00%	"
Hyundai Auto Lease Offering, LLC	"	"	100.00%	"
Hyundai HK Lease, LLC	"	"	100.00%	"

Extended Term Amortizing Program, LLC	"	"	100.00%	"
Hyundai Asset Backed Lease, LLC	"	"	100.00%	"
HCA Exchange, LLC	"	"	100.00%	"
Hyundai Protection Plan, Inc.	보험	"	100.00%	"
Hyundai Protection Plan Florida, Inc.	"	"	100.00%	"
Hyundai Capital Insurance Services, LLC	"	"	100.00%	"
Hyundai Capital Insurance Company	"	"	100.00%	"
Power Protect Extended Services, Inc.	"	"	100.00%	"
Power Protect Extended Services Florida, Inc.	"	"	100.00%	"

(\*1) 다른 투자자 및 구조화기업과의 약정 또는 관계에 따라 회사가 실질적으로 지배한다고 판단함.

(\*2) 소유지분율이 과반수 미만이나, 보유한 의결권의 상대적 규모와 다른 의결권 보유자의 주식 분산 정도 등을 종합적으로 고려하여 사실상 지배력을 보유하고 있는 것으로 판단하였음.

(\*3) 당기 중 회사의 종속기업인 Hyundai Assan Otomotiv Sanayi Ve Ticaret A.S. (HAOSVT)의 소유지분율이 70%에서 97%로 변동되었음.

(\*4) 당기 중 회사의 종속기업인 Genesis Air Mobility LLC의 사명을 supernal, LLC로 변경하였으며, 소유지분율이 100%에서 44.44%로 변동되었음.

(2) 당기 중 회사와 특수관계자 및 대규모기업집단의 계열회사와의 영업상 중요한 거래내용은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분		수익거래		비용거래	
		매출	기타	매입	기타
유의적인 영향력을 행사하는 기업과 그 종속기업	현대모비스(주)	308,282	9,288	8,913,844	73,919
	기타	32	668	6,397	5,165
종속기업	현대캐피탈(주)	1,414,876	1,108	-	13,843
	현대로템(주)	7,112	802	146	23,718
	HMA	10,428,031	217	-	-
	HME	4,133,553	10	-	-
	HACC	2,338,105	75	-	-
	HMCA	1,530,718	54	-	-
	HMI	767,063	789	1,673	-
	기타	3,834,885	35,079	1,040,749	329,477
공동기업 및 관계기업	기아(주)	515,437	724,508	731,070	8,694
	현대위아(주)	31,520	1,067	823,431	2,293
	현대건설(주)	4,286	12,290	-	45,362
	현대차증권(주)	944	107	5,214	10
	BHMC	196,871	-	89,274	-
	기타	119,491	20,748	2,332,108	973,038
대규모기업집단 계열회사		38,082	19,466	1,293,685	261,896

전기 중 회사와 특수관계자 및 대규모기업집단의 계열회사와의 영업상 중요한 거래내용은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분		수익거래		비용거래	
		매출	기타	매입	기타
유의적인 영향력을 행사하는 기업과 그 종속기업	현대모비스(주)	350,652	7,998	7,569,027	70,726
	기타	90	817	6,914	1,860
종속기업	현대캐피탈(주)	1,573,488	1,311	-	21,394
	현대로템(주)	2,346	2,464	311	15,359
	HMA	9,245,282	213	-	-
	HME	3,513,386	9	-	-
	HACC	2,135,597	74	-	-
	HMCA	1,090,214	53	-	-
	HMI	730,163	777	386	-
	기타	2,452,591	26,337	912,286	353,164
공동기업 및 관계기업	기아자동차(주)	381,395	673,478	335,748	7,304
	현대위아(주)	30,443	1,655	773,420	1,378
	현대건설(주)	527	12,028	-	59,393
	현대차증권(주)	234	91	5,664	10
	BHMC	97,117	-	48,648	844
	기타	178,086	22,584	2,060,492	829,632
대규모기업집단 계열회사		55,334	41,466	1,098,387	244,141

(3) 당기말 현재 회사와 특수관계자 및 대규모기업집단의 계열회사와의 거래에서 발생한 중요한 채권·채무의 내용은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분		채권(*1)		채무(*2)	
		매출채권	미수금 등	매입채무	미지급금 등
유의적인 영향력을 행사하는 기업과 그 종속기업	현대모비스(주)	33,050	300,954	1,661,613	463,419
	기타	-	77	71	4,609
종속기업	현대로템(주)	495	4,582	4,001	4,177
	현대캐피탈(주)	-	3,537	-	239,511
	HMA	2,057,192	1,475	-	13,035
	HME	706,342	54	-	17,182
	HMCA	374,517	-	-	1,574
	HACC	237,507	9	-	1,805
	HMI	59,516	271	-	138
	기타	767,973	61,762	130,567	204,451
공동기업 및 관계기업	기아(주)	87,394	335,368	74,547	77,564
	현대위아(주)	13,443	803	156,369	24,466
	현대건설(주)	-	3,145	-	29,807
	현대차증권(주)	-	38	-	6,575

	BHMC	153,537	13,433	12,344	409
	기타	46,906	16,128	369,584	709,936
대규모기업집단 계열회사		5,100	11,677	141,837	249,014

- (\*1) 당기말 현재 특수관계자 채권에 대하여 손실충당금 30,551백만원을 설정하고 있으며, 당기 중 인식된 손상차손 환입은 167,083백만원임.
- (\*2) 당기말 현재 종속기업인 현대카드(주)와 맺고 있는 기업구매전용카드계약의 미결제금액인 21,786백만원이 포함되어 있으며, 당기 중 사용금액과 상환금액은 각각 260,609백만원, 265,561백만원임.

전기말 현재 회사와 특수관계자 및 대규모기업집단의 계열회사와의 거래에서 발생한중요한 채권·채무의 내용은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분		채권(*1)		채무(*2)	
		매출채권	미수금 등	매입채무	미지급금 등
유의적인 영향력을 행사하는 기업과 그 종속기업	현대모비스(주)	97,520	422,454	1,319,789	363,160
	기타	-	14	-	7,008
종속기업	현대로템(주)	358	426	3,714	1,697
	현대캐피탈(주)	-	2,888	-	254,117
	HMA	1,800,790	49	-	77,270
	HME	675,142	56	-	26,937
	HMCA	381,912	15	-	498
	HACC	187,098	8	-	419
	HMI	91,842	233	-	70
	기타	701,333	342,833	92,073	309,916
공동기업 및 관계기업	기아자동차(주)	153,170	227,627	78,169	124,056
	현대위아(주)	13,151	688	177,098	36,778
	현대건설(주)	-	2,972	-	29,999
	현대차증권(주)	-	15	-	6,770
	BHMC	43,327	12,328	7,552	557
	기타	60,950	14,092	339,846	672,541
대규모기업집단 계열회사		5,068	3,316	143,371	281,842

- (\*1) 전기말 현재 특수관계자 채권에 대하여 손실충당금 197,635백만원을 설정하고 있으며, 전기 중 인식된 손상차손은 38,427백만원임.
- (\*2) 전기말 현재 종속기업인 현대카드(주)와 맺고 있는 기업구매전용카드계약의 미결제금액인 26,738백만원이 포함되어 있으며, 전기 중 사용금액과 상환금액은 각각 212,661백만원, 204,672백만원임.

(4) 당기 및 전기 중 회사와 특수관계자간 중요한 출자거래 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	당기	전기
종속기업	1,964,086	702,089

공동기업 및 관계기업	304,174	1,522,203
-------------	---------	-----------

회사가 당기 및 전기 중 특수관계자로부터 수령한 배당금은 각각 825,550백만원과 313,543백만원이며, 특수관계자에게 지급한 배당금은 각각 251,123백만원과 186,627백만원입니다. 한편, 회사는 당기 중 관계기업인 현대차증권(주)과 2,660,000백만원의 기타금융자산 등을 거래하였으며, 당기말 현재 550,000백만원을 보유 중입니다.

(5) 회사의 주요 경영진에 대한 당기와 전기 중 분류별 보상금액과 총 보상금액의 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	당기	전기
단기종업원급여	192,988	171,314
퇴직급여	36,900	33,943
기타장기급여	341	484
계	230,229	205,741

### 35. 우발부채 및 약정사항

(1) 당기말 현재 특수관계자 등의 채무 등에 대해 제공한 지급보증의 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

상대방	국내보증금액	해외보증금액(*)
종속기업	120,854	768,222
기타	3,709	101,470
계	124,563	869,692

(\*) 외화 지급보증금액은 보고기간종료일 현재의 서울외국환중개주식회사가 고시하는 기준환율로 환산한 금액임.

(2) 당기말 현재 회사는 국내 및 해외 소송사건에 피소되어 계류 중에 있습니다. 또한, 회사는 제조물책임(Product Liability) 등과 관련하여 진행 중인 소송사건에 계류 중에 있으며 이로 인하여 발생할 수 있는 잠재적 손실에 대비하여 보상보험에 가입하고 있습니다. 또한 당기말 현재 회사는 세타2 엔진 리콜과 관련하여 국내외 관계기관의 조사를 받고 있으며, 결과 및 영향은 예측할 수 없습니다. 회사는 상기 소송의 결과에 대한 합리적인 예측이 불가능하고 자원의 유출금액 및 시기가 불확실하며, 회사의 재무제표에 미치는 영향이 중요하지 아니할 것으로 예측하고 있습니다.

(3) 당기말 현재 회사의 차입금 등과 관련하여 회사의 일부 자산과 기아(주) 주식 213,466주가 관련 금융기관 등에 담보로 제공되어 있으며, 임대보증금과 관련하여 유형자산에 대해 채권최고액 32,221백만원의 근저당이 설정되어 있습니다.



(4) 당기말 현재 회사는 국민은행 등 다수의 금융기관과 당좌대출, 일반대출 및 무역금융 등의 여신 약정을 체결하고 있으며, 이의 총 한도는 미화 73억달러 및 원화 11,530억원입니다.

(5) 당기말 현재 회사는 타 투자자가 보유하고 있는 종속기업인 현대캐피탈(주) 주식이 매도되어, 이에 대한 제3자와의 총수익스왑계약이 종료되었습니다.

(6) 당기말 현재 회사는 종속기업인 현대카드(주) 주식 및 관계기업인 현대커머셜(주)주식과 관련하여 타 투자자와 주주협약을 체결하고 있습니다. 타 투자자의 주식을 매입할 수 있는 콜옵션과 타 투자자가 보유하고 있는 주식을 회사에 처분할 수 있는 풋옵션이 발생할 수 있는 조항이 포함되어 있습니다.

(7) 회사는 글로벌비즈니스센터(GBC) 신축공사 관련하여 1,408,220백만원을 투자하기로 약정한바 있으며, 또한 2019년 12월 서울시와 신축사업에 따른 공공기여 이행 협약에 따라 당기말 현재 관련 부채로 937,555백만원을 인식하였습니다.

(8) 당기말 현재 회사는 관계기업인 Boston Dynamics, Inc. 주식과 관련하여 타 투자자와 주주간 계약을 체결하고 있습니다. 해당 주주간 계약에는 타 투자자가 보유하고있는 주식을 회사를 포함한 매수인들에게 처분할 수 있는 풋옵션 행사 조항이 포함되어 있으며, 매수인들은 주식매수청구권에 대하여 연대하여 책임을 부담하고 있습니다. 회사를 제외한 매수인들의 채무불이행 발생시 예상되는 추가 부담액 총액은 88,566백만원입니다.

(9) 당기말 및 전기말 현재 회사의 사용이 제한된 금융상품은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	당기말	전기말
장단기금융상품	217,308	217,410

## 6. 배당에 관한 사항

당사는 주주가치 제고를 위하여 배당을 지속적으로 확대 실시해오고 있으며, 배당 규모는 향후 회사의 지속적인 성장을 위한 투자와 경영실적 및 Cashflow 상황 등을 전반적으로 고려하여 결정하고 있습니다. 이와 관련하여, 당사는 2017년 1월 25일 공시를 통해 향후 연간 Free Cash Flow의 30~50%를 주주환원 활용 추진 등 '중장기 배당 정책'을 공표한 바 있습니다. 세부적인 내용은 해당 공시를 참조하여 주시기 바랍니다.

### 주요배당지표

구 분	주식의 종류	당기	전기	전전기
		제54기	제53기	제52기
주당액면가액(원)		5,000	5,000	5,000
(연결)당기순이익(백만원)		4,942,356	1,424,436	2,980,049
(별도)당기순이익(백만원)		645,526	526,975	2,767,666
(연결)주당순이익(원)		18,979	5,454	11,310
현금배당금총액(백만원)		1,300,658	785,516	1,053,518
주식배당금총액(백만원)		-	-	-
(연결)현금배당성향(%)		26.3	55.1	35.4
현금배당수익률(%)	보통주	2.4	1.6	3.3
	우선주	4.9	3.4	4.9
주식배당수익률(%)	보통주	-	-	-
	우선주	-	-	-
주당 현금배당금(원)	보통주	5,000	3,000	4,000
	우선주	5,100	3,100	4,100
주당 주식배당(주)	보통주	-	-	-
	우선주	-	-	-

- ※ 상기 내용은 한국채택국제회계기준에 따라 작성됨.
- ※ 상기 (연결)당기순이익은 지배기업소유주지분 기준임.
- ※ 제52기 중간배당금 : 263,029백만원(주당 1,000원),  
제54기 중간배당금 : 260,259백만원(주당 1,000원)
- ※ 상기의 우선주는 2우선주를 기준으로 작성함.

구 분	제54기 (2021년)	제53기 (2020년)	제52기 (2019년)
우선주 주당배당금(배당수익률)	5,050원(5.0%)	3,050원(3.4%)	4,050원(5.4%)
3우선주 주당배당금(배당수익률)	5,050원(5.2%)	3,050원(3.5%)	4,050원(5.5%)

※ 상기 표의 당기 현금배당금 및 관련 지표는 당사 제54기 정기주주총회 상정 안건인 제1호 의안(제54기 재무제표 승인의 건)의 기말배당이 반영된 금액으로, 향후 정기주주총회에서 부결되거나 수정이 발생한 경우 정정 보고서를 통해 그 내용 및 사유 등을 반영할 예정입니다.

※ 주당순이익 산출내역

(단위 : 백만원)

구분	제54기(2021년)			제53기(2020년)			제52기(2019년)		
	귀속이익	유통주식수	기본주당이익	귀속이익	유통주식수	기본주당이익	귀속이익	유통주식수	기본주당이익
보통주	3,806,754	200,578,742주	18,979원	1,094,134	200,628,493주	5,454원	2,293,070	202,742,139주	11,310원
1우선주(주1)	421,090	22,160,384주	19,002원	122,043	22,181,699주	5,502원	254,581	22,420,995주	11,355원
2우선주	669,282	35,117,788주	19,058원	195,156	35,149,829주	5,552원	405,077	35,511,588주	11,407원
3우선주	45,230	2,379,240주	19,010원	13,103	2,381,349주	5,502원	27,321	2,404,883주	11,360원

- ※ 유통주식수는 기중 자기주식수의 변동으로 인한 발행주식수를 고려하여 가중평균한 주식수임.
- ※ (주1) 기업회계기준서 제 1033호 "주당이익"에서 규정한 보통주의 정의를 충족하는 구형우선주임.

과거 배당 이력

(단위: 회, %)

연속 배당횟수		평균 배당수익률	
분기(중간)배당	결산배당	최근 3년간	최근 5년간
1	23	2.4	2.6

- ※ 당사의 결산배당은 공시된 정보 기준으로 제32기(1999년)부터 제54기(2021년)까지 연속 배당함.
- ※ 당사는 제48기(2015년)부터 제52기(2019년)까지 매년 중간배당을 시행해 왔으나, 제53기(2020년)는 코로나19 사태로 인한 위기 극복과 유동성 확보를 위해 중간배당을 미 실시함. 제54기(2021년)는 중간배당 재 실시함.
- ※ 평균 배당수익률은 보통주 기준이며, 단순평균법으로 계산함. 최근 3년은 52기~54기, 최근 5년은 50기~54기 기준으로 작성함.
- ※ 상기 배당횟수 및 배당수익률은 당사 제54기 정기주주총회 상정 안건인 제1호 의안(제54기 재무제표 승인 의 건)의 기말배당이 반영되었으며, 향후 정기주주총회에서 부결되거나 수정이 발생한 경우 정정보고서를 통해 그 내용 및 사유 등을 반영할 예정임.

7. 증권의 발행을 통한 자금조달에 관한 사항

7-1. 증권의 발행을 통한 자금조달 실적

[지분증권의 발행 등과 관련된 사항]

가. 증자(감자)현황

(기준일 : 2021년 12월 31일 )

(단위 : 원, 주)

주식발행 (감소)일자	발행(감소) 형태	발행(감소)한 주식의 내용				
		종류	수량	주당 액면가액	주당발행 (감소)가액	비고
-	-	-	-	-	-	-

나. 전환사채 등 발행현황

(1) 미상환 전환사채 발행현황

- 해당사항 없습니다.

(2) 미상환 신주인수권부사채 등 발행현황

- 해당사항 없습니다.

(3) 미상환 전환형 조건부자본증권 등 발행현황

- 해당사항 없습니다.

[채무증권의 발행 등과 관련된 사항]

다. 채무증권 발행실적

채무증권 발행실적

(기준일 : 2021년 12월 31일 )

(단위 : 백만원, %)

발행회사	증권종류	발행 방법	발행일자	권면(전자등 록)총액	이자율	평가등급 (평가기관)	만기일	상환 여부	주관회사
현대자동차	회사채	공모	2021.02.09	150,000	1.21	AA+ (한기평 / NICE신용평가)	2024.02.09	미상환	NH투자증권 / KB증권 / 한 국투자증권 등
현대자동차	회사채	공모	2021.02.09	180,000	1.48	AA+ (한기평 / NICE신용평가)	2026.02.09	미상환	NH투자증권 / KB증권 / 한 국투자증권 등
현대자동차	회사채	공모	2021.02.09	70,000	1.73	AA+ (한기평 / NICE신용평가)	2028.02.09	미상환	NH투자증권 / KB증권 / 한 국투자증권 등
HCA	기업어음증권	사모	2021.01.04	139,499	0.12	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.01.05	상환	BNY / Mizuho
HCA	기업어음증권	사모	2021.01.05	277,986	0.12	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.01.06	상환	Mizuho / BNY / Mizuho / JPM
HCA	기업어음증권	사모	2021.01.06	383,849	0.13	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.01.08	상환	Mizuho / BNY / JPM / Barclays
HCA	기업어음증권	사모	2021.01.06	119,435	0.12	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.01.07	상환	Mizuho / JPM
HCA	기업어음증권	사모	2021.01.07	379,021	0.12	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.01.08	상환	BNY / JPM / Mizuho / BNY
HCA	기업어음증권	사모	2021.01.08	1,538	0.26	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.03.08	상환	Mizuho
HCA	기업어음증권	사모	2021.01.08	10,299	0.17	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.01.19	상환	BNY / Mizuho
HCA	기업어음증권	사모	2021.01.08	2,663	0.18	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.01.29	상환	BNY
HCA	기업어음증권	사모	2021.01.08	49,123	0.24	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.02.16	상환	JPM / Mizuho / BNY
HCA	기업어음증권	사모	2021.01.08	3,592	0.26	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.03.09	상환	BNY
HCA	기업어음증권	사모	2021.01.08	11,837	0.26	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.03.01	상환	JPM
HCA	기업어음증권	사모	2021.01.08	73,390	0.17	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.01.20	상환	JPM
HCA	기업어음증권	사모	2021.01.08	29,593	0.24	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.02.17	상환	JPM
HCA	기업어음증권	사모	2021.01.08	29,593	0.17	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.01.21	상환	Mizuho
HCA	기업어음증권	사모	2021.01.08	202,668	0.22	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.02.04	상환	Mizuho / BNY / Barclays
HCA	기업어음증권	사모	2021.01.11	2,368	0.24	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.03.11	상환	BNY
HCA	기업어음증권	사모	2021.01.11	2,533	0.24	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.03.12	상환	BNY
HCA	기업어음증권	사모	2021.01.11	38,115	0.24	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.03.08	상환	Mizuho / CITI
HCA	기업어음증권	사모	2021.01.11	11,837	0.20	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.02.12	상환	BNY
HCA	기업어음증권	사모	2021.01.11	29,593	0.20	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.02.09	상환	CITI
HCA	기업어음증권	사모	2021.01.11	47,064	0.14	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.01.19	상환	BNY
HCA	기업어음증권	사모	2021.01.11	50,663	0.20	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.02.08	상환	Mizuho
HCA	기업어음증권	사모	2021.01.12	6,628	0.12	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.01.22	상환	Mizuho
HCA	기업어음증권	사모	2021.01.12	11,837	0.23	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.03.12	상환	BNY
HCA	기업어음증권	사모	2021.01.12	71,022	0.21	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.02.22	상환	Mizuho / Barclays
HCA	기업어음증권	사모	2021.01.12	30,628	0.23	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.03.08	상환	BNY / Mizuho
HCA	기업어음증권	사모	2021.01.12	21,306	0.21	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.02.23	상환	JPM
HCA	기업어음증권	사모	2021.01.12	21,306	0.19	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.02.11	상환	Mizuho
HCA	기업어음증권	사모	2021.01.12	23,674	0.12	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.01.19	상환	BNY
HCA	기업어음증권	사모	2021.01.12	77,562	0.11	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.01.13	상환	Mizuho / BNY
HCA	기업어음증권	사모	2021.01.12	37,879	0.19	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.02.08	상환	JPM
HCA	기업어음증권	사모	2021.01.13	101,460	0.11	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.01.14	상환	Barclays
HCA	기업어음증권	사모	2021.01.13	118,370	0.14	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.01.20	상환	JPM
HCA	기업어음증권	사모	2021.01.14	1,745	0.22	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.03.08	상환	Mizuho
HCA	기업어음증권	사모	2021.01.14	3,551	0.22	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.03.10	상환	Mizuho

HCA	기업어음증권	사모	2021.01.14	6,510	0.19	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.02.08	상환	Mizuho
HCA	기업어음증권	사모	2021.01.14	252,531	0.11	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.01.15	상환	BNY / JPM
HCA	기업어음증권	사모	2021.01.14	29,593	0.20	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.02.23	상환	Mizuho
HCA	기업어음증권	사모	2021.01.15	180,917	0.12	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.01.19	상환	WF / CITI / JPM
HCA	기업어음증권	사모	2021.01.15	76,941	0.10	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.01.19	상환	WF / CITI
HCA	기업어음증권	사모	2021.01.19	491,591	0.12	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.01.20	상환	WF / RBC / JPM / Barclays / CITI
HCA	기업어음증권	사모	2021.01.21	17,282	0.20	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.02.16	상환	Barclays / BNY / Mizuho
HCA	기업어음증권	사모	2021.01.21	1,775	0.28	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.05.24	상환	Barclays
HCA	기업어음증권	사모	2021.01.21	31,368	0.25	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.05.07	상환	Barclays
HCA	기업어음증권	사모	2021.01.21	2,368	0.28	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.05.28	상환	Barclays
HCA	기업어음증권	사모	2021.01.21	29,533	0.23	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.04.12	상환	Barclays / Mizuho
HCA	기업어음증권	사모	2021.01.21	19,531	0.30	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.06.21	상환	CITI / JPM
HCA	기업어음증권	사모	2021.01.21	38,470	0.30	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.07.16	상환	CITI
HCA	기업어음증권	사모	2021.01.21	9,469	0.20	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.02.22	상환	Mizuho
HCA	기업어음증권	사모	2021.01.21	156,249	0.32	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.06.21	상환	BNY
HCA	기업어음증권	사모	2021.01.21	13,494	0.11	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.01.22	상환	RBC
HCA	기업어음증권	사모	2021.01.21	16,631	0.20	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.02.26	상환	Mizuho
HCA	기업어음증권	사모	2021.01.21	78,124	0.20	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.02.24	상환	JPM
HCA	기업어음증권	사모	2021.01.22	23,674	0.28	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.05.28	상환	Mizuho
HCA	기업어음증권	사모	2021.01.22	41,430	0.23	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.04.12	상환	CITI
HCA	기업어음증권	사모	2021.01.27	5,919	0.17	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.03.15	상환	Mizuho
HCA	기업어음증권	사모	2021.01.27	5,919	0.17	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.03.16	상환	Mizuho
HCA	기업어음증권	사모	2021.01.27	47,348	0.15	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.02.22	상환	Mizuho
HCA	기업어음증권	사모	2021.01.27	59,185	0.25	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.06.21	상환	CITI
HCA	기업어음증권	사모	2021.01.28	5,919	0.25	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.07.19	상환	RBC
HCA	기업어음증권	사모	2021.01.28	7,457	0.15	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.02.22	상환	RBC
HCA	기업어음증권	사모	2021.01.28	8,819	0.17	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.03.24	상환	RBC
HCA	기업어음증권	사모	2021.01.28	8,826	0.10	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.01.29	상환	RBC
HCA	기업어음증권	사모	2021.01.28	28,165	0.15	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.02.26	상환	RBC
HCA	기업어음증권	사모	2021.01.29	62,736	0.12	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.02.01	상환	CITI
HCA	기업어음증권	사모	2021.01.29	7,102	0.25	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.07.19	상환	RBC
HCA	기업어음증권	사모	2021.01.29	23,674	0.19	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.04.19	상환	CITI
HCA	기업어음증권	사모	2021.01.29	207,148	0.18	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.02.22	상환	JPM
HCA	기업어음증권	사모	2021.01.29	29,593	0.21	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.05.17	상환	CITI
HCA	기업어음증권	사모	2021.01.29	35,511	0.31	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.07.28	상환	CITI
HCA	기업어음증권	사모	2021.01.29	48,532	0.15	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.02.22	상환	Barclays
HCA	기업어음증권	사모	2021.02.01	1,184	0.15	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.03.02	상환	JPM
HCA	기업어음증권	사모	2021.02.01	4,143	0.25	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.07.26	상환	JPM
HCA	기업어음증권	사모	2021.02.01	4,386	0.17	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.04.06	상환	RBC
HCA	기업어음증권	사모	2021.02.01	8,286	0.17	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.04.05	상환	JPM
HCA	기업어음증권	사모	2021.02.01	11,837	0.23	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.06.28	상환	RBC
HCA	기업어음증권	사모	2021.02.01	108,065	0.15	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.03.01	상환	RBC / JPM
HCA	기업어음증권	사모	2021.02.01	82,859	0.37	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.10.26	상환	CITI
HCA	기업어음증권	사모	2021.02.01	39,654	0.11	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.02.02	상환	JPM
HCA	기업어음증권	사모	2021.02.01	56,469	0.15	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.03.12	상환	Barclays
HCA	기업어음증권	사모	2021.02.02	2,368	0.21	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.06.01	상환	RBC
HCA	기업어음증권	사모	2021.02.02	23,674	0.19	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.05.03	상환	RBC
HCA	기업어음증권	사모	2021.02.02	26,633	0.15	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.03.01	상환	RBC
HCA	기업어음증권	사모	2021.02.03	4,166	0.11	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.02.04	상환	BNY
HCA	기업어음증권	사모	2021.02.03	32,892	0.19	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.04.27	상환	BNY / Barclays
HCA	기업어음증권	사모	2021.02.03	11,837	0.21	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.06.11	상환	Barclays
HCA	기업어음증권	사모	2021.02.03	122,396	0.15	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.03.02	상환	RBC / BNY

HCA	기업어음증권	사모	2021.02.03	17,756	0.25	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.08.02	상환	WF
HCA	기업어음증권	사모	2021.02.03	23,666	0.19	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.04.26	상환	Barclays
HCA	기업어음증권	사모	2021.02.03	24,029	0.35	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2022.02.02	미상환	WF
HCA	기업어음증권	사모	2021.02.04	71,022	0.35	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2022.02.03	미상환	WF
HCA	기업어음증권	사모	2021.02.04	29,593	0.35	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.11.03	상환	WF
HCA	기업어음증권	사모	2021.02.04	45,803	0.11	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.02.05	상환	RBC
HCA	기업어음증권	사모	2021.02.04	47,348	0.35	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2022.02.02	미상환	WF
HCA	기업어음증권	사모	2021.02.04	59,185	0.35	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.11.02	상환	WF
HCA	기업어음증권	사모	2021.02.05	50,189	0.21	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.05.24	상환	RBC / CITI
HCA	기업어음증권	사모	2021.02.05	20,833	0.35	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.11.02	상환	CITI
HCA	기업어음증권	사모	2021.02.05	31,326	0.15	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.03.02	상환	RBC
HCA	기업어음증권	사모	2021.02.08	3,078	0.21	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.06.07	상환	RBC
HCA	기업어음증권	사모	2021.02.08	3,551	0.15	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.03.09	상환	Barclays
HCA	기업어음증권	사모	2021.02.08	10,416	0.15	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.03.08	상환	Barclays / RBC
HCA	기업어음증권	사모	2021.02.08	5,919	0.15	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.03.19	상환	RBC
HCA	기업어음증권	사모	2021.02.08	43,323	0.11	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.02.09	상환	RBC
HCA	기업어음증권	사모	2021.02.08	54,103	0.15	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.03.10	상환	Barclays
HCA	기업어음증권	사모	2021.02.09	2,663	0.21	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.05.03	상환	RBC
HCA	기업어음증권	사모	2021.02.09	3,551	0.27	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.08.02	상환	RBC
HCA	기업어음증권	사모	2021.02.09	16,572	0.19	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.04.05	상환	Barclays
HCA	기업어음증권	사모	2021.02.09	154,769	0.12	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.02.10	상환	Barclays / RBC / JPM
HCA	기업어음증권	사모	2021.02.09	59,185	0.25	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.06.09	상환	BNY
HCA	기업어음증권	사모	2021.02.10	4,592	0.17	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.03.11	상환	JPM
HCA	기업어음증권	사모	2021.02.10	106,675	0.12	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.02.11	상환	RBC / JPM / Barclays
HCA	기업어음증권	사모	2021.02.10	18,939	0.17	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.03.08	상환	RBC
HCA	기업어음증권	사모	2021.02.10	23,674	0.19	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.04.05	상환	JPM
HCA	기업어음증권	사모	2021.02.10	23,674	0.21	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.05.03	상환	RBC
HCA	기업어음증권	사모	2021.02.10	59,185	0.17	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.03.10	상환	BNY
HCA	기업어음증권	사모	2021.02.11	1,775	0.13	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.02.17	상환	Mizuho
HCA	기업어음증권	사모	2021.02.11	2,137	0.21	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.05.05	상환	BNY
HCA	기업어음증권	사모	2021.02.11	2,368	0.19	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.04.05	상환	Mizuho
HCA	기업어음증권	사모	2021.02.11	2,368	0.21	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.05.03	상환	JPM
HCA	기업어음증권	사모	2021.02.11	31,368	0.13	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.02.16	상환	Mizuho / JPM
HCA	기업어음증권	사모	2021.02.11	34,920	0.17	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.03.08	상환	BNY / RBC
HCA	기업어음증권	사모	2021.02.11	6,510	0.17	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.03.11	상환	Mizuho
HCA	기업어음증권	사모	2021.02.11	14,639	0.13	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.02.19	상환	BNY
HCA	기업어음증권	사모	2021.02.11	87,154	0.11	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.02.12	상환	Mizuho / RBC / BNY
HCA	기업어음증권	사모	2021.02.11	23,911	0.13	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.02.18	상환	Mizuho
HCA	기업어음증권	사모	2021.02.12	5,919	0.27	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.08.03	상환	RBC
HCA	기업어음증권	사모	2021.02.12	11,837	0.17	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.03.19	상환	BNY
HCA	기업어음증권	사모	2021.02.12	53,267	0.17	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.03.12	상환	RBC
HCA	기업어음증권	사모	2021.02.12	53,267	0.11	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.02.16	상환	BNY
HCA	기업어음증권	사모	2021.02.16	5,919	0.19	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.04.12	상환	Mizuho
HCA	기업어음증권	사모	2021.02.16	11,837	0.22	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.06.14	상환	Mizuho
HCA	기업어음증권	사모	2021.02.16	35,511	0.11	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.02.17	상환	Mizuho
HCA	기업어음증권	사모	2021.02.17	13,790	0.11	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.02.18	상환	RBC
HCA	기업어음증권	사모	2021.02.17	21,721	0.23	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.05.10	상환	RBC
HCA	기업어음증권	사모	2021.02.17	29,593	0.17	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.03.15	상환	RBC
HCA	기업어음증권	사모	2021.02.17	59,185	0.21	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.04.05	상환	Mizuho
HCA	기업어음증권	사모	2021.02.18	5,327	0.17	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.03.18	상환	Mizuho
HCA	기업어음증권	사모	2021.02.18	6,628	0.17	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.03.15	상환	Mizuho
HCA	기업어음증권	사모	2021.02.18	29,593	0.20	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.04.01	상환	RBC
HCA	기업어음증권	사모	2021.02.19	51,334	0.20	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.04.09	상환	BNY

HCA	기업어음증권	사모	2021.02.22	591	0.15	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.03.24	상환	Mizuho
HCA	기업어음증권	사모	2021.02.22	42,376	0.21	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.05.17	상환	Mizuho / WF
HCA	기업어음증권	사모	2021.02.22	2,368	0.20	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.04.26	상환	WF
HCA	기업어음증권	사모	2021.02.22	2,368	0.21	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.06.04	상환	WF
HCA	기업어음증권	사모	2021.02.22	5,919	0.19	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.04.21	상환	WF
HCA	기업어음증권	사모	2021.02.22	45,573	0.19	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.04.06	상환	WF / Mizuho
HCA	기업어음증권	사모	2021.02.22	29,593	0.19	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.04.23	상환	WF
HCA	기업어음증권	사모	2021.02.22	203,004	0.19	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.04.08	상환	WF / JPM
HCA	기업어음증권	사모	2021.02.23	3,551	0.19	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.05.10	상환	Barclays
HCA	기업어음증권	사모	2021.02.23	14,205	0.15	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.03.24	상환	Barclays
HCA	기업어음증권	사모	2021.02.23	29,593	0.17	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.04.12	상환	Barclays
HCA	기업어음증권	사모	2021.02.24	3,551	0.17	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.04.13	상환	JPM
HCA	기업어음증권	사모	2021.02.24	5,919	0.11	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.03.09	상환	Mizuho
HCA	기업어음증권	사모	2021.02.24	102,982	0.09	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.02.25	상환	Mizuho / JPM
HCA	기업어음증권	사모	2021.02.24	23,674	0.15	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.03.29	상환	JPM
HCA	기업어음증권	사모	2021.02.24	59,185	0.17	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.04.12	상환	Barclays
HCA	기업어음증권	사모	2021.02.25	3,551	0.15	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.03.24	상환	JPM
HCA	기업어음증권	사모	2021.02.25	3,551	0.20	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.06.29	상환	JPM
HCA	기업어음증권	사모	2021.02.25	28,409	0.13	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.03.16	상환	RBC
HCA	기업어음증권	사모	2021.02.25	69,838	0.12	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.02.26	상환	JPM / CITI
HCA	기업어음증권	사모	2021.02.26	156,249	0.11	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.03.01	상환	WF / Barclays / JPM
HCA	기업어음증권	사모	2021.02.26	53,267	0.11	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.03.03	상환	JPM / RBC
HCA	기업어음증권	사모	2021.02.26	27,225	0.11	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.03.04	상환	Barclays
HCA	기업어음증권	사모	2021.02.26	29,593	0.11	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.03.05	상환	RBC
HCA	기업어음증권	사모	2021.02.26	147,963	0.19	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.04.12	상환	JPM
HCA	기업어음증권	사모	2021.02.26	59,185	0.17	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.04.05	상환	Barclays
HCA	기업어음증권	사모	2021.02.26	118,370	0.35	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.12.01	상환	WF
HCA	기업어음증권	사모	2021.03.01	60,319	0.36	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.12.02	상환	JPM
HCA	기업어음증권	사모	2021.03.01	1,212	0.20	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.05.28	상환	Barclays
HCA	기업어음증권	사모	2021.03.01	166,627	0.11	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.03.02	상환	Barclays / JPM / BNY
HCA	기업어음증권	사모	2021.03.01	14,500	0.20	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.05.10	상환	Barclays / JPM
HCA	기업어음증권	사모	2021.03.01	23,674	0.28	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.08.23	상환	Barclays
HCA	기업어음증권	사모	2021.03.01	88,778	0.35	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.12.02	상환	JPM
HCA	기업어음증권	사모	2021.03.02	2,368	0.21	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.05.03	상환	JPM
HCA	기업어음증권	사모	2021.03.02	4,143	0.25	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.06.01	상환	JPM
HCA	기업어음증권	사모	2021.03.02	7,102	0.25	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.05.24	상환	JPM
HCA	기업어음증권	사모	2021.03.02	67,471	0.35	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.12.02	상환	CITI
HCA	기업어음증권	사모	2021.03.02	15,388	0.35	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.12.03	상환	JPM
HCA	기업어음증권	사모	2021.03.02	114,227	0.19	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.03.24	상환	JPM / RBC / Mizuho
HCA	기업어음증권	사모	2021.03.02	40,246	0.15	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.03.16	상환	JPM
HCA	기업어음증권	사모	2021.03.02	41,430	0.21	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.04.26	상환	RBC
HCA	기업어음증권	사모	2021.03.03	2,368	0.20	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.04.26	상환	BNY
HCA	기업어음증권	사모	2021.03.03	17,756	0.21	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.04.26	상환	RBC
HCA	기업어음증권	사모	2021.03.03	33,143	0.25	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.05.24	상환	BNY
HCA	기업어음증권	사모	2021.03.04	39,062	0.14	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.03.19	상환	BNY
HCA	기업어음증권	사모	2021.03.05	5,919	0.25	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.06.24	상환	BNY
HCA	기업어음증권	사모	2021.03.08	1,805	0.20	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.05.03	상환	Mizuho
HCA	기업어음증권	사모	2021.03.08	7,102	0.15	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.03.25	상환	Mizuho
HCA	기업어음증권	사모	2021.03.08	8,700	0.15	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.03.30	상환	Mizuho
HCA	기업어음증권	사모	2021.03.08	23,822	0.13	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.03.15	상환	Mizuho
HCA	기업어음증권	사모	2021.03.09	4,735	0.20	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.05.28	상환	RBC
HCA	기업어음증권	사모	2021.03.09	11,837	0.18	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.04.13	상환	RBC
HCA	기업어음증권	사모	2021.03.09	23,674	0.13	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.03.19	상환	RBC



HCA	기업어음증권	사모	2021.03.09	36,695	0.13	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.03.16	상환	RBC
HCA	기업어음증권	사모	2021.03.10	828	0.11	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.03.11	상환	Barclays
HCA	기업어음증권	사모	2021.03.10	3,078	0.15	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.03.30	상환	Barclays
HCA	기업어음증권	사모	2021.03.10	81,059	0.13	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.03.16	상환	Barclays / RBC
HCA	기업어음증권	사모	2021.03.10	25,212	0.25	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.06.22	상환	Barclays
HCA	기업어음증권	사모	2021.03.10	19,412	0.18	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.04.13	상환	Barclays
HCA	기업어음증권	사모	2021.03.11	5,919	0.19	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.05.03	상환	Mizuho
HCA	기업어음증권	사모	2021.03.11	8,381	0.11	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.03.12	상환	Mizuho
HCA	기업어음증권	사모	2021.03.12	414,295	0.11	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.03.15	상환	RBC / BNY / RBC / JPM
HCA	기업어음증권	사모	2021.03.17	5,919	0.20	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.05.03	상환	RBC
HCA	기업어음증권	사모	2021.03.17	8,286	0.16	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.04.13	상환	BNY
HCA	기업어음증권	사모	2021.03.17	27,225	0.13	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.03.26	상환	BNY
HCA	기업어음증권	사모	2021.03.17	47,348	0.11	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.03.18	상환	RBC
HCA	기업어음증권	사모	2021.03.18	39,062	0.21	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.05.03	상환	Barclays / BNY
HCA	기업어음증권	사모	2021.03.18	32,131	0.21	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.05.07	상환	BNY / Barclays
HCA	기업어음증권	사모	2021.03.18	84,350	0.19	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.04.13	상환	Mizuho / Barclays / BNY
HCA	기업어음증권	사모	2021.03.18	11,837	0.21	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.05.17	상환	Barclays
HCA	기업어음증권	사모	2021.03.18	132,692	0.11	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.03.19	상환	RBC / Mizuho
HCA	기업어음증권	사모	2021.03.18	16,578	0.19	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.04.20	상환	Barclays
HCA	기업어음증권	사모	2021.03.18	17,756	0.13	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.03.30	상환	Mizuho
HCA	기업어음증권	사모	2021.03.18	23,674	0.27	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.07.16	상환	WF
HCA	기업어음증권	사모	2021.03.18	26,621	0.21	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.05.05	상환	Barclays
HCA	기업어음증권	사모	2021.03.18	59,185	0.20	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.04.06	상환	RBC
HCA	기업어음증권	사모	2021.03.19	2,350	0.23	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.06.01	상환	CITI
HCA	기업어음증권	사모	2021.03.19	11,837	0.27	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.07.12	상환	CITI
HCA	기업어음증권	사모	2021.03.19	15,405	0.11	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.03.22	상환	CITI
HCA	기업어음증권	사모	2021.03.19	29,593	0.25	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.06.22	상환	CITI
HCA	기업어음증권	사모	2021.03.19	118,370	0.19	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.04.15	상환	Mizuho
HCA	기업어음증권	사모	2021.03.19	59,185	0.13	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.03.29	상환	RBC
HCA	기업어음증권	사모	2021.03.22	69,010	0.19	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.04.19	상환	BNY / WF / RBC
HCA	기업어음증권	사모	2021.03.22	828	0.23	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.06.01	상환	BNY
HCA	기업어음증권	사모	2021.03.22	63,920	0.35	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.12.16	상환	CITI
HCA	기업어음증권	사모	2021.03.22	11,837	0.19	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.04.26	상환	BNY
HCA	기업어음증권	사모	2021.03.22	33,736	0.21	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.05.10	상환	BNY / RBC
HCA	기업어음증권	사모	2021.03.22	35,852	0.31	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.09.20	상환	BNY
HCA	기업어음증권	사모	2021.03.22	42,021	0.19	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.04.22	상환	WF
HCA	기업어음증권	사모	2021.03.23	5,922	0.25	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.06.25	상환	CITI
HCA	기업어음증권	사모	2021.03.23	70,431	0.21	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.05.10	상환	WF
HCA	기업어음증권	사모	2021.03.23	47,939	0.19	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.04.19	상환	RBC
HCA	기업어음증권	사모	2021.03.23	53,263	0.11	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.03.24	상환	CITI
HCA	기업어음증권	사모	2021.03.23	59,185	0.21	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.05.12	상환	Barclays
HCA	기업어음증권	사모	2021.03.24	2,870	0.21	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.05.11	상환	Mizuho
HCA	기업어음증권	사모	2021.03.24	71,022	0.11	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.03.25	상환	Barclays
HCA	기업어음증권	사모	2021.03.24	15,980	0.19	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.04.19	상환	RBC
HCA	기업어음증권	사모	2021.03.24	214,841	0.19	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.04.20	상환	CITI / JPM / RBC
HCA	기업어음증권	사모	2021.03.24	20,804	0.13	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.03.31	상환	Mizuho
HCA	기업어음증권	사모	2021.03.24	29,593	0.19	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.04.29	상환	Mizuho
HCA	기업어음증권	사모	2021.03.25	296	0.21	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.05.11	상환	Mizuho
HCA	기업어음증권	사모	2021.03.25	50,899	0.25	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.06.22	상환	Mizuho / RBC
HCA	기업어음증권	사모	2021.03.25	7,990	0.11	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.03.26	상환	Mizuho
HCA	기업어음증권	사모	2021.03.25	11,837	0.19	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.04.21	상환	Mizuho
HCA	기업어음증권	사모	2021.03.25	17,756	0.25	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.06.29	상환	Mizuho
HCA	기업어음증권	사모	2021.03.26	7,516	0.25	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.06.22	상환	Mizuho / BNY

HCA	기업어음증권	사모	2021.03.26	68,063	0.11	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.03.29	상환	BNY / Barclays
HCA	기업어음증권	사모	2021.03.26	78,716	0.17	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.04.14	상환	CITI / BNY
HCA	기업어음증권	사모	2021.03.26	82,444	0.19	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.04.22	상환	BNY / Mizuho
HCA	기업어음증권	사모	2021.03.29	147,963	0.11	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.03.30	상환	Mizuho / JPM
HCA	기업어음증권	사모	2021.03.29	59,185	0.31	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.10.01	상환	WF
HCA	기업어음증권	사모	2021.03.30	177,555	0.11	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.03.31	상환	Mizuho / JPM
HCA	기업어음증권	사모	2021.03.31	331,776	0.11	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.04.01	상환	RBC / Mizuho / JPM
HCA	기업어음증권	사모	2021.04.08	84,634	0.18	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.04.22	상환	Mizuho
HCA	기업어음증권	사모	2021.04.08	59,185	0.34	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2022.04.05	미상환	WF
HCA	기업어음증권	사모	2021.04.08	59,185	0.34	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2022.04.06	미상환	WF
HCA	기업어음증권	사모	2021.04.09	51,334	0.17	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.04.26	상환	RBC
HCA	기업어음증권	사모	2021.04.12	139,026	0.15	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.04.26	상환	Barclays / Mizuho
HCA	기업어음증권	사모	2021.04.12	147,963	0.15	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.04.28	상환	BNY / RBC
HCA	기업어음증권	사모	2021.04.12	29,593	0.15	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.04.27	상환	Mizuho
HCA	기업어음증권	사모	2021.04.13	4,735	0.15	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.04.27	상환	Mizuho
HCA	기업어음증권	사모	2021.04.13	122,703	0.11	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.04.14	상환	JPM / Mizuho
HCA	기업어음증권	사모	2021.04.14	7,102	0.14	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.04.22	상환	RBC / Mizuho
HCA	기업어음증권	사모	2021.04.14	47,862	0.16	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.04.26	상환	Mizuho / RBC
HCA	기업어음증권	사모	2021.04.14	11,837	0.16	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.04.28	상환	WF
HCA	기업어음증권	사모	2021.04.14	15,743	0.16	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.04.27	상환	Mizuho
HCA	기업어음증권	사모	2021.04.14	23,674	0.14	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.04.21	상환	WF
HCA	기업어음증권	사모	2021.04.14	101,117	0.11	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.04.15	상환	RBC / BNY / Mizuho
HCA	기업어음증권	사모	2021.04.15	219,487	0.16	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.04.28	상환	RBC
HCA	기업어음증권	사모	2021.04.19	156,603	0.11	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.04.20	상환	RBC / Mizuho
HCA	기업어음증권	사모	2021.04.20	388,023	0.11	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.04.21	상환	CITI / RBC / JPM / Mizuho
HCA	기업어음증권	사모	2021.04.21	69,837	0.11	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.04.22	상환	Barclays
HCA	기업어음증권	사모	2021.04.22	40,571	0.19	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.05.19	상환	BNY / Mizuho
HCA	기업어음증권	사모	2021.04.22	13,879	0.13	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.04.29	상환	BNY / Mizuho
HCA	기업어음증권	사모	2021.04.22	168,566	0.19	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.05.20	상환	Mizuho / JPM / CITI / WF
HCA	기업어음증권	사모	2021.04.22	17,756	0.21	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.06.24	상환	BNY
HCA	기업어음증권	사모	2021.04.22	22,490	0.26	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.08.18	상환	JPM
HCA	기업어음증권	사모	2021.04.22	23,674	0.19	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.05.21	상환	BNY
HCA	기업어음증권	사모	2021.04.22	88,778	0.33	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2022.01.18	미상환	WF
HCA	기업어음증권	사모	2021.04.22	29,593	0.21	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.06.23	상환	Mizuho
HCA	기업어음증권	사모	2021.04.22	58,289	0.11	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.04.23	상환	RBC
HCA	기업어음증권	사모	2021.04.23	87,882	0.11	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.04.26	상환	RBC
HCA	기업어음증권	사모	2021.04.26	425,526	0.11	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.04.27	상환	BNY / Mizuho / Barclays / RBC
HCA	기업어음증권	사모	2021.04.27	152,697	0.11	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.04.28	상환	Mizuho / Barclays
HCA	기업어음증권	사모	2021.04.27	82,859	0.34	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2022.04.26	미상환	WF
HCA	기업어음증권	사모	2021.04.29	1,184	0.16	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.05.20	상환	Barclays
HCA	기업어음증권	사모	2021.04.29	1,775	0.23	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.08.18	상환	RBC
HCA	기업어음증권	사모	2021.04.29	4,664	0.20	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.07.01	상환	RBC
HCA	기업어음증권	사모	2021.04.29	89,369	0.18	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.05.26	상환	Barclays / Mizuho / RBC
HCA	기업어음증권	사모	2021.04.29	19,602	0.23	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.07.29	상환	RBC
HCA	기업어음증권	사모	2021.04.29	29,593	0.20	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.07.07	상환	Barclays
HCA	기업어음증권	사모	2021.04.29	31,368	0.18	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.05.27	상환	Mizuho
HCA	기업어음증권	사모	2021.04.30	982	0.20	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.07.01	상환	Mizuho
HCA	기업어음증권	사모	2021.04.30	2,343	0.11	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.05.03	상환	JPM
HCA	기업어음증권	사모	2021.04.30	3,551	0.18	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.05.27	상환	JPM
HCA	기업어음증권	사모	2021.04.30	106,533	0.16	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.05.18	상환	Mizuho / Barclays / JPM / RBC
HCA	기업어음증권	사모	2021.04.30	11,422	0.23	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.07.29	상환	Barclays / Mizuho

HCA	기업어음증권	사모	2021.04.30	11,837	0.18	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.06.14	상환	Mizuho
HCA	기업어음증권	사모	2021.04.30	19,412	0.18	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.05.28	상환	Mizuho
HCA	기업어음증권	사모	2021.04.30	29,593	0.18	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.06.17	상환	RBC
HCA	기업어음증권	사모	2021.04.30	29,593	0.23	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.07.30	상환	Mizuho
HCA	기업어음증권	사모	2021.04.30	31,190	0.18	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.06.01	상환	Barclays
HCA	기업어음증권	사모	2021.04.30	53,291	0.23	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.07.27	상환	JPM
HCA	기업어음증권	사모	2021.04.30	55,362	0.14	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.05.14	상환	Mizuho
HCA	기업어음증권	사모	2021.05.03	26,562	0.20	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.07.01	상환	BNY / Mizuho
HCA	기업어음증권	사모	2021.05.03	40,246	0.18	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.06.01	상환	BNY / Mizuho / RBC
HCA	기업어음증권	사모	2021.05.03	47,170	0.23	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.08.02	상환	Mizuho / BNY / Barclays
HCA	기업어음증권	사모	2021.05.03	9,055	0.11	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.05.04	상환	Mizuho
HCA	기업어음증권	사모	2021.05.03	11,837	0.18	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.06.07	상환	BNY
HCA	기업어음증권	사모	2021.05.03	19,010	0.14	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.05.17	상환	BNY
HCA	기업어음증권	사모	2021.05.03	23,674	0.16	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.05.24	상환	Barclays
HCA	기업어음증권	사모	2021.05.03	29,593	0.16	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.05.27	상환	RBC
HCA	기업어음증권	사모	2021.05.04	65,104	0.18	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.06.02	상환	RBC
HCA	기업어음증권	사모	2021.05.05	415	0.23	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.08.02	상환	JPM
HCA	기업어음증권	사모	2021.05.05	17,370	0.20	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.07.01	상환	JPM
HCA	기업어음증권	사모	2021.05.05	130,177	0.18	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.06.02	상환	JPM / Barclays / CITI
HCA	기업어음증권	사모	2021.05.07	65,873	0.18	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.06.07	상환	Mizuho / BNY
HCA	기업어음증권	사모	2021.05.07	55,338	0.20	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.07.06	상환	Mizuho / Barclays
HCA	기업어음증권	사모	2021.05.07	26,752	0.23	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.08.05	상환	Mizuho
HCA	기업어음증권	사모	2021.05.07	29,593	0.23	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.08.10	상환	Barclays
HCA	기업어음증권	사모	2021.05.10	59,185	0.18	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.06.24	상환	WF
HCA	기업어음증권	사모	2021.05.11	14,992	0.22	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.08.09	상환	Mizuho / JPM
HCA	기업어음증권	사모	2021.05.11	4,735	0.17	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.06.17	상환	JPM
HCA	기업어음증권	사모	2021.05.11	5,297	0.19	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.07.08	상환	Mizuho
HCA	기업어음증권	사모	2021.05.11	65,104	0.17	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.06.10	상환	BNY
HCA	기업어음증권	사모	2021.05.11	5,919	0.24	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.09.17	상환	JPM
HCA	기업어음증권	사모	2021.05.11	46,129	0.17	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.06.08	상환	Mizuho / JPM
HCA	기업어음증권	사모	2021.05.11	8,641	0.17	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.06.23	상환	JPM
HCA	기업어음증권	사모	2021.05.11	23,674	0.17	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.06.09	상환	Mizuho
HCA	기업어음증권	사모	2021.05.11	121,436	0.24	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.09.08	상환	RBC / Mizuho
HCA	기업어음증권	사모	2021.05.12	129,970	0.11	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.05.13	상환	Mizuho / Barclays
HCA	기업어음증권	사모	2021.05.12	17,992	0.17	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.06.23	상환	JPM
HCA	기업어음증권	사모	2021.05.13	177,555	0.11	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.05.14	상환	Mizuho / Barclays / BNY
HCA	기업어음증권	사모	2021.05.14	355,110	0.11	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.05.17	상환	Barclays / Mizuho / BNY
HCA	기업어음증권	사모	2021.05.19	13,021	0.19	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.07.19	상환	Mizuho
HCA	기업어음증권	사모	2021.05.19	15,388	0.17	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.06.23	상환	Mizuho
HCA	기업어음증권	사모	2021.05.19	30,776	0.17	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.06.17	상환	Mizuho
HCA	기업어음증권	사모	2021.05.19	118,370	0.21	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.08.18	상환	Barclays
HCA	기업어음증권	사모	2021.05.19	59,185	0.21	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.08.16	상환	JPM
HCA	기업어음증권	사모	2021.05.20	29,593	0.21	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.08.24	상환	JPM
HCA	기업어음증권	사모	2021.05.20	53,267	0.15	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.06.08	상환	CITI
HCA	기업어음증권	사모	2021.05.20	59,185	0.17	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.06.18	상환	Mizuho
HCA	기업어음증권	사모	2021.05.20	59,185	0.17	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.06.17	상환	Mizuho
HCA	기업어음증권	사모	2021.05.21	1,509	0.18	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.07.19	상환	BNY
HCA	기업어음증권	사모	2021.05.21	2,368	0.20	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.08.17	상환	BNY
HCA	기업어음증권	사모	2021.05.21	7,560	0.18	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.07.26	상환	BNY
HCA	기업어음증권	사모	2021.05.21	47,748	0.10	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.05.24	상환	BNY
HCA	기업어음증권	사모	2021.05.24	1,675	0.19	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.08.02	상환	Barclays
HCA	기업어음증권	사모	2021.05.24	1,775	0.18	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.07.21	상환	Barclays
HCA	기업어음증권	사모	2021.05.24	43,897	0.19	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.08.03	상환	Barclays

HCA	기업어음증권	사모	2021.05.24	47,348	0.17	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.07.07	상환	BNY
HCA	기업어음증권	사모	2021.05.24	53,267	0.16	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.06.24	상환	CITI
HCA	기업어음증권	사모	2021.05.26	16,951	0.20	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.08.23	상환	JPM / RBC
HCA	기업어음증권	사모	2021.05.26	5,919	0.22	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.09.30	상환	RBC
HCA	기업어음증권	사모	2021.05.26	66,287	0.17	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.07.06	상환	Mizuho / RBC
HCA	기업어음증권	사모	2021.05.26	44,980	0.16	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.06.25	상환	JPM / RBC
HCA	기업어음증권	사모	2021.05.26	72,147	0.22	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.09.23	상환	JPM
HCA	기업어음증권	사모	2021.05.26	82,859	0.20	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.08.25	상환	Barclays
HCA	기업어음증권	사모	2021.05.26	37,559	0.18	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.07.22	상환	JPM
HCA	기업어음증권	사모	2021.05.26	58,001	0.16	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.06.28	상환	Mizuho
HCA	기업어음증권	사모	2021.05.27	14,205	0.18	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.07.23	상환	Mizuho
HCA	기업어음증권	사모	2021.05.27	17,756	0.12	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.06.09	상환	RBC
HCA	기업어음증권	사모	2021.05.27	56,817	0.16	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.06.25	상환	Mizuho / RBC
HCA	기업어음증권	사모	2021.05.27	59,185	0.20	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.08.25	상환	Barclays
HCA	기업어음증권	사모	2021.05.28	11,837	0.14	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.06.15	상환	CITI / Mizuho
HCA	기업어음증권	사모	2021.05.28	93,039	0.14	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.06.14	상환	Mizuho / BNY
HCA	기업어음증권	사모	2021.05.28	220,641	0.12	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.06.07	상환	CITI / RBC / Mizuho
HCA	기업어음증권	사모	2021.05.28	29,593	0.12	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.06.08	상환	BNY
HCA	기업어음증권	사모	2021.06.01	137,309	0.13	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.06.15	상환	RBC / Barclays / BNY
HCA	기업어음증권	사모	2021.06.01	14,205	0.13	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.06.14	상환	BNY
HCA	기업어음증권	사모	2021.06.01	22,079	0.10	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.06.02	상환	BNY
HCA	기업어음증권	사모	2021.06.01	23,674	0.12	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.06.10	상환	BNY
HCA	기업어음증권	사모	2021.06.02	165,718	0.13	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.06.15	상환	RBC / Barclays / JPM
HCA	기업어음증권	사모	2021.06.02	51,642	0.12	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.06.11	상환	CITI
HCA	기업어음증권	사모	2021.06.04	2,368	0.10	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.06.07	상환	Mizuho
HCA	기업어음증권	사모	2021.06.07	166,192	0.12	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.06.15	상환	Mizuho / CITI / RBC
HCA	기업어음증권	사모	2021.06.07	137,605	0.10	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.06.08	상환	BNY / RBC
HCA	기업어음증권	사모	2021.06.08	218,534	0.12	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.06.14	상환	JPM / BNY / CITI
HCA	기업어음증권	사모	2021.06.08	48,058	0.12	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.06.15	상환	RBC
HCA	기업어음증권	사모	2021.06.09	100,615	0.10	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.06.10	상환	Mizuho / BNY
HCA	기업어음증권	사모	2021.06.10	189,392	0.10	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.06.11	상환	Mizuho / BNY
HCA	기업어음증권	사모	2021.06.11	252,871	0.10	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.06.14	상환	Mizuho / BNY / CITI
HCA	기업어음증권	사모	2021.06.14	602,322	0.10	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.06.15	상환	Mizuho / JPM / RBC / BNY / CITI
HCA	기업어음증권	사모	2021.06.28	4,303	0.17	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.08.27	상환	BNY
HCA	기업어음증권	사모	2021.06.28	7,534	0.19	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.10.08	상환	BNY
HCA	기업어음증권	사모	2021.06.28	59,185	0.15	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.07.29	상환	BNY / Mizuho
HCA	기업어음증권	사모	2021.06.29	80,550	0.15	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.07.30	상환	CITI / Mizuho
HCA	기업어음증권	사모	2021.06.29	61,553	0.17	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.08.27	상환	RBC / Mizuho / CITI
HCA	기업어음증권	사모	2021.06.29	7,635	0.21	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.10.25	상환	CITI / Mizuho
HCA	기업어음증권	사모	2021.06.29	6,510	0.19	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.10.01	상환	Mizuho
HCA	기업어음증권	사모	2021.06.29	29,593	0.19	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.09.27	상환	BNY
HCA	기업어음증권	사모	2021.06.29	29,593	0.17	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.08.30	상환	Mizuho
HCA	기업어음증권	사모	2021.06.29	101,798	0.15	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.07.29	상환	RBC / BNY
HCA	기업어음증권	사모	2021.06.29	55,634	0.21	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.10.29	상환	RBC
HCA	기업어음증권	사모	2021.06.30	15,684	0.21	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.10.25	상환	BNY / CITI / Barclays
HCA	기업어음증권	사모	2021.06.30	29,273	0.19	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.09.27	상환	BNY / RBC
HCA	기업어음증권	사모	2021.06.30	32,196	0.12	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.07.07	상환	Barclays / RBC
HCA	기업어음증권	사모	2021.06.30	3,551	0.15	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.08.10	상환	BNY
HCA	기업어음증권	사모	2021.06.30	32,552	0.15	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.08.02	상환	Barclays / BNY / RBC
HCA	기업어음증권	사모	2021.06.30	4,735	0.13	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.07.16	상환	Barclays
HCA	기업어음증권	사모	2021.06.30	73,768	0.13	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.07.13	상환	RBC / BNY / Barclays
HCA	기업어음증권	사모	2021.06.30	11,837	0.15	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.07.30	상환	BNY

HCA	기업어음증권	사모	2021.06.30	11,837	0.21	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.10.29	상환	BNY
HCA	기업어음증권	사모	2021.06.30	142,044	0.22	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.10.29	상환	Mizuho
HCA	기업어음증권	사모	2021.06.30	29,593	0.21	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.11.03	상환	BNY
HCA	기업어음증권	사모	2021.06.30	29,593	0.19	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.10.01	상환	Barclays
HCA	기업어음증권	사모	2021.06.30	116,002	0.12	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.07.08	상환	CITI
HCA	기업어음증권	사모	2021.07.01	1,184	0.19	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.09.27	상환	Mizuho
HCA	기업어음증권	사모	2021.07.01	28,409	0.17	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.08.30	상환	Mizuho
HCA	기업어음증권	사모	2021.07.08	128,816	0.11	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.07.13	상환	CITI / Barclays / JPM
HCA	기업어음증권	사모	2021.07.08	11,837	0.15	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.08.09	상환	CITI
HCA	기업어음증권	사모	2021.07.08	125,680	0.11	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.07.15	상환	CITI / Barclays
HCA	기업어음증권	사모	2021.07.08	88,778	0.21	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.11.02	상환	Barclays
HCA	기업어음증권	사모	2021.07.08	236,740	0.15	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.08.06	상환	BNY / RBC
HCA	기업어음증권	사모	2021.07.09	109,729	0.11	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.07.14	상환	RBC / Mizuho
HCA	기업어음증권	사모	2021.07.09	112,920	0.10	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.07.12	상환	Mizuho / BNY
HCA	기업어음증권	사모	2021.07.09	132,462	0.11	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.07.15	상환	BNY / RBC / Mizuho
HCA	기업어음증권	사모	2021.07.12	88,778	0.10	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.07.13	상환	CITI / BNY
HCA	기업어음증권	사모	2021.07.12	207,148	0.10	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.07.15	상환	Mizuho / RBC
HCA	기업어음증권	사모	2021.07.12	59,185	0.10	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.07.14	상환	BNY
HCA	기업어음증권	사모	2021.07.13	36,448	0.13	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.07.28	상환	Barclays
HCA	기업어음증권	사모	2021.07.13	233,672	0.11	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.07.14	상환	Barclays / JPM / WF
HCA	기업어음증권	사모	2021.07.13	25,805	0.12	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.07.21	상환	Barclays
HCA	기업어음증권	사모	2021.07.13	59,185	0.11	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.07.15	상환	Mizuho
HCA	기업어음증권	사모	2021.07.14	167,139	0.12	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.07.20	상환	BNY / WF / Mizuho
HCA	기업어음증권	사모	2021.07.14	29,593	0.13	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.07.28	상환	WF / BNY
HCA	기업어음증권	사모	2021.07.14	176,134	0.11	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.07.16	상환	BNY / Barclays / RBC
HCA	기업어음증권	사모	2021.07.14	29,593	0.13	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.07.26	상환	RBC
HCA	기업어음증권	사모	2021.07.16	72,797	0.13	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.07.26	상환	Barclays
HCA	기업어음증권	사모	2021.07.16	15,980	0.13	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.07.27	상환	Barclays
HCA	기업어음증권	사모	2021.07.16	154,236	0.13	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.07.28	상환	CITI / BNY / RBC
HCA	기업어음증권	사모	2021.07.19	27,551	0.12	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.07.28	상환	Mizuho
HCA	기업어음증권	사모	2021.07.20	160,066	0.12	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.07.28	상환	WF / BNY / Mizuho
HCA	기업어음증권	사모	2021.07.20	47,081	0.12	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.07.26	상환	Mizuho / BNY / WF
HCA	기업어음증권	사모	2021.07.21	59,185	0.12	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.07.27	상환	Barclays
HCA	기업어음증권	사모	2021.07.22	29,109	0.11	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.07.23	상환	RBC
HCA	기업어음증권	사모	2021.07.22	89,261	0.12	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.07.28	상환	CITI / JPM
HCA	기업어음증권	사모	2021.07.23	59,185	0.15	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.08.11	상환	Mizuho
HCA	기업어음증권	사모	2021.07.26	21,189	0.12	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.08.02	상환	JPM / RBC
HCA	기업어음증권	사모	2021.07.26	110,394	0.13	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.08.09	상환	CITI / RBC / JPM
HCA	기업어음증권	사모	2021.07.26	29,593	0.13	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.08.10	상환	CITI
HCA	기업어음증권	사모	2021.07.27	18,643	0.13	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.08.09	상환	Barclays / JPM
HCA	기업어음증권	사모	2021.07.27	74,302	0.11	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.07.29	상환	JPM / Barclays
HCA	기업어음증권	사모	2021.07.27	11,837	0.13	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.08.16	상환	Barclays
HCA	기업어음증권	사모	2021.07.27	23,674	0.12	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.08.02	상환	Barclays
HCA	기업어음증권	사모	2021.07.29	75,734	0.13	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.08.10	상환	Mizuho / RBC / BNY / JPM
HCA	기업어음증권	사모	2021.07.29	59,185	0.12	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.08.04	상환	JPM / BNY
HCA	기업어음증권	사모	2021.07.29	53,267	0.13	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.08.16	상환	RBC
HCA	기업어음증권	사모	2021.07.29	35,511	0.13	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.08.13	상환	JPM
HCA	기업어음증권	사모	2021.07.29	42,613	0.13	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.08.12	상환	Mizuho
HCA	기업어음증권	사모	2021.07.30	296	0.13	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.08.10	상환	BNY
HCA	기업어음증권	사모	2021.07.30	170,453	0.12	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.08.03	상환	CITI / Mizuho / BNY
HCA	기업어음증권	사모	2021.07.30	6,806	0.12	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.08.05	상환	BNY
HCA	기업어음증권	사모	2021.07.30	11,246	0.12	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.08.04	상환	CITI
HCA	기업어음증권	사모	2021.07.30	182,882	0.13	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.08.11	상환	Barclays / BNY / CITI

HCA	기업어음증권	사모	2021.07.30	131,391	0.13	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.08.09	상환	BNY / Mizuho / RBC
HCA	기업어음증권	사모	2021.07.30	29,593	0.13	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.08.16	상환	CITI
HCA	기업어음증권	사모	2021.08.02	207,148	0.13	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.08.16	상환	BNY / JPM / RBC
HCA	기업어음증권	사모	2021.08.03	7,931	0.12	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.08.10	상환	BNY
HCA	기업어음증권	사모	2021.08.03	157,532	0.13	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.08.16	상환	Mizuho / CITI
HCA	기업어음증권	사모	2021.08.03	54,805	0.11	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.08.04	상환	BNY
HCA	기업어음증권	사모	2021.08.04	4,735	0.14	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.08.31	상환	CITI / BNY
HCA	기업어음증권	사모	2021.08.04	19,443	0.18	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.11.01	상환	CITI / Mizuho
HCA	기업어음증권	사모	2021.08.04	8,965	0.18	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.11.10	상환	CITI
HCA	기업어음증권	사모	2021.08.04	11,186	0.18	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.11.02	상환	Mizuho
HCA	기업어음증권	사모	2021.08.04	14,855	0.14	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.09.01	상환	Mizuho
HCA	기업어음증권	사모	2021.08.04	33,143	0.16	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.10.04	상환	CITI
HCA	기업어음증권	사모	2021.08.04	55,634	0.14	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.09.10	상환	BNY
HCA	기업어음증권	사모	2021.08.05	6,592	0.18	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.11.01	상환	Mizuho
HCA	기업어음증권	사모	2021.08.05	12,311	0.18	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.11.02	상환	Mizuho
HCA	기업어음증권	사모	2021.08.05	14,655	0.14	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.09.01	상환	Mizuho
HCA	기업어음증권	사모	2021.08.06	147,963	0.14	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.09.02	상환	RBC / BNY
HCA	기업어음증권	사모	2021.08.09	4,705	0.11	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.08.10	상환	Mizuho
HCA	기업어음증권	사모	2021.08.09	53,287	0.18	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.11.19	상환	Mizuho / CITI
HCA	기업어음증권	사모	2021.08.09	47,949	0.20	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.12.06	상환	JPM / CITI / Mizuho
HCA	기업어음증권	사모	2021.08.09	39,648	0.16	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.10.07	상환	JPM / BNY / Mizuho
HCA	기업어음증권	사모	2021.08.09	11,837	0.22	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2022.01.04	미상환	JPM
HCA	기업어음증권	사모	2021.08.09	101,212	0.14	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.09.07	상환	JPM / RBC / Mizuho / BNY
HCA	기업어음증권	사모	2021.08.09	17,756	0.16	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.10.15	상환	JPM
HCA	기업어음증권	사모	2021.08.09	78,716	0.14	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.09.09	상환	RBC
HCA	기업어음증권	사모	2021.08.10	151,403	0.10	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.08.11	상환	CITI / JPM
HCA	기업어음증권	사모	2021.08.11	393,469	0.10	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.08.12	상환	Mizuho / RBC / JPM / CITI
HCA	기업어음증권	사모	2021.08.12	7,110	0.16	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.10.12	상환	Mizuho / Barclays
HCA	기업어음증권	사모	2021.08.12	2,722	0.20	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.12.07	상환	Mizuho
HCA	기업어음증권	사모	2021.08.12	2,959	0.14	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.09.20	상환	Mizuho
HCA	기업어음증권	사모	2021.08.12	10,890	0.22	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2022.01.11	미상환	Mizuho
HCA	기업어음증권	사모	2021.08.12	130,681	0.22	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2022.01.10	미상환	Mizuho / Barclays
HCA	기업어음증권	사모	2021.08.12	18,939	0.20	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.12.09	상환	Mizuho
HCA	기업어음증권	사모	2021.08.12	26,042	0.14	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.09.09	상환	Mizuho
HCA	기업어음증권	사모	2021.08.12	236,740	0.10	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.08.13	상환	RBC / CITI
HCA	기업어음증권	사모	2021.08.13	14,205	0.10	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.08.16	상환	Mizuho
HCA	기업어음증권	사모	2021.08.13	27,225	0.14	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.09.20	상환	BNY
HCA	기업어음증권	사모	2021.08.13	29,593	0.16	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.10.13	상환	BNY
HCA	기업어음증권	사모	2021.08.18	4,143	0.15	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.10.04	상환	JPM
HCA	기업어음증권	사모	2021.08.18	124,880	0.16	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.10.18	상환	RBC / JPM / Barclays
HCA	기업어음증권	사모	2021.08.18	35,511	0.16	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.10.25	상환	JPM / RBC
HCA	기업어음증권	사모	2021.08.18	27,225	0.14	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.09.16	상환	RBC / JPM
HCA	기업어음증권	사모	2021.08.18	15,388	0.14	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.09.28	상환	RBC
HCA	기업어음증권	사모	2021.08.23	16,951	0.16	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.10.21	상환	RBC
HCA	기업어음증권	사모	2021.08.23	23,674	0.14	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.10.01	상환	Barclays
HCA	기업어음증권	사모	2021.08.24	29,593	0.16	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.10.21	상환	JPM
HCA	기업어음증권	사모	2021.08.25	82,859	0.22	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2022.01.19	미상환	BNY / Barclays
HCA	기업어음증권	사모	2021.08.25	59,185	0.16	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.10.27	상환	Barclays
HCA	기업어음증권	사모	2021.08.26	13,021	0.16	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.10.25	상환	CITI / JPM
HCA	기업어음증권	사모	2021.08.26	11,837	0.14	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.09.29	상환	BNY
HCA	기업어음증권	사모	2021.08.26	104,165	0.14	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.09.23	상환	BNY / CITI
HCA	기업어음증권	사모	2021.08.26	48,532	0.13	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.09.14	상환	JPM
HCA	기업어음증권	사모	2021.08.27	118,370	0.22	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2022.01.27	미상환	Barclays

HCA	기업어음증권	사모	2021.08.30	8,168	0.16	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.11.01	상환	Mizuho
HCA	기업어음증권	사모	2021.08.30	11,837	0.14	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.10.01	상환	Mizuho
HCA	기업어음증권	사모	2021.08.30	37,996	0.14	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.09.27	상환	Mizuho
HCA	기업어음증권	사모	2021.08.31	97,064	0.14	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.09.29	상환	BNY / JPM
HCA	기업어음증권	사모	2021.08.31	145,003	0.14	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.09.28	상환	CITI / RBC
HCA	기업어음증권	사모	2021.08.31	29,593	0.16	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.11.02	상환	BNY
HCA	기업어음증권	사모	2021.08.31	29,593	0.18	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.11.29	상환	BNY
HCA	기업어음증권	사모	2021.08.31	32,552	0.14	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.10.08	상환	CITI
HCA	기업어음증권	사모	2021.08.31	50,899	0.16	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.11.01	상환	Mizuho
HCA	기업어음증권	사모	2021.09.01	29,511	0.14	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.09.30	상환	Mizuho
HCA	기업어음증권	사모	2021.09.02	71,022	0.14	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.09.30	상환	RBC
HCA	기업어음증권	사모	2021.09.02	29,593	0.14	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.10.04	상환	BNY
HCA	기업어음증권	사모	2021.09.02	47,348	0.14	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.09.29	상환	BNY
HCA	기업어음증권	사모	2021.09.07	5,919	0.13	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.10.06	상환	WF
HCA	기업어음증권	사모	2021.09.07	35,511	0.09	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.09.08	상환	WF
HCA	기업어음증권	사모	2021.09.09	20,241	0.09	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.09.10	상환	Mizuho
HCA	기업어음증권	사모	2021.09.09	216,499	0.10	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.09.16	상환	Mizuho / BNY
HCA	기업어음증권	사모	2021.09.09	177,555	0.11	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.09.22	상환	RBC / WF
HCA	기업어음증권	사모	2021.09.10	59,185	0.10	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.09.16	상환	Mizuho / BNY
HCA	기업어음증권	사모	2021.09.14	3,551	0.10	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.09.20	상환	RBC
HCA	기업어음증권	사모	2021.09.14	29,593	0.10	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.09.22	상환	Mizuho
HCA	기업어음증권	사모	2021.09.14	55,634	0.09	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.09.15	상환	RBC
HCA	기업어음증권	사모	2021.09.15	23,674	0.11	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.09.20	상환	Mizuho
HCA	기업어음증권	사모	2021.09.15	31,960	0.11	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.09.22	상환	RBC
HCA	기업어음증권	사모	2021.09.16	9,352	0.10	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.09.17	상환	Mizuho
HCA	기업어음증권	사모	2021.09.16	214,250	0.11	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.09.22	상환	RBC / BNY / JPM / Mizuho
HCA	기업어음증권	사모	2021.09.16	79,308	0.12	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.09.22	상환	RBC
HCA	기업어음증권	사모	2021.09.17	15,270	0.10	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.09.20	상환	Mizuho
HCA	기업어음증권	사모	2021.09.20	59,185	0.10	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.09.21	상환	BNY
HCA	기업어음증권	사모	2021.09.23	65,104	0.14	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.10.28	상환	BNY
HCA	기업어음증권	사모	2021.09.23	14,796	0.14	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.10.22	상환	RBC
HCA	기업어음증권	사모	2021.09.23	112,452	0.14	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.10.20	상환	BNY / JPM
HCA	기업어음증권	사모	2021.09.23	44,389	0.14	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.10.21	상환	RBC
HCA	기업어음증권	사모	2021.09.27	53,065	0.22	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2022.02.22	미상환	RBC / BNY
HCA	기업어음증권	사모	2021.09.27	44,980	0.14	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.10.25	상환	RBC
HCA	기업어음증권	사모	2021.09.28	5,152	0.14	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.10.25	상환	BNY
HCA	기업어음증권	사모	2021.09.28	15,388	0.14	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.10.28	상환	RBC
HCA	기업어음증권	사모	2021.09.28	29,593	0.22	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2022.02.23	미상환	Barclays
HCA	기업어음증권	사모	2021.09.28	68,634	0.10	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.09.29	상환	BNY / Barclays
HCA	기업어음증권	사모	2021.09.28	31,960	0.11	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.10.05	상환	RBC
HCA	기업어음증권	사모	2021.09.28	100,615	0.14	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.10.26	상환	RBC / CITI
HCA	기업어음증권	사모	2021.09.28	50,503	0.19	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2022.01.05	미상환	Barclays
HCA	기업어음증권	사모	2021.09.28	53,267	0.22	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2022.03.04	미상환	BNY
HCA	기업어음증권	사모	2021.09.29	30,539	0.14	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.10.27	상환	Mizuho / JPM / RBC / BNY
HCA	기업어음증권	사모	2021.09.29	5,919	0.22	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2022.02.22	미상환	RBC
HCA	기업어음증권	사모	2021.09.29	5,919	0.22	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2022.03.01	미상환	RBC
HCA	기업어음증권	사모	2021.09.29	17,756	0.14	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.10.29	상환	JPM / BNY
HCA	기업어음증권	사모	2021.09.29	7,102	0.24	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2022.03.28	미상환	RBC
HCA	기업어음증권	사모	2021.09.29	7,102	0.13	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.10.22	상환	JPM
HCA	기업어음증권	사모	2021.09.29	92,565	0.10	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.09.30	상환	RBC / JPM
HCA	기업어음증권	사모	2021.09.29	17,756	0.13	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.10.19	상환	JPM
HCA	기업어음증권	사모	2021.09.29	28,409	0.12	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.10.14	상환	Mizuho
HCA	기업어음증권	사모	2021.09.29	88,778	0.21	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2022.01.28	미상환	RBC

HCA	기업어음증권	사모	2021.09.29	53,267	0.14	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.11.05	상환	BNY
HCA	기업어음증권	사모	2021.09.29	59,185	0.12	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.10.12	상환	Mizuho
HCA	기업어음증권	사모	2021.09.30	135,347	0.12	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.10.12	상환	CITI / RBC
HCA	기업어음증권	사모	2021.09.30	5,327	0.11	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.10.05	상환	CITI
HCA	기업어음증권	사모	2021.09.30	8,286	0.11	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.10.07	상환	Mizuho
HCA	기업어음증권	사모	2021.09.30	72,393	0.13	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.10.13	상환	CITI
HCA	기업어음증권	사모	2021.09.30	86,410	0.10	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.10.01	상환	Mizuho
HCA	기업어음증권	사모	2021.09.30	106,533	0.12	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.10.05	상환	BNY
HCA	기업어음증권	사모	2021.10.01	59,215	0.12	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.10.13	상환	Mizuho
HCA	기업어음증권	사모	2021.10.01	135,415	0.12	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.10.15	상환	CITI / RBC
HCA	기업어음증권	사모	2021.10.01	5,330	0.11	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.10.07	상환	CITI
HCA	기업어음증권	사모	2021.10.05	8,291	0.11	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.10.15	상환	Mizuho
HCA	기업어음증권	사모	2021.10.05	72,430	0.13	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.10.14	상환	CITI
HCA	기업어음증권	사모	2021.10.05	86,454	0.10	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.10.06	상환	Mizuho
HCA	기업어음증권	사모	2021.10.06	106,587	0.12	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.10.12	상환	BNY
HCA	기업어음증권	사모	2021.10.08	93,322	0.10	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.10.15	상환	Mizuho / WF / Barclays
HCA	기업어음증권	사모	2021.10.12	62,649	0.11	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.10.15	상환	WF
HCA	기업어음증권	사모	2021.10.13	4,737	0.16	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.10.14	상환	BNY
HCA	기업어음증권	사모	2021.10.13	96,276	0.10	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.10.15	상환	CITI / Mizuho / JPM
HCA	기업어음증권	사모	2021.10.14	11,850	0.22	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.11.04	상환	CITI
HCA	기업어음증권	사모	2021.10.14	15,396	0.20	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.11.17	상환	CITI
HCA	기업어음증권	사모	2021.10.14	17,765	0.11	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.10.28	상환	Mizuho
HCA	기업어음증권	사모	2021.10.14	23,686	0.19	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.11.12	상환	CITI
HCA	기업어음증권	사모	2021.10.15	88,823	0.18	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.11.04	상환	BNY
HCA	기업어음증권	사모	2021.10.15	14,804	0.12	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.11.15	상환	BNY
HCA	기업어음증권	사모	2021.10.19	44,411	0.12	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.11.16	상환	BNY
HCA	기업어음증권	사모	2021.10.20	118,430	0.39	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.11.17	상환	WF
HCA	기업어음증권	사모	2021.10.20	118,430	0.50	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.11.03	상환	WF
HCA	기업어음증권	사모	2021.10.20	59,215	0.14	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.11.01	상환	RBC
HCA	기업어음증권	사모	2021.10.20	35,529	0.16	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.11.08	상환	Mizuho / CITI
HCA	기업어음증권	사모	2021.10.21	82,901	0.11	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.11.17	상환	CITI / Mizuho
HCA	기업어음증권	사모	2021.10.21	59,215	0.17	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.11.10	상환	BNY
HCA	기업어음증권	사모	2021.10.22	59,215	0.15	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.11.17	상환	RBC
HCA	기업어음증권	사모	2021.10.22	13,211	0.20	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.10.25	상환	Barclays
HCA	기업어음증권	사모	2021.10.25	10,659	0.23	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.10.26	상환	RBC
HCA	기업어음증권	사모	2021.10.25	131,458	0.11	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.11.17	상환	CITI / Mizuho / JPM
HCA	기업어음증권	사모	2021.10.26	22,318	0.26	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.11.04	상환	Barclays
HCA	기업어음증권	사모	2021.10.26	29,608	0.20	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.10.27	상환	RBC
HCA	기업어음증권	사모	2021.10.26	24,278	0.13	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.11.15	상환	JPM / Mizuho
HCA	기업어음증권	사모	2021.10.26	5,922	0.21	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.11.08	상환	JPM
HCA	기업어음증권	사모	2021.10.27	6,513	0.20	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.11.16	상환	JPM
HCA	기업어음증권	사모	2021.10.27	20,134	0.13	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.10.28	상환	JPM
HCA	기업어음증권	사모	2021.10.27	61,584	0.13	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.11.09	상환	JPM / Mizuho
HCA	기업어음증권	사모	2021.10.27	11,843	0.20	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.11.10	상환	JPM
HCA	기업어음증권	사모	2021.10.28	76,980	0.20	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.11.03	상환	JPM / Mizuho
HCA	기업어음증권	사모	2021.10.28	41,451	0.11	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.11.05	상환	JPM
HCA	기업어음증권	사모	2021.10.28	47,372	0.21	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.10.29	상환	BNY
HCA	기업어음증권	사모	2021.10.28	191,857	0.12	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.11.16	상환	RBC / CITI / BNY / Mizuho
HCA	기업어음증권	사모	2021.10.29	27,239	0.19	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2022.05.02	미상환	BNY / Mizuho
HCA	기업어음증권	사모	2021.10.29	17,765	0.20	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.11.01	상환	Mizuho
HCA	기업어음증권	사모	2021.10.29	88,823	0.19	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.11.29	상환	CITI
HCA	기업어음증권	사모	2021.10.29	29,608	0.30	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2022.02.22	미상환	BNY
HCA	기업어음증권	사모	2021.10.29	14,567	0.11	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2022.04.26	미상환	Mizuho / BNY



HCA	기업어음증권	사모	2021.10.29	68,334	0.12	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2022.03.04	미상환	Mizuho
HCA	기업어음증권	사모	2021.10.29	11,843	0.14	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2022.02.22	미상환	BNY
HCA	기업어음증권	사모	2021.11.01	112,509	0.12	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.11.03	상환	RBC / JPM / BNY
HCA	기업어음증권	사모	2021.11.01	88,823	0.14	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.11.03	상환	BNY / JPM
HCA	기업어음증권	사모	2021.11.01	59,215	0.24	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.11.29	상환	Barclays
HCA	기업어음증권	사모	2021.11.01	59,215	0.30	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.11.02	상환	WF
HCA	기업어음증권	사모	2021.11.01	71,058	0.14	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2022.02.23	미상환	Mizuho / JPM
HCA	기업어음증권	사모	2021.11.01	47,372	0.14	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2022.01.31	미상환	Mizuho
HCA	기업어음증권	사모	2021.11.01	14,212	0.14	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.11.08	상환	JPM
HCA	기업어음증권	사모	2021.11.01	29,608	0.12	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2022.01.14	미상환	BNY
HCA	기업어음증권	사모	2021.11.01	29,608	0.14	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.11.30	상환	BNY
HCA	기업어음증권	사모	2021.11.02	45,003	0.11	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.11.03	상환	JPM
HCA	기업어음증권	사모	2021.11.02	1,185	0.19	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.11.10	상환	RBC
HCA	기업어음증권	사모	2021.11.02	134,392	0.11	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.11.17	상환	RBC / CITI / BNY / Mizuho
HCA	기업어음증권	사모	2021.11.02	7,698	0.13	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.11.08	상환	Mizuho
HCA	기업어음증권	사모	2021.11.02	33,160	0.19	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.11.16	상환	RBC
HCA	기업어음증권	사모	2021.11.02	48,583	0.21	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2022.02.23	미상환	CITI
HCA	기업어음증권	사모	2021.11.02	54,288	0.17	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2022.04.27	미상환	Barclays / CITI
HCA	기업어음증권	사모	2021.11.03	26,528	0.20	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.11.09	상환	BNY / CITI / RBC
HCA	기업어음증권	사모	2021.11.03	4,145	0.28	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.11.08	상환	CITI
HCA	기업어음증권	사모	2021.11.03	5,922	0.23	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2022.08.01	미상환	CITI
HCA	기업어음증권	사모	2021.11.03	11,843	0.20	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2022.10.28	미상환	CITI
HCA	기업어음증권	사모	2021.11.03	79,064	0.11	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.11.17	상환	RBC / Barclays / CITI / Mizuho
HCA	기업어음증권	사모	2021.11.04	29,608	0.13	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.11.17	상환	Mizuho
HCA	기업어음증권	사모	2021.11.04	29,608	0.20	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.11.16	상환	RBC
HCA	기업어음증권	사모	2021.11.05	55,070	0.27	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.11.16	상환	BNY
HCA	기업어음증권	사모	2021.11.05	43,820	0.27	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.11.12	상환	BNY
HCA	기업어음증권	사모	2021.11.05	104,218	0.11	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.11.17	상환	JPM / Mizuho
HCA	기업어음증권	사모	2021.11.05	40,266	0.20	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.11.08	상환	CITI / JPM
HCA	기업어음증권	사모	2021.11.08	56,846	0.17	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2022.01.14	미상환	JPM / Mizuho
HCA	기업어음증권	사모	2021.11.08	72,243	0.11	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.11.09	상환	Mizuho / JPM / CITI
HCA	기업어음증권	사모	2021.11.08	37,898	0.23	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.11.17	상환	CITI
HCA	기업어음증권	사모	2021.11.08	10,659	0.21	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2022.01.04	미상환	JPM
HCA	기업어음증권	사모	2021.11.08	18,949	0.22	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2022.02.22	미상환	JPM
HCA	기업어음증권	사모	2021.11.09	62,176	0.12	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.12.07	상환	RBC / BNY
HCA	기업어음증권	사모	2021.11.09	44,411	0.12	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.11.10	상환	BNY
HCA	기업어음증권	사모	2021.11.09	59,215	0.10	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.12.08	상환	RBC
HCA	기업어음증권	사모	2021.11.09	40,106	0.11	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.11.30	상환	Mizuho
HCA	기업어음증권	사모	2021.11.10	1,776	0.13	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.12.10	상환	JPM
HCA	기업어음증권	사모	2021.11.10	5,922	0.14	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2022.01.06	미상환	JPM
HCA	기업어음증권	사모	2021.11.10	17,765	0.12	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2022.04.07	미상환	JPM
HCA	기업어음증권	사모	2021.11.10	33,753	0.14	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2022.02.07	미상환	JPM
HCA	기업어음증권	사모	2021.11.10	8,291	0.13	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2022.01.14	미상환	Mizuho
HCA	기업어음증권	사모	2021.11.10	110,140	0.14	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.11.12	상환	Mizuho / CITI
HCA	기업어음증권	사모	2021.11.10	29,608	0.14	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.11.17	상환	JPM
HCA	기업어음증권	사모	2021.11.10	118,430	0.14	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2022.01.07	미상환	BNY / RBC
HCA	기업어음증권	사모	2021.11.10	59,215	0.12	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2022.03.07	미상환	JPM
HCA	기업어음증권	사모	2021.11.12	4,145	0.14	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2022.03.07	미상환	BNY
HCA	기업어음증권	사모	2021.11.12	19,541	0.10	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.11.15	상환	BNY
HCA	기업어음증권	사모	2021.11.15	79,349	0.10	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2022.01.13	미상환	WF / RBC
HCA	기업어음증권	사모	2021.11.15	39,082	0.12	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.12.13	상환	WF
HCA	기업어음증권	사모	2021.11.15	61,584	0.11	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.11.16	상환	WF / CITI / Mizuho

HCA	기업어음증권	사모	2021.11.15	103,448	0.10	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2022.02.11	미상환	Mizuho / WF
HCA	기업어음증권	사모	2021.11.16	136,964	0.13	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2022.01.13	미상환	JPM / Mizuho / CITI
HCA	기업어음증권	사모	2021.11.16	53,294	0.12	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2022.02.14	미상환	JPM
HCA	기업어음증권	사모	2021.11.16	107,179	0.13	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.11.17	상환	RBC / CITI / Barclays / Mizuho
HCA	기업어음증권	사모	2021.11.16	129,681	0.10	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2022.03.18	미상환	CITI / Mizuho / RBC
HCA	기업어음증권	사모	2021.11.16	14,804	0.12	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2022.01.14	미상환	Mizuho
HCA	기업어음증권	사모	2021.11.17	44,411	0.12	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2022.11.15	미상환	Mizuho
HCA	기업어음증권	사모	2021.11.17	82,901	0.12	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2024.10.15	미상환	Mizuho / Barclays
HCA	기업어음증권	사모	2021.11.17	35,529	0.12	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2024.10.15	미상환	Mizuho
HCA	기업어음증권	사모	2021.11.17	59,215	0.11	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2026.05.15	미상환	WF
HCA	기업어음증권	사모	2021.11.17	65,137	0.11	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2027.12.15	미상환	JPM / Mizuho
HCA	기업어음증권	사모	2021.11.17	236,860	0.10	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2027.12.15	미상환	WF / Mizuho / RBC / CITI
HCA	기업어음증권	사모	2021.11.17	7,538	0.10	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2028.06.15	미상환	Mizuho
HCA	기업어음증권	사모	2021.11.23	140,500	0.10	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.11.30	상환	CITI / WF
HCA	기업어음증권	사모	2021.11.23	42,635	0.14	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2022.01.20	미상환	RBC / JPM
HCA	기업어음증권	사모	2021.11.23	22,502	0.11	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2022.01.11	미상환	RBC
HCA	기업어음증권	사모	2021.11.23	23,686	0.11	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.12.03	상환	RBC
HCA	기업어음증권	사모	2021.11.23	29,608	0.12	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.11.29	상환	JPM
HCA	기업어음증권	사모	2021.11.24	1,362	0.11	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2022.01.20	미상환	BNY
HCA	기업어음증권	사모	2021.11.24	11,843	0.11	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2022.02.01	미상환	JPM
HCA	기업어음증권	사모	2021.11.29	164,440	0.10	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2022.01.21	미상환	JPM / BNY / Barclays
HCA	기업어음증권	사모	2021.11.29	59,215	0.13	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2022.01.18	미상환	Mizuho
HCA	기업어음증권	사모	2021.11.29	2,961	0.30	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.11.30	상환	WF
HCA	기업어음증권	사모	2021.11.29	211,184	0.10	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2022.01.31	미상환	Mizuho / JPM / Barclays / BNY
HCA	기업어음증권	사모	2021.11.30	6,916	0.16	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.12.01	상환	BNY
HCA	기업어음증권	사모	2021.11.30	8,515	0.22	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2022.01.04	미상환	Mizuho
HCA	기업어음증권	사모	2021.11.30	11,843	0.30	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2022.01.21	미상환	WF
HCA	기업어음증권	사모	2021.11.30	31,977	0.22	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2022.01.05	미상환	Mizuho
HCA	기업어음증권	사모	2021.11.30	118,430	0.25	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2022.04.28	미상환	RBC
HCA	기업어음증권	사모	2021.12.01	1,185	0.13	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2022.01.04	미상환	RBC
HCA	기업어음증권	사모	2021.12.01	5,566	0.15	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2022.01.19	미상환	JPM
HCA	기업어음증권	사모	2021.12.01	28,779	0.13	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.12.02	상환	RBC / JPM
HCA	기업어음증권	사모	2021.12.01	76,624	0.13	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2022.01.07	미상환	RBC / BNY
HCA	기업어음증권	사모	2021.12.01	23,686	0.19	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2022.02.03	미상환	CITI
HCA	기업어음증권	사모	2021.12.01	65,492	0.12	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2022.03.30	미상환	RBC / CITI
HCA	기업어음증권	사모	2021.12.01	94,744	0.15	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2022.09.01	미상환	JPM / Mizuho
HCA	기업어음증권	사모	2021.12.01	3,908	0.19	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2022.12.01	미상환	Mizuho
HCA	기업어음증권	사모	2021.12.01	11,843	0.21	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2022.03.30	미상환	Mizuho
HCA	기업어음증권	사모	2021.12.02	38,312	0.12	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.12.09	상환	CITI / Mizuho
HCA	기업어음증권	사모	2021.12.02	16,373	0.19	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.12.15	상환	CITI
HCA	기업어음증권	사모	2021.12.02	18,386	0.22	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.12.10	상환	Mizuho
HCA	기업어음증권	사모	2021.12.02	29,608	0.29	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.12.08	상환	CITI
HCA	기업어음증권	사모	2021.12.02	118,430	0.55	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2022.01.07	미상환	WF
HCA	기업어음증권	사모	2021.12.02	177,645	0.65	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.12.03	상환	WF
HCA	기업어음증권	사모	2021.12.02	59,215	0.30	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.12.13	상환	BNY
HCA	기업어음증권	사모	2021.12.03	62,176	0.15	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.12.14	상환	Mizuho / JPM
HCA	기업어음증권	사모	2021.12.03	4,500	0.13	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.12.10	상환	Mizuho
HCA	기업어음증권	사모	2021.12.03	28,068	0.12	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.12.06	상환	Mizuho
HCA	기업어음증권	사모	2021.12.06	2,369	0.20	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2022.01.04	미상환	JPM
HCA	기업어음증권	사모	2021.12.06	16,580	0.23	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2022.02.07	미상환	JPM
HCA	기업어음증권	사모	2021.12.06	34,345	0.20	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2022.01.06	미상환	JPM

HCA	기업어음증권	사모	2021.12.07	35,529	0.12	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.12.08	상환	Mizuho / JPM
HCA	기업어음증권	사모	2021.12.08	2,961	0.31	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2022.03.07	미상환	JPM
HCA	기업어음증권	사모	2021.12.08	34,345	0.25	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2022.01.06	미상환	CITI / JPM
HCA	기업어음증권	사모	2021.12.08	6,513	0.12	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.12.09	상환	Mizuho
HCA	기업어음증권	사모	2021.12.08	11,843	0.31	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2022.03.08	미상환	Barclays
HCA	기업어음증권	사모	2021.12.08	76,980	0.40	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2022.03.17	미상환	BNY
HCA	기업어음증권	사모	2021.12.08	18,949	0.25	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2022.01.07	미상환	JPM
HCA	기업어음증권	사모	2021.12.08	23,686	0.25	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2022.01.14	미상환	Mizuho
HCA	기업어음증권	사모	2021.12.08	23,686	0.30	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2022.02.10	미상환	RBC
HCA	기업어음증권	사모	2021.12.08	118,430	0.27	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2022.01.07	미상환	RBC
HCA	기업어음증권	사모	2021.12.09	3,553	0.34	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2022.03.08	미상환	WF
HCA	기업어음증권	사모	2021.12.09	11,487	0.37	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2022.04.14	미상환	WF
HCA	기업어음증권	사모	2021.12.09	73,782	0.25	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2022.01.07	미상환	JPM / WF
HCA	기업어음증권	사모	2021.12.09	59,215	0.25	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2022.01.14	미상환	WF
HCA	기업어음증권	사모	2021.12.10	5,922	0.34	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2022.03.08	미상환	Mizuho / WF
HCA	기업어음증권	사모	2021.12.10	1,303	0.34	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2022.03.11	미상환	Mizuho
HCA	기업어음증권	사모	2021.12.10	2,369	0.34	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2022.03.09	미상환	WF
HCA	기업어음증권	사모	2021.12.10	2,961	0.45	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2022.06.10	미상환	WF
HCA	기업어음증권	사모	2021.12.10	10,307	0.25	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2022.01.10	미상환	Mizuho
HCA	기업어음증권	사모	2021.12.10	49,670	0.12	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.12.13	상환	JPM / WF
HCA	기업어음증권	사모	2021.12.10	30,792	0.30	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2022.02.09	미상환	Barclays
HCA	기업어음증권	사모	2021.12.13	12,239	0.25	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2022.01.12	미상환	Mizuho / BNY
HCA	기업어음증권	사모	2021.12.13	3,553	0.25	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2022.01.14	미상환	JPM
HCA	기업어음증권	사모	2021.12.13	5,922	0.40	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2022.05.20	미상환	JPM
HCA	기업어음증권	사모	2021.12.13	10,896	0.30	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2022.02.11	미상환	BNY
HCA	기업어음증권	사모	2021.12.13	14,212	0.37	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2022.04.11	미상환	JPM
HCA	기업어음증권	사모	2021.12.13	34,345	0.12	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2021.12.14	상환	Mizuho / Barclays
HCA	기업어음증권	사모	2021.12.13	29,608	0.25	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2022.01.13	미상환	Barclays
HCA	기업어음증권	사모	2021.12.14	54,478	0.37	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2022.03.18	미상환	BNY
HCA	회사채	공모	2021.04.28	304,211	0.13	A-1+ (S&P) / F1+ (Moody's)	2022.05.16	미상환	Barclays / JPM / Mizuho / MUFG / RBC
HCA	회사채	공모	2021.04.28	498,456	0.23	AAA (S&P) / AAA (Moody's)	2024.02.15	미상환	Barclays / JPM / Mizuho / MUFG / RBC
HCA	회사채	공모	2021.04.28	498,456	0.38	AAA (S&P) / AAA (Moody's)	2025.09.15	미상환	Barclays / JPM / Mizuho / MUFG / RBC
HCA	회사채	공모	2021.04.28	148,069	0.62	AAA (S&P) / AAA (Moody's)	2027.05.17	미상환	Barclays / JPM / Mizuho / MUFG / RBC
HCA	회사채	공모	2021.04.28	28,148	1.09	AA+ (S&P) / AA (Moody's)	2027.05.17	미상환	Barclays / JPM / Mizuho / MUFG / RBC
HCA	회사채	공모	2021.04.28	46,898	1.33	AA- (S&P) / A (Moody's)	2027.11.15	미상환	Barclays / JPM / Mizuho / MUFG / RBC
HCA	회사채	공모	2021.07.28	313,681	0.14	A-1+ (S&P) / F1+ (Moody's)	2022.08.15	미상환	CITI / HSBC / Santander / SG / TD
HCA	회사채	공모	2021.07.28	517,277	0.24	AAA (S&P) / AAA (Moody's)	2024.05.15	미상환	CITI / HSBC / Santander / SG / TD
HCA	회사채	공모	2021.07.28	517,277	0.38	AAA (S&P) / AAA (Moody's)	2026.01.15	미상환	CITI / HSBC / Santander / SG / TD
HCA	회사채	공모	2021.07.28	157,550	0.60	AAA (S&P) / AAA (Moody's)	2027.02.16	미상환	CITI / HSBC / Santander / SG / TD
HCA	회사채	공모	2021.07.28	29,237	0.91	AA+ (S&P) / AA (Moody's)	2027.02.16	미상환	CITI / HSBC / Santander / SG / TD

HCA	회사채	공모	2021.07.28	48,733	1.12	AA- (S&P) / A (Moody's)	2028.02.15	미상환	CITI / HSBC / Santander / SG / TD
HCA	회사채	사모	2021.01.08	1,420,440	0.80	Baa1 (Moody's) / BBB+ (S&P)	2024.01.08	미상환	BNP / CITI / JSBC / JPM / LLOYDS / MUFG / SMBC / SANTANDER / WF
HCA	회사채	사모	2021.01.08	1,006,145	1.30	Baa1 (Moody's) / BBB+ (S&P)	2026.01.08	미상환	BNP / CITI / JSBC / JPM / LLOYDS / MUFG / SMBC / SANTANDER / WF
HCA	회사채	사모	2021.01.08	769,405	1.80	Baa1 (Moody's) / BBB+ (S&P)	2028.01.10	미상환	BNP / CITI / JSBC / JPM / LLOYDS / MUFG / SMBC / SANTANDER / WF
HCA	회사채	사모	2021.01.20	151,632	0.17	A-1+ (S&P) / P-1 (Moody's)	2022.01.18	미상환	SG / CITI / HSBC / SANTANDER / TD
HCA	회사채	사모	2021.01.20	491,236	0.25	AAA (S&P) / Aaa (Moody's)	2023.04.17	미상환	SG / CITI / HSBC / SANTANDER / TD
HCA	회사채	사모	2021.01.20	491,236	0.33	AAA (S&P) / Aaa (Moody's)	2024.01.16	미상환	SG / CITI / HSBC / SANTANDER / TD
HCA	회사채	사모	2021.01.20	105,077	0.42	AAA (S&P) / Aaa (Moody's)	2024.12.16	미상환	SG / CITI / HSBC / SANTANDER / TD
HCA	회사채	사모	2021.01.20	82,610	0.61	AA+ (S&P) / Aa3 (Moody's)	2025.10.15	미상환	SG / CITI / HSBC / SANTANDER / TD
HCA	회사채	사모	2021.04.01	1,183,700	0.80	Baa1 (Moody's) / BBB+ (S&P)	2023.04.03	미상환	Mizuho
HCA	회사채	사모	2021.06.15	1,183,700	0.88	Baa1 (Moody's) / BBB+ (S&P)	2024.06.14	미상환	BofA / Barclays / CA / JPM / RBC / TD / BNY / CZ / USB
HCA	회사채	사모	2021.06.15	1,006,145	1.50	Baa1 (Moody's) / BBB+ (S&P)	2026.06.15	미상환	BofA / Barclays / CA / JPM / RBC / TD / BNY / CZ / USB
HCA	회사채	사모	2021.06.15	1,006,145	2.00	Baa1 (Moody's) / BBB+ (S&P)	2028.06.15	미상환	BofA / Barclays / CA / JPM / RBC / TD / BNY / CZ / USB
HCA	회사채	사모	2021.06.16	207,029	0.11	A-1+ (S&P) / P-1 (Moody's)	2022.06.15	미상환	BAML / BNP / Credit Ag / Lloyds / SMBC
HCA	회사채	사모	2021.06.16	455,298	0.19	AAA (S&P) / Aaa (Moody's)	2023.10.16	미상환	BAML / BNP / Credit Ag / Lloyds / SMBC
HCA	회사채	사모	2021.06.16	455,298	0.33	AAA (S&P) / Aaa (Moody's)	2024.06.17	미상환	BAML / BNP / Credit Ag / Lloyds / SMBC
HCA	회사채	사모	2021.06.16	127,580	0.38	AAA (S&P) / Aaa (Moody's)	2025.08.15	미상환	BAML / BNP / Credit Ag / Lloyds / SMBC
HCA	회사채	사모	2021.06.16	83,014	0.62	AA+ (S&P) / Aa3 (Moody's)	2026.03.16	미상환	BAML / BNP / Credit Ag / Lloyds / SMBC
HCA	회사채	사모	2021.09.17	1,420,440	1.00	Baa1 (Moody's) / BBB+ (S&P)	2024.09.17	미상환	BNP / BofA / CITI / Lloyds / SG / SMBC
HCA	회사채	사모	2021.09.17	1,183,700	1.65	Baa1 (Moody's) / BBB+ (S&P)	2026.09.17	미상환	BNP / BofA / CITI / Lloyds / SG / SMBC
HCA	회사채	사모	2021.09.17	946,960	2.10	Baa1 (Moody's) / BBB+ (S&P)	2028.09.15	미상환	BNP / BofA / CITI / Lloyds / SG / SMBC
HCA	회사채	사모	2021.09.22	227,271	0.12	A-1+ (S&P) / P-1 (Moody's)	2022.09.15	미상환	JPM / Barclays / Mizuho / MUFG / RBC

HCA	회사채	사모	2021.09.22	609,677	0.24	AAA (S&P) / Aaa (Moody's)	2024.01.16	미상환	JPM / Barclays / Mizuho / MUFG / RBC
HCA	회사채	사모	2021.09.22	609,677	0.38	AAA (S&P) / Aaa (Moody's)	2024.09.16	미상환	JPM / Barclays / Mizuho / MUFG / RBC
HCA	회사채	사모	2021.09.22	125,638	0.48	AAA (S&P) / Aaa (Moody's)	2025.09.15	미상환	JPM / Barclays / Mizuho / MUFG / RBC
HCA	회사채	사모	2021.09.22	106,106	0.76	AA+ (S&P) / Aa2 (Moody's)	2026.02.17	미상환	JPM / Barclays / Mizuho / MUFG / RBC
HCCA	회사채	공모	2021.05.12	465,305	2.01	Baa1 (Moody's) / BBB+ (S&P)	2026.05.12	미상환	TD / RBC / CIBC / BNS
HMMI	회사채	공모	2021.05.06	355,650	1.75	Baa1 (Moody's) / BBB+ (S&P)	2026.05.06	미상환	CITI / HSBC / BNP
현대로템	기업어음증권	사모	2021.01.15	20,000	2.65	A3+ (한기평외)	2021.04.15	상환	한국투자증권
현대로템	기업어음증권	사모	2021.05.10	15,000	1.70	A3+ (한기평외)	2021.05.21	상환	DB금융투자
현대로템	기업어음증권	사모	2021.07.08	15,000	1.90	A3+ (한기평외)	2021.12.28	상환	IBK투자증권
현대로템	기업어음증권	사모	2021.07.08	15,000	1.90	A3+ (한기평외)	2021.12.28	상환	IBK투자증권
현대로템	기업어음증권	사모	2021.07.14	25,000	1.90	A3+ (한기평외)	2021.12.29	상환	IBK투자증권
현대로템	기업어음증권	사모	2021.07.14	25,000	1.90	A3+ (한기평외)	2021.12.29	상환	IBK투자증권
현대로템	기업어음증권	사모	2021.07.21	5,000	1.90	A3+ (한기평외)	2022.01.18	미상환	대신증권
현대로템	기업어음증권	사모	2021.07.21	35,000	1.90	A3+ (한기평외)	2022.01.18	미상환	한국투자증권
현대로템	기업어음증권	사모	2021.07.21	5,000	1.90	A3+ (한기평외)	2022.01.18	미상환	대신증권
현대로템	기업어음증권	사모	2021.07.21	35,000	1.90	A3+ (한기평외)	2022.01.18	미상환	한국투자증권
현대로템	기업어음증권	사모	2021.08.13	50,000	1.99	A3+ (한기평외)	2022.05.12	미상환	한국투자증권
현대로템	기업어음증권	사모	2021.08.13	50,000	1.99	A3+ (한기평외)	2022.05.12	미상환	한국투자증권
현대로템	기업어음증권	사모	2021.08.17	50,000	1.90	A3+ (한기평외)	2022.02.16	미상환	한국투자증권
현대로템	기업어음증권	사모	2021.08.17	50,000	1.90	A3+ (한기평외)	2022.02.16	미상환	한국투자증권
현대로템	기업어음증권	사모	2021.08.18	30,000	1.72	BBB+ (NICE외)	2021.11.18	상환	IBK투자증권
현대로템	기업어음증권	사모	2021.08.18	30,000	1.72	BBB+ (NICE외)	2021.11.18	상환	IBK투자증권
현대로템	기업어음증권	사모	2021.09.09	30,000	1.80	BBB+ (NICE외)	2021.12.09	상환	IBK투자증권
현대로템	기업어음증권	사모	2021.09.09	30,000	1.80	BBB+ (NICE외)	2021.12.09	상환	IBK투자증권
현대로템	기업어음증권	사모	2021.09.13	7,000	1.75	BBB+ (NICE외)	2021.12.13	상환	하이투자증권
현대로템	기업어음증권	사모	2021.09.13	7,000	1.75	BBB+ (NICE외)	2021.12.13	상환	하이투자증권
현대로템	기업어음증권	사모	2021.09.16	60,000	1.80	BBB+ (NICE외)	2021.12.16	상환	한국투자증권
현대로템	기업어음증권	사모	2021.09.16	60,000	1.80	BBB+ (NICE외)	2021.12.16	상환	한국투자증권
현대로템	기업어음증권	사모	2021.11.18	30,000	2.65	A3+ (한기평외)	2021.12.30	상환	IBK투자증권
현대로템	기업어음증권	사모	2021.11.22	10,000	2.80	A3+ (한기평외)	2022.02.22	미상환	케이비증권
현대로템	기업어음증권	사모	2021.11.23	10,000	2.55	A3+ (한기평외)	2022.11.22	미상환	디에스투자
현대로템	기업어음증권	사모	2021.11.25	15,000	2.80	A3+ (한기평외)	2022.02.24	미상환	한국투자증권
현대로템	기업어음증권	사모	2021.12.09	12,000	2.60	A3+ (한기평외)	2022.03.08	미상환	IBK투자증권
현대로템	기업어음증권	사모	2021.12.16	20,000	2.60	A3+ (한기평외)	2022.03.16	미상환	한양증권
현대로템	기업어음증권	사모	2021.12.20	11,000	2.60	A3+ (한기평외)	2022.03.18	미상환	IBK투자증권
현대로템	기업어음증권	사모	2021.12.30	10,000	2.60	A3+ (한기평외)	2022.03.30	미상환	IBK투자증권
현대로템	회사채	사모	2021.02.26	100,000	3.40	BBB+ (NICE외)	2023.02.24	미상환	한국투자증권
현대로템	회사채	사모	2021.04.20	10,000	1.75	BBB+ (NICE외)	2022.04.20	미상환	한국투자증권
현대로템	회사채	사모	2021.04.20	10,000	1.95	BBB+ (NICE외)	2023.04.20	미상환	한국투자증권
현대로템	회사채	사모	2021.05.21	20,000	1.75	BBB+ (NICE외)	2022.11.21	미상환	한국투자증권
현대로템	회사채	사모	2021.05.21	45,000	1.95	BBB+ (NICE외)	2023.05.21	미상환	삼성증권 외
현대로템	회사채	사모	2021.06.28	45,000	2.44	BBB+ (NICE외)	2023.06.28	미상환	한국투자증권
현대로템	회사채	사모	2021.06.28	23,000	3.14	BBB+ (NICE외)	2024.06.28	미상환	IBK투자증권
현대로템	회사채	사모	2021.10.22	30,000	2.82	BBB+ (한기평외)	2023.04.21	미상환	한양증권외
현대로템	회사채	사모	2021.10.22	50,000	3.05	BBB+ (한기평외)	2023.10.20	미상환	한국산업은행
현대로템	회사채	사모	2021.11.26	10,000	3.08	BBB+ (한기평외)	2023.05.26	미상환	디에스투자증권
현대로템	회사채	사모	2021.12.22	30,000	2.60	BBB+ (한기평외)	2023.06.22	미상환	디에스투자증권
현대카드	기업어음증권	공모	2021.04.26	50,000	1.19	A1 (한신평 / 한기평 / NICE신평평가)	2023.04.25	미상환	키움증권
현대카드	기업어음증권	공모	2021.04.26	50,000	1.19	A1 (한신평 / 한기평 / NICE신평평가)	2023.04.26	미상환	키움증권















현대카드	회사채	공모	2021.03.11	130,000	1.97	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2026.03.11	미상환	한국투자증권 / NH투자증권 / 교보증권 / 한양증권 / BNK투자증권
현대카드	회사채	공모	2021.03.16	30,000	1.46	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2023.09.14	미상환	KB증권
현대카드	회사채	공모	2021.03.16	40,000	1.46	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2023.09.15	미상환	KB증권
현대카드	회사채	공모	2021.03.16	30,000	1.54	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2023.12.12	미상환	KB증권
현대카드	회사채	공모	2021.03.16	30,000	1.54	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2023.12.14	미상환	KB증권
현대카드	회사채	공모	2021.03.16	50,000	1.54	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2023.12.15	미상환	KB증권
현대카드	회사채	공모	2021.03.16	20,000	1.61	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2024.03.15	미상환	KB증권
현대카드	회사채	공모	2021.04.08	70,000	1.23	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2023.04.07	미상환	NH투자증권
현대카드	회사채	공모	2021.04.08	20,000	1.39	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2023.11.08	미상환	NH투자증권
현대카드	회사채	공모	2021.04.08	30,000	1.51	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2024.04.08	미상환	NH투자증권
현대카드	회사채	공모	2021.05.07	30,000	1.20	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2023.04.07	미상환	키움증권
현대카드	회사채	공모	2021.05.07	30,000	1.25	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2023.06.07	미상환	키움증권
현대카드	회사채	공모	2021.05.07	30,000	1.33	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2023.10.06	미상환	키움증권
현대카드	회사채	공모	2021.05.07	60,000	1.50	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2024.05.07	미상환	키움증권
현대카드	회사채	공모	2021.06.04	10,000	1.20	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2023.01.04	미상환	NH투자증권
현대카드	회사채	공모	2021.06.04	60,000	1.37	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2023.06.02	미상환	NH투자증권
현대카드	회사채	공모	2021.06.04	10,000	1.43	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2023.12.04	미상환	NH투자증권
현대카드	회사채	공모	2021.06.04	50,000	1.61	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2024.06.04	미상환	NH투자증권
현대카드	회사채	공모	2021.06.17	20,000	1.57	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2023.06.14	미상환	KB증권
현대카드	회사채	공모	2021.06.17	50,000	1.57	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2023.06.15	미상환	KB증권
현대카드	회사채	공모	2021.06.17	130,000	1.57	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2023.06.16	미상환	KB증권
현대카드	회사채	공모	2021.06.17	20,000	3M CD + 0.48%	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2026.06.17	미상환	KB증권
현대카드	회사채	공모	2021.06.22	50,000	1.39	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2023.01.20	미상환	한국투자증권
현대카드	회사채	공모	2021.06.22	50,000	1.56	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2023.06.22	미상환	한국투자증권
현대카드	회사채	공모	2021.06.30	60,000	1.47	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2023.01.30	미상환	NH투자증권
현대카드	회사채	공모	2021.06.30	60,000	1.67	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2023.06.30	미상환	NH투자증권
현대카드	회사채	공모	2021.06.30	50,000	1.83	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2024.06.28	미상환	NH투자증권
현대카드	회사채	공모	2021.06.30	60,000	2.17	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2026.06.30	미상환	NH투자증권
현대카드	회사채	공모	2021.06.30	20,000	2.38	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2028.06.30	미상환	NH투자증권
현대카드	회사채	공모	2021.06.30	20,000	2.89	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2031.06.30	미상환	NH투자증권
현대카드	회사채	공모	2021.07.06	50,000	1.64	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2023.07.06	미상환	KB증권
현대카드	회사채	공모	2021.07.06	30,000	1.75	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2024.01.05	미상환	KB증권
현대카드	회사채	공모	2021.07.06	30,000	3M CD + 0.47%	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2026.07.06	미상환	KB증권
현대카드	회사채	공모	2021.07.06	20,000	2.15	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2026.07.06	미상환	KB증권
현대카드	회사채	공모	2021.07.06	20,000	2.36	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2028.07.05	미상환	KB증권
현대카드	회사채	공모	2021.07.06	20,000	KRW 10Y CMS + 0.41%	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2028.07.05	미상환	KB증권
현대카드	회사채	공모	2021.07.06	30,000	2.36	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2028.07.06	미상환	KB증권
현대카드	회사채	공모	2021.07.06	30,000	KRW 10Y CMS + 0.41%	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2028.07.06	미상환	KB증권
현대카드	회사채	공모	2021.07.09	40,000	1.57	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2023.07.07	미상환	NH투자증권
현대카드	회사채	공모	2021.07.09	80,000	1.66	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2024.01.09	미상환	NH투자증권
현대카드	회사채	공모	2021.07.09	10,000	2.07	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2026.07.09	미상환	NH투자증권
현대카드	회사채	공모	2021.07.20	20,000	1.92	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2025.07.18	미상환	NH투자증권
현대카드	회사채	공모	2021.07.20	110,000	2.10	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2026.07.20	미상환	NH투자증권
현대카드	회사채	공모	2021.07.20	20,000	2.30	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2028.07.20	미상환	NH투자증권
현대카드	회사채	공모	2021.07.23	50,000	1.27	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2022.07.22	미상환	KB증권
현대카드	회사채	공모	2021.07.23	50,000	1.34	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2022.10.21	미상환	KB증권
현대카드	회사채	공모	2021.07.30	80,000	1.42	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2022.12.30	미상환	키움증권
현대카드	회사채	공모	2021.07.30	40,000	1.64	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2023.07.28	미상환	키움증권
현대카드	회사채	공모	2021.08.09	80,000	1.63	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2023.08.08	미상환	키움증권 / 한국투자증권

현대카드	회사채	공모	2021.08.09	40,000	1.63	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2023.08.09	미상환	키움증권 / 한국투자증권
현대카드	회사채	공모	2021.08.09	60,000	1.74	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2024.02.07	미상환	키움증권 / 한국투자증권
현대카드	회사채	공모	2021.08.09	40,000	1.74	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2024.02.08	미상환	키움증권 / 한국투자증권
현대카드	회사채	공모	2021.08.09	200,000	1.84	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2024.08.08	미상환	키움증권 / 한국투자증권
현대카드	회사채	공모	2021.08.09	30,000	1.84	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2024.08.09	미상환	키움증권 / 한국투자증권
현대카드	회사채	공모	2021.08.09	50,000	2.04	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2026.08.07	미상환	키움증권 / 한국투자증권
현대카드	회사채	공모	2021.08.12	20,000	1.76	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2024.02.08	미상환	NH투자증권
현대카드	회사채	공모	2021.08.12	20,000	1.86	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2024.08.12	미상환	NH투자증권
현대카드	회사채	공모	2021.08.12	10,000	2.06	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2026.08.12	미상환	NH투자증권
현대카드	회사채	공모	2021.08.12	50,000	KRW 5Y CMS + 0.43%	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2028.08.11	미상환	NH투자증권
현대카드	회사채	공모	2021.08.12	30,000	KRW 10Y CMS + 0.42%	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2028.08.11	미상환	NH투자증권
현대카드	회사채	공모	2021.09.03	100,000	1.70	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2023.09.01	미상환	NH투자증권
현대카드	회사채	공모	2021.09.03	100,000	1.86	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2024.09.03	미상환	NH투자증권
현대카드	회사채	공모	2021.09.03	20,000	3M CD + 0.50%	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2026.12.21	미상환	NH투자증권
현대카드	회사채	공모	2021.09.03	30,000	KRW 10Y CMS + 0.45%	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2028.09.01	미상환	NH투자증권
현대카드	회사채	공모	2021.10.01	50,000	2.32	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2026.10.01	미상환	신한금융투자
현대카드	회사채	공모	2021.11.03	100,000	KRW 10Y CMS + 0.50%	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2026.11.03	미상환	키움증권
현대카드	회사채	공모	2021.11.03	60,000	KRW 10Y CMS + 0.59%	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2028.11.03	미상환	키움증권
현대카드	회사채	공모	2021.11.04	10,000	2.48	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2023.11.03	미상환	KB증권
현대카드	회사채	공모	2021.11.04	80,000	KRW 10Y CMS + 0.55%	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2027.12.20	미상환	KB증권
슈퍼시리즈제 심차유동화전 문회사	회사채	사모	2021.04.14	430,000	1.22	-	2024.05.28	미상환	KB증권
현대캐피탈	기업어음증권	사모	2021.01.18	50,000	1.46	A1 (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2021.04.19	상환	-
현대캐피탈	기업어음증권	사모	2021.01.20	50,000	1.49	A1 (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2021.04.20	상환	-
현대캐피탈	기업어음증권	사모	2021.02.09	50,000	1.18	A1 (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2021.05.11	상환	-
현대캐피탈	기업어음증권	사모	2021.02.10	70,000	1.30	A1 (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2021.05.10	상환	-
현대캐피탈	기업어음증권	사모	2021.02.18	50,000	1.54	A1 (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2021.05.18	상환	-
현대캐피탈	기업어음증권	사모	2021.02.18	30,000	1.59	A1 (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2021.05.18	상환	-
현대캐피탈	기업어음증권	사모	2021.03.29	30,000	1.35	A1 (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2021.06.29	상환	-
현대캐피탈	기업어음증권	사모	2021.04.19	50,000	1.52	A1 (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2021.07.19	상환	-
현대캐피탈	기업어음증권	사모	2021.04.20	50,000	1.53	A1 (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2021.07.20	상환	-
현대캐피탈	기업어음증권	사모	2021.05.10	70,000	1.29	A1 (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2021.07.30	상환	-
현대캐피탈	기업어음증권	사모	2021.05.11	50,000	1.16	A1 (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2021.08.10	상환	-
현대캐피탈	기업어음증권	사모	2021.05.18	30,000	1.52	A1 (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2021.08.18	상환	-
현대캐피탈	기업어음증권	사모	2021.05.18	50,000	1.47	A1 (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2021.08.18	상환	-
현대캐피탈	기업어음증권	사모	2021.05.28	30,000	0.94	A1 (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2022.02.21	미상환	-
현대캐피탈	기업어음증권	사모	2021.05.28	20,000	0.94	A1 (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2022.02.21	미상환	-
현대캐피탈	기업어음증권	사모	2021.06.08	50,000	0.86	A1 (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2021.12.06	상환	-
현대캐피탈	기업어음증권	사모	2021.06.23	20,000	1.07	A1 (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2021.12.01	상환	-
현대캐피탈	기업어음증권	사모	2021.06.23	10,000	1.07	A1 (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2021.12.01	상환	-
현대캐피탈	기업어음증권	사모	2021.06.23	20,000	1.07	A1 (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2021.12.20	상환	-
현대캐피탈	기업어음증권	사모	2021.06.29	30,000	1.27	A1 (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2021.09.29	상환	-
현대캐피탈	기업어음증권	사모	2021.07.19	50,000	1.49	A1 (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2021.10.18	상환	-
현대캐피탈	기업어음증권	사모	2021.07.20	50,000	1.50	A1 (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2021.10.20	상환	-
현대캐피탈	기업어음증권	사모	2021.07.23	70,000	1.01	A1 (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2021.12.22	상환	-



현대캐피탈	전자단기사채	사모	2021.07.20	50,000	0.58	A1 (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2021.07.29	상환	-
현대캐피탈	전자단기사채	사모	2021.07.23	10,000	0.94	A1 (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2021.10.13	상환	-
현대캐피탈	전자단기사채	사모	2021.07.29	30,000	0.76	A1 (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2021.08.06	상환	-
현대캐피탈	전자단기사채	사모	2021.08.05	100,000	1.02	A1 (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2021.11.04	상환	-
현대캐피탈	전자단기사채	사모	2021.08.05	150,000	0.65	A1 (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2021.08.27	상환	-
현대캐피탈	전자단기사채	사모	2021.08.13	100,000	1.47	A1 (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2021.11.12	상환	-
현대캐피탈	전자단기사채	사모	2021.08.30	20,000	1.05	A1 (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2021.09.01	상환	-
현대캐피탈	전자단기사채	사모	2021.09.01	50,000	0.96	A1 (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2021.09.10	상환	-
현대캐피탈	전자단기사채	사모	2021.09.01	10,000	0.96	A1 (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2021.09.10	상환	-
현대캐피탈	전자단기사채	사모	2021.09.02	50,000	0.71	A1 (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2021.09.10	상환	-
현대캐피탈	전자단기사채	사모	2021.09.02	30,000	0.71	A1 (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2021.09.10	상환	-
현대캐피탈	전자단기사채	사모	2021.09.03	50,000	0.86	A1 (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2021.09.10	상환	-
현대캐피탈	전자단기사채	사모	2021.09.03	50,000	0.86	A1 (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2021.09.10	상환	-
현대캐피탈	전자단기사채	사모	2021.09.03	50,000	0.86	A1 (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2021.09.10	상환	-
현대캐피탈	전자단기사채	사모	2021.09.08	50,000	0.70	A1 (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2021.09.09	상환	-
현대캐피탈	전자단기사채	사모	2021.11.02	80,000	1.22	A1 (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2021.11.26	상환	-
현대캐피탈	전자단기사채	사모	2021.11.02	60,000	1.22	A1 (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2021.11.26	상환	-
현대캐피탈	전자단기사채	사모	2021.11.02	50,000	1.22	A1 (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2021.11.26	상환	-
현대캐피탈	전자단기사채	사모	2021.11.02	20,000	1.22	A1 (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2021.11.26	상환	-
현대캐피탈	전자단기사채	사모	2021.11.02	10,000	1.22	A1 (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2021.11.26	상환	-
현대캐피탈	전자단기사채	사모	2021.11.02	10,000	1.22	A1 (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2021.11.26	상환	-
현대캐피탈	전자단기사채	사모	2021.11.03	110,000	1.22	A1 (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2021.11.26	상환	-
현대캐피탈	전자단기사채	사모	2021.11.03	60,000	1.22	A1 (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2021.11.26	상환	-
현대캐피탈	전자단기사채	사모	2021.11.03	20,000	1.22	A1 (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2021.11.26	상환	-
현대캐피탈	전자단기사채	사모	2021.11.12	100,000	1.90	A1 (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2022.02.11	미상환	-
현대캐피탈	전자단기사채	사모	2021.11.30	50,000	1.18	A1 (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2021.12.06	상환	-
현대캐피탈	전자단기사채	사모	2021.12.03	100,000	0.92	A1 (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2021.12.09	상환	-
현대캐피탈	전자단기사채	사모	2021.12.03	50,000	0.92	A1 (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2021.12.09	상환	-
현대캐피탈	전자단기사채	사모	2021.12.20	100,000	1.24	A1 (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2021.12.29	상환	-
현대캐피탈	전자단기사채	사모	2021.12.20	100,000	1.24	A1 (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2021.12.29	상환	-
현대캐피탈	전자단기사채	사모	2021.12.22	50,000	2.12	A1 (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2022.01.07	미상환	-
현대캐피탈	전자단기사채	사모	2021.12.23	30,000	2.12	A1 (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2022.01.07	미상환	-
현대캐피탈	전자단기사채	사모	2021.12.27	100,000	2.28	A1 (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2022.01.04	미상환	-
현대캐피탈	전자단기사채	사모	2021.12.29	70,000	2.31	A1 (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2022.01.04	미상환	-
현대캐피탈	전자단기사채	사모	2021.12.29	30,000	2.31	A1 (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2022.01.07	미상환	-
현대캐피탈	전자단기사채	사모	2021.12.29	10,000	2.31	A1 (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2022.01.07	미상환	-
현대캐피탈	회사채	공모	2021.01.13	80,000	1.20	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2023.01.13	미상환	NH투자증권
현대캐피탈	회사채	공모	2021.01.13	20,000	1.28	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2024.01.12	미상환	NH투자증권
현대캐피탈	회사채	공모	2021.01.13	50,000	1.43	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2025.01.13	미상환	NH투자증권
현대캐피탈	회사채	공모	2021.02.08	671,400	1.25	Baa1 (Moody's) / BBB+ (S&P)	2026.02.08	미상환	BAML / CA / HSBC / SocGen / SMBC
현대캐피탈	회사채	공모	2021.03.03	20,000	1.00	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2022.09.02	미상환	KB증권
현대캐피탈	회사채	공모	2021.03.03	50,000	1.16	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2023.02.28	미상환	KB증권
현대캐피탈	회사채	공모	2021.03.03	50,000	1.16	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2023.03.03	미상환	KB증권
현대캐피탈	회사채	공모	2021.03.03	20,000	1.25	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2023.09.01	미상환	KB증권
현대캐피탈	회사채	공모	2021.03.03	60,000	1.37	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2024.02.29	미상환	KB증권
현대캐피탈	회사채	공모	2021.03.23	50,000	1.27	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2023.02.23	미상환	NH투자증권
현대캐피탈	회사채	공모	2021.03.23	50,000	금용채2 무보증 AA0 3Y +1bp	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2024.03.22	미상환	NH투자증권
현대캐피탈	회사채	공모	2021.04.09	50,000	1.04	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2022.10.07	미상환	한국투자증권 / NH투자증권 / KB증권 / 교보증권
현대캐피탈	회사채	공모	2021.04.09	70,000	1.24	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2023.04.07	미상환	한국투자증권 / NH투자증권 / KB증권 / 교보증권

현대캐피탈	회사채	공모	2021.04.09	80,000	1.37	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2023.10.06	미상환	한국투자증권 / NH투자증권 / KB증권 / 교보증권
현대캐피탈	회사채	공모	2021.04.09	100,000	1.51	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2024.04.09	미상환	한국투자증권 / NH투자증권 / KB증권 / 교보증권
현대캐피탈	회사채	공모	2021.04.22	40,000	1.02	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2022.10.21	미상환	한국투자증권
현대캐피탈	회사채	공모	2021.04.22	40,000	1.10	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2022.12.22	미상환	한국투자증권
현대캐피탈	회사채	공모	2021.04.22	20,000	1.24	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2023.04.21	미상환	한국투자증권
현대캐피탈	회사채	공모	2021.05.03	50,000	1.03	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2022.11.03	미상환	신한금융투자
현대캐피탈	회사채	공모	2021.05.03	100,000	1.24	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2023.05.03	미상환	신한금융투자
현대캐피탈	회사채	공모	2021.05.03	30,000	1.46	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2024.05.03	미상환	신한금융투자
현대캐피탈	회사채	공모	2021.06.01	20,000	1.10	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2022.12.01	미상환	KB증권
현대캐피탈	회사채	공모	2021.06.01	40,000	1.32	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2023.06.01	미상환	KB증권
현대캐피탈	회사채	공모	2021.06.01	50,000	1.56	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2024.05.31	미상환	KB증권
현대캐피탈	회사채	공모	2021.06.18	20,000	1.40	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2022.12.16	미상환	NH투자증권
현대캐피탈	회사채	공모	2021.06.18	10,000	1.46	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2023.02.17	미상환	NH투자증권
현대캐피탈	회사채	공모	2021.06.18	20,000	1.58	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2023.06.15	미상환	NH투자증권
현대캐피탈	회사채	공모	2021.06.18	150,000	1.58	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2023.06.16	미상환	NH투자증권
현대캐피탈	회사채	공모	2021.06.30	20,000	1.84	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2024.06.28	미상환	교보증권
현대캐피탈	회사채	공모	2021.07.01	50,000	1.43	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2022.12.29	미상환	한국투자증권
현대캐피탈	회사채	공모	2021.07.01	30,000	3M CD + 34bp	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2023.07.03	미상환	한국투자증권
현대캐피탈	회사채	공모	2021.07.01	20,000	1.66	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2023.07.03	미상환	한국투자증권
현대캐피탈	회사채	공모	2021.07.01	50,000	1.76	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2023.12.29	미상환	한국투자증권
현대캐피탈	회사채	공모	2021.07.01	20,000	1.82	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2024.07.01	미상환	한국투자증권
현대캐피탈	회사채	공모	2021.07.13	80,000	1.32	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2023.01.13	미상환	키움증권
현대캐피탈	회사채	공모	2021.07.13	60,000	1.65	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2024.01.12	미상환	키움증권
현대캐피탈	회사채	공모	2021.07.28	50,000	1.42	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2023.01.27	미상환	KB증권
현대캐피탈	회사채	공모	2021.07.28	50,000	1.79	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2024.07.26	미상환	KB증권
현대캐피탈	회사채	공모	2021.08.04	40,000	1.42	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2022.11.04	미상환	NH투자증권
현대캐피탈	회사채	공모	2021.08.04	40,000	1.49	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2023.02.03	미상환	NH투자증권
현대캐피탈	회사채	공모	2021.08.04	30,000	1.68	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2023.08.04	미상환	NH투자증권
현대캐피탈	회사채	공모	2021.08.04	10,000	1.74	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2023.11.03	미상환	NH투자증권
현대캐피탈	회사채	공모	2021.08.04	130,000	1.80	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2024.02.02	미상환	NH투자증권
현대캐피탈	회사채	공모	2021.08.11	124,110	3.20	BBB+ (S&P)	2024.08.11	미상환	HSBC / Mizuho
현대캐피탈	회사채	공모	2021.08.26	40,000	금융채2 무보증 AA0 2년 6개월 +2bp	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2024.02.26	미상환	키움증권
현대캐피탈	회사채	공모	2021.08.26	30,000	금융채2 무보증 AA0 3년	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2024.08.23	미상환	키움증권
현대캐피탈	회사채	공모	2021.08.26	100,000	금융채2 무보증 AA0 3년	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2024.08.26	미상환	키움증권
현대캐피탈	회사채	공모	2021.09.09	40,000	1.55	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2022.11.09	미상환	키움증권 / 한국투자증권
현대캐피탈	회사채	공모	2021.09.09	50,000	1.78	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2023.09.08	미상환	키움증권 / 한국투자증권
현대캐피탈	회사채	공모	2021.09.09	10,000	1.78	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2023.11.09	미상환	키움증권 / 한국투자증권
현대캐피탈	회사채	공모	2021.09.09	50,000	1.86	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2024.03.08	미상환	키움증권 / 한국투자증권
현대캐피탈	회사채	공모	2021.09.09	30,000	1.92	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2024.09.06	미상환	키움증권 / 한국투자증권
현대캐피탈	회사채	공모	2021.09.09	100,000	1.92	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2024.09.09	미상환	키움증권 / 한국투자증권
현대캐피탈	회사채	공모	2021.09.14	10,000	1.69	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2023.03.14	미상환	KB증권
현대캐피탈	회사채	공모	2021.09.14	100,000	금융채2 AA0 2년 6개월 +2bp	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2024.03.14	미상환	KB증권
현대캐피탈	회사채	공모	2021.09.28	90,000	1.66	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2022.09.28	미상환	교보증권
현대캐피탈	회사채	공모	2021.10.07	10,000	1.72	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2022.10.06	미상환	NH투자증권
현대캐피탈	회사채	공모	2021.10.07	20,000	1.72	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2022.10.07	미상환	NH투자증권



현대캐피탈	회사채	공모	2021.10.07	10,000	2.02	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2023.10.05	미상환	NH투자증권
현대캐피탈	회사채	공모	2021.10.07	90,000	2.02	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2023.10.06	미상환	NH투자증권
현대캐피탈	회사채	공모	2021.10.07	40,000	금융채2 무보증 AA0 2년6개월 + 2bp	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2024.04.04	미상환	NH투자증권
현대캐피탈	회사채	공모	2021.10.07	70,000	금융채2 무보증 AA0 2년6개월 + 2bp	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2024.04.05	미상환	NH투자증권
현대캐피탈	회사채	공모	2021.10.07	110,000	금융채2 무보증 AA0 3년 +0bp	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2024.10.07	미상환	NH투자증권
현대캐피탈	회사채	공모	2021.10.07	20,000	2.15	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2024.10.07	미상환	NH투자증권
현대캐피탈	회사채	공모	2021.11.08	10,000	2.12	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2022.11.08	미상환	키움증권
현대캐피탈	회사채	공모	2021.11.08	30,000	2.51	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2023.11.08	미상환	키움증권
현대캐피탈	회사채	공모	2021.11.08	40,000	2.59	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2024.11.08	미상환	키움증권
현대캐피탈	회사채	공모	2021.11.08	10,000	2.69	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2026.11.06	미상환	키움증권
현대캐피탈	회사채	공모	2021.11.12	20,000	1.99	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2022.11.11	미상환	KB증권
현대캐피탈	회사채	공모	2021.11.12	30,000	2.20	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2023.05.12	미상환	KB증권
현대캐피탈	회사채	공모	2021.11.12	30,000	2.35	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2023.11.10	미상환	KB증권
현대캐피탈	회사채	공모	2021.11.12	30,000	2.40	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2024.05.10	미상환	KB증권
현대캐피탈	회사채	공모	2021.11.12	10,000	2.46	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2024.11.12	미상환	KB증권
현대캐피탈	회사채	공모	2021.11.12	10,000	2.57	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2026.11.12	미상환	KB증권
현대캐피탈	회사채	공모	2021.12.01	83,139	2.02	BBB+ (S&P/Fitch)	2026.12.01	미상환	Citi
현대캐피탈	회사채	공모	2021.12.06	50,000	2.20	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2023.06.05	미상환	KB증권
현대캐피탈	회사채	공모	2021.12.06	60,000	2.34	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2023.12.06	미상환	KB증권
현대캐피탈	회사채	공모	2021.12.06	10,000	2.42	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2024.12.06	미상환	KB증권
현대캐피탈	회사채	공모	2021.12.09	10,000	2.34	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2023.11.09	미상환	NH투자증권
현대캐피탈	회사채	공모	2021.12.09	50,000	2.37	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2023.12.28	미상환	NH투자증권
현대캐피탈	회사채	공모	2021.12.23	50,000	2.27	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2023.12.22	미상환	한국투자증권
현대캐피탈	회사채	공모	2021.12.23	10,000	2.32	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2024.06.21	미상환	한국투자증권
현대캐피탈	회사채	공모	2021.12.23	30,000	2.37	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2024.12.23	미상환	한국투자증권
현대캐피탈	회사채	사모	2021.01.19	109,500	USD 3M LIBOR +82bp	-	2024.01.19	미상환	DBS
현대캐피탈	회사채	사모	2021.09.07	58,500	1.00	BBB+ (S&P)	2024.09.07	미상환	Mizuho
현대캐피탈	회사채	사모	2021.09.08	60,000	1.05	BBB+ (S&P)	2024.09.08	미상환	CA-CIB
현대캐피탈	회사채	사모	2021.09.15	234,200	UST2 + 60bp	BBB+ (S&P/Fitch)	2023.09.15	미상환	BofA
오토피아제 71차유동화전 문유한회사	회사채	사모	2021.05.28	550,000	-	-	2025.06.17	미상환	KB증권
오토피아제 72차유동화전 문유한회사	회사채	사모	2021.09.15	550,000	-	-	2025.10.17	미상환	KB증권
슈퍼시리즈제 십일차유동화 전문회사	회사채	사모	2021.12.22	350,000	1.95	-	2025.07.28	미상환	KB증권
합 계	-	-	-	94,234,450	-	-	-	-	-

라. 사채관리계약 주요내용 및 충족여부 등

현대자동차(주) 제317회 무기명식 이권부 무보증 원화사채

(작성기준일 : 2021년 12월 31일 )

(단위 : 백만원, %)

채권명	발행일	만기일	발행액	사채관리 계약체결일	사채관리회사
제317-1회 무보증회사채	2020.05.08	2023.05.08	390,000	2020.04.23	한국증권금융
제317-2회 무보증회사채	2020.05.08	2025.05.08	130,000	2020.04.23	한국증권금융
제317-3회 무보증회사채	2020.05.08	2027.05.08	80,000	2020.04.23	한국증권금융

(이행현황기준일 : 2021년 12월 31일 )

재무비율 유지현황	계약내용	부채비율 300%이하
	이행현황	이행(51.4%)
담보권설정 제한현황	계약내용	담보권설정비율 400%이하
	이행현황	이행(1.66%)
자산처분 제한현황	계약내용	자산처분액 10조 미만
	이행현황	이행(619억원)
지배구조변경 제한현황	계약내용	지배구조 변경시 상호출자제한기업 집단 제외
	이행현황	이행
이행상황보고서 제출현황	이행현황	2021.08.19

※ 사채관리회사(한국증권금융)관리부서: 신탁부문 회사채 관리팀(연락처.02-3770-8646)

※ 이행상황보고서 : 사업보고서 제출 후 30일내 제출예정.

현대자동차(주) 제318회 무기명식 이권부 무보증 원화사채

(작성기준일 : 2021년 12월 31일 )

(단위 : 백만원, %)

채권명	발행일	만기일	발행액	사채관리 계약체결일	사채관리회사
제318-1회 무보증회사채	2021.02.09	2024.02.09	150,000	2021.01.27	한국증권금융
제318-2회 무보증회사채	2021.02.09	2026.02.09	180,000	2021.01.27	한국증권금융
제318-3회 무보증회사채	2021.02.09	2028.02.09	70,000	2021.01.27	한국증권금융

(이행현황기준일 : 2021년 12월 31일 )

재무비율 유지현황	계약내용	부채비율 300%이하
	이행현황	이행(51.4%)
담보권설정 제한현황	계약내용	담보권설정비율 400%이하
	이행현황	이행(1.66%)
자산처분 제한현황	계약내용	자산처분액 10조 미만
	이행현황	이행(619억원)
지배구조변경 제한현황	계약내용	지배구조 변경시 상호출자제한기업 집단 제외
	이행현황	이행
이행상황보고서 제출현황	이행현황	2021.08.19

※ 사채관리회사(한국증권금융)관리부서: 신탁부문 회사채 관리팀(연락처.02-3770-8646)

※ 이행상황보고서 : 사업보고서 제출 후 30일내 제출예정.

\* 이행현황기준일은 이행현황 판단 시 적용한 회계감사인의 감사의견(확인 및 의견표시)이 표명된 가장 최근의 재무제표의 작성기준일이며, 지배구조변경 제한현황은 공시서류작성기준일임.

마. 채무증권 미상환잔액(연결기준)

기업어음증권 미상환 잔액

(기준일 : 2021년 12월 31일 )

(단위 : 백만원)

잔여만기		10일 이하	10일초과 30일이하	30일초과 90일이하	90일초과 180일이하	180일초과 1년이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년 초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	200,000	-	50,000	880,000	270,000	250,000	1,650,000
	사모	735,687	1,040,193	1,910,646	513,691	591,196	-	-	-	4,791,413
	합계	735,687	1,040,193	2,110,646	513,691	641,196	880,000	270,000	250,000	6,441,413

전자단기사채 미상환 잔액

(기준일 : 2021년 12월 31일 )

(단위 : 백만원)

잔여만기		10일 이하	10일초과 30일이하	30일초과 90일이하	90일초과 180일이하	180일초과 1년이하	합 계	발행 한도	잔여 한도
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	680,000	225,000	100,000	-	-	1,005,000	3,500,000	2,495,000
	합계	680,000	225,000	100,000	-	-	1,005,000	3,500,000	2,495,000

회사채 미상환 잔액

(기준일 : 2021년 12월 31일 )

(단위 : 백만원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년초과 4년이하	4년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과	합 계
미상환 잔액	공모	9,320,252	10,710,432	9,797,068	4,241,039	4,951,952	3,304,123	-	42,324,866
	사모	5,795,964	8,849,347	8,605,014	3,010,149	5,251,629	4,860,550	-	36,372,653
	합계	15,116,216	19,559,779	18,402,082	7,251,188	10,203,581	8,164,673	-	78,697,519

신종자본증권 미상환 잔액

(기준일 : 2021년 12월 31일 )

(단위 : 백만원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과 15년이하	15년초과 20년이하	20년초과 30년이하	30년초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	300,000	-	300,000
	합계	-	-	-	-	-	300,000	-	300,000

### 조건부자본증권 미상환 잔액

(기준일 : 2021년 12월 31일 )

(단위 : 백만원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년초과 4년이하	4년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과 20년이하	20년초과 30년이하	30년초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

바. 채무증권 미상환잔액(별도기준)

기업어음증권 미상환 잔액

(기준일 : 2021년 12월 31일 )

(단위 : 백만원)

잔여만기		10일 이하	10일초과 30일이하	30일초과 90일이하	90일초과 180일이하	180일초과 1년이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년 초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-

전자단기사채 미상환 잔액

(기준일 : 2021년 12월 31일 )

(단위 : 백만원)

잔여만기		10일 이하	10일초과 30일이하	30일초과 90일이하	90일초과 180일이하	180일초과 1년이하	합 계	발행 한도	잔여 한도
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-

회사채 미상환 잔액

(기준일 : 2021년 12월 31일 )

(단위 : 백만원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년초과 4년이하	4년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	390,000	150,000	130,000	180,000	150,000	-	1,000,000
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	390,000	150,000	130,000	180,000	150,000	-	1,000,000

신증자본증권 미상환 잔액

(기준일 : 2021년 12월 31일 )

(단위 : 백만원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과 15년이하	15년초과 20년이하	20년초과 30년이하	30년초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-

조건부자본증권 이상환 잔액

(기준일 : 2021년 12월 31일 )

(단위 : 백만원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년초과 4년이하	4년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과 20년이하	20년초과 30년이하	30년초과	합 계
이상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

기타. 자본으로 인정되는 채무증권의 발행

당사의 종속회사인 현대카드(주)는 2018년 7월 5일 자본으로 인정되는 제 731회 신증자본증권을 발행하였으며, 주요 발행 조건은 아래 표와 같습니다.

구분		내용
발행회차		현대카드 제 731회 신증자본증권
발행일		2018년 7월 5일
발행금액		3,000억원
발행금리		4.70% (발행 후 5년 단위 재조정, 발행 후 연 2.00% 1회 가산)
발행목적		자본확충
발행방법		사모발행
상장여부		미상장
이상환잔액		3,000억원
자본인정에 관한 사항	회계처리 근거	한국채택국제회계기준 제 1032호에 따라 자본으로의 분류요건을 충족 (만기시점 발행사의 의사결정에 따라 만기 연장이나 이차지급 연기가 가능한 점 등, 원금과 이자의 지급을 회피할 수 있는 무조건적인 권리가 있어 회계상 자본으로 인정)
	신용평가기관의 자본인정비율 등	NICE신용평가 : 60% (참조문헌 : 신증자본증권 신용평가 방법론)
만기일		2048년 7월 5일
미지급 누적이자		없음
조기상환 가능일		발행 후 5년 시점(2023년 07월 05일) 및 이후 각 이차지급일 콜옵션 행사가능 자본부적격사유 및 세금 공제사유 발생 시
이자지급		이자지급의 누적적 연기 가능
만기		30년 만기 (연장가능)
우선순위		보통주 및 우선주, 동순위 사채를 제외한 나머지 채무들에 대하여 후순위
부채 분류 시 재무구조에 미치는 영향		조정자기자본 비율 하락 (2021년 12월말 기준 16.61%에서 15.12%로 하락)

기타 중요한 발행조건 등	Step-up조건 : 발행 5년 경과 후, 금리 상향 가능(1회 한정) 금리 Reset조건 : 발행 후 5년 단위로 기준금리(KTB 5Y) 조정
---------------	---

당사의 종속회사인 현대로템은 2019년 11월 8일, 2019년 12월 23일 자본으로 인정되는 제 1회 및 제2회 신증자본증권을 발행하였으며, 2021년 12월 상환을 완료하였습니다.



## 7-2. 증권의 발행을 통해 조달된 자금의 사용실적

### 공모자금의 사용내역

#### -현대자동차

(기준일 : 2021년 12월 31일 )

(단위 : 백만원)

구분	회사	납입일	증권신고서 등의 자금사용 계획		실제 자금사용 내역		차이발생 사유 등
			사용용도	조달금액	내용	금액	
회사채	317	2020.05.08	채무상환자금	600,000	차입금 만기상환	600,000	-
회사채 (녹색채권)	318	2021.02.09	친환경차 개발 및 운영자금	400,000	친환경차 개발 및 운영자금	400,000	-

2021.2.9. 발행된 제318회 회사채는 ESG채권(녹색채권)으로, 친환경 사업인 환경차 사업을 위하여 발행되었으며, 당초 계획대로 환경차 개발 및 운영자금 사업 목적으로 사용되었습니다. 제318회 회사채의 자금사용 내역 및 기대효과는 한국거래소의 사회적책임투자 (SRI) 채권 전용 세그먼트에 '22년 상반기 중 게시 예정입니다.

#### -현대카드

(기준일 : 2021년 12월 31일 )

(단위 : 백만원)

구분	회사	납입일	증권신고서 등의 자금사용 계획		실제 자금사용 내역		차이발생 사유 등
			사용용도	조달금액	내용	금액	
회사채	2018년	-	운영자금	530,000	운영자금	530,000	-
회사채	2018년	-	운영자금	1,545,000	운영자금	1,545,000	-
기업어음증권	7회차	2018.02.22	운영자금	237,371	운영자금	237,371	-
기업어음증권	8회차	2018.06.04	운영자금	283,689	운영자금	283,689	-
회사채	2019년	-	운영자금	455,000	운영자금	455,000	-
회사채	2019년	-	운영자금	1,760,000	운영자금	1,760,000	-
회사채(녹색채권)	2019년	2019.08.29	운영자금	240,000	운영자금	240,000	-
회사채	2019년	-	운영자금	350,000	운영자금	350,000	-
회사채	2020년	-	운영자금	1,540,000	운영자금	1,540,000	-
회사채	2020년	-	채무상환자금	110,000	채무상환자금	110,000	-
회사채	2020년	-	운영자금	1,350,000	운영자금	1,350,000	-
회사채(녹색채권)	2020년	2020.09.10	운영자금	450,000	운영자금	450,000	-
기업어음증권	9회차	2020.10.28	운영자금	286,025	운영자금	286,025	-
기업어음증권	10회차	2020.12.01	운영자금	278,558	운영자금	278,558	-
회사채	2021년	-	운영자금	200,000	운영자금	200,000	-
회사채	2021년	-	운영자금	1,550,000	운영자금	1,550,000	-
회사채(녹색채권)	2021년	2021.03.11	운영자금	450,000	운영자금	450,000	-
기업어음증권	11회차	2021.04.26	운영자금	335,073	운영자금	335,073	-
회사채	2021년	-	운영자금	1,050,000	운영자금	1,050,000	-
회사채(지속가능채권)	2021년	2021.08.09	운영자금	500,000	운영자금	500,000	-

(주) ESG채권의 구체적인 자금사용내역은 당사의 홈페이지 및 한국거래소의 사회책임투자(SRI)채권 전용 세그먼트에 게시된 ESG채권 사후보고서를 참고하시기 바랍니다.

- 2019.08.29. 발행된 제768-1,2,3,4회 회사채는 ESG채권(녹색채권)으로, 현대자동차·기아가 생산한 친환경 자동차 모델 판매에 대한 현대카드의 금융서비스(신차 결제) 비용 지급을 위하여 발행되었으며, 당초 계획한 사업 목적으로 사용되었습니다.

- 2020.09.10. 발행된 제812-1,2,3,4,5회 회사채는 ESG채권(녹색채권)으로, 현대자동차·기아가 생산한 친환경 자동차 모델 판매에 대한 현대카드의 금융서비스(신차 결제) 비용 지급을 위하여 발행되었으며, 당초 계획한 사업 목적으로 사용되었습니다.

- 2021.03.11. 발행된 제818-1,2,3,4회 회사채는 ESG채권(녹색채권)으로, 현대자동차·기아가 생산한 친환경 자동차 모델 판매에 대한 현대카드의 금융서비스(신차 결제) 비용 지급을 위하여 발행되었으며, 당초 계획한 사업 목적으로 사용되었습니다.

- 2021.08.09. 발행된 제831-1,2,3,4,5,6,7회 회사채는 ESG채권(지속가능채권)으로, 현대자동차·기아가 생산한 친환경 자동차 모델 판매에 대한 현대카드의 금융서비스(신차 결제 등) 비용 및 금융취약계층 자금 지원(중저신용층 대상 중금리대출)을 위하여 발행되었으며, 당초 계획한 사업 목적으로 사용되었습니다.

### -현대캐피탈

(기준일 : 2021년 12월 31일 )

(단위 : 백만원)

구분	회차	납입일	증권신고서 등의 자금사용 계획		실제 자금사용 내역		차이발생 사유 등
			사용용도	조달금액	내용	금액	
기업어음증권	3회차	2019.03.07	운영자금	187,262	운영자금	187,262	-
회사채	2019년	-	운영자금	600,000	운영자금	600,000	-
회사채	2019년	-	운영자금	2,695,000	운영자금	2,695,000	-
회사채(녹색채권)	2019년	2019.04.25	운영자금	300,000	운영자금	300,000	-
회사채	2019년	-	운영자금	1,400,000	운영자금	1,400,000	-
회사채(녹색채권)	2019년	2019.12.06	운영자금	200,000	운영자금	200,000	-
회사채	2020년	-	운영자금	1,000,000	운영자금	1,000,000	-
회사채	2020년	-	채무상환자금	170,000	채무상환자금	170,000	-
회사채(지속가능채권)	2020년	2020.06.11	운영자금	230,000	운영자금	230,000	-
회사채	2020년	-	운영자금	2,050,000	운영자금	2,050,000	-
기업어음증권	4회차	2020.09.16	운영자금	477,100	운영자금	477,100	-
회사채(녹색채권)	2020년	2020.10.16	운영자금	200,000	운영자금	200,000	-
회사채	2021년	-	운영자금	450,000	운영자금	450,000	-
회사채(녹색채권)	2021년	2021.04.09	운영자금	300,000	운영자금	300,000	-
회사채	2021년	-	운영자금	2,500,000	운영자금	2,500,000	-
회사채(지속가능채권)	2021년	2021.09.09	운영자금	280,000	운영자금	280,000	-

(주) ESG채권의 구체적인 자금사용내역은 당사의 홈페이지 및 한국거래소의 사회책임투자(SRI)채권 전용 세그먼트에 게시된 ESG채권 사후보고서를 참고하시기 바랍니다.

- 2019.04.25 발행된 제1803-1,2,3회 회사채는 ESG채권(녹색채권)으로, 친환경 사업인 친환경자동차 신차 할부와 대출 사업을 위해 발행되었으며, 당초 계획한 사업 목적으로 사용되었습니다.

- 2019.12.06 발행된 제1834-1,2,3회 회사채는 ESG채권(녹색채권)으로, 친환경 사업인 친환경자동차 신차 할부와 대출 사업을 위해 발행되었으며, 당초 계획한 사업 목적으로 사용되었습니다.

- 2020.06.11 발행된 제1848-1,2,3,4회 회사채는 ESG채권(지속가능채권)으로, 지속가능 사업의 일환으로서 친환경 분야 사업인 친환경차량 대상 금융상품 제공과 사회 분야 사업인 금융 취약계층 대상 금융 지원을 위해

발행되었으며, 당초 계획한 사업 목적으로 사용되었습니다.

- 2020.10.16 발행된 제1866-1,2,3회 회사채는 ESG채권(녹색채권)으로, 친환경 사업인 친환경자동차 신차 할부와 대출 사업을 위해 발행되었으며, 당초 계획한 사업 목적으로 사용되었습니다.
- 2021.04.09 발행된 제1877-1,2,3,4회 회사채는 ESG채권(녹색채권)으로, 친환경 사업인 친환경자동차 신차 할부와 대출 사업을 위해 발행되었으며, 당초 계획한 사업 목적으로 사용되었습니다.
- 2021.09.09 발행된 제1891-1,2,3,4,5,6회 회사채는 ESG채권(지속가능채권)으로, 지속가능 사업의 일환으로서 친환경 분야 사업인 친환경차량 대상 금융상품 제공과 사회 분야 사업인 금융 취약계층 대상 금융 지원을 위해 발행되었으며, 당초 계획한 사업 목적으로 사용되었습니다.

### -현대로템

(기준일 : 2021년 12월 31일 )

(단위 : 백만원)

구분	회차	납입일	증권신고서 등의 자금사용 계획		실제 자금사용 내역		차이발생 사유 등
			사용용도	조달금액	내용	금액	
무보증 공모사채	29-2	2019.07.16	운영자금 : 100,000	100,000	운영자금 : 100,000	100,000	-
무보증 전환사채	30	2020.06.17	운영자금 : 165,000 차환자금 : 75,000	240,000	운영자금 : 165,000 차환자금 : 75,000	240,000	-
무보증 공모사채	38-1	2021.06.28	채무상환 : 45,000	45,000	채무상환 : 45,000	45,000	-
무보증 공모사채	38-2	2021.06.28	채무상환 : 23,000	23,000	채무상환 : 23,000	23,000	-

### -현대케피코

(기준일 : 2021년 12월 31일 )

(단위 : 백만원)

구분	회차	납입일	증권신고서 등의 자금사용 계획		실제 자금사용 내역		차이발생 사유 등
			사용용도	조달금액	내용	금액	
회사채	7-1회	2019.09.10	운영자금(원재료매입)	90,000	운영자금(원재료매입)	90,000	-
회사채	7-2회	2019.09.10	운영자금(원재료매입)	60,000	운영자금(원재료매입)	60,000	-
회사채	8-1회	2020.06.09	채무상환자금(회사채)	70,000	채무상환자금(회사채)	70,000	-
회사채	8-1회	2020.06.09	운영자금(원재료매입)	30,000	운영자금(원재료매입)	30,000	-
회사채	8-2회	2020.06.09	운영자금(원재료매입)	40,000	운영자금(원재료매입)	40,000	-
회사채	8-2회	2020.06.09	채무상환자금(회사채)	20,000	채무상환자금(회사채)	20,000	-
회사채	9회	2021.04.15	채무상환자금(회사채, 시설대)	120,000	채무상환자금(회사채, 시설대)	120,000	-

### -현대오트에버

(기준일 : 2021년 12월 31일 )

(단위 : 백만원)

구분	회차	납입일	증권신고서 등의 자금사용 계획		실제 자금사용 내역		차이발생 사유 등
			사용용도	조달금액	내용	금액	
기업공개	1차	2019.03.22	스마트팩토리/스마트시티 사업 및 운영자금	16,334	스마트팩토리/스마트시티 사업 및 운영자금	16,334	-

					(AI, Big data, Cloud 등 R&D)		
회사채	1-1회	2020.04.21	채무상환자금(차입금상환)	30,000	채무상환자금(차입금상환)	30,000	-
회사채	1-2회	2020.04.21	채무상환자금(차입금상환)	50,000	채무상환자금(차입금상환)	50,000	-

※현대오토에버의 피합병법인인 구.현대오토트론(합병기일 : '21.04.01, 공정위 기업집단 계열제외일 : '21.04.06)는 2020년 4월 21일에 무기명식 이권부 무보증사채를 발행하였으며 흡수합병 절차에 따라 현대오토에버로 승계되었습니다.

## 8. 기타 재무에 관한 사항

### (1) 재무정보 이용상의 유의점

#### 가. 지분인수 및 합병

당사는 당기 중 HYUNDAI THANH CONG VIET NAM AUTO JOINT VENTURE JOINT STOCK COMPANY (HTV)의 지분 50%와 (주)에어플러그의 지분 82.48%를 인수하였습니다. 관련 사항은 제54기 연결감사보고서 주석 42. 사업결합을 참조하시기 바랍니다.

당사는 전기 중 사천현대기차유한공사(CHMC)의 지분 50%를 인수하였습니다. 관련 사항은 제53기 연결감사보고서 주석 42. 사업결합을 참조하시기 바랍니다.

## (2) 손실충당금 설정현황

가. 최근 3사업연도의 계정과목별 손실충당금 설정내역

(단위 : 백만원)

구 분	계정과목	채권 금액	손실충당금	손실충당금 설정률
제54기	매출채권	3,335,678	43,507	1.3%
	미수수익	372,650	18,291	4.9%
	선급금	663,142	223	0.0%
	대여금	27,195	-	0.0%
	미수금	3,159,368	20,877	0.7%
	금융업채권	82,846,680	1,551,987	1.9%
	합 계	90,404,713	1,634,885	1.8%
제53기	매출채권	3,467,464	55,210	1.6%
	미수수익	347,472	19,527	5.6%
	선급금	726,846	237	0.0%
	대여금	37,965	-	0.0%
	미수금	3,107,665	18,169	0.6%
	금융업채권	72,019,780	1,685,229	2.3%
	합 계	79,707,192	1,778,372	2.2%
제52기	매출채권	3,711,743	67,564	1.8%
	미수수익	351,060	19,894	5.7%
	선급금	687,015	230	0.0%
	대여금	109,546	-	0.0%
	미수금	2,565,788	15,403	0.6%
	금융업채권	64,532,716	1,480,555	2.3%
	합 계	71,957,868	1,583,646	2.2%

※ 채권금액은 현재가치할인차금 차감 전 금액임

나. 손실충당금 변동 현황

(단위 : 백만원)

구 분	제54기	제53기	제52기
1. 기초 손실충당금 잔액합계	1,778,372	1,583,646	1,472,162
2. 순손실처리액(① - ② ± ③)	748,211	645,825	741,527
① 손실처리액(상각채권액)	1,103,914	739,356	550,841
② 상각채권회수액	394,882	295,006	199,083
③ 기타증감액	39,179	201,475	389,769
3. 손상차손 계상(환입)액	604,724	840,551	853,011
4. 기말 손실충당금 잔액합계	1,634,885	1,778,372	1,583,646

다. 매출채권관련 손실충당금 설정 방침

당사는 보고기간종료일 현재 매출채권 등의 잔액에 대하여 전체기간 기대신용손실을 인식합니다. 이러한 금융자산에 대한 기대신용손실은 회사의 과거 신용손실 경험에 기초한 충당금 설정률표 및 개별자산에 대한 평가를 통해 추정하며, 채무자 특유의 요소와 일반적인 경제 상황 및 적절하다면 화폐의 시간가치를 포함한 현재와 미래 예측 방향에 대한 평가를 통해 조정됩니다. 법률적인 청구권 소멸 등으로 최종적으로 회수 불가능할 것으로 판단되는 채권에 대해서는 장부에서 제각처리 합니다.

라. 당기말 현재 경과기간별 매출채권잔액 현황

(단위 : 백만원)

구 분	6월 이하	6월 초과 1년 이하	1년 초과 3년 이하	3년 초과	계
금액	3,225,558	38,775	25,913	45,432	3,335,678
구성비율	96.7%	1.2%	0.8%	1.3%	100.0%

※ 손실충당금 차감 전 금액임

### (3) 재고자산 현황

가. 최근 3사업연도의 재고자산의 사업부문별 보유현황

(단위 : 백만원)

사업부문	계정과목	제54기	제53기	제52기	비고
자동차 부문	제품	5,554,199	6,583,740	6,465,375	
	상품	55,094	40,536	37,239	
	반제품	575,558	494,144	451,816	
	재공품	682,875	379,553	390,890	
	원재료	1,982,288	1,268,003	1,099,649	
	저장품	277,171	267,803	279,950	
	미착품	633,818	575,928	632,257	
	기타	499,882	557,707	1,207,040	
	소 계	10,260,885	10,167,414	10,564,216	
금융 부문	제품	-	-	-	
	상품	-	-	-	
	반제품	-	-	-	
	재공품	-	-	-	
	원재료	-	-	-	
	저장품	-	-	-	
	미착품	-	-	-	
	기타	111,382	347,460	144,534	
	소 계	111,382	347,460	144,534	
기타 부문	제품	433,034	260,283	363,086	
	상품	4,424	3,820	7,996	
	반제품	135,597	82,806	98,330	
	재공품	9,957	24,951	33,371	
	원재료	554,383	365,576	368,657	
	저장품	38,700	31,456	25,180	
	미착품	97,152	49,905	58,085	
	기타	127	63	393	
	소 계	1,273,374	818,860	955,098	
합 계	제품	5,987,233	6,844,023	6,828,461	
	상품	59,518	44,356	45,235	
	반제품	711,155	576,950	550,146	
	재공품	692,832	404,504	424,261	
	원재료	2,536,671	1,633,579	1,468,306	
	저장품	315,871	299,259	305,130	
	미착품	730,970	625,833	690,342	



	기타	611,391	905,230	1,351,967	
	소 계	11,645,641	11,333,734	11,663,848	
총자산대비 재고자산 구성비율(%) [재고자산합계÷기말자산총계×100]		5.0%	5.4%	6.0%	
재고자산회전율(회수) [연환산매출원가÷{(기초재고+기말재고)÷2}]		8.3회	7.4회	7.9회	

※ 재고미실현 소거 기준임

나. 재고자산의 실사내역 등 (실사일자 2022년 1월 2일)

12월말 장부상 재고에 1월분 입고 및 불출을 가감하여 실사 당일의 재고수량과 비교하였으며, 실사결과 보고기간종료일 현재의 재고자산 수량은 기말 장부상 재고자산수량과 일치하는 것으로 확인하였습니다. 실사시 당사 외부감사인인 삼정회계법인의 공인회계사 등이 참여하였습니다.

당기말 현재 연결기준 재고자산평가충당금은 167,888백만원 입니다.

#### (4) 공정가치 평가내역

##### 가. 금융자산

연결실체는 금융자산을 그 조건 및 취득목적에 따라 당기손익-공정가치측정 금융자산, 상각후원가측정 금융자산 또는 기타포괄손익-공정가치측정 금융자산으로 분류하고 있습니다. 연결실체는 최초 인식시점에서 이러한 금융자산의 분류를 결정하고 있습니다. 모든 인식된 금융자산은 후속적으로 금융자산의 분류에 따라 상각후원가나 공정가치로 측정합니다.

##### (가) 금융자산의 분류

다음의 조건을 충족하는 채무상품은 후속적으로 상각후원가로 측정합니다.

- 계약상 현금흐름을 수취하기 위하여 보유하는 것이 목적인 사업모형 하에서 금융자산을 보유 금융자산의 계약조건에 따라 특정일에 원금과 원금잔액에 대한 이자 지급만으로 구성되어 있는 현금흐름이 발생

다음의 조건을 충족하는 채무상품은 후속적으로 기타포괄손익-공정가치로 측정합니다.

- 계약상 현금흐름의 수취와 금융자산의 매도 둘 다를 통해 목적을 이루는 사업모형 하에서 금융자산을 보유
- 금융자산의 계약조건에 따라 특정일에 원금과 원금잔액에 대한 이자 지급만으로 구성되어 있는 현금흐름이 발생

상기 이외의 모든 금융자산은 후속적으로 당기손익-공정가치로 측정합니다. 상기에 기술한 내용에도 불구하고 연결실체는 금융자산의 최초 인식시점에 다음과 같은 취소 불가능한 선택 또는 지정을 할 수 있습니다.

- 특정 요건을 충족하는 경우 지분상품의 후속적인 공정가치 변동을 기타포괄손익으로 표시하는 선택 가능
- 당기손익-공정가치측정항목으로 지정한다면 회계불일치를 제거하거나 유의적으로 줄이는 경우 상각후원가측정금융자산이나 기타포괄손익-공정가치측정금융자산의 요건을 충족하는 채무상품을 당기손익-공정가치측정항목으로 지정 가능

##### ① 상각후원가 및 유효이자율법

유효이자율법은 채무상품의 상각후원가를 계산하고 관련 기간에 걸쳐 이자수익을 배분하는 방법입니다. 금융자산의 상각후원가는 최초 인식시점에 측정한 금액에서 상환된 원금을 차감하고, 최초 인식금액과 만기금액의 차액에 유효이자율법을 적용하여 계산한 상각누계액을 가감한 금액에 손실충당금을 조정한 금액입니다. 금융자산의 총장부금액은 손실충당금을 조정하기 전 금융자산의 상각후원가입니다. 이자수익은 상각후원가와 기타포괄손익-공정가치로 후속측정하는 채무상품에 대해 유효이자율법을 적용하여 인식합니다.

##### ② 기타포괄손익-공정가치측정항목으로 분류되는 채무상품

최초 인식시점에 채무상품은 공정가치에 거래원가를 가산하여 측정합니다. 후속적으로 외화 환산손익, 손상차손(환입) 및 유효이자율법에 따른 이자수익의 결과에 따른 채무상품의 장부금액 변동은 당기손익으로 인식합니다. 당기손익으로 인식되는 금액은 채무상품이 상각후원가로 측정되었더라면 당기손익으로 인식되었을 금액과 동일합니다. 이를 제외한 채무상품의 모든 장부금액의 변동은 기타포괄손익으로 인식하며 평가손익누계액으로 누적됩니다. 채무상품이 제거될 때 기타포괄손익으로 인식되었던 누적손익은 당기손익으로 재분류됩니다.

### ③ 기타포괄손익-공정가치측정항목으로 지정된 지분상품

연결실체는 최초 인식시점에 지분상품에 대한 투자를 기타포괄손익-공정가치 항목으로 지정하는 취소 불가능한 선택(상품별)을 할 수 있습니다. 만일 지분상품이 단기매매항목이거나 사업결합에서 취득자가 인식하는 조건부 대가인 경우에는 기타포괄손익-공정가치측정항목으로의 지정은 허용되지 않습니다.

기타포괄손익-공정가치항목에 해당하는 지분상품에 대한 투자는 최초 인식시 공정가치에 거래원가를 가산하여 인식합니다. 후속적으로 공정가치로 측정하며 공정가치의 변동에서 발생한 손익을 기타포괄손익으로 인식하며 평가손익누계액으로 누적됩니다. 지분상품이 처분되는 시점에 누적손익은 당기손익으로 재분류되지 않으며 이익잉여금으로 대체됩니다.

### ④ 당기손익-공정가치측정금융자산

상각후원가나 기타포괄손익-공정가치로 측정 요건을 충족하지 않는 금융자산은 당기손익-공정가치로 측정합니다. 당기손익-공정가치측정 금융자산의 공정가치 변동으로 인한 평가손익과 해당 금융자산으로부터 획득한 배당금과 이자수익은 당기 손익으로 인식합니다.

#### (나) 외화환산손익

외화로 표시되는 금융자산의 장부금액은 외화로 산정되며 보고기간말 현물환율로 환산합니다.

#### 나. 금융자산의 손상

연결실체는 상각후원가나 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 채무상품에 대한 투자, 리스채권, 매출채권 및 계약자산과 금융보증계약에 대한 기대신용손실을 손실충당금으로 인식합니다. 기대신용손실의 금액은 매 보고기간말에 금융상품의 최초 인식 이후 신용위험의 변동을 반영하여 갱신됩니다.

연결실체는 매출채권, 계약자산 및 리스채권에 대해 전체기간 기대신용손실을 인식합니다. 이러한 금융자산에 대한 기대신용손실은 연결실체의 과거 신용손실 경험에 기초한 충당금 설정률표 및 개별자산에 대한 평가를 통해 추정하며, 채무자 특유의 요소와 일반적인 경제 상황 및 적절하다면 화폐의 시간가치를 포함한 현재와 미래 예측 방향에 대한 평가를 통해 조정됩니다.

이를 제외한 금융자산에 대해서는 최초 인식 후 신용위험이 유의적으로 증가한 경우 전체기간 기대신용손실을 인식합니다. 그러나 최초 인식 후 금융자산의 신용위험이 유의적으로 증가하지 않은 경우 연결실체는 금융상품의 기대신용손실을 12개월 기대신용손실에 해당하는 금액으로 측정합니다.

전체기간 기대신용손실은 금융상품의 기대존속기간에 발생할 수 있는 모든 채무불이행 사건에 따른 기대신용손실을 의미합니다. 반대로 12개월 기대신용손실은 보고기간말 후 12개월

내에 발생 가능한 금융상품의 채무불이행 사건으로 인해 기대되는 전체기간 기대신용손실의 일부를 의미합니다.

#### (가) 신용위험의 유의적 증가

최초 인식 후에 금융상품의 신용위험이 유의적으로 증가하였는지를 평가할 때 보고기간말의 금융상품에 대한 채무불이행 발생위험을 최초 인식일의 채무불이행 발생위험과 비교합니다. 특히 최초 인식 후에 신용위험이 유의적으로 증가하였는지를 평가할 때 다음의 사항을 고려하고 있습니다.

- 금융상품의 (이용할 수 있는 경우) 외부 또는 내부 신용등급의 실제 또는 예상되는 유의적인 악화
- 그 밖의 신용위험의 유의적인 증가

#### (나) 채무불이행의 정의

연결실체는 과거 경험상 채무자가 계약이행조건을 위반한 경우 등을 내부 신용위험관리목적상 채무불이행 사건을 구성하는 것으로 간주합니다.

#### (다) 신용이 손상된 금융자산

금융자산의 추정미래현금흐름에 악영향을 미치는 하나 이상의 사건이 생긴 경우에 해당 금융자산의 신용은 손상된 것입니다. 금융자산의 신용이 손상된 증거는 발행자나 채무자의 유의적인 재무적 어려움, 채무불이행이나 연체 같은 계약위반 등에 대한관측 가능한 정보를 포함하고 있습니다.

#### (라) 기대신용손실의 측정 및 인식

기대신용손실의 측정은 채무불이행 발생확률, 채무불이행시 손실률(즉 채무불이행이 발생했을 때 손실의 크기) 및 채무불이행에 대한 노출액에 따라 결정됩니다. 채무불이행 발생확률 및 채무불이행시 손실률은 상기에서 기술한 바와 같이 과거정보에 기초하며 미래전망 정보에 의해 조정됩니다. 금융자산의 채무불이행에 대한 노출액은 보고기간말 그 자산의 총장부금액을 나타냅니다.

금융자산의 경우 기대신용손실은 계약에 따라 지급받기로 한 모든 계약상 현금흐름과 수취할 것으로 예상되는 모든 현금흐름의 차이를 최초 유효이자율로 할인한 금액입니다.

전기에 전체기간 기대신용손실에 해당하는 금액으로 금융상품에 대한 손실충당금을 측정하였으나 당기에 더는 전체기간 기대신용손실의 요건에 해당하지 않는다고 판단하는 경우에는 당기말에 12개월 기대신용손실에 해당하는 금액으로 손실충당금을 측정합니다(간편법 적용 대상 금융자산 제외).

모든 금융자산에 대한 손상 관련 손익은 당기손익으로 인식하며 손실충당금 계정을 통해 해당 자산의 장부금액을 조정합니다. 다만 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 채무상품에 대한 투자의 경우에는 기타포괄손익으로 인식하여 손익누계액에 누적되며 재무상태표에서 금융자산의 장부금액을 줄이지 아니합니다.

#### 다. 금융자산의 제거

금융자산의 현금흐름에 대한 계약상 권리가 소멸하거나, 금융자산을 양도하고 금융자산의 소유에 따른 위험과 보상의 대부분을 다른 기업에게 이전할 때에만 금융자산을 제거하고 있습니다. 만약 금융자산의 소유에 따른 위험과 보상의 대부분을 이전하지도 않고 보유하지도 않으며, 양도한 금융자산을 계속하여 통제하고 있다면, 연결실체는 당해 금융자산에 대하여 지속적으로 관여하는 정도까지 계속하여 인식하고 있습니다. 만약 양도한 금융자산의 소유에 따른 위험과 보상의 대부분을 보유하고 있다면, 연결실체는 당해 금융자산을 계속 인식하고 수취한 대가는 담보 차입으로 인식하고 있습니다.

상각후원가로 측정하는 금융자산을 제거하는 경우, 당해 자산의 장부금액과 수취하거나 수취할 대가의 합계의 차이를 당기손익으로 인식합니다. 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 채무상품에 대한 투자를 제거하는 경우 이전에 인식한 손익누계액을 당기손익으로 재분류합니다. 반면에 최초 인식시점에 기타포괄손익-공정가치항목으로 지정한 지분상품에 대한 투자는 이전에 인식한 손익누계액을 당기손익으로 재분류하지 않으나 이익잉여금으로 대체합니다.

#### 라. 금융부채 및 지분상품

연결실체가 발행한 채무상품과 지분상품은 계약의 실질 및 금융부채와 지분상품의 정의에 따라 금융부채 또는 자본으로 분류하고 있습니다.

##### (가) 지분상품

지분상품은 기업의 자산에서 모든 부채를 차감한 후의 잔여지분을 나타내는 모든 계약입니다. 연결실체가 발행한 지분상품은 발행금액에서 직접발행원가를 차감한 순액으로 인식됩니다. 자기지분상품을 재취득하는 경우, 이러한 지분상품은 자본에서 직접 차감하고 있습니다. 자기지분상품을 매입 또는 매도하거나 발행 또는 소각하는 경우의 손익은 당기손익으로 인식하지 않습니다.

##### (나) 금융보증부채

금융보증계약은 채무상품의 최초 계약조건이나 변경된 계약조건에 따라 지급기일에 특정 채무자가 지급하지 못하여 보유자가 입은 손실을 보상하기 위해 발행자가 특정금액을 지급하여야 하는 계약입니다.

금융보증부채는 공정가치로 최초측정하며, 당기손익인식항목으로 지정되지 않았다면 다음 중 큰 금액으로 후속측정 합니다.

- ① 기업회계기준서 제1109호에 따라 산정한 손실충당금
- ② 최초 인식금액에서 기업회계기준서 제1115호에 따라 인식한 이익누계액을 차감한 금액

##### (다) 당기손익-공정가치측정금융부채

금융부채는 사업결합에서 취득자의 조건부대가이거나 단기매매항목이거나 최초 인식시 당기손익인식항목으로 지정할 경우 당기손익-공정가치측정금융부채로 분류하고 있습니다.

그러나 금융부채를 당기손익-공정가치측정항목으로 지정하는 경우에 부채의 신용위험 변동으로 인한 금융부채의 공정가치 변동금액은 부채의 신용위험 변동효과를 기타포괄손익으로 인식하는 것이 당기손익에 회계불일치를 일으키거나 확대하는 것이 아니라면 기타포괄손익으로 인식합니다. 부채의 나머지 공정가치 변동은 당기손익으로 인식합니다. 기타포괄손익으로

로 인식된 금융부채의 신용위험으로 인한 공정가치 변동은 후속적으로 당기손익으로 재분류되지 않으며, 대신 금융부채가 제거될 때 이익잉여금으로 대체됩니다. 당기손익-공정가치측정항목으로 지정된 금융보증계약에서 발생한 손익은 당기손익으로 인식합니다.

#### (라) 상각후원가측정금융부채

금융부채는 사업결합에서 취득자의 조건부대가이거나 단기매매항목이거나 최초 인식시 당기손익인식항목으로 지정할 경우에 해당하지 않는 경우 후속적으로 유효이자율법을 사용하여 상각후원가로 측정됩니다. 유효이자율법은 금융부채의 상각후원가를 계산하고 관련 기간에 걸쳐 이자비용을 배분하는 방법입니다.

#### (마) 금융부채의 제거

연결실체는 연결실체의 의무가 이행, 취소 또는 만료된 경우에만 금융부채를 제거합니다. 제거되는 금융부채의 장부금액과 지급하거나 지급할 대가의 차이는 당기손익으로 인식하고 있습니다.

#### 마. 파생상품

파생상품은 최초 인식시 계약일의 공정가치로 측정하며, 후속적으로 매 보고기간종료일 현재의 공정가치로 재측정합니다. 파생상품을 위험회피수단으로 지정하고 위험회피에 효과적이지 않다면, 파생상품의 공정가치변동으로 인한 평가손익은 즉시 당기손익으로 인식하고 있으며, 인식시기는 위험회피관계의 특성에 따라 좌우됩니다. 연결실체는 자산 또는 부채, 확정계약의 공정가치 변동위험(공정가치위험회피), 발생가능성이 매우 높은 예상거래 또는 확정거래의 외화위험(현금흐름위험회피) 등을 회피하기 위하여 특정 파생상품을 위험회피수단으로 지정하고 있습니다.

#### (가) 공정가치 위험회피

연결실체는 위험회피수단으로 지정되고, 공정가치위험회피회계의 적용요건을 충족한 파생상품의 공정가치 변동과 회피대상위험으로 인한 위험회피대상항목의 공정가치 변동은 당기손익으로 인식하고 있습니다.

연결실체가 더 이상 위험회피관계를 지정하지 않거나 위험회피수단이 소멸·매각·종료·행사되거나 공정가치 위험회피회계의 적용요건을 더 이상 충족하지 않을 경우 위험회피회계는 전진적으로 중단됩니다. 회피대상위험으로 인한 위험회피대상항목의 장부금액 조정액은 위험회피회계가 중단된 날부터 상각하여 당기손익으로 인식하고 있습니다.

#### (나) 현금흐름 위험회피

연결실체는 위험회피수단으로 지정되고 현금흐름위험회피회계의 적용요건을 충족한 파생상품의 공정가치변동분 중 위험회피에 효과적인 부분은 기타포괄손익으로 처리하고 있으며, 위험회피에 비효과적인 부분은 즉시 당기손익으로 인식하고 있습니다.

과거에 기타포괄손익으로 인식하고 자본으로 인식한 파생상품의 누적평가손익은 위험회피대상항목이 포괄손익계산서상 당기손익에 영향을 미치는 때에 당기손익으로 재분류하고 있습니다. 그러나, 위험회피대상 예상거래에 따라 향후 비금융자산이나 비금융부채를 인식하는 경우에는 과거에 자본으로 인식한 파생상품평가손익은 자본에서 제거하여 비금융자산 또는 비금융부채의 최초 원가에 포함하고 있습니다.

현금흐름위험회피회계는 연결실체가 더 이상 위험회피관계를 지정하지 않거나, 위험회피수

단이 소멸·매각·종료·행사되거나, 현금흐름위험회피회계의 적용요건을 더 이상 충족하지 않을 경우 중단됩니다. 현금흐름위험회피회계 중단시점에서 자본으로 인식한 파생상품의 누적평가손익은 계속하여 자본으로 인식하고, 예상거래가 발생하는 시점에 당기손익으로 인식합니다. 다만, 예상거래가 더 이상 발생하지 않을것이라 예상되는 경우에는 자본으로 인식한 파생상품의 누적평가손익은 즉시 당기손익으로 인식합니다.

바. 공정가치

공정가치는 가격이 직접 관측가능한지 아니면 가치평가기법을 사용하여 추정하는지의 여부에 관계없이 측정일에 시장참여자 사이의 정상거래에서 자산을 매도하면서 수취하거나 부채를 이전하면서 지급하게 될 가격입니다. 자산이나 부채의 공정가치를 추정함에 있어 연결실체는 시장참여자가 측정일에 자산이나 부채의 가격을 결정할 때 고려하는 자산이나 부채의 특성을 고려합니다. 기업회계기준서 제1116호 '리스'의 적용범위에 포함되는 리스거래, 기업회계기준서 제1002호 '재고자산'의 순실현가능가치 및 기업회계기준서 제1036호 '자산손상'의 사용가치와 같이 공정가치와 일부 유사하나 공정가치가 아닌 측정치를 제외하고는 측정 또는 공시목적상 공정가치는 상기에서 설명한 원칙에 따라 결정됩니다.

사. 금융상품의 구분

(1) 당기말 현재 금융자산의 범주별 구성내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	당기손익- 공정가치측정 금융자산	상각후원가측정 금융자산	기타포괄손익- 공정가치측정 금융자산	위험회피에 효과적인 파생상품자산	장부금액	공정가치
현금및현금성자산	-	12,795,554	-	-	12,795,554	12,795,554
장단기금융상품	-	7,255,743	-	-	7,255,743	7,255,743
매출채권	-	3,284,453	-	-	3,284,453	3,284,453
기타채권	-	2,076,803	-	-	2,076,803	2,076,803
기타금융자산	12,472,100	27,195	2,911,523	525,114	15,935,932	15,935,932
기타자산	23,568	331,353	-	-	354,921	354,921
금융업채권	-	81,029,132	-	-	81,029,132	81,059,639
계	12,495,668	106,800,233	2,911,523	525,114	122,732,538	122,763,045

전기말 현재 금융자산의 범주별 구성내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	당기손익- 공정가치측정 금융자산	상각후원가측정 금융자산	기타포괄손익- 공정가치측정 금융자산	위험회피에 효과적인 파생상품자산	장부금액	공정가치
현금및현금성자산	-	9,862,136	-	-	9,862,136	9,862,136
장단기금융상품	-	7,281,554	-	-	7,281,554	7,281,554
매출채권	-	3,408,241	-	-	3,408,241	3,408,241
기타채권	-	3,025,835	-	-	3,025,835	3,025,835
기타금융자산	13,093,457	37,965	2,322,944	221,969	15,676,335	15,676,335
기타자산	24,203	303,986	-	-	328,189	328,189
금융업채권	-	69,665,210	-	-	69,665,210	70,435,392

계	13,117,660	93,584,927	2,322,944	221,969	109,247,500	110,017,682
---	------------	------------	-----------	---------	-------------	-------------

(2) 당기말 현재 금융부채의 범주별 구성내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	당기손익- 공정가치측정 금융부채	상각후원가측정 금융부채	위험회피에 효과적 인 파생상품부채	장부금액	공정가치
매입채무	-	9,155,255	-	9,155,255	9,155,255
미지급금	-	5,422,320	-	5,422,320	5,422,320
차입금 및 사채	-	107,793,278	-	107,793,278	108,112,411
기타금융부채	54,101	1,274	87,070	142,445	142,445
리스부채	-	950,572	-	950,572	950,572
기타부채	-	2,415,891	-	2,415,891	2,415,891
계	54,101	125,738,590	87,070	125,879,761	126,198,894

전기말 현재 금융부채의 범주별 구성내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	당기손익- 공정가치측정 금융부채	상각후원가측정 금융부채	위험회피에 효과적 인 파생상품부채	장부금액	공정가치
매입채무	-	8,793,179	-	8,793,179	8,793,179
미지급금	-	5,280,286	-	5,280,286	5,280,286
차입금 및 사채	-	91,406,760	-	91,406,760	92,947,639
기타금융부채	31,044	-	528,791	559,835	559,835
리스부채	-	757,044	-	757,044	757,044
기타부채	-	2,519,044	-	2,519,044	2,519,044
계	31,044	108,756,313	528,791	109,316,148	110,857,027

### (3) 공정가치의 추정

연결실체는 공정가치로 측정되는 금융상품을 공정가치 측정에 사용된 투입변수에 따라 다음과 같은 공정가치 서열체계로 분류하였습니다.

- 수준1 : 동일한 자산이나 부채에 대한 활성시장에서 공시된 가격(조정되지 않은)을 사용하여 도출되는 공정가치입니다.
- 수준2 : 수준 1에 해당되는 공시된 가격을 제외한, 자산이나 부채에 대하여 직접적으로 (가격) 또는 간접적으로(가격으로부터 도출) 관측가능한 투입변수를 사용하여 도출되는 공정가치입니다.
- 수준3 : 자산이나 부채에 대하여 관측가능한 시장정보에 근거하지 않은 투입변수(관측불가능한 변수)를 사용하는 평가기법으로부터 도출되는 공정가치입니다.

당기말 현재 상기 서열체계에 따른 공정가치 측정치는 다음과 같습니다.



(단위 : 백만원)

구분	당기말			
	수준1	수준2	수준3	합계
금융자산:				
당기손익-공정가치측정금융자산	107,290	12,226,048	162,330	12,495,668
위험회피에 효과적인 파생상품자산	-	525,114	-	525,114
기타포괄손익-공정가치측정금융자산	1,561,959	435,797	913,767	2,911,523
계	1,669,249	13,186,959	1,076,097	15,932,305
금융부채:				
당기손익-공정가치측정금융부채	-	962	53,139	54,101
위험회피에 효과적인 파생상품부채	-	87,070	-	87,070
계	-	88,032	53,139	141,171

전기말 현재 상기 서열체계에 따른 공정가치 측정치는 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	전기말			
	수준1	수준2	수준3	합계
금융자산:				
당기손익-공정가치측정금융자산	96,561	12,506,079	515,020	13,117,660
위험회피에 효과적인 파생상품자산	-	221,969	-	221,969
기타포괄손익-공정가치측정금융자산	1,264,786	318,489	739,669	2,322,944
계	1,361,347	13,046,537	1,254,689	15,662,573
금융부채:				
당기손익-공정가치측정금융부채	-	31,044	-	31,044
위험회피에 효과적인 파생상품부채	-	528,791	-	528,791
계	-	559,835	-	559,835

당기 중 상기 수준3으로 분류되는 금융상품의 장부금액 변동은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	기초	매입	매도	평가	기타	기말
당기손익-공정가치 측정금융자산	515,020	38,076	(411,334)	20,568	-	162,330
기타포괄손익-공정가치측정금융자산	739,669	66,580	(2,579)	73,805	36,292	913,767
당기손익-공정가치 측정금융부채	-	52,323	-	816	-	53,139

전기 중 상기 수준3으로 분류되는 금융상품의 장부금액 변동은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	기초	매입	매도	평가	기타	기말
당기손익-공정가치 측정금융자산	572,618	38,704	(24,842)	(77,767)	6,307	515,020
기타포괄손익-공정 가치측정금융자산	748,091	35,745	-	(52,030)	7,863	739,669

(4) 당기말 현재 상계되는 금융자산 및 부채, 실행가능한 일괄상계약정 및 이와 유사한 약정의 적용을 받는 금융상품의 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	인식된 금융자산 및 부채 총액	상계되는 금융자산 및 부채 총액	재무제표 표시 순액	상계되지 않는 관련금액		순액
				금융상품	현금담보	
금융자산:						
매출채권	3,519,284	234,831	3,284,453	-	-	3,284,453
기타채권	2,573,976	497,173	2,076,803	-	-	2,076,803
당기손익-공정가치측정 금융자산	14,534	-	14,534	21	-	14,513
위험회피에 효과적인 파생상품자산(*)	525,114	-	525,114	18,204	-	506,910
계	6,632,908	732,004	5,900,904	18,225	-	5,882,679
금융부채:						
매입채무	9,640,133	484,878	9,155,255	-	-	9,155,255
미지급금	5,669,446	247,126	5,422,320	-	-	5,422,320
당기손익-공정가치측정 금융부채	54,101	-	54,101	21	-	54,080
위험회피에 효과적인 파생상품부채(*)	87,070	-	87,070	18,204	-	68,866
계	15,450,750	732,004	14,718,746	18,225	-	14,700,521

기업회계기준서 제1032호의 상계기준을 충족하지 못하지만 거래당사자가 채무불이행, 지급불능 또는 파산할 경우 연결실체가 상계권리를 가지게 되는 (\*) 파생상품자산 및 부채임.

전기말 현재 상계되는 금융자산 및 부채, 실행가능한 일괄상계약정 및 이와 유사한 약정의 적용을 받는 금융상품의 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	인식된 금융자산 및 부채 총액	상계되는 금융자산 및 부채 총액	재무제표 표시 순액	상계되지 않는 관련금액		순액
				금융상품	현금담보	
금융자산:						
매출채권	3,592,148	183,907	3,408,241	-	-	3,408,241
기타채권	3,388,160	362,325	3,025,835	-	-	3,025,835
당기손익-공정가치측정 금융자산	160,692	-	160,692	-	-	160,692

위험회피에 효과적인 파생상품자산(*)	221,969	-	221,969	68,885	-	153,084
계	7,362,969	546,232	6,816,737	68,885	-	6,747,852
금융부채:						
매입채무	9,167,936	374,757	8,793,179	-	-	8,793,179
미지급금	5,451,761	171,475	5,280,286	-	-	5,280,286
당기손익-공정가치측정 금융부채	31,044	-	31,044	-	-	31,044
위험회피에 효과적인 파생상품부채(*)	528,791	-	528,791	68,885	-	459,906
계	15,179,532	546,232	14,633,300	68,885	-	14,564,415

(\*) 기업회계기준서 제1032호의 상계기준을 충족하지 못하지만 거래당사자가 채무불이행, 지급불능 또는 파산할 경우 연결실체가 상계권리를 가지게 되는 파생상품자산 및 부채임.

(5) 당기 중 금융상품 범주별로 발생한 이자수익, 배당금수익 및 이자비용의 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	당기		
	이자수익	배당금수익	이자비용
비금융업:			
상각후원가측정금융자산	248,198	-	-
당기손익-공정가치측정금융자산	100,415	-	-
기타포괄손익-공정가치측정금융자산	-	28,419	-
상각후원가측정금융부채	-	-	267,648
계	348,613	28,419	267,648
금융업:			
상각후원가측정금융자산	4,138,039	-	-
당기손익-공정가치측정금융자산	4,040	1,721	-
기타포괄손익-공정가치측정금융자산	203	-	-
상각후원가측정금융부채	-	-	1,730,903
계	4,142,282	1,721	1,730,903

전기 중 금융상품 범주별로 발생한 이자수익, 배당금수익 및 이자비용의 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	전기		
	이자수익	배당금수익	이자비용
비금융업:			
상각후원가측정금융자산	289,171	-	-
당기손익-공정가치측정금융자산	112,176	-	-

기타포괄손익-공정가치측정금융자산	-	31,650	-
상각후원가측정금융부채	-	-	295,069
계	401,347	31,650	295,069
금융업:			
상각후원가측정금융자산	3,930,986	-	-
당기손익-공정가치측정금융자산	5,621	2,227	-
기타포괄손익-공정가치측정금융자산	882	-	-
상각후원가측정금융부채	-	-	1,847,378
계	3,937,489	2,227	1,847,378

(6) 당기와 전기 중 당기손익-공정가치측정금융자산이나 당기손익-공정가치측정금융부채 이외의 금융상품에서 발생한 수수료수익(금융업수익)은 각각 923,656백만원 및 784,509백만원이며, 수수료비용(금융업매출원가)은 각각 374,229백만원 및 319,684백만원입니다.

(7) 연결실체는 수준 간의 이동을 가져오는 사건이나 상황의 변동이 발생하는 시점에 수준 간의 이동을 인식하고 있으며, 당기 중 수준 1과 수준 2 간의 유의적인 이동은 없습니다.

(8) 다음은 수준 2와 수준 3으로 분류되는 주요 금융상품 공정가치측정치에 사용된 가치평가방법과 투입변수에 대한 설명입니다.

(가) 통화선도, 통화옵션 및 통화스왑

통화선도, 통화옵션 및 통화스왑의 공정가치는 원칙적으로 측정대상 파생상품의 잔존기간과 일치하는 기간에 대한 보고기간말 현재 시장에서 공시된 선도환율에 기초하여 측정하였습니다. 통화선도, 통화옵션 및 통화스왑의 잔존기간과 일치하는 기간의 선도환율이 시장에서 공시되지 않는다면, 시장에서 공시된 기간별 선도환율에 보간법을 적용하여 통화선도, 통화옵션 및 통화스왑의 잔존기간과 유사한 기간의 선도환율을 추정하여 공정가치를 측정하였습니다. 통화선도, 통화옵션 및 통화스왑의 공정가치 측정에 사용되는 투입변수는 보고기간말 현재 시장에서 관측가능한 선도환율등을 통해 도출되므로, 연결실체는 통화선도, 통화옵션 및 통화스왑의 공정가치측정치를 공정가치 서열체계상 수준 2로 분류하였습니다.

(나) 이자율 스왑

이자율 스왑의 공정가치 측정에 사용되는 할인율과 선도이자율은 보고기간말 현재 시장에서 공시된 이자율로부터 도출되는 적용가능한 수익률 곡선에 기초하여 결정하였습니다. 이자율 스왑의 공정가치는 상기 방법으로 도출된 선도이자율에 기초하여 추정한 이자율 스왑의 미래현금흐름을 적절한 할인율로 할인한 금액으로 측정하였습니다. 이자율 스왑의 공정가치 측정에 사용되는 투입변수는 보고기간말 현재 시장에서 관측가능한 수익률 곡선 등을 통해 도출되므로, 연결실체는 이자율 스왑의 공정가치측정치를 공정가치 서열체계상 수준 2로 분류하였습니다.

(다) 회사채 등 채무상품

회사채 등 채무상품의 공정가치는 현금흐름할인법을 적용하여 측정하였습니다. 현금흐름할인에 사용되는 할인율은 공정가치 측정대상 회사채 등 채무상품과 신용도 및 기간이 유사한 채권에 대하여 시장에서 공시되는 스왑레이트(swap rate) 및 신용스프레드를 기초로 결정하였습니다. 회사채 등 채무상품의 공정가치에 유의적인 영향을 미치는 투입변수인 할인율은

시장에서 관측가능한 정보에 기초하여 도출되므로 연결실체는 회사채 등 채무상품의 공정가치 측정치를 공정가치 서열체계상 수준 2로 분류하였습니다.

(라) 비상장주식

비상장주식의 공정가치는 현금흐름할인모형 및 시장접근법을 사용하여 측정하며, 현금흐름 할인모형의 경우 미래현금흐름을 추정하기 위하여 사업계획 및 업종의 상황 등에 기초한 매출액 증가율, 세전 영업이익률, 할인율 등에 대한 가정이나 추정과 같이 관측가능한 시장가격이나 비율에 근거하지 않은 가정이 일부 사용됩니다. 미래현금흐름을 할인하기 위하여 사용된 할인율은 유사한 상장기업의 자료를 활용하여 자본자산가격결정모형(CAPM)을 적용하여 산정하였습니다. 연결실체는 상기에서 언급된 주요 가정과 추정이 비상장주식의 공정가치에 미치는 영향이 유의적인 것으로 판단하여 비상장주식의 공정가치 측정치를 공정가치 서열체계상 수준 3으로 분류하였습니다.

(마) 풋옵션(파생상품)

풋옵션(파생상품)의 공정가치는 이항옵션가격결정모형을 적용하였으며 기초자산의 공정가치, 행사가격, 만기 및 만기까지의 주가변동성을 기초하여 측정하였습니다. 이항옵션가격결정에 사용되는 할인율은 잔존만기에 대응하는 해당 신용등급 회사채 수익률을 연속복리 할인율로 변환하여 적용하였으며, 만기까지의 주가변동성은 유사한 업종을 영위하고 있는 대응 기업들의 잔존만기에 대응하는 과거기간 역사적 변동성을 사용하였습니다. 기초자산의 공정가치는 당기에 진행된 관련지분의 취득거래가 정상거래이며 공정가치로 거래된 것을 전제로 하여 거래조건에 내재된 기초자산가치를 역산하여 약정일의 기초자산가치를 추정한 뒤 해당 가치가 당기말까지 유지됨을 가정하였습니다. 연결실체는 상기에서 언급된 주요가정과 추정이 풋옵션(파생상품)의 공정가치에 미치는 영향이 유의적인 것으로 판단하여 풋옵션(파생상품)의 공정가치 측정치를 공정가치 서열체계상 수준 3으로 분류하였습니다.

(9) 유의적이지만 관측가능하지 않은 투입변수를 사용하는 공정가치 측정치(수준 3)에 대한 양적 정보와 관측가능하지 않은 주요 투입변수와 공정가치 측정치간의 연관성에 대한 설명은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	당기말 공정가치		가치평가기법	관측가능하지 않은 투입변수	범 위	관측가능하지 않은 투입변수와 공정가치 측정치간의 연관성
	금융자산	금융부채				
비상장주식, 풋옵션 등	1,076,097	53,139	현금흐름할인 등	매출액증가율 세전영업이익률 할인율 주가변동성	0.0%~5.8% 3.4%~5.0% 2.0%~9.7% 30%~40%	매출액증가율과 세전영업이익률이 상승하고 할인율이 하락하며, 주가 변동성이 증가하면 공정가치는 증가

연결실체는 합리적으로 가능한 대체적인 가정을 반영하기 위한 관측가능하지 않은 투입변수의 변동이 공정가치 측정치에 유의적인 변동을 가져오지 않을 것으로 판단하고 있습니다.

## IV. 이사의 경영진단 및 분석의견

### 1. 예측정보에 대한 주의사항

당사가 동 사업보고서에서 미래에 발생할 것으로 전망한 활동, 사건 또는 현상은 당해 공시 서류 작성시점의 사건 및 재무성과에 대하여 회사의 견해를 반영한 '예측정보'를 포함하고 있습니다. 동 예측정보는 미래 사업환경과 관련된 다양한 가정에 기초하고 있으며, 동 가정들은 결과적으로 부정확한 것으로 판명될 수도 있습니다. 또한, 이러한 가정들에는 예측정보에서 기재한 예상치와 실제 결과 간에 중요한 차이를 초래할 수 있는 위험, 불확실성 및 기타 요인을 포함하고 있습니다. 이러한 중요한 차이를 초래할 수 있는 요인에는 회사 내부경영과 관련된 요인과 외부환경에 관한 요인이 포함되어 있으며, 이에 한하지 않습니다.

당사는 동 예측정보 작성시점 이후에 발생하는 위험 또는 불확실성을 반영하기 위하여 예측정보에 기재한 사항을 수정하는 정정보고서를 공시할 의무는 없습니다.

결론적으로, 동 사업보고서상에 회사가 예상한 결과 또는 사항이 실현되거나 회사가 당초에 예상한 영향이 발생한다는 확신을 제공할 수 없습니다. 동 보고서에 기재된 예측정보는 동 보고서 작성시점을 기준으로 작성한 것이며, 회사가 이러한 위험요인이나 예측정보를 업데이트할 예정이 없음에 유의하시기 바랍니다.

### 2. 개요

지난 2021년은 코로나19 재확산으로 글로벌 경제 회복세가 다소 주춤하였지만, 전년 대비 기저효과와 선진국 중심 정책 지원 확대 등으로 자동차 산업 수요가 소폭 반등한 한 해였습니다. 하지만, 글로벌 반도체 공급난으로 인한 생산차질로 자동차 시장 수요를 충분히 대응하지 못하는 상황이 발생하였고, 원자재 가격 및 물류비 상승 등 수익성 측면에서도 당사에겐 쉽지 않은 경영환경이었습니다.

그럼에도 불구하고, 당사는 유연한 생산/판매 운영을 통해 경쟁사 대비 생산 차질을 최소화하였고, 고수익 중심 판매 믹스 개선 및 인센티브 절감 등으로 영업이익 역시 큰 폭의 성장을 이뤄냈습니다. 더불어, 제네시스는 브랜드 출범 후 7년만에 년 20만대 판매를 달성하는 쾌거를 거두었고, 유럽/중국 시장에 신규 진출하며 향후 성장의 발판을 마련하였습니다.

아울러 미래사업으로의 전환도 철저히 해 나갔습니다. 당사 전기차 전용 플랫폼(E-GMP)을 적용한 첫 전기차 '아이오닉 5'와 제네시스의 첫 전용 전기차 'GV60'를 성공적으로 런칭하여, 치열해지고 있는 글로벌 전기차 시장을 리딩할 수 있는 상품 경쟁력을 입증했습니다. 뿐만 아니라 '수소비전 2040', '2045 탄소중립' 전략 등 지속 가능한 발전 전략에 대한 청사진을 대외적으로 발표하여 주주들과 소통하고자 노력했습니다.

이와 같은 당사의 노력은 시장의 인정으로도 이어졌습니다. 먼저 미국 U.S.뉴스 & 월드리포트가 발표한 <2022 최고의 고객가치상> 차종별 11개 부문에서 5개 부문을 수상하였고, '아이오닉 5'는 유수의 자동차들을 제치고 '2022 독일 올해의 차(German Car Of The Year)'에 선정되는 영광을 누렸습니다. 또한, 세계 최대 금융정보기관 'S&P 글로벌'이 기업 ESG 성과를 평가·발표하는 DJSI(Dow Jones Sustainability Indices) 중 최고 등급인 'DJSI 월드지수'에 편입되며, 세계 최고 수준의 환경/사회/지배구조 성과를 인정 받았습니다.

### 3. 재무상태 및 영업실적

#### 가. 연결 재무상태표

(단위 : 백만원)

구분	제54기	제53기	차이
<b>[유동자산]</b>	<b>88,565,366</b>	<b>83,686,357</b>	<b>4,879,009</b>
현금및현금성자산	12,795,554	9,862,136	2,933,418
단기금융상품	6,949,333	7,219,695	(270,362)
기타금융자산	12,396,646	12,897,108	(500,462)
매출채권	3,147,296	3,283,972	(136,676)
재고자산	11,645,641	11,333,734	311,907
금융업채권	35,252,606	32,596,052	2,656,554
기타	6,378,290	6,493,660	(115,370)
<b>[비유동자산]</b>	<b>145,381,049</b>	<b>125,657,855</b>	<b>19,723,194</b>
기타금융자산	3,539,286	2,779,227	760,059
유형자산	35,543,083	34,092,229	1,450,854
투자부동산	156,656	160,967	(4,311)
무형자산	5,846,986	5,677,567	169,419
공동기업 및 관계기업투자	22,429,117	19,925,260	2,503,857
금융업채권	45,776,526	37,069,158	8,707,368
운용리스자산	26,327,996	20,501,691	5,826,305
기타	5,761,399	5,451,756	309,643
<b>자산총계</b>	<b>233,946,415</b>	<b>209,344,212</b>	<b>24,602,203</b>
<b>[유동부채]</b>	<b>64,236,787</b>	<b>59,459,528</b>	<b>4,777,259</b>
<b>[비유동부채]</b>	<b>87,093,839</b>	<b>73,543,714</b>	<b>13,550,125</b>
<b>부채총계</b>	<b>151,330,626</b>	<b>133,003,242</b>	<b>18,327,384</b>
[자본금]	1,488,993	1,488,993	0
[연결자본잉여금]	4,070,260	4,190,093	(119,833)
[연결자본조정]	(1,968,385)	(1,700,592)	(267,793)
[연결기타포괄손익누계액]	(1,772,601)	(3,409,661)	1,637,060
[연결이익잉여금]	73,167,855	68,911,800	4,256,055
[비지배지분]	7,629,667	6,860,337	769,330
<b>자본총계</b>	<b>82,615,789</b>	<b>76,340,970</b>	<b>6,274,819</b>

당기말 연결총자산은 233조 9,464억원으로, 전년말 대비 24조 6,022억원 증가하였습니다. 금융사 영업확대에 따라 금융업채권 및 운용리스자산이 17조 1,902억원 증가하였고, 지분법 손익 반영 등으로 공동기업 및 관계기업투자 자산이 2조 5,039억원 증가하였으며, 신공장 및 신차 설비 투자 등으로 유무형자산이 전년말 대비 1조 6,203억원 증가하였습니다. 당기말 연결총부채는 151조 3,306억원으로, 금융사 영업확대 따른 차입조달 증가, 품질비용

추가 전입에 의한 충당부채 증가, 차량 부가서비스 관련 이연수익 증가 등으로 전년말 대비 18조 3,274억원 증가하였습니다.

당기말 자본총계는 당기순이익 5조 6,931억원 등으로 6조 2,748억원 증가하였습니다.

부채비율은 183.2%로 전년 대비 9% 포인트 증가하였으며, 주요 원인은 금융사 차입금이 증가하였기 때문입니다.

#### 나. 연결 손익계산서

(단위 : 백만원)

과 목	제54기	제53기	차이
<b>매출액</b>	<b>117,610,626</b>	<b>103,997,601</b>	<b>13,613,025</b>
매출원가	95,680,131	85,515,931	10,164,200
매출총이익	21,930,495	18,481,670	3,448,825
<b>영업이익</b>	<b>6,678,949</b>	<b>2,394,671</b>	<b>4,284,278</b>
법인세비용차감전순이익	7,959,562	2,093,256	5,866,306
<b>연결당기순이익</b>	<b>5,693,077</b>	<b>1,924,553</b>	<b>3,768,524</b>
지배기업소유주지분	4,942,356	1,424,436	3,517,920
비지배지분	750,721	500,117	250,604

당사의 2021년 연결 매출액은 전년 대비 13.1% 증가한 117조 6,106억원을 기록하였습니다. 영업이익은 178.9% 증가한 6조 6,789억원을 기록하였으며, 영업이익률은 5.7%로 전년 대비 3.4% 포인트 증가하였습니다.

(아래의 부문별 매출액은 외부고객으로부터의 매출액이며, 차량부문의 영업이익은 내부거래조정과 관련된 영업이익을 포함한 금액입니다.)

#### [차량부문]

자동차 판매물량 증가로 매출액이 전년대비 16.8% 증가한 94조 1,430억원을 기록하였습니다. 영업이익은 GV80, G80 등 고급차 및 SUV 판매 증가 및 품질비용 감소 등으로 전년 대비 470.7% 증가한 4조 1,558억원을 기록하였습니다.

#### [금융부문]

금융사 매출액은 전년대비 0.4% 감소한 16조 7,824억원을 기록하였습니다. 영업이익은 대손비용 감소 등에 따라 전년 대비 60.5% 증가한 2조 1,954억원을 기록하였습니다.

#### [기타부문]

기타부문의 매출액은 전년 대비 1.7% 증가한 6조 6,852억원을 기록하였으며, 영업이익은 완성차 판매물량 증가 및 COVID-19 기저효과 등으로 전년 대비 9.8% 증가한 3,278억원을 기록하였습니다.

당사의 법인세비용차감전순이익은 공동기업 및 관계기업 투자손익 증가 등으로 전년 대비 280.2% 증가한 7조 9,596억원을 기록하였으며, 연결당기순이익은 전년 대비 195.8% 증가한 5조 6,931억원을 기록하였습니다.

#### 다. 환율변동위험 등



당사는 외화로 표시된 거래를 하고 있기 때문에 다양한 통화의 환율변동위험에 노출됩니다. 연결실체가 노출되어 있는 주요 통화는 USD, EUR, JPY 등입니다.

당사는 환위험관리를 위하여 외화의 유입과 유출을 통화별·만기별로 일치시킴으로써 외환 리스크를 제거하고, 환율전망에 따라 외화자금 수급의 결제기일을 조정하는 방법을 우선적으로 이용합니다. 또한, 통화선도, 통화옵션, 통화스왑 등의 외환파생상품을 헷지수단으로 이용하되, 매매목적의 거래는 원칙적으로 배제하고 있습니다

#### 4. 유동성 및 자금조달, 지출

(단위 : 백만원)

구분	제53기	제52기	증감
<b>유동자금 :</b>			
현금및현금성자산	12,795,554	9,862,136	2,933,418
단기금융상품	6,949,333	7,219,695	(270,362)
당기손익-공정가치측정금융자산	12,249,980	12,705,388	(455,408)
<b>소 계</b>	<b>31,994,867</b>	<b>29,787,219</b>	<b>2,207,648</b>
<b>차입금 :</b>			
단기차입금	13,087,836	13,780,670	(692,834)
유동성장기부채	20,578,902	16,104,005	4,474,897
사채	63,458,809	48,795,361	14,663,448
장기차입금	10,667,731	12,726,724	(2,058,993)
<b>소 계</b>	<b>107,793,278</b>	<b>91,406,760</b>	<b>16,386,518</b>

당사는 당기말 현재 전기말 대비 연결기준으로 약 2.2조원 증가한 31조 9,949억원의 유동자금을 보유하고 있습니다. 이 유동자금은 i) 현금 및 현금성자산, ii) 단기금융상품, iii) 기타 금융자산 중 당기손익-공정가치측정금융자산(유동)을 모두 포함한 금액입니다.

당기말 연결기준 차입금은 전기말 대비 약 16.4조원 증가한 107조 7,933억원이며, 이중 일반대출 등 단기차입(유동성장기부채 포함)은 약 3.8조원 증가한 33조 6,667억원, 사채 등 장기차입은 약 12.6조원 증가한 74조 1,265억원입니다.

당사의 당기중 연결기준 주요 자금지출은 배당금 1조 1,868억원, 장기차입금 및 사채 상환 29조 1,645억원 등입니다.

당사가 보유한 약 32조원 수준의 유동자금은 경기민감도가 높은 산업 구조적 특성으로 인한 불확실성에 대비하고 지속적인 투자에 대응하기 위한 것입니다. 당사는 안정적 유동자금 유지 및 유동자금의 리스크 관리 강화를 제1원칙으로 하고 있으며, 운용기간의 합리적인 조절 등을 통해 유동성과 수익성의 균형을 달성하고자 노력하고 있습니다.

#### 5. 부외 거래

당기말 현재 당사가 종속기업을 제외한 특수관계자 등의 채무 등에 대해 제공한 지급보증의 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

상대방	국내보증금액	해외보증금액(*)
관계기업	28,299	101,470
기타	6,381	821,942
계	34,680	923,412

(\*) 외화 지급보증금액은 보고기간종료일 현재의 서울외국환중개주식회사가 고시하는 기준환율로 환산한 금액임.

당기말 현재 종속법인 등에 대한 보증내역은 아래와 같습니다.

(단위: 백만원)

성명 (법인명)	관계	목적	채권자	채무내용	기간	거래내역				비고
						기초	증가	감소	기말	
현대로템	국내 종속법인	계약이행보증	GWRL 외	계약이행보증 (차량공급 및 하자보수 등)	2007년 12월 ~2028년 7월	148,062	-	-27,208	120,854	-
HMMI	해외 현지법인	차입보증	CITI 외	차입보증	2021년 5월 ~2026년 5월	-	383,657	-	383,657	-
HAOS			BOA 외		2021년 7월 ~2026년 7월	-	384,564	-	384,564	-
보스턴 다이나믹스	해외 계열회사	계약이행보증	LS The Post, LLC 외	계약이행보증 (임대차계약 등)	2021년 7월 ~2032년 3월	-	101,470	-	101,470	-
합 계						148,062	869,691	-27,208	990,545	-

※ 외화 지급보증금액은 보고기간종료일 현재의 서울외국환중개주식회사가 고시하는 기준환율로 환산한 금액임.

※ 당사 이사회 규정 등에 의거하여 건별 미화 2억불 이상의 해외자회사 및 계열회사에 대한 채무보증, 지급보증 및 담보제공(단, 공정거래법상 채무보증 제한대상이 아닌 것에 한함)은 이사회 결의 후 집행되고 있음.

※ 집행근거 : 상법 제542조의9(주요주주 등 이해관계자와의 거래) 제2항 제3호 및 동 시행령 제35조(주요주주 등 이해관계자와의 거래) 제3항 제2호에 의거 집행

※ HMMI, HAOS : 당사가 지급보증을 제공하고 있는 상기 사채발행은 해외법인의 해외공모발행으로서, 상기 채권자로 기재된 최초인수인들(Initial Purchaser)이 해당 사채를 인수한 후 해당 사채는 국내외 기관 투자자들에게 분배되었음

당사의 부외거래는 『Ⅲ. 재무에 관한 사항 중 3. 연결재무제표 주석 및 5. 재무제표 주석의 '우발부채 및 약정사항'』 과 『XI.그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항 중 2. 우발부채 등에 관한 사항』 에 상세히 기재하였으니 참조하시기 바랍니다.

## 6. 중요한 회계정책 및 추정에 관한 사항

연결재무제표 작성에 적용된 유의적 회계정책은 아래에 기술되어 있으며, 당기 연결재무제

표를 작성하기 위하여 채택한 유의적 회계정책은 아래에서 설명하는 기준서나해석서의 도입과 관련된 영향을 제외하고는 전기 연결재무제표 작성시 채택한 회계정책과 동일합니다. 당기에 새로 적용한 한국채택국제회계기준과 그로 인한 회계정책의 변경 내용은 다음과 같습니다.

당사는 2021년 1월 1일부터 이자율지표 개혁 2단계(기업회계기준서 제1109호 '금융상품' 및 제1039호 '금융상품 인식과 측정' 및 제1107호 '금융상품 공시' 및 제1104호 '보험계약' 및 제1116호 '리스'), COVID-19 관련 임차료 면제/할인/유예 (기업회계기준서 제1116호 '리스') 개정사항을 최초로 적용하였습니다. 동 적용기준들 및 2021년 1월 1일 이후 적용되는 다른 기준들은 당사의 연결재무제표에 중요한 영향이 없습니다.

그리고, 제정·공표되었으나 2021년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도에 시행일이 도래하지 아니한 주요 제·개정 기준서 및 해석서는 다음과 같습니다. 당사는 연결재무제표 작성시 해당 제·개정 기준서 및 해석서를 조기적용하지 아니하였습니다. 다음의 제·개정 기준서는 당사에 중요한 영향을 미치지 않을 것으로 판단됩니다.

- 의도한 사용 전의 매각금액 (기업회계기준서 제1016호 '유형자산')
- 개념체계 참조 (기업회계기준서 제1103호 '사업결합')
- 부채의 유동/비유동 분류 (기업회계기준서 제1001호 '재무제표 표시')
- 기업회계기준서 제1117호 '보험계약' 및 그 개정안
- 계약이행원가 (기업회계기준서 제1037호 '충당부채, 우발부채 및 우발자산')
- 단일거래에서 생기는 자산과 부채 관련 이연법인세 (기업회계기준서 제1012호 '법인세')
- K-IFRS 연차개선 2018-2020
- 회계정책의 공시(기업회계기준서 제 1001 호 '재무제표 표시')
- 회계추정의 정의(기업회계기준서 제 1008 호 '회계정책, 회계추정의 변경 및 오류')
- 2021년 6월 30일을 초과하는 기간에 대한 COVID-19 관련 임차료 면제/할인/유예 (기업회계기준서 제1116호 '리스')

당사는 상기에 열거된 제·개정 사항이 연결재무제표에 미치는 영향에 대하여 검토 중에 있습니다.

회계정책을 적용함에 있어서, 경영진은 다른 자료로부터 쉽게 식별할 수 없는 자산과 부채의 장부금액에 대한 판단, 추정 및 가정을 하여야 합니다. 추정과 관련 가정은 역사적 경험과 관련성이 있다고 간주되는 기타 요인들에 바탕을 두고 있으며, 실제 결과는 이러한 추정치들과 다를 수도 있습니다. 추정과 기초적인 가정은 계속하여 검토됩니다. 회계추정에 대한 수정은 그러한 수정이 오직 당해 기간에만 영향을 미칠 경우 수정이 이루어진 기간에 인식되며, 당기와 미래 기간 모두 영향을 미칠 경우 수정이 이루어진 기간과 미래 기간에 인식됩니다.

경영진은 2020년 초부터 전세계적으로 유행한 COVID-19 관련하여 회사가 사업을 영위하는 대부분의 지역 및 영업 부문이 어느 정도 영향을 받을 것으로 예상하고 있으나, COVID-19가 회사의 영업에 미치는 영향의 정도와 기간은 불확실하므로 COVID-19 관련 재무 영향은 합리적으로 추정할 수 없습니다.

중요한 회계정책 및 추정의 변경사항은 본문 『III.재무에 관한 사항 중 3. 연결재무제표 주석의 2. 연결재무제표 작성기준 및 유의적 회계정책』에 상세히 기재하였으니 참조하시기 바랍니다.

## 7. 법규상 규제 및 환경에 관한 사항

자동차 산업에 관련된 법령이나 정부규제는 자동차 제조 형식 승인, 안전 규제, 환경 규제, 자

동차 관련 조세 등 다양합니다. 2002년 7월부터 제조물책임(PL: Product Liability)법이 시행되고 있으며 형식승인제도가 2003년 1월부터 자기인증제로 변경되는 등 최근 자동차 관련 법규는 소비자 권익과 업체의 책임을 강화하는 방향으로 개정되는 추세입니다. 그리고 대기환경 보전 차원에서 자동차 오염물질 배출 규제와 운전자와 탑승자 보호를 위한 안전 규제가 있습니다. 세계 각국의 자동차 관련 법규는 각국 정부의 정책에 따라 다양하지만 선진국을 중심으로 환경과 안전에 관한 법규가 강화되는 추세입니다. 법규상 규제에 관한 사항은 본문 『II.사업의 내용 중 7. (제조서비스업)기타 참고사항의 마. 관련 법령 또는 정부의 규제 등』에 상세히 기재하였으니 참조하시기 바랍니다.

당사는 글로벌 환경 이슈 및 규제에 대해 종합적인 대응 능력을 강화하고자 기후변화대응 및 탄소중립 목표를 정하고 이를 중심으로 환경경영을 강화하고 있습니다. 당사는 지구 온도 상승을 1.5℃ 이내로 억제하고, 미래 인류를 향한 지속가능한 진보와 지구 환경을 생각하는 의지를 담아 자동차 부품조달부터 생산, 유행과정에 이르는 전 단계에 걸쳐 2045년 탄소중립을 목표로 설정하였습니다. 판매 차량의 탄소감축 및 제로화를 위해 가장 우선적으로 내연기관 차량중심의 제품 및 사업 구조를 전동화 차량 중심으로 전환하고 있습니다. 2035년 유럽시장 전동화(BEV, FCEV) 전환 목표를 필두로 2040년 내 주요시장 판매 차량의 전면 전동화 전환을 목표로 추진하고자 하며, 신흥시장은 고객니즈 및 시장여건, 인프라 구축 현황 등을 고려하여 전동화를 가속화해 나갈 계획입니다. 또한, 당사는 글로벌 RE100 이니셔티브 권고 목표인 2050년보다 앞선 2045년까지 글로벌 공장의 재생에너지 100% 충당을 목표로 하는 RE100 로드맵을 수립하고, 주요 제조 공정에 그린수소 적용을 확대하는 등 사업장의 탄소중립을 추진할 예정입니다. 이를 위해 재생에너지 공급이 용이한 체코 공장을 필두로 인도, 미국 등 국가별 재생에너지 수급 환경 및 정부 정책/규제 감안하여 2045년까지 순차적으로 글로벌 공장의 재생에너지 100% 전환을 진행할 계획입니다. 환경에 관한 사항은 본문 『II.사업의 내용 중 7. (제조서비스업)기타 참고사항의 바. 회사 환경 규제』에 상세히 기재하였으니 참조하시기 바랍니다.

## 8. 파생상품 및 위험관리정책에 관한 사항

당사의 영업활동은 국내 및 다수의 해외사업장에서 발생하고 있는 바, 달러화, 유로화, 원화 및 주요 신흥국 통화 가치 변동은 회사의 영업활동에 중요한 영향을 미칠 수 있습니다.

당사는 환율변동 위험과 관련하여, 미래 외화자금흐름의 노출 부분과 외화자산 및 부채의 순 노출 부분을 합한 전체 환 Position을 위험관리대상으로 하며, 전체 환 노출 Position 및 변동성을 축소시켜 안정적인 영업활동을 영위하는 것을 목적으로 하고 있습니다.

당사는 단기적 환관리전략으로 내부적 관리기법과 외부적 관리기법을 사용하고 있으며 내부적 관리기법으로 외화자금의 유입과 유출을 통화별, 만기별로 일치시킴으로써 외화자금 흐름 불일치에서 발생할 수 있는 외환리스크를 원천적으로 제거하는 Matching이나, 환율전망에 따라 외화자금의 결제기일을 인위적으로 조정하는 방법인 Leading이나 Lagging을 사용하고 있습니다. 외부적 관리기법으로 통화선물 및 옵션 등 파생금융상품 거래를 사용하고 있으며, 파생금융상품거래와 관련하여 영업과 관련 없는 리스크를 부담하지 않는 것을 원칙으로 하고 있습니다.

또한 당사는 파생상품거래와 관련, 통화 변동성, 통화간 상관관계 및 예상 외화현금흐름을 감

안하여 거래통화, 금액, 종류 및 만기를 결정하고 있으며, 원칙적으로 매매목적의 거래는 배제하고 있습니다.

당사의 장기적 환관리전략은 신흥국을 포함한 해외영업의 활성화를 통해 영업활동에서의 유입, 유출 통화 다변화를 모색하고 그로 인해 환위험으로부터 중립 상태가 되는 것을 주요내용으로 하고 있습니다.

당사는 원자재 가격변동 위험과 관련하여, 향후 매입할 원자재에 대한 재료비의 변동성을 축소시켜 안정적인 영업활동을 영위하는 것을 목적으로 리스크를 관리하고 있습니다.

당사의 주요 위험관리대상은 자동차용 촉매에 사용되는 귀금속으로, 귀금속 가격 변동성 심화는 회사의 영업활동에 중요한 영향을 미칠 수 있습니다. 변동성 리스크 축소를 위해 당사는 상품스왑계약 등의 파생금융상품 거래를 사용하고 있으며, 파생상품 계약 체결 시 금융기관과 헤지물량, 가격, 거래방식 등을 협의하여 결정하고 있습니다. 또한 당사는 파생상품거래와 관련해 투기목적의 거래를 배제하고 영업과 관련 없는 리스크를 부담하지 않는 것을 원칙으로 하고 있습니다.

## 9. 중점 추진 전략

2022년 올해 글로벌 경제는 코로나의 영향으로부터 회복될 것으로 전망되고 있으나, 전년에 이어 금년에도 원자재 가격 상승/반도체 수급 불균형 등 공급망 혼란이 지속될 것으로 보이며, 테이퍼링으로 인한 신흥국 경제 불안 등 여전히 어려운 한 해가 될 것으로 전망됩니다. 그러나, 글로벌 전기차 시장은 2022년에도 가파른 성장을 이어나갈 것으로 보이며, 경쟁사들의 공격적인 신차 런칭 및 업체간 개발·생산 제휴 등 전동화 전환 속도 경쟁은 더욱 치열해질 것으로 예상됩니다. 이러한 외부 환경 속에서 올 한 해 당사는 유연한 생산·판매, 영업이익 성장 등 전년도의 우호적 모멘텀을 이어가는 한편, 모빌리티·수소 등 미래사업 측면에서도 시장을 리딩할 수 있도록 철저히 준비하겠습니다. 이를 위해 당사는 다음과 같은 전략을 중점적으로 추진할 예정입니다.

### ① 최대 생산/판매를 통한 대기고객 최소화 및 수익성 제고

당사는 차량별 반도체 최적 배분, 대체소자 개발 등을 통해 공급물량을 최대로 늘려 시장 수요에 적극 대응하겠습니다. 또한 SUV 및 고급차/고급트림 비중을 더욱 확대하여 수익성을 극대화하겠습니다. 제네시스 브랜드의 경우, 국내/북미의 성공적 모멘텀을 지속 강화하고 유럽/중국 시장에서는 성공적인 안착을 이뤄내겠습니다. 그리고 급성장하고 있는 전동화 시장을 리딩할 수 있도록, 아이오닉5/아이오닉6/GV60 등 전용 전기차를 활용하여 판매를 늘리고, 판매 이후의 충전/정비/모빌리티/금융 등 전기차 특화 서비스 패키지를 확대 적용해 나가겠습니다.

### ② 고객가치 우선 제고

온라인 쇼룸/판매, 메타버스 체험공간 등 혁신적인 고객경험 요소를 제공하여, 대중화/일상화되고 있는 디지털 고객 니즈에 대응하도록 하겠습니다. 또한, 작년말 해외권역 체계를 개편하여 '규모의 경제' 및 '현지 책임경영'을 강화하였으며, 이를 통해 현지의 고객 요구 및 시장 환경 변화에 신속히 대응할 예정입니다. 그리고 작년 발표한 탄소중립 전략을 본격적으로 실행함으로써, '인간과 자연의 공존'이라는 당사의 고객가치를 실현해 나가겠습니다.

### ③ 공급망 안정화 및 품질 경쟁력 강화

반도체의 안정적인 물량 확보를 위해 글로벌 반도체 회사와의 협업을 강화하고, 중장기적으로는 부품 수 축소와 공용화 확대 등을 추진하겠습니다. 또한 핵심부품 소싱 이원화, 현지화 확대 등 안정적 생산 운영을 위해 공급망 체계도 개편하겠습니다. 뿐만 아니라, 고객가치의 기본인 품질 경쟁력 향상을 위한 노력을 올해도 이어가겠습니다. 중요부품의 품질은 선행 관리하고, 신뢰성 데이터 기반 신차 개발품질을 획기적으로 개선하겠습니다.

### ④ 모빌리티/수소 중심 미래사업 기반 확대

모빌리티 분야에서 국내의 '현대 셀렉션'은 운영 상품을 다양화하고, 유럽의 일부 국가에서 운영중인 '구독/모빌리티 서비스'는 타국가로 확대 전개할 예정입니다. 특히 러시아에서는 신차판매/모빌리티/차량관리 등이 결합된 통합 서비스 플랫폼 'HYUNDAI ONE'을 업계 최초로 운영할 계획입니다.

수소 사업은 상용 차종을 중심으로 주요 시장인 국내/유럽/북미에서의 판매 기반을 구축하고, 연료전지 발전시스템/그린수소 등 수소 산업의 핵심 역량 확보 및 파트너십을 통해 수소 생태계 구축에 앞장서겠습니다.

## V. 회계감사인의 감사의견 등

### 1. 외부감사에 관한 사항

#### 1. 연결재무제표에 대한 감사인(공인회계사)의 감사의견 등

제54기, 제53기, 제52기 감사인 및 감사의견은 아래와 같습니다.

사업연도	감사인	감사의견	강조사항 등	핵심감사사항
제54기	삼정회계법인	적정	해당사항 없음	1. 판매보증충당부채의 평가 2. 금융업채권의 평가
제53기	삼정회계법인	적정	해당사항 없음	1. 판매보증충당부채의 평가 2. 금융업채권의 평가
제52기	삼정회계법인	적정	해당사항 없음	1. 판매보증충당부채의 평가 2. 금융업채권의 평가

※ 모든 종속회사가 회계감사인으로부터 적정의견을 받음.

※ 당기 중 감사계약 완료를 사유로 HCCA는 EY로, HMMI는 PWC로 감사인이 변경되었음.

※ 당기 중 신규 인수된 종속기업 HTV는 KPMG로, 신규 설립된 GMD는 EY로, HMPH는 PHILSEOUL로 신규 감사인을 선임하였음.

※ 제53기 중 감사계약 완료를 사유로 HMB는 KPMG로, HME와 HMSG는 Deloitte로, HMD와 HAOS는 EY로, HTBR와 HMNL은 PWC로, SMART는 CKP로, (주)현대엔지비는 삼정회계법인으로 감사인이 변경되었음.

※ 제53기 중 신규 설립된 종속기업 HMD는 PWC로, supernal은 KPMG로, 제52기 중 신규 설립된 HMS는 Deloitte로, Moceanlab Inc.은 CKP로, GMUK는 Jeffrey's Henry로 신규 감사인을 선임하였음.

※ 제53기 중 감사인 지정을 사유로 현대로템(주)는 신한회계법인으로 감사인이 변경되었음.

※ 제52기 중 감사계약 완료를 사유로 현대자동차(주)와 (주)현대케피코는 삼정회계법인으로 감사인이 변경되었음.

※ 제52기 중 IPO예정에 따른 증선위 지정을 사유로 현대카드(주)는 안진회계법인으로 감사인이 변경되었음.

2. 별도재무제표에 대한 감사인(공인회계사)의 감사의견 등  
제54기, 제53기, 제52기 감사인 및 감사의견은 아래와 같습니다.

사업연도	감사인	감사의견	강조사항 등	핵심감사사항
제54기	삼정회계법인	적정	해당사항 없음	1. 판매보증충당부채의 평가
제53기	삼정회계법인	적정	해당사항 없음	1. 판매보증충당부채의 평가 2. 수출매출의 기간귀속
제52기	삼정회계법인	적정	해당사항 없음	1. 판매보증충당부채의 평가

3. 감사용역 체결현황

사업연도	감사인	내 용	감사계약내역		실제수행내역	
			보수	시간	보수	시간
제54기	삼정회계법인	분반기검토 및 결산감사, 내부회계관리제도 감사	3,330	35,050	3,330	35,150
제53기	삼정회계법인	분반기검토 및 결산감사, 내부회계관리제도 감사	3,050	33,800	3,050	33,939
제52기	삼정회계법인	분반기검토 및 결산감사, 내부회계관리제도 감사	3,000	33,300	3,000	36,510

제54기 중간 및 연차재무제표 검토기간은 아래와 같습니다.

구 분	검토기간
1분기 재무제표 검토	2021.4.13 ~ 2021.5.17
반기 재무제표 검토	2021.7.12 ~ 2021.8.17
3분기 재무제표 검토	2021.10.12 ~ 2021.11.15
중간감사	2021.5.25 ~ 2022.1.16
내부회계관리제도 감사	2021.5.25 ~ 2022.3.8
별도 연차재무제표	2022.1.17 ~ 2022.3.8
연결 연차재무제표	2022.1.19 ~ 2022.3.8



#### 4. 비감사용역계약 체결 현황

사업연도	계약체결일	용역내용	용역수행기간	용역보수	비고
제54기	2020.03.25	미국APA 갱신지원	2020.03~2022.03	250	투입시간 기준청구 총 한도액
	2020.04.28	FTA 원산지 판정 프로세스 검토	2020.05~2021.07	17	-
	2021.03.02	지방세 추징세액에 대 한 환급청구	2021.03~종료시점	-	환급세액의 10%
	2021.04.12	지방세 납부세액에 대 한 환급청구	2021.04~종료시점	10	환급세액의 10%
	2021.12.21	독일 APA 갱신지원	2022.01~종료시점	180	-
	2021.12.17	체코 APA 갱신지원	2022.01~종료시점	180	-
제53기	2015.04.01	APA 자문	2015.04~종료시점	1,000	투입시간 기준청구 총 한도액
	2016.11.21	호주APA 갱신지원	2016.11~종료시점	250	투입시간 기준청구 총 한도액
	2019.11.29	국제통상 업무에 대한 교육	2019.12~2020.11	10	-
	2020.03.25	미국APA 갱신지원	2020.03~2022.03	250	투입시간 기준청구 총 한도액
	2020.04.28	FTA 원산지 판정 프로세스 검토	2020.05~2021.02	15	-
제52기	2015.04.01	APA 자문	2015.04~종료시점	1,000	투입시간 기준청구 총 한도액
	2016.11.21	호주APA 갱신지원	2016.11~종료시점	250	투입시간 기준청구 총 한도액
	2019.07.31	FTA 원산지 판정 프로세스 검토	2019.8~2019.12	80	-
	2019.11.29	국제통상 업무에 대한 교육	2019.12~2020.11	10	-

## 5. 내부감사기구와 회계감사인간 주요 논의사항

구분	일자	참석자	방식	주요 논의 내용
1	2021년 04월 22일	감사위원회 5인, 업무수행이사 남상민	화상회의	2021년 외부 감사 계획 보고 기타 필수 커뮤니케이션사항
2	2021년 07월 22일	감사위원회 5인, 업무수행이사 남상민	화상회의	2021년 핵심감사사항 보고 기타 필수 커뮤니케이션사항
3	2021년 10월 26일	감사위원회 5인, 업무수행이사 남상민	화상회의	2021년 외부 감사 계획 보고 내부회계관리제도 감사 진행상황 보고 기타 필수 커뮤니케이션사항
4	2022년 02월 23일	감사위원회 5인, 업무수행이사 남상민	화상회의	핵심감사사항 등 외부감사 경과 보고 내부회계관리제도 감사현황보고 기타 필수 커뮤니케이션사항

## 2. 내부통제에 관한 사항

감사인인 제54기, 제53기, 제52기 당사의 내부회계관리제도를 감사하였으며, 당사의 내부회계관리제도는 「내부회계관리제도 설계 및 운영 개념체계」에 따라 중요성의 관점에서 효과적으로 설계 및 운영되고 있다는 의견을 표명하였습니다.

## VI. 이사회 등 회사의 기관에 관한 사항

### 1. 이사회에 관한 사항

#### 가. 이사회 구성 개요

보고서 작성기준일 현재 당사의 이사회는 사내이사 5명(정의선, 장재훈, 하언태, 알버트 비어만, 서강현)과 사외이사 6명(최은수, 윤치원, 유진 오, 이상승, 심달훈, 이지운) 총 11명으로 구성되어 있습니다. 이사회 의장은 정의선 사내이사로 대표이사를 겸직하고 있으며, 현대자동차그룹 회장으로서 코로나19의 글로벌 확산에 따른 글로벌 경제위기 우려와 자동차 산업 패러다임의 급격한 변화 등 악화된 경영환경에 효율적이고 신속하게 대응하고, 책임경영을 실천하기 위하여 이사회 의장으로 선임되었습니다.

이사회는 회사의 최고 의사결정기구로서 주주와 이해관계자들의 이익을 대변하는 동시에 회사의 지속적인 성장을 목표로 법령과 정관에서 정한 사항, 회사 운영의 기본방침 및 업무집행에 관한 중요한 사항을 결의하고, 이사 및 경영진의 직무집행을 감독하고 있습니다.

이사회는 매 분기 개최되는 정기이사회 뿐만 아니라 이사회의 의결이 필요한 사항 발생 시 수시로 개최되며, 이사회 의장 또는 이사회에서 달리 정한 이사가 소집합니다. 이사회 소집 시에는 이사회 규정에 따라 회의일 7일 전까지 각 이사에게 개최시기, 장소 및 안건을 통지하고 있으며, 결의는 관계 법령에서 달리 정하는 경우를 제외하고 이사 과반수의 출석과 출석 이사 과반수의 찬성으로 하고 있습니다.

또한, 이사회는 업무집행 및 감독기능 강화를 위해 업무를 세분화하고 일정한 업무를위원회에 위임함으로써 의사결정의 전문성을 도모하고 효과적으로 그 기능을 수행하고 있습니다. 이사회 내 위원회로는 감사위원회와 사외이사후보추천위원회, 지속가능경영위원회, 그리고 보수위원회를 두고 있습니다.

한편, 당사는 2016년에 기업지배구조헌장을 제정하여 글로벌 기업으로서 전문적이고 독립적인 이사회의 감독 아래 경영진의 투명한 책임경영을 강화할 수 있는 기틀을 마련하였습니다. 그리고 2019년 10월과 2021년 3월 기업지배구조헌장 개정을 통해 회사의 전략방향성 및 ESG 개선 필요성을 헌장 전문에 반영하였으며, 관련 법규 및 각종 위원회 규정의 개정과 지배구조 관련 개선 사항을 헌장에 반영하였습니다.

그리고, 당사는 사외이사에 대한 자체적인 평가를 실시하고 있으며, 사외이사에 의한 이사회 평가를 2021년말 실시하고 그 결과를 이사회에서 논의함으로써 이사회 운영의 효율성을 제고하였습니다.

#### 사외이사 및 그 변동현황

(단위 : 명)

이사의 수	사외이사 수	사외이사 변동현황		
		선임	해임	중도퇴임
11	6	2	-	-

※ 2021년 3월 24일 이동규, 이병국 사외이사의 임기가 만료되었으며, 제53기 정기주주총회에서 심달훈, 이지운 사외이사가 선임되었습니다.

※ 하언태, 알버트 비어만 사내이사는 2021년 12월 31일 중도사임하였습니다.

#### 나. 중요의결사항 등

보고서 작성 대상 기간 중 개최된 이사회회의 중요 의결사항 및 보고사항은 다음과 같습니다.

구분	개최 일자	의 안 내 용	가결 여부	이사의 성명														
				정선 (출석률: 56%)	허연태 (출석률: 100%)	알버트 비어만 (출석률: 78%)	김상현 (출석률: 100%)	장재훈 (출석률: 100%)	서강현 (출석률: 100%)	이동규 (출석률: 100%)	이병국 (출석률: 100%)	최은수 (출석률: 100%)	윤치원 (출석률: 100%)	유진오 (출석률: 100%)	이상승 (출석률: 100%)	심달준 (출석률: 100%)	이지윤 (출석률: 100%)	
1차 정기	2021. 1.26	- 제53기 재무제표 승인의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	2021. 3.24	신규 선임	2021. 3.24	신규 선임	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	2021. 3.24	신규 선임
		- 제53기 영업보고서 승인의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성					찬성	찬성	찬성	찬성			
		- 2021년 사업계획 승인의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성					찬성	찬성	찬성	찬성	찬성		
		- 보수위원회 위원 선임의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성					찬성	찬성	찬성	찬성	찬성		
		- 공정거래자율준수 관리자 선임의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성					찬성	찬성	찬성	찬성	찬성		
		- 회사채 발행한도 승인의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성					찬성	찬성	찬성	찬성	찬성		
		o보고사항 - 2020년 내부회계관리제도 운영실태 - 준법지원 활동 내역 및 계획	보고	-	-	-	-					-	-	-	-	-		
임시	2021. 2.23	- 제53기 경기주주총회 소집 및 상정안건 승인의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	2021. 3.24	신임	2021. 3.24	신임	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		o보고사항 - 2020년 내부회계관리제도 평가결과	보고	-	-	-	-					-	-	-	-	-	-	-
임시	2021. 3.4	- 제53기 재무제표 재승인의 건	가결	불참	찬성	찬성	찬성	2021. 3.24	신임	2021. 3.24	신임	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
임시	2021. 3.24	- 대표이사 선임의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성					찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		- 규정 개정의 건 · 이사회 규정 개정 · 지속가능경영위원회 규정 개정 · 기업지배구조헌장 개정	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	
		- 위원회 위원 선임의 건 · 지속가능경영위원회 위원 선임 · 사외이사후보추천위원회 위원 선임 · 보수위원회 위원 선임	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	
		- 이사 경업(競業) 승인의 건 · 서강현 이사: 현대캐피탈, 현대카드, 현대커머셜	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	
		- 안전 및 보건에 관한 계획 승인의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	
		- 해외 현지법인에 대한 지급보증 승인의 건	가결	불참	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	
2차 정기	2021. 4.22	- 지배인 선임의 건	가결	불참	찬성	찬성	찬성	2021. 4.22	사임	2021. 4.22	만료	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		o보고사항 - 2021년 1분기 경영실적	보고	-	-	-	-					-	-	-	-	-	-	-
		- 제54기 중간배당 승인의 건	가결	불참	찬성	찬성	찬성					찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
3차 정기	2021. 7.22	o보고사항 - 2021년 2분기 경영실적	보고	-	-	-	-	2021. 7.22	사임	2021. 7.22	만료	-	-	-	-	-	-	-
		- 해외 판매법인 설립 현황	보고	-	-	-	-					-	-	-	-	-	-	-
		- 해외 생산법인 증자 참여	보고	-	-	-	-					-	-	-	-	-	-	-
		- 해외 합작법인 증자 참여	보고	-	-	-	-					-	-	-	-	-	-	-
임시	2021. 9.16	- 자기주식 처분 승인의 건	가결	찬성	찬성	불참	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	
		o보고사항 - 현대카드 주주간 계약 체결 - 북미 중장기 판매생산 운영 전략	보고	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			
		- 이사 등과 회사 간의 거래 승인의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성			

정기	10.26	◦보고사항 - 2021년 3분기 경영실적 - 사우디 CKD 공장 설립 검토	보고	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
임시	2021. 11.18	◦보고사항 - ESG 평가 결과 (DJSI) - 연료전지 시스템 개발 현황	가결	불참	찬성	불참	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
			보고	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

## 다. 이사회내 위원회

### - 지속가능경영위원회

당사는 2015년 4월 23일 이사회 결의를 통해 기존 이사회 내 위원회인 '윤리위원회'를 '투명 경영위원회'로 명칭을 변경하고 심의 대상 및 기능을 확대 개편하였습니다. 이후 2021년 3월 24일 당사는 ESG(Environment, Social, Governance) 경영을 강화하고 지속가능경영을 실천하기 위하여 기존 투명경영위원회를 '지속가능경영위원회(Sustainability Management Committee)'로 명칭을 변경하였으며, 기능과 역할을 더욱 확대하였습니다. 지속가능경영위원회는 기존 투명경영위원회 역할에 더해 ESG 관련 주요 정책과 개선 계획을 논의하는 등 위원회의 역할을 확대해 ESG 경영체계를 가속화할 예정입니다. 또한, 점차 중요성이 증가하고 있는 안전 및 보건 관련 주요 계획 및 이행점검에 대해서도 지속가능경영위원회에서 논의하고 있습니다. 아울러, 강화된 기능과 역할을 충실히 수행할 수 있도록 위원 수를 기존 4명에서 7명으로 확대하였습니다.

지속가능경영위원회는 이사회의 투명성 강화 및 주주소통 확대 노력 등의 역할을 지속해 나가는 동시에 주주권익 보호를 위한 다양한 정책 및 활동을 모색하고 ESG 경영을 실천해 나감으로써 당사의 지속 가능한 미래를 열어가는 데 주요한 역할을 담당할 것입니다.

보고서 작성기준일 현재 지속가능경영위원회는 사외이사 6명(최은수, 윤치원, 유진 오, 이상승, 심달훈, 이지운), 사내이사 1명(장재훈), 총 7명으로 구성되어 있습니다.

위원회명	구 성	소속 이사명	설치목적 및 권한사항	비 고
지속가능 경영위원회	사외이사 6명 사내이사 1명	최은수 이사(위원장) 윤치원 이사 유진 오 이사 이상승 이사 심달훈 이사 이지운 이사 장재훈 이사	위원회는 지속가능경영의 실천 및 내부거래 투명성, 윤리경영과 ESG경영 추진, 주주권익의 보호 등에 대한 검토를 목적으로 하며 다음 각 사항을 심의 및 의결하고 있습니다. ① 의결사항 1. 『독점규제 및 공정거래에 관한 법률』에서 규정하는 대규모 내부거래 2. 『상법』 제542조의9 제3항에서 규정하는 거래 3. 윤리경영 및 사회공헌과 관련된 주요 정책 4. 윤리강령 등 윤리규범 제·개정 5. 기업지배구조현장의 개정 6. 기타 위원회가 중요하다고 판단하는 사항 ② 심의사항 1. 건별 자기자본의 25/1,000 이상의 신규시설투자·증설·처분 2. 건별 자기자본의 25/1,000 이상의 타법인 출자 또는 출자지분의 처분 3. 건별 미화2억불 이상의 해외자회사 및 계열회사에 대한 채무보증, 지급보증 및 담보제공 4. 이사 등과 회사간의 거래(상법) 5. 기타 주주권익보호에 관한 사항으로 위원회가 중요하다고 판단하는 사항 또한, 위원회 소속 윤치원 사외이사를 주주권익보호 담당위원으로 선임하여 주주와의 소통을 강화하고 있습니다.	

지속가능경영위원회 내 주주권익보호 담당위원은 국내 투자자 간담회 및 해외 투자자 대상 NDR(기업설명회, Non-Deal Roadshow) 등에 참석해 이사회와 주주간 소통 역할을 담당하며 이사회와 투명성 및 독립성 향상을 통해 궁극적으로 주주들의 권익 보호 및 이익 확대를 위한 다양한 활동을 진행하고 있습니다.

보고서 작성 대상 기간 중 개최된 지속가능경영위원회 세부 내용은 아래와 같습니다.

구 분	개최일자	의 안 내 용	가결여부	이사의 성명									
				이동규 (출석률: 100%)	이병국 (출석률: 100%)	최은수 (출석률: 100%)	윤치원 (출석률: 100%)	유진오 (출석률: 100%)	이상승 (출석률: 100%)	심달준 (출석률: 100%)	이지윤 (출석률: 100%)	장재훈 (출석률: 100%)	
1차 정기	2021.1.26	- 동일인 등 출자 계열회사와의 상품·용역 거래 승인의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성						
		- 계열금융회사와 약관에 의한 금융거래 승인의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성						
		- 이해관계자와의 거래 한도 승인의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성						
		- 2021년 사회공헌 주요활동 계획 승인의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성						
		- 제로원2호 펀드 출자 승인의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성						
임시	2021.2.23	○보고사항	보고	-	-	-	-	2021.3.24	2021.3.24	2021.3.24	2021.3.24	2021.3.24	
		- 2020년 4분기 이사 등과 회사 간의 거래 실적											
		- 2020년 하반기 이해관계자와의 거래 실적											
		- 2020년 4분기 사회공헌 활동 실적											
		- 2020년 하반기 임직원 윤리규범 이행실태 점검 결과											
		- 공정거래 자율준수 프로그램 실시사항 및 추진계획											
		- 2020년 하반기 거버넌스 활동 내역											
임시	2021.3.24	- 지속가능경영위원회 위원장 선임의 건	가결										
		- 동일인 등 출자 계열회사와의 상품·용역 거래 승인의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	
2차 정기	2021.4.22	- 계열금융회사와 약관에 의한 금융거래 승인의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	
		- 계열회사와의 거래 승인의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	
		- 해외 현지법인에 대한 지급보증 심의의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	
		○보고사항	보고	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
		- 2021년 1분기 이사 등과 회사 간의 거래 실적											
3차 정기	2021.7.22	- 2021년 1분기 사회공헌 활동 실적	보고										
		- 동일인 등 출자 계열회사와의 상품·용역 거래 승인의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	
		- 계열금융회사와 약관에 의한 금융거래 승인의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	
		○보고사항	보고	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
		- 2021년 2분기 이사 등과 회사 간의 거래 실적											
		- 2021년 상반기 이해관계자와의 거래 실적											
		- 2021년 2분기 사회공헌 활동 실적											
임시	2021.9.16	- 2021년 2분기 임직원 윤리규범 이행실태 점검 결과											
		- 공정거래 자율준수 프로그램 실시사항 및 추진계획											
4차 정기	2021.10.26	- 2021년 상반기 거버넌스 활동 내역											
		- 동일인 등 출자 계열회사와의 상품·용역 거래 승인의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	

		- 계열금융회사와 약관에 의한 금융거래 승인의 건	가결		찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		- 계열회사와의 거래(브랜드 사용료) 재승인의 건	가결		찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		- 계열회사와의 거래(계동사육 임대) 승인의 건	가결		찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		- 계열회사와의 거래(완성차 해상운송) 승인의 건	가결		찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		- 이사 등과 회사 간의 거래 심의의 건	가결		찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		▷보고사항 - 2021년 3분기 이사 등과 회사 간의 거래 실적 - 2021년 3분기 사회공헌 활동 실적 - 2021년 안전 및 보건 계획 진행현황 - UAM 사업 추진 현황	보고		-	-	-	-	-	-	-
임시	2021.12.9	- SPC 보유 현대캐피탈 지분에 대한 TRS 정산 거래 승인의 건	가결		찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		- 계열회사와의 거래 승인의 건 (브랜드 사용료)	가결		찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성

### - 보수위원회

당사는 등기이사 보수 결정 과정의 객관성과 투명성을 확보하기 위하여 보수위원회를 설치하여 운영중입니다. 2019년 제51기 정기주주총회에서 보수위원회 설치를 반영한 정관 일부 변경 안건을 승인 받았으며, 2019년 제4차 정기이사회에서 보수위원회 규정을 제정하였습니다. 보수위원회는 이사회 규정에 따라 총인원의 과반수를 사외이사로 구성하고 있습니다. 보고서 작성기준일 현재 보수위원회 위원은 사외이사 2명(윤치원, 심달훈), 사내이사 1명(서강현), 총 3명으로 구성되어 있습니다. 2021년 제53기 정기주주총회에 상정된 제54기 이사 보수한도 승인 안건은 보수위원회의 객관적이고 투명한 심의를 거쳐 주주총회에 상정되어 원안 가결되었습니다.

위원회명	구 성	소속 이사명	설치목적 및 권한사항	비 고
보수위원회	사외이사 2명 사내이사 1명	윤치원 이사(위원장), 심달훈 이사 서강현 이사	보수위원회는 등기이사 보수 결정 과정의 객관성과 투명성 확보를 목적으로 하며, 다음 각 사항을 심의 및 의결하고 있습니다. 1. 등기이사의 보수한도에 관한 사항 2. 사내이사의 보수체계에 관한 사항 3. 기타 이사 보수 관련하여 이사회가 위임한 사항	-

보고서 작성 대상 기간 중 개최된 보수위원회 세부 내용은 아래와 같습니다.

개최일자	의안내용	가결여부	이사의 성명		
			김상현 (출석률:100%)	윤치원 (출석률:100%)	이병국 (출석률:100%)
2021.02.19	- 54기 이사 보수한도 승인의 건	가결	찬성	찬성	찬성

※ 김상현 이사는 중도사임하였으며, 2021년 3월 24일 서강현 이사가 보수위원회 위원으로 선임 되었습니다.

### 라. 이사의 독립성

보고서 작성기준일 현재 이사회 구성원 중 5명의 사내이사는 이사회의 추천으로 주주총회에서 선임되었으며, 6명의 사외이사는 사외이사 후보의 추천권을 가진 사외이사후보추천위원회의 추천으로 주주총회에서 선임되었습니다.

사외이사 선임시 회사와의 독립성 여부, 법상 자격요건 등을 포함한 '사외이사 자격요건 확인서'를 한국거래소에 제출하고 있습니다.

보고서 작성기준일 현재 이사회의 구성 등은 아래를 참조하시기 바랍니다.

구분	임기	연임 여부	연임 횟수	선임배경	추천인	이사회 내 위원회	이사회 내 주요역할	회사와의 거래	최대주주 또는 주요주주의 관계	비고
정의선	2022.3.21	해당	3회	- 현대자동차 회장으로서 경영총괄 업무 등을 안정적으로 수행하기 위하여 선임 ·경력: 기아자동차 사장('05~'08) 현대자동차 부회장('09~'18) 현대자동차 수석부회장('18~'20) 현대자동차 회장('20~현재)	이사회	사외이사후보추천위원회	대표이사	- 보통주 5,598,478주, 우선주 298주 보유	최대주주의 임원	-
장재훈	2024.3.23	미해당	-	- 현대자동차 담당사장으로서 관련 업무를 안정적으로 수행하기 위하여 선임 ·경력: 현대자동차 고객가치담당, 고객채널 서비스사업부장, HR사업부장('15~'18) 현대자동차 경영지원본부장, 국내사업본부장, 제네시스사업본부장('19~'20) 현대자동차 담당사장('20.12~현재)	이사회	지속가능경영위원회, 사외이사후보추천위원회	대표이사	- 보통주 370주 보유	계열사 임원	신규 선임 '21.3.24
알버트 비어만	2022.3.21	미해당	-	- 연구개발본부를 총괄하는 사장으로서 관련 업무를 안정적으로 수행하기 위하여 선임 ·경력: BMW M, Individual 부사장('08~'14) 현대자동차 시험고성능차 담당('15~'18) 현대자동차 연구개발본부장('19~현재)	이사회	-	-	-	계열사 임원	-
하연태	2024.3.23	해당	1회	- 국내생산담당 및 울산공장장 사장으로서 관련 업무를 안정적으로 수행하기 위하여 선임 ·경력: 현대자동차 종합생산관리사업부장('12~'17) 현대자동차 울산부공장장('17) 현대자동차 울산공장장('18~현재)	이사회	-	대표이사	-	계열사 임원	재선임 '21.3.24
서강현	2023.3.18	미해당	-	- 기획재경본부장으로서 관련 업무를 안정적으로 수행하기 위하여 선임 ·경력: 현대자동차 회계관리실장('15~'19) 현대제철 재경본부장('19~'20) 현대자동차 기획재경본부장('21~현재)	이사회	보수위원회	-	- 보통주 400주 보유	계열사 임원	신규 선임 '21.3.24



최은수	2023.3.18	해당	1회	- 법무 분야 전문가이며, 사외이사로서 투명 경영 제고에 기여하기 위하여 선임 ·경력: 대전고등법원장 겸 특허법원장 ('11~'12) 법무법인(유한) 대륙아주 고문변호사 ('12~현재)	사외이사 후보 추천위원회	감사위원회, 지속가능경영위원회, 사외이사후보추천위원회	-	-	- (당사 사외이사 선임 후 계열사 임원)	-
윤치원	2022.3.21	미해당	-	- 국제금융 분야 전문가로 다국적 투자회사 최고 경영진으로 다년간 역임하였으며, 사외이사로서 투명경영 제고에 기여하기 위하여 선임 ·경력: UBS 아시아태평양 회장 겸 CEO('09~'15) UBS Wealth Management 부회장 ('16~'19) EQONEX Chairman('20~현재)	사외이사 후보 추천위원회	감사위원회, 지속가능경영위원회, 보수위원회	-	-	- (당사 사외이사 선임 후 계열사 임원)	-
유진 오	2022.3.21	미해당	-	- 글로벌 비즈니스 분야 전문가이며, 사외이사로서 투명경영 제고에 기여하기 위하여 선임 ·경력: Capital International Research Inc 이사회 구성원('04~'09), Capital International Inc, 파트너 ('10~'17)	사외이사 후보 추천위원회	지속가능경영위원회, 사외이사후보추천위원회	-	-	- (당사 사외이사 선임 후 계열사 임원)	-
이상승	2022.3.21	미해당	-	- 거버넌스 분야 전문가이며, 사외이사로서 투명 경영 제고에 기여하기 위하여 선임 ·경력: 삼성물산 거버넌스 위원회 외부전문가 ('15~'20) 서울대학교 경제학부 교수('01~현재)	사외이사 후보 추천위원회	감사위원회, 지속가능경영위원회, 사외이사후보추천위원회	-	-	- (당사 사외이사 선임 후 계열사 임원)	-
심달훈	2024.3.23	미해당	-	- 회계·재무 분야 전문가이며, 사외이사로서 투명경영 제고에 기여하기 위하여 선임 ·경력: 국세청 법인납세국장, 징세법무국장 ('13~'15) 중부지방국세청장('15~'17) 우린 조세파트너 대표('17~현재)	사외이사 후보 추천위원회	감사위원회, 지속가능경영위원회, 보수위원회	-	-	- (당사 사외이사 선임 후 계열사 임원)	신규 선임 '21.3.24
이지운	2024.3.23	미해당	-	- 미래기술 분야 전문가이며, 사외이사로서 이사회의 다양성을 확대하고 투명경영 제고에 기여하기 위하여 선임 ·경력: 미국 항법학회 이사('19~'21.1) 카이스트 항공우주공학과 부교수 ('09~현재)	사외이사 후보 추천위원회	감사위원회, 지속가능경영위원회	-	-	- (당사 사외이사 선임 후 계열사 임원)	신규 선임 '21.3.24

※ 하언태, 알버트 비어만 사내이사는 2021년 12월 31일 중도사임하였습니다.

당사는 주주총회에 사외이사 후보를 추천하기 위한 사외이사후보추천위원회를 설치하여 운영중입니다. 보고서 작성기준일 현재 사외이사후보추천위원회는 총 5명으로, 사외이사 최은수(위원장), 유진 오, 이상승, 사내이사 정의선, 장재훈으로 구성되어 있으며, 관련 법규에 따라 총인원의 과반수를 사외이사로 구성하고 있습니다.

당사는 관련 법규에 따라 사외이사후보추천위원회의 추천과 이사회 심의 절차를 거쳐 주주총회에 사외이사 후보를 상정하고 있습니다. 사외이사후보추천위원회는 관계 법령에서 요구하는 사외이사 요건 외에도, 기업가치의 훼손 또는 주주 권익의 침해 이력이 있는 사외이사의 선임을 방지하기 위하여 면밀히 검토하고 있으며, 기업 경영에 실질적으로 기여할 수 있도록 사외이사의 분야별 전문성과 개인적 역량을 고려하여 후보자를 추천하고 있습니다. 또한, 사외이사 후보의 추천과 관련해 관계법령에 의한 주주제안권 행사가 있는 경우 사외이사후보추천위원회는 적법한 범위 내에서 이를 주주총회 의안으로 상정하고 있습니다. 보고서 작성 대상 기간 중 사외이사후보추천위원회 세부 운영내역은 다음과 같습니다.

개최일자	의안내용	가결여부	이사의 성명			
			정의선 (출석률:0%)	최은수 (출석률:100%)	유진 오 (출석률:100%)	이상승 (출석률:100%)
2021.02.19	- 사외이사 후보 추천의 건	가결	불참	찬성	찬성	찬성

2019년부터 주주권익을 확대하고 경영 투명성을 강화하기 위해 국내외 일반주주들로부터 주주권익보호담당 사외이사 후보를 직접 추천받아 선임하는 새로운 주주 친화 제도를 도입, 운영하고 있습니다. 윤치원 사외이사는 이러한 주주추천제도를 통해서 객관적이고 독립적인 평가를 받은 후 사외이사 예비후보자 중 한 명으로 추천되었습니다. 이후, 거버넌스 전문가로 구성된 외부평가자문단에 의해 객관적이고 공정한 평가를 거친 후 사외이사후보추천위원회의 추천과 이사회 심의를 거쳐 최종 후보로 상정되었으며, 제51기 주주총회에서 최종적으로 선임되었습니다.

#### 마. 사외이사의 전문성

당사는 이사회의 제반 업무를 지원하는 간사(재무관리실장, 상무)를 두고 있으며, 기획재경 본부 내 주식관리팀 소속의 사외이사 지원조직을 통하여 이사회 및 이사회 내 위원회의 운영과 사외이사의 원활한 직무수행을 지원하고 있습니다. 또한, 사외이사는 이사회 규정에 따라 회사가 필요하다고 인정할 경우 회사의 비용으로 전문가 등의 조력을 구할 수 있습니다. 보고서 작성기준일 현재 사외이사 지원조직 현황은 아래와 같습니다.

부서(팀)명	직원수(명)	직위(근속연수)	주요 활동내역
주식관리팀	6	책임매니저 4명, 매니저 2명 (평균 4.2년)	회의 준비 및 운영 관련 제반 업무 지원, 사외이사 전문성 제고 위한 교육/세미나 지원, 회사 주요 현안 관련 정보 제공 등

당사의 사외이사는 전문성 강화를 위해 국내외 공장 및 연구소 등을 정기적으로 방문하고 있으며, 당사는 세미나 실시 등을 통해 사외이사의 역할 수행에 도움을 주고자 노력하고 있습니다.

또한, 당사는 신입 사외이사의 조기 적응과 전문성 강화를 적극 지원하여 충실히 직무수행을 할 수 있도록 지원하고 있습니다. 사외이사 후보 추천 단계에서부터 사외이사의 권한 및 역할 등에 대한 사전 오리엔테이션을 실시하고 있으며, 선임된 후에는 연구소와 공장 등 주요 사업장을 방문하고 주요 부문 경영진과의 면담을 진행하는 등 신속한 회사 현황 파악을 통해

조기에 역량을 강화하여 사외이사로서의 역할을 수행할 수 있도록 지원하고 있습니다. 이런 일련의 업무 관련 활동에 당사 사외이사는 적극적으로 참여하고 있으며, 이를 통해 원활한 업무 수행에 필요한 정보 등을 지원받고 있습니다.

### 사외이사 교육실시 현황

교육일자	교육실시주체	참석 사외이사	불참시 사유	주요 교육내용
2019.04.24	회사(외부강사)	이동규, 이병국, 최은수, 윤치원, 유진 오, 이상승	-	이사회 역할과 책임
2019.04.24	회사(내부교육)	이동규, 이병국, 최은수, 윤치원, 유진 오, 이상승	-	수소전기차 개발 동향 등
2019.06.24	회사(내부교육)	이동규, 이병국, 최은수, 윤치원, 유진 오, 이상승	-	러시아 생산/판매법인, 영국 판매법인 사업 현황 등
2019.10.24	회사(내부교육)	이동규, 이병국, 최은수, 윤치원, 유진 오, 이상승	-	당사 R&D 역량 및 미래 비전, 아산공장 생산 현황 등
2020.02.19	회사(내부교육)	이동규, 이병국, 최은수, 윤치원, 유진 오, 이상승	-	자동차 산업의 현황, 미래 전망 등
2020.07.23	회사(내부교육)	이동규, 이병국, 최은수, 윤치원, 유진 오, 이상승	-	UAM(Urban Air Mobility) 산업 현황 및 전망
2020.07.23	회사(내부교육)	이동규, 이병국, 최은수, 윤치원, 유진 오, 이상승	-	현대차 준법지원제도 현황 및 향후 계획 등
2021.04.22	회사(내부교육)	최은수, 윤치원, 유진 오, 이상승, 심달훈, 이지윤	-	현대자동차그룹 사회공헌 활동 현황 및 향후 계획 등
2021.09.16	회사(외부강사)	최은수, 윤치원, 유진 오, 이상승, 심달훈, 이지윤	-	ESG 및 기후변화 관련 현황과 리스크, 대응방안 등

## 2. 감사제도에 관한 사항

### 가. 감사위원회 위원의 인적사항 및 사외이사 여부

보고서 작성기준일 현재 감사위원회 구성은 아래와 같습니다.

성명	사외이사 여부	경력	회계·재무전문가 관련		
			해당 여부	전문가 유형	관련 경력
최은수	예	·학력: 서울대학교 법학 ·경력: 대전고등법원장 겸 특허법원장('11~'12) 법무법인(유한) 대륙아주 고문변호사 ('12~현재)	-	-	-

윤치원	예	·학력: 미국 예사추세초공대 경영대학원, 경영학 석사 ·경력: UBS 홍콩 주식파생상품 대표('97~'04) UBS 홍콩 ·아태 주식부문 총괄대표 ('04~'09) UBS 홍콩 최고경영자('08~'09) UBS 아시아태평양 회장 겸 CEO('09~'15) UBS Wealth Management 부회장 ('16~'19) EQONEX Chairman('20~현재)	예	금융기관·정부·증권 유관기관 등 경력자	- UBS 홍콩 주식파생상품 대표('97~'04) - UBS 홍콩 ·아태 주식부문 총괄대표 ('04~'09) - UBS 홍콩 최고경영자('08~'09), - UBS 아시아 ·태평양 최고경영자('09~'15), - UBS Wealth Management 부회장('16~'19)
이상승	예	·학력: 미국 하버드대 경제학 박사 ·경력: OCI 감사위원회 위원 겸 사외이사 ('13~'19) 삼성물산 거버넌스 위원회 외부전문가 ('15~'20.3) 서울대학교 경제학부 교수('01~현재)	예	상장회사 회계·재무 분야 경력자	- OCI 감사위원회 위원 겸 사외이사 ('13~'19)
심달훈	예	·경력: 서울지방국세청 국제거래조사국장('11) 중부지방국세청 조사3국장('12~'13) 국세청 법인납세국장, 징세법무국장 ('13~'15) 중부지방국세청장('15~'17) 우린 조세파트너 대표('17~현재)	예	금융기관·정부·증권 유관기관 등 경력자	- 서울지방국세청 국제거래조사국장('11) - 중부지방국세청 조사3국장('12~'13) - 국세청 법인납세국장, 징세법무국장 ('13~'15) - 중부지방국세청장('15~'17) - 우린 조세파트너 대표('17~현재)
이지윤	예	·경력: 미국 항공학회 이사 ('19~'21.1) 카이스트 항공우주공학과 부교수 ('09~현재)	-	-	-

## 나. 감사위원회 위원의 독립성

감사위원회 제도의 투명성과 독립성을 확보하기 위하여 상법에서는 위원의 선임과 구성에 대하여 엄격히 규정하고 있습니다. 감사위원회는 주주총회에서 선임된 이사 중에서 위원을 선임하여야 하고, 3명 이상의 이사로 구성되어야 하며, 사외이사가 위원의 3분의 2 이상이 되어야 합니다. 당사는 이 기준을 충족하고 있습니다.

참고로 당사 이사회는 감사위원 후보 선정 시 그 후보로 독립성이 확보된 사외이사로만 선정을 하고 있으며, 그 중 최소 1명은 회계/재무 전문가로 선임될 수 있도록 고려하고 있습니다. 또한, 감사위원회 위원과 당사와의 거래내역은 없습니다.

선출기준의 주요내용	선출기준의 당사 충족여부	관련법령 등
- 3명 이상의 이사로 구성	- 충족 (5명)	상법 제415조의2 제2항
- 사외이사가 위원의 3분의2 이상	- 충족 (전원 사외이사)	
- 위원 중 1명 이상의 회계 또는 재무전문가	- 충족 (3명) (윤치원/이상승/심달훈 이사)	상법 제542조의11 제2항
- 감사위원회의 대표는 사외이사	- 충족 (심달훈 이사)	
- 그밖의 결격요건(최대주주의 특수관계자 등)	- 충족 (해당사항없음)	상법 제542조의11 제3항

보고서 작성기준일 현재 감사위원회 위원의 독립성 등에 대한 세부 내용은 아래를 참조하시

기 바랍니다.

구분	임기	연임 여부	연임 횟수	선임배경	추천인	회사와의 거래	최대주주 또는 주요주주와의 관계	비고
최은수	2023.3.18	해당	1회	- 법무 분야 전문가이며, 사외이사인 감사위원회 위원으로서 투명경영 제고에 기여하기 위하여 선임 ·경력: 대전고등법원장 겸 특허법원장('11~'12) 법무법인(유한) 대륙아주 고문변호사('12~현재)	사외이사후보 추천위원회	-	- (당사 사외이사 선임 후 계열사 임원)	-
윤치원	2022.3.21	미해당	-	- 국제금융 분야 전문가이자 다국적 투자회사 최고 경영진이며, 사외이사인 감사위원회 위원으로서 투명경영 제고에 기여하기 위하여 선임 ·경력: UBS 아시아태평양 회장 겸 CEO('09~'15) UBS Wealth Management 부회장('16~'19) EQONEX Chairman('20~현재)	사외이사후보 추천위원회	-	- (당사 사외이사 선임 후 계열사 임원)	-
이상승	2022.3.21	미해당	-	- 거버넌스 분야 전문가이며, 사외이사인 감사위원회 위원으로서 투명경영 제고에 기여하기 위하여 선임 ·경력: 삼성물산 거버넌스 위원회 외부전문가('15~'20.3) 서울대학교 경제학부 교수('01~현재)	사외이사후보 추천위원회	-	- (당사 사외이사 선임 후 계열사 임원)	-
심달훈	2024.3.23	미해당	-	- 회계·재무 분야 전문가이며, 사외이사인 감사위원회 위원으로서 투명경영 제고에 기여하기 위하여 선임 ·경력: 서울지방국세청 국제거래조사국장('11) 중부지방국세청 조사3국장('12~'13) 국세청 법인납세국장, 징세법무국장('13~'15) 중부지방국세청장('15~'17) 우린 조세파트너 대표('17~현재)	사외이사후보 추천위원회	-	- (당사 사외이사 선임 후 계열사 임원)	-
이지운	2024.3.23	미해당	-	- 미래기술 분야 전문가이며, 사외이사인 감사위원회 위원으로서 투명경영 제고에 기여하기 위하여 선임 ·경력: 미국 항법학회 이사('19~'21.1) 카이스트 항공우주공학과 부교수('09~현재)	사외이사후보 추천위원회	-	- (당사 사외이사 선임 후 계열사 임원)	-

다. 감사위원회의 활동

보고서 작성 대상 기간 중 개최된 감사위원회 세부 내용은 아래와 같습니다.

구분	개최일자	의안내용	가결여부	사외이사의 성명						
				이병국 (출석률: 100%)	이동규 (출석률: 100%)	최은수 (출석률: 100%)	윤치원 (출석률: 100%)	이상승 (출석률: 100%)	심달훈 (출석률: 100%)	이지운 (출석률: 100%)
1차 정기	2021.1.26	- 제53기 재무제표 승인의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	2021.3.24	2021.3.24
		- 제53기 영업보고서 승인의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성		
		o보고사항	보고	-	-	-	-	-	신규선임	신규선임

		- 2020년 내부회계관리제도 운영실태 - 2020년 내부회계 위반행위 신고제도 운영현황									
임시	2021.2.23	- 제53기 정기주주총회 상정안건 승인의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성			
		- 2020년 내부회계관리제도 운영실태 평가결과 승인의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성			
		- 2020년 감사 실적 및 2021년 감사 계획 승인의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성			
		o보고사항 - 2020년 외부감사 진행 현황	보고	-	-	-	-	-			
임시	2021.3.4	- 제53기 재무제표 재승인의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성			
임시	2021.3.24	- 감사위원회 위원장 선임의 건	가결					찬성	찬성	찬성	찬성
2차 정기	2021.4.22	o보고사항 - 2021년 1분기 경영실적 - 2021년 내부회계관리제도 평가계획 - 2020년 외부감사인 선임 관련 준수사항 확인 결과 - 2021년 재무제표에 대한 외부감사인의 감사계획	보고					-	-	-	-
		3차 정기	2021.7.22	o보고사항 - 2021년 2분기 경영실적 - 외부감사인의 감사진행 현황	보고	2021.3.24 임기만료	2021.3.24 임기만료			-	-
4차 정기	2021.10.26	- 외부감사인 선임 규정 제정의 건	가결					찬성	찬성	찬성	찬성
		o보고사항 - 2021년 3분기 경영실적 - 2021년 내부회계관리제도 진행사항 - 2021년 내부 감사 진행현황 - 외부감사인의 감사 진행현황	보고							-	-
임시	2021.12.09	- 외부감사인 후보 평가 및 선정의 건	가결					찬성	찬성	찬성	찬성

※ '22. 2. 23. 개최된 감사위원회에서 2021년도 내부회계관리제도의 설계 및 운영실태를 평가한 결과, 당사의 내부회계관리제도는 '내부회계관리제도 설계 및 운영 개념체계'에 근거하여 볼때, 중요성의 관점에서 효과적으로 설계되어 운영되고 있다고 판단된다는 평가 결과를 받았습니다.

### 라. 교육실시 계획

당사는 감사위원회 위원의 전문성 확보를 위하여 내부회계관리규정 등에 따라 감사위원을 대상으로 하는 별도의 교육을 연 1회 이상 실시하고 있습니다.

### 마. 교육실시 현황

교육일자	교육실시주체	참석 감사위원	불참시 사유	주요 교육내용
2019.10.24	회사(외부감사)	이병국, 이동규, 최은수 , 윤치원, 이상승	-	내부회계관리제도 개요 및 주요변경 내용
2020.07.23	회사(외부감사)	이병국, 이동규, 최은수 , 윤치원, 이상승	-	연결내부회계관리제도 개요 및 동향
2021.07.22	회사(외부감사)	심달훈, 최은수, 윤치원 , 이상승, 이지윤	-	COVID-19의 내부회계관리제도 영향 및 대응 전략

### 바. 감사위원회 지원조직 현황

부서(팀)명	직원수(명)	직위(근속연수)	주요 활동내역
주식관리팀	6	책임매니저 4명, 매니저 2명 (평균 4.2년)	감사위원회 회의 준비 및 운영 관련 제반 업무 지원 등
회계팀	3	책임매니저 3명 (평균 2.2년)	외부감사인 선임 절차 지원 등
재경기획팀	5	책임매니저 1명, 매니저 4명 (평균 1.6년)	감사위원회 내부회계관리제도 교육 지원 등

### 사. 준법지원인 현황

보고서 작성기준일 현재 준법지원인은 아래와 같습니다.

성명	선임일	주요 경력	비고
김상식	2020. 1. 22.	·학력: 고려대 법학 졸업(학사) ·경력: 사법연수원 35기 수료(변호사, 2006.02) 법무2팀장 (2017.07 ~ 2019.08) 준법지원실장 (2019.08 ~ 현재)	임기 3년

### 아. 준법지원인 등의 주요 활동내역 및 그 처리결과

보고서 작성 대상 기간 동안 준법지원인 등의 주요 활동내역 및 그 처리결과는 아래와 같습니다.

구분	세부내용
준법자가점검	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 임직원의 준법지식수준, 준법행위평가 점검 진행</li> <li>· 청탁금지(2월, 8월), 영업비밀(2월, 8월), 공정거래(3월, 9월), 배임수재(3월, 11월), 고객 개인정보 및 GDPR 영역(4월, 10월), 영업지점 영역(5월, 11월), 지적재산 오픈소스 (6월, 12월) 영역에 대해 관련 부서 대상으로 점검 실시 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 점검 실시 결과 및 해설지 제공하여 자체 개선 활동 유도 및 지원</li> </ul> </li> <li>· 공정한 업무수행 및 채용 절차에 대한 개인별 준법자가점검 실시</li> </ul>
준법교육 및 문화 확산	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 신입 임원, 팀장 등 대상 준법교육 실시</li> <li>· 일반직, 연구직, 법무직 대상 개인정보보호 온라인 준법교육 실시</li> <li>· 준법지원제도 유효성 평가 실시</li> <li>· 월간법무동향 배포 : 매월 법령 제·개정 현황 및 주요 정책 사항, 해외 법무 이슈, 최신 판례 등 소개</li> <li>· 준법뉴스레터 배포 : 격월로 준법경영 관련 사항에 대하여 사내 안내</li> <li>· 준법경영 핸드북 영문본 발간 : 외국인 임직원의 준법지식 및 의식 제고</li> </ul>
준법지원 전산시스템 운영	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 준법경영지원시스템 운영을 통한 사내 법률자문 및 계약검토 진행</li> <li>· 준법가이드라인, 표준계약서 등을 온라인으로 제공하여 임직원 업무 지원</li> </ul>

### 자. 준법지원인 지원조직 현황

보고서 작성기준일 현재 준법지원인 지원조직 현황은 아래와 같습니다.

부서(팀)명	직원수(명)	직위(근속연수)	주요 활동내역
준법지원팀	11	선임변호사 7명 변호사 4명 (평균 5.0년)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 준법자가점검 실시</li> <li>• 준법교육 실시</li> <li>• 준법문화 확산 활동</li> <li>• 준법지원 전산시스템 개발</li> </ul>

### 3. 주주총회 등에 관한 사항

#### 가. 투표제도 현황

보고서 작성기준일 현재 당사는 전자투표제를 채택하고 있습니다. 당사는 주주의 의결권 행사 편의성을 제고하기 위해 2020년 2월 19일 개최된 임시이사회에서 전자투표제 도입을 결의하였고, 이에 대한 관리업무를 한국예탁결제원에 위탁하였습니다. 참고로 당사는 제52기 정기주주총회부터 전자투표제도를 운영하고 있으며, 집중투표제와 서면투표제는 채택하지 않고 있습니다.

(기준일 : 2021년 12월 31일 )

투표제도 종류	집중투표제	서면투표제	전자투표제
도입여부	배제	미도입	도입
실시여부	-	-	제53기(2020년도) 정기주주총회

※ 당사는 의결권대리행사권유제도를 도입하여 실시하고 있습니다. 2021년 3월 24일 개최된 제53기 정기주주총회에서도 의결권대리행사권유제도를 실시하였으며, 위임장 용지 교부 방법로는 직접 교부, 우편 전송, 인터넷 홈페이지 게시, 전자우편 발송 등을 이용하였습니다.

#### 나. 소수주주권의 행사여부

2019년 소수주주권이 행사되었습니다. 소수주주권 행사 세부 내용은 아래와 같습니다.

행사자	소수주주권 내용	행사 사유
엘리엇 어쏘시어츠 엘.피, 포터 캐피탈 엘엘씨	주주제안권	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 제51기 현대자동차 주주총회에 다음의 안건을 주주총회 안건으로 상정할 것을 제안 <ul style="list-style-type: none"> <li>1-1. 사외이사 John Y. Liu 선임의 건</li> <li>1-2. 사외이사 Robert Randall MacEwen 선임의 건</li> <li>1-3. 사외이사 Margaret S. Billson 선임의 건</li> <li>2. 정관 제31조 제1항 일부 변경의 건 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 보수위원회 및 투명경영위원회 설치의 정관 명문화</li> </ul> </li> <li>3-1. 사외이사인 감사위원회 위원 John Y. Liu 선임의 건</li> <li>3-2. 사외이사인 감사위원회 위원 Robert Randall MacEwen 선임의 건</li> <li>3-3. 사외이사인 감사위원회 위원 Margaret S. Billson 선임의 건</li> <li>4. 배당 결의의 건 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 보통주 1주당 21,967원 배당</li> </ul> </li> </ul> </li> </ul>

주주제안 내용은 상법, 정관 등 관련 규정에 대한 검토 후 이사회 의결 등의 절차를 거쳐 제 51기 정기주주총회('19.3.22) 안건으로 상정되었습니다. 정기주주총회에서 주주제안권 행사



로 상정된 안건 중 정관 제31조 제1항 일부 변경의 건은 승인되었으며, 나머지 안건은 부결되었습니다.

**다. 경영권 경쟁**

공시 대상 기간 중 경영권 경쟁이 발생하지 않았습니다.

**라. 의결권 현황**

(기준일 : 2021년 12월 31일 )

(단위 : 주)

구 분	주식의 종류	주식수	비고
발행주식총수(A)	보통주	213,668,187	-
	우선주	63,270,871	-
의결권없는 주식수(B)	보통주	14,048,242	자기주식
	우선주	63,270,871	-
정관에 의하여 의결권 행사가 배제된 주식수(C)	보통주	-	-
	우선주	-	-
기타 법률에 의하여 의결권 행사가 제한된 주식수(D)	보통주	-	-
	우선주	-	-
의결권이 부활된 주식수(E)	보통주	-	-
	우선주	-	-
의결권을 행사할 수 있는 주식수 (F = A - B - C - D + E)	보통주	199,619,945	-
	우선주	-	-

※ 상기 발행주식총수는 발행한 주식의 총수에서 이익소각주식수 제외 기준임

**마. 주식사무**

당사의 주주는 신주발행에 있어, 소유하는 주식수에 비례하여 신주의 배정을 받을 권리를 가지게 됩니다. 주주가 신주인수권을 포기, 또는 상실하거나 신주배정에서 단주가 발생하는 경우에 그 처리방법은 이사회 결의로 정합니다. 이사회는 주주가 아닌 자에게도 신주를 배정할 수 있는데, 자세한 사항은 아래의 당사 정관 제7조를 참고하시기 바랍니다.

정관상 신주인수권의 내용	<p>제7조 (신주인수권)</p> <p>1. 이 회사의 주주는 신주발행에 있어 그가 소유하는 주식수에 비례하여 신주의 배정을 받을 권리를 가진다. 다만, 주주가 신주인수권을 포기, 또는 상실하거나 신주배정에서 단주가 발생하는 경우에 그 처리방법을 이사회 결의로 정한다.</p> <p>2. 이사회는 제1항 본문의 규정에 불구하고 신기술의 도입, 재무구조 개선 등 회사의 경영상 목적을 달성하기 위하여 다음 각호의 경우에는 이사회결의로 주주의 자에게 신주를 배정할 수 있다.</p> <p>(1) 자본시장과 금융투자업에 관한 법률의 규정에 의하여 신주를 모집하거나 인수인에게 인수하게 하는 경우</p> <p>(2) 자본시장과 금융투자업에 관한 법률의 규정에 의하여 우리사주 조합원에게 신주를 우선 배정하는 경우</p> <p>(3) 외국환관리규정에 의하여 주식예탁증서(DR) 발행에 따라 신주를 발행하는 경우</p>
---------------------	--

	(4) 회사와 합작투자계약을 체결한 외국금융기관 또는 기타 외국인투자촉진법에 따른 외국인에게 3천만주까지 신주를 배정하는 경우 (5) 상법의 규정에 의하여 주식매수선택권의 행사로 인하여 신주를 발행하는 경우 (6) 자본시장과 금융투자업에 관한 법률의 규정에 의하여 일반공모증자 방식으로 신주를 발행하는 경우 (7) 현물출자에 대하여 신주를 발행하는 경우 (8) 은행 등 금융기관의 출자전환에 의한 자본참여로 신주를 발행하는 경우 (9) 회사가 경영상의 필요에 따라 국내외의 합작회사, 기술제공회사, 원료 또는 부품 제공회사 등 기타 사업상 제휴관계를 맺고 있는 회사에게 신주를 발행하는 경우		
결산일	12월 31일	정기주주총회	결산기 종료 후 3개월 이내
주주명부폐쇄시기	1월 1일부터 1월 15일까지		
주권의 종류	-		
명의개서대리인	하나은행 증권대행부(서울시 영등포구 국제금융로 72) 전화번호 : 02-368-5800		
주주의 특전	없음	공고	www.hyundai.com

※ 「주식·사채 등의 전자등록에 관한 법률」에 따라 주권 및 신주인수권증서에 표시되어야 할 권리가 의무적으로 전자등록됨에 따라 '주권의 종류'를 기재하지 않음

#### 바. 주주총회 의사록 요약

주총 일자	안 건	결의 내용	비 고
제53기 주주총회 (2021.03.24)	1.제1호의안 : 제53기 재무제표 승인의 건 2.제2호의안 : 정관 일부 변경의 건 ·제2-1호 : 위원회 명칭 변경 (투명경영위원회 → 지속가능경영위원회) ·제2-2호 : 안전 및 보건 계획 등 신설 ·제2-3호 : 부칙 (2021.3.24) 3.제3호의안 : 이사 선임의 건 ·제3-1호 : 사외이사 선임의 건 (심달훈) ·제3-2호 : 사내이사 선임의 건 - 제3-2-1호 : 사내이사 선임의 건 (하연태) - 제3-2-2호 : 사내이사 선임의 건 (장재훈) - 제3-2-3호 : 사내이사 선임의 건 (서강현) 4.제4호의안 : 감사위원회 위원이 되는 사외이사 선임의 건(이지운) 5.제5호의안 : 감사위원회 위원 선임의 건(심달훈) 6.제6호의안 : 이사 보수한도 승인의 건 - 제54기 이사 보수한도 : 135억원	모든 안건 원안대로 승인	-
제52기 주주총회 (2020.03.19)	1.제1호의안 : 제52기 재무제표 승인의 건 2.제2호의안 : 정관 일부 변경의 건 (사업목적) 3.제3호의안 : 이사 선임의 건 ·제3-1호 : 사외이사 선임의 건 (최은수) ·제3-2호 : 사내이사 선임의 건 (김상현) 4.제4호의안 : 감사위원회 위원 선임의 건 (최은수) 5.제5호의안 : 이사 보수한도 승인의 건 - 제53기 이사 보수한도 : 135억원	모든 안건 원안대로 승인	-
제51기	1.제1호의안 : 제51기(2018년1월1일~12월31일) 재무제표 및 기말배	→제1-1호의안 원안대로 승인	→제1-2-2호 의안 부결

주주총회 (2019.03.22)	<p>당</p> <p>승인의 건</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>·제1-1호 : 제51기 재무제표 승인의 건</li> <li>·제1-2호 : 제51기 기말배당 및 이익잉여금 처분계산서 승인의 건 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 제1-2-1호 : 현금배당(예정) 3,000원/주당 (보통주 기준) (이사 회안)</li> <li>- 제1-2-2호 : 현금배당(예정) 21,967원/주당 (보통주 기준) (주주 제안)</li> </ul> </li> </ul>	<p>→제1-2호의안은 제1-2-1호의 안</p> <p>(이사회안)으로 승인</p>	
	<p>2.제2호의안 : 정관 일부 변경의 건</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>·제2-1호 : 주식 및 주권의 종류 (제6조, 제6조4)</li> <li>·제2-2호 : 명의개서대리인 (제11조)</li> <li>·제2-3호 : 주주 등의 주소·성명 및 인감신고 (제12조)</li> <li>·제2-4호 : 감사위원회의 직무 (제32조)</li> <li>·제2-5호 : 목 적 (제2조)</li> <li>·제2-6호 : 공고방법 (제4조)</li> <li>·제2-7호 : 주주명부의 폐쇄 (제13조)</li> <li>·제2-8호 : 부 칙(2019.3.22)</li> <li>·제2-9호 : 이사회 내 위원회 (제31조) (주주제안)</li> </ul>	<p>→제2호의안 모두 원안대로 승인</p>	-
	<p>3.제3호의안 : 이사 선임의 건</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>·제3-1호 : 사외이사 선임의 건 (선임예정 이사 수 : 3명) <ul style="list-style-type: none"> <li>- 제3-1-1호 : 사외이사 선임의 건 (윤치원)</li> <li>- 제3-1-2호 : 사외이사 선임의 건 (Eugene M. Ohr)</li> <li>- 제3-1-3호 : 사외이사 선임의 건 (이상승)</li> <li>- 제3-1-4호 : 사외이사 선임의 건 (John Y. Liu, 주주제안)</li> <li>- 제3-1-5호 : 사외이사 선임의 건 (Robert Randall MacEwen, 주주제안)</li> <li>- 제3-1-6호 : 사외이사 선임의 건 (Margaret S. Billson, 주주제안)</li> </ul> </li> <li>·제3-2호 : 사내이사 선임의 건 (선임예정 이사 수 : 3명) <ul style="list-style-type: none"> <li>- 제3-2-1호 : 사내이사 선임의 건 (정의선)</li> <li>- 제3-2-2호 : 사내이사 선임의 건 (이원희)</li> <li>- 제3-2-3호 : 사내이사 선임의 건 (Albert Biermann)</li> </ul> </li> </ul>	<p>→제3-1호의안은 제3-1-1호의 안,</p> <p>제3-1-2호 의안, 제3-1-3호의 안</p> <p>으로 승인</p> <p>→제3-2호의안 모두 원안대로 승인</p>	<p>→ 제3-1-4호, 제3-1-5호, 제3-1-6호 의안은 모두 부결</p>
	<p>4.제4호의안 : 감사위원회 위원 선임의 건</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>·제4-1호 : 감사위원회 위원 선임의 건 (윤치원)</li> <li>·제4-2호 : 감사위원회 위원 선임의 건 (이상승)</li> <li>·제4-3호 : 감사위원회 위원 선임의 건 (John Y. Liu, 주주제안)</li> <li>·제4-4호 : 감사위원회 위원 선임의 건 (Robert Randall MacEwen, 주주제안)</li> <li>·제4-5호 : 감사위원회 위원 선임의 건 (Margaret S. Billson, 주주제안)</li> </ul>	<p>→제4-1호의안, 제4-2호의안으 로</p> <p>승인</p>	<p>→제4-3~5호의안은 제3-1호의 안</p> <p>에서 부결됨에 따라 자동 폐기 됨</p>
	<p>5.제5호의안 : 이사 보수한도 승인의 건</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 제52기 이사 보수한도 : 135억원</li> </ul>	<p>→제5호의안 원안대로 승인</p>	-

## VII. 주주에 관한 사항

### 1. 최대주주 및 특수관계인의 주식소유 현황

보고서 작성기준일 현재 당사 최대주주는 현대모비스(주)이며, 그 지분(율)은 45,782,023주 (21.43%)로서 특수관계인을 포함하여 62,780,020주(29.38%)입니다. (보통주 기준)

#### 가. 최대주주 및 특수관계인의 주식소유 현황

(기준일 : 2021년 12월 31일 )

(단위 : 주, %)

성명	관계	주식의 종류	소유주식수 및 지분율				비고
			기 초		기 말		
			주식수	지분율	주식수	지분율	
현대모비스	본인	의결권 있는 주식	45,782,023	21.43	45,782,023	21.43	-
정몽구	특수관계인	의결권 있는 주식	11,395,859	5.33	11,395,859	5.33	-
정성이	계열회사 임원	의결권 있는 주식	1,445	0.00	1,445	0.00	-
정성이	계열회사 임원	의결권 없는 주식	398	0.00	398	0.00	-
정명이	계열회사 임원	의결권 있는 주식	1,445	0.00	1,445	0.00	-
정명이	계열회사 임원	의결권 없는 주식	398	0.00	398	0.00	-
정의선	대표이사	의결권 있는 주식	5,598,478	2.62	5,598,478	2.62	-
정의선	대표이사	의결권 없는 주식	298	0.00	298	0.00	-
장재훈	계열회사 임원	의결권 있는 주식	0	0.00	370	0.00	등기임원 신규선임
서강현	계열회사 임원	의결권 있는 주식	0	0.00	400	0.00	등기임원 신규선임
계		의결권 있는 주식	62,779,250	29.38	62,780,020	29.38	-
		의결권 없는 주식	1,094	0.00	1,094	0.00	-

#### 나. 최대주주의 주요경력 및 개요

당사의 최대주주는 현대모비스(주)이며, 그 기본정보 및 재무현황은 다음과 같습니다

##### (1) 최대주주(법인 또는 단체)의 기본정보

명칭	출자자수 (명)	대표이사 (대표조합원)		업무집행자 (업무집행조합원)		최대주주 (최대출자자)	
		성명	지분(%)	성명	지분(%)	성명	지분(%)
현대모비스	411,578	정의선	0.32	-	-	기아(주)	17.37
		조성환	0.00	-	-	-	-

※ 상기 출자자수는 2021년말 주주명부폐쇄일 기준 보통주식 주주수입니다.

※ '21.02.01, '21.11.01 주식소각에 의한 지분율 변동

- 기아(17.28% → 17.37%)

법인 또는 단체의 대표이사, 업무집행자, 최대주주의 변동내역

변동일	대표이사 (대표조합원)		업무집행자 (업무집행조합원)		최대주주 (최대출자자)	
	성명	지분(%)	성명	지분(%)	성명	지분(%)
2019.03.22	정몽구	6.96	-	-	-	-
2019.03.22	정의선	-	-	-	-	-
2019.03.22	박정국	-	-	-	-	-
2019.04.30	정몽구	7.11	-	-	기아(주)	17.24
2019.04.30	정의선	-	-	-	-	-
2019.04.30	박정국	-	-	-	-	-
2020.02.03	정몽구	7.13	-	-	기아(주)	17.28
2020.02.03	정의선	-	-	-	-	-
2020.02.03	박정국	-	-	-	-	-
2020.03.26	정몽구	7.13	-	-	-	-
2020.03.26	정의선	0.32	-	-	-	-
2020.03.26	박정국	0.00	-	-	-	-
2020.10.14	정의선	0.32	-	-	-	-
2020.10.14	박정국	0.00	-	-	-	-
2021.02.01	정의선	0.32	-	-	기아(주)	17.33
2021.02.01	박정국	0.00	-	-	-	-
2021.03.24	정의선	0.32	-	-	-	-
2021.03.24	조성환	0.00	-	-	-	-
2021.11.01	정의선	0.32	-	-	기아(주)	17.37
2021.11.01	조성환	0.00	-	-	-	-

※ 최근 3년간 법인의 대표이사 변동내역

- 2019.03.22 정몽구, 임영득 → 정몽구, 정의선, 박정국
- 2020.10.14 정몽구, 정의선, 박정국 → 정의선, 박정국 (정몽구 이사 대표이사직 사임)
- 2021.03.24 정의선, 박정국 → 정의선, 조성환

※ '21.02.01, '21.11.01 주식소각에 의한 지분을 변동

- 기아(17.28% → 17.37%)

(2) 최대주주(법인 또는 단체)의 최근 결산기 재무현황

(단위 : 백만원)

구 분	
법인 또는 단체의 명칭	현대모비스
자산총계	32,576,208
부채총계	7,997,300
자본총계	24,578,908
매출액	27,328,555
영업이익	1,358,350

당기순이익	1,426,648
-------	-----------

※ 2021년말 별도재무제표 기준

(3) 사업현황 등 회사 경영 안정성에 영향을 미칠 수 있는 주요 내용

당사의 최대주주인 현대모비스(주)는 1977년 6월 25일에 설립되었으며, 1989년 9월 5일 한국거래소 유가증권시장에 상장 되었습니다. 보고서 작성기준일 현재 영위하고있는 주요 사업은 자동차 부품 제조판매업을 주업종으로 하며, 자동차 핵심모듈인 샤시모듈 등을 생산하여 공급하는 모듈 및 부품제조사업과 A/S용 부품사업 등입니다. 현대모비스(주)의 자세한 사업의 내용은 2022년 3월 15일 공시된 '사업보고서'를 참조하여 주시기 바랍니다.

또한, 현대모비스는 2018년 3월 28일 이사회를 통해 영위하는 사업 중 모듈사업부문및 AS부품사업부문을 인적분할하여 2018년 7월 1일부로 현대글로벌비스에 흡수합병하는 방식의 분할합병을 결의하였으며, 2018년 5월 21일부로 이사회를 통해 분할합병 결정을 철회하였습니다. 상세한 내용은 2018년 3월 28일과 2018년 5월 21일 현대모비스가 공시한 주요 사항보고서(회사분할합병결정)을 참조하여 주시기 바랍니다

※ 당사 최대주주인 현대모비스(주)의 최대주주(기아(주)) 개요

당사의 최대주주인 현대모비스(주)의 최대주주는 기아(주)이며, 그 기본정보 및 재무현황은 다음과 같습니다.

(1) 최대주주의 최대주주(법인 또는 단체)의 기본정보

명 칭	출자자수 (명)	대표이사 (대표조합원)		업무집행자 (업무집행조합원)		최대주주 (최대출자자)	
		성명	지분(%)	성명	지분(%)	성명	지분(%)
기아(주)	597,205	송호성	0.00	-	-	현대자동차	33.88
		최준영	0.00	-	-	-	-

※ 상기 출자자수는 2021년말 주주명부폐쇄일 기준 보통주식 주주수 입니다.

※ '21.03.22 기아자동차 정기주주총회에서 "기아 주식회사"로 사명 변경

- 법인 또는 단체의 대표이사, 업무집행자, 최대주주의 변동내역

변동일	대표이사 (대표조합원)		업무집행자 (업무집행조합원)		최대주주 (최대출자자)	
	성명	지분(%)	성명	지분(%)	성명	지분(%)
2020. 03. 31	최준영	0.00	-	-	-	-
2020. 06.10	송호성	0.00				
	최준영	0.00				

※ 최근 3년간 기아(주)의 대표이사 변동내역

- 2020.03.31 박한우, 최준영 → 최준영

- 2020.06.10 최준영 → 송호성, 최준영

(2) 최대주주의 최대주주(법인 또는 단체)의 최근 결산기 재무현황

(단위 : 백만원)

구 분	
법인 또는 단체의 명칭	기아(주)
자산총계	45,188,766
부채총계	19,612,854
자본총계	25,575,912
매출액	40,979,570
영업이익	2,819,212
당기순이익	2,231,008

※ 2021년말 별도재무제표 기준

(3) 사업현황 등 회사 경영 안정성에 영향을 미칠 수 있는 주요 내용

현대모비스(주)의 최대주주인 기아(주)는 1944년 12월 11일 설립되었으며, 1973년 7월 21일 한국거래소 유가증권시장에 상장 되었습니다. 보고서 작성기준일 현재 각종차량의 제조 및 판매를 주요사업으로 영위하고 있습니다. 기아(주)의 자세한 사업의 내용은 2022년 3월 21일 공시된 '사업보고서'를 참조하여 주시기 바랍니다.

## 2. 최대주주 변동현황

보고서 제출일 현재 당사의 최대주주는 현대모비스이며, 보고서 작성 대상 기간 동안 변동내역은 없습니다

## 3. 주식의 분포

### 주식 소유현황

(기준일 : 2021년 12월 31일 )

(단위 : 주)

구분	주주명	소유주식수	지분율(%)	비고
5% 이상 주주	현대모비스	45,782,023	21.43	-
	국민연금공단	17,312,294	8.10	-
	정몽구	11,395,859	5.33	-
우리사주조합		1,929,938	0.90	-

※국민연금공단 소유주식수는 최근 소유자명세(구 주주명부, 2021년 12월31일 기준) 등을 토대로 기재하였으므로 실제 주식 소유현황과 차이가 발생할 수 있음.

### 소액주주현황

(기준일 : 2021년 12월 31일 )

(단위 : 주)

구 분	주주			소유주식			비 고
	소액 주주수	전체 주주수	비율 (%)	소액 주식수	총발행 주식수	비율 (%)	
소액주주	1,062,211	1,062,281	99.99	115,164,267	213,668,187	53.90	-

## 4. 주식사무

정관상	제7조 (신주인수권)
-----	-------------

신주인수권의 내용	<p>1. 이 회사의 주주는 신주발행에 있어 그가 소유하는 주식수에 비례하여 신주의 배정을 받을 권리를 가진다. 다만, 주주가 신주인수권을 포기, 또는 상실하거나 신주 배정에서 단주가 발생하는 경우에 그 처리방법을 이사회결의로 정한다.</p> <p>2. 이사회는 제1항 본문의 규정에 불구하고 신기술의 도입, 재무구조 개선 등 회사의 경영상 목적을 달성하기 위하여 다음 각호의 경우에는 이사회결의로 주주외의 자에게 신주를 배정할 수 있다.</p> <p>(1) 자본시장과 금융투자업에 관한 법률의 규정에 의하여 신주를 모집하거나 인수인에게 인수하게 하는 경우</p> <p>(2) 자본시장과 금융투자업에 관한 법률의 규정에 의하여 우리사주 조합원에게 신주를 우선 배정하는 경우</p> <p>(3) 외국환관리규정에 의하여 주식예탁증서(DR) 발행에 따라 신주를 발행하는 경우</p> <p>(4) 회사와 합작투자계약을 체결한 외국금융기관 또는 기타 외국인투자촉진법에 따른 외국인에게 3천만주까지 신주를 배정하는 경우</p> <p>(5) 상법의 규정에 의하여 주식매수선택권의 행사로 인하여 신주를 발행하는 경우</p> <p>(6) 자본시장과 금융투자업에 관한 법률의 규정에 의하여 일반공모증자 방식으로 신주를 발행하는 경우</p> <p>(7) 현물출자에 대하여 신주를 발행하는 경우</p> <p>(8) 은행 등 금융기관의 출자전환에 의한 자본참여로 신주를 발행하는 경우</p> <p>(9) 회사가 경영상의 필요에 따라 국내외의 합작회사, 기술제공회사, 원료 또는 부품 제공회사 등 기타 사업상 제휴관계를 맺고 있는 회사에게 신주를 발행하는 경우</p>		
결산일	12월 31일	정기주주총회	결산기 종료 후 3개월 이내
주주명부폐쇄시기	1월 1일부터 1월 15일까지		
주권의 종류	-		
명의개서대리인	하나은행 증권대행부 전화번호 : 02-368-5800		
주주의 특전	없음	공고	www.hyundai.com

※ 「주식·사채 등의 전자등록에 관한 법률」에 따라 주권 및 신주인수권증서에 표시되어야 할 권리가 의무적으로 전자등록됨에 따라 '주권의 종류'를 기재하지 않음

## 5. 주식 및 주식거래실적

당사 주식의 최근 6개월간 주가 및 거래량은 다음과 같습니다.

### 가. 국내증권시장 (단위 : 원, 천주)

종 류			'21년 7월	'21년 8월	'21년 9월	'21년 10월	'21년 11월	'21년 12월
보통주	주가	최고	242,000	225,000	215,000	213,500	218,500	215,500
		최저	218,000	201,500	200,000	193,500	195,500	201,000
		평균	229,114	214,571	208,395	206,944	209,045	208,455
	거래량	최고(일)	1,575	1,311	934	1,170	1,620	1,024
		최저(일)	432	384	390	363	377	373
		월간	17,184	14,351	11,799	13,400	15,678	13,281
우선주	주가	최고	115,000	109,000	102,500	99,900	101,000	103,000
		최저	106,000	96,500	96,500	92,100	90,800	93,200
		평균	111,841	102,362	100,189	97,705	97,568	98,409



	거래량	최고(일)	93	106	65	63	157	91
		최저(일)	20	24	21	32	26	24
		월간	1,030	1,019	695	887	1,289	1,046
2우선주	주가	최고	115,000	107,000	101,000	100,000	103,000	105,000
		최저	104,000	96,800	95,500	91,500	92,700	95,200
		평균	110,705	101,067	98,795	97,558	99,509	100,964
	거래량	최고(일)	160	255	200	190	127	98
		최저(일)	41	53	35	28	38	36
		월간	2,218	2,170	1,490	1,419	1,481	1,367
3우선주	주가	최고	109,500	101,000	97,800	93,900	96,500	97,300
		최저	98,800	92,400	91,000	87,900	88,700	90,500
		평균	103,286	96,900	94,416	91,984	93,564	94,359
	거래량	최고(일)	55	26	18	23	22	16
		최저(일)	6.0	2.5	3.9	4.7	4.9	3.3
		월간	438	258	171	222	206	175

※ 주가는 증가 기준이며, 평균주가는 단순 산술평균값임.

## 나. 해외증권시장

[증권거래소명 : 룩셈부르크 증권거래소]

(단위: US\$, 원)

종류			'21년 7월	'21년 8월	'21년 9월	'21년 10월	'21년 11월	'21년 12월
보통주	USD	최고	107.00	98.50	93.00	91.50	92.00	91.00
		최저	94.50	85.50	84.50	81.00	84.00	82.50
		평균	99.88	92.48	89.08	87.34	88.50	87.80
	원	최고	122,406	114,293	108,767	108,228	108,828	107,717
		최저	108,106	99,209	98,826	95,808	99,364	97,655
		평균	114,262	107,304	104,181	103,310	104,688	103,934
우선주	USD	최고	50.80	47.70	43.90	42.60	42.70	43.40
		최저	46.10	40.90	40.80	38.80	39.00	38.30
		평균	48.81	44.10	42.79	41.36	41.32	41.42
	원	최고	58,114	55,348	51,343	50,388	50,510	51,37
		최저	52,737	47,458	47,717	45,893	46,133	45,336
		평균	55,837	51,171	50,050	48,919	48,882	49,031
2우선주	USD	최고	51.00	46.80	43.80	42.80	43.20	44.20
		최저	45.20	41.00	40.40	38.60	39.80	39.20
		평균	48.34	43.51	42.18	41.29	42.13	42.48
	원	최고	58,343	54,304	51,226	50,625	51,102	52,320
		최저	51,708	47,574	47,249	45,657	47,080	46,401
		평균	55,296	50,491	49,330	48,844	49,840	50,282

※ 상기 금액은 1GDR 기준임(1원주 = 2GDR)

※ 환율은 서울외환거래소 월평균 매매기준율이며 룩셈부르크 증권거래소에 상장된 보통주 및 우선주와 2우선주는 거래량 미미하여 기재하지 않음.

종 류			'21년 7월	'21년 8월	'21년 9월	'21년 10월	'21년 11월	'21년 12월	
우선주	주가	USD	최고	50.40	47.40	44.30	42.70	42.60	42.20
			최저	46.60	41.30	40.70	38.60	38.60	39.50
			평균	48.88	44.62	42.84	41.26	41.21	40.90
		원	최고	57,657	55,000	51,811	50,506	50,392	49,952
			최저	53,309	47,922	47,600	45,657	45,660	46,756
			평균	55,920	51,773	50,099	48,800	48,747	48,418
	거래량	최고(일)	26	28	49	15	31	24	
		최저(일)	1.6	2.4	1.5	1.7	1.7	0.1	
		월간	176	199	231	136	219	181	

※ 상기 금액은 1GDR 기준임(1원주 = 2 GDR)

※ 환율은 서울외환거래소 월평균 매매기준율임.

## VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항

### 1. 임원 및 직원 등의 현황

#### 가. 임원 현황

보고서 작성기준일 현재 당사의 임원은 등기임원 11명, 미등기임원 474명으로 총 485명이며, 이 중 비상근 임원은 등기임원 중 사외이사 6명입니다. 자세한 세부내역은 아래 표를 참조하여 주시기 바랍니다.

#### (1) 등기임원

(기준일 : 2021년 12월 31일 )

(단위 : 주)

성명	성별	출생년월	직위	등기임원 여부	상근 여부	담당 업무	주요경력	소유주식수		최대주주와의 관계	재직기간	임기 만료일
								의결권 있는 주식	의결권 없는 주식			
정의선	남	1970년 10월	회장	사내이사	상근	대표이사, 경영전반 총괄	·학력: 샌프란시스코대 석사 ·경력: 기아자동차 사장('05~'08) 현대자동차 부회장('09~'18) 현대자동차 수석부회장('18~'20) 현대자동차 회장('20~현재) ·경직현황: 기아 이사 현대모비스 대표이사	5,598,478	298	임원	2019.3.22	2022.03.21
Albert Biermann	남	1957년 05월	사장	사내이사	상근	업무총괄 (R&D 등)	·학력: 독일 아헨공과대 기계공학 석사 ·경력: BMW Individual 부사장(08~'14) 현대자동차 시험고성능차담당 사장('15~'18) 현대자동차 연구개발본부장('19~현재)	-	-	계열회사 임원	2019.3.22	2022.03.21
하연태	남	1962년 10월	사장	사내이사	상근	대표이사, 업무총괄 (생산 등)	·학력: 아주대학교 ·경력: 현대자동차 종합생산관리사업부장('12~'17) 현대자동차 울산부공장장('17), 현대자동차 울산공장장('18~현재)	-	-	계열회사 임원	2021.3.24	2024.03.23
장재훈	남	1964년 08월	사장	사내이사	상근	대표이사, 업무총괄 (CEO 등)	·학력: 미국 보스턴대 경영학 석사 ·경력: 현대자동차 고객가치담당, 고객채널 서비스사업부장, HR사업부장('15~'18) 현대자동차 경영지원본부장, 국내사업본부장, 제네시스사업본부장('19~'20) 현대자동차 담당사장, 제네시스사업본부장('21~현재)	370	-	계열회사 임원	2021.3.24	2024.03.23

서강현	남	1968년 01월	부사장	사내이사	상근	업무총괄 (CFO 등)	·학력: 서울대학교 국제경제학 ·경력: 현대자동차 회계관리실장('15~'18) 현대제철 재정본부장('19~'20) 현대자동차 기획재경본부장('21~현재) ·겸직현황: 현대캐피탈 이사, 현대카드 이사, 현대커머셜 이사	400	-	계열회사 임원	2021.3.24	2023.03.18
최은수	남	1954년 07월	이사	사외이사	비상근	감사위원, 지속가능경영 위원회, 사외이사후 보추천위원 회	·학력: 서울대학교 법학 ·경력: 대전고등법원장 겸 특허법원장 ( '11~'12) 법무법인(유한) 대륙아주고문변호사 ( '12~현재)	-	-	계열회사 임원	2020.3.19	2023.03.18
윤치원	남	1959년 06월	이사	사외이사	비상근	감사위원, 지속가능경영 위원회, 보수위원회	·학력: MIT 공대 전기전자공학 학사 MIT 슬론 경영대학원 MBA ·경력: UBS 아시아태평양 회장 겸 CEO ( '09~'15) UBS Wealth Management부회장 ( '16~'19) EQONEX Chairman('20~현재)	-	-	계열회사 임원	2019.3.22	2022.03.21
이상승	남	1963년 11월	이사	사외이사	비상근	감사위원, 지속가능경영 위원회, 사외이사후 보추천위원 회	·학력: 하버드대 경제학 석·박사 ·경력: 국민경제자문위원회 자문위원 ( '15~'17) 아시아 태평양 경쟁커뮤니티 (APCC) 공동회장('20.3~현재) 서울대 경제학부 교수('01~현재) 서울대 경제학부 학부장('20~현재) ·겸직현황: 삼성물산 사외이사	-	-	계열회사 임원	2019.3.22	2022.03.21
Eugene M.Ohr	남	1968년 05월	이사	사외이사	비상근	지속가능경영 위원회, 사외이사후 보추천위원 회	·학력: 하버드대 사학 학사 ·경력: Capital Group Companies 한국, 일본,호주담당 애널리스트('93~'16) Capital International Inc. 파트너 ( '10~'17)	-	-	계열회사 임원	2019.3.22	2022.03.21
심달훈	남	1959년 06월	이사	사외이사	비상근	감사위원, 지속가능경영 위원회, 보수위원회	·학력: 고려대 경제학 학사 ·경력: 중부지방국세청장('15~'17) 우린 조세파트너 대표('17~현재)	-	-	계열회사 임원	2021.3.24	2024.03.23
이지운	여	1974년 09월	이사	사외이사	비상근	감사위원, 지속가능경영 위원회	·학력: 미국 스탠포드대 항공우주학 석·박사 ·경력: 미국 항법학회 이사('19~'21) 카이스트 항공우주공학과 부교수 ( '09~현재)	-	-	계열회사 임원	2021.3.24	2024.03.23

※ 상기의 재직기간 및 임기만료일은 등기임원 최근 선임일 및 임기 기준이며 보유주식수는 보고서 제출일 현재 기준임.

※ 하연태 대표이사, Albert Biermann 사내이사는 '21.12. 31부 일신상의 사유로 중도사임함.

## 등기임원 선임 후보자 및 해임 대상자 현황

(기준일 : 2022년 03월 24일 )

구분	성명	성별	출생년월	사외이사 후보자 해당여부	주요경력	선·해임 예정일	최대주주와의 관계
선임	정의선	남	1970.10	사내이사	2020년~현재 현대자동차그룹 회장 2018년~2020년 현대자동차그룹 수석부회장 2009년~2018년 현대자동차 부회장 2005년~2009년 기아자동차 사장	2022.03.24	임원
선임	박정국	남	1957.03	사내이사	2022년~현재 현대자동차 사장, 연구개발본부장 2020년~2021년 현대자동차 사장, 연구개발본부 부분부장 2018년~2020년 현대모비스 사장, 대표이사 2015년~2018년 현대캐피코 사장, 대표이사	2022.03.24	계열회사 임원
선임	이동석	남	1964.01	사내이사	2022년~현재 현대자동차 부사장, 국내생산담당 /안전보건최고책임자(CSO) 2021년~2021년 현대자동차 부사장, 생산지원담 당 2018년~2020년 현대자동차 상무/전무,엔진변속 기사업부장	2022.03.24	계열회사 임원
선임	윤치원	남	1959.06	사외이사 (감사위원회 위원)	2020년~현재 EQONEX Chairman 2016년~2019년 UBS Wealth Management 부회 장 2009년~2015년 UBS 아시아태평양 회장 겸 CEO 2008년~2009년 UBS 홍콩최고경영자(CEO)	2022.03.24	-
선임	이상승	남	1963.11	사외이사 (감사위원회 위원)	2020년~현재 서울대 경제학부 학부장 2001년~현재 서울대 경제학부 교수 2020년~현재 아시아 태평양 경쟁커뮤니티 APCC) 공동회장 2020년~현재 삼성물산 사외이사	2022.03.24	-
선임	Eugene. M. Ohr	남	1968.05	사외이사	2010년~2017년 Capital International Inc, 파트 너 2004년~2009년 Capital International Research Inc, 이사회 구성원	2022.03.24	-

※ 보고서 제출일 이후 개최 예정인 제54기 정기주주총회의 안건으로, 정기주주총회에서 부결되거나 수정이 발생한 경우 정정보고서를 통해 그 내용 및 사유 등을 반영할 예정임.

(2) 미등기 임원

(기준일: 2021년 12월 31일)

(단위: 주)

이름	성별	출생년월	직위명	상근 여부	주요담당업무	주요경력	재직기간 (개월)	소유주식수	
								의결권 있는 주식	의결권 없는 주식
윤여철	남	1952-6	부회장	상근	정책개발담당	연세대, 국내생산담당		500	-
피터슈라이어	남	1953-7	사장	상근	디자인경영담당	Royal Coll. Of Art, 기아자동차 디자인담당	3년2개월	-	-
이원희	남	1960-2	사장	상근	담당사장, 전 사EV가속화및ICE효율화CFT[경 ] ]	웨스턴일리노이대(석), 제네시스담당		1,983	9,302

박정국	남	1957-3	사장	상근	연구개발본부본부장, 수소연료전지담당[겸]	서울대(석), 연구개발기획조정실장	1년0개월	-	-
김결	남	1965-4	사장	상근	기획조정실장, 담당사장[겸], BU TFT장[겸]	고려대, 기획조정1실장		-	-
공영운	남	1964-8	사장	상근	전략기획담당, FC프로젝트TFT장[겸]	서울대, 홍보실장	90	-	-
지영조	남	1959-7	사장	상근	이노베이션담당	Brown Univ.(박), 삼성전자(전략)	4년10개월	2,288	-
호세무노스	남	1965-6	사장	상근	글로벌COO, 미주권역담당[겸] HMA법인장[겸], 북미권역본부장[겸]	Technical University of Madrid(박), IE Business School (석), 닛산CPO	2년7개월	-	-
이광국	남	1963-1	사장	상근	중국사업총괄, HMGCT총경리[겸]	연세대, 국내사업본부장		-	-
신재원	남	1959-7	사장	상근	UAM사업부장, SUPERNAL장[겸]	Virginia Tech, NASA	2년3개월	-	-
송창현	남	1968-1	사장	상근	TaaS본부장, GAM법인장[겸]	Purdue Univ.(석), NAVER랩스 대표	0년8개월	-	-
김병준	남	1957-3	부사장	상근	사업지원담당	한국폴리텍대학VII(창원기능대학), 경영지원본부장		3	-
박홍재	남	1962-1	부사장	상근	경영혁신본부장	Univ. of London, SOA(박), 기업전략본부장		-	-
박정길	남	1958-8	부사장	상근	I프로젝트전사PM담당	조선대, 고객안전전략사업부장, 안전부품품질확보체계화TFT장[겸], 신뢰성개발강화TFT장[겸]		-	-
양진모	남	1958-9	부사장	상근	정책지원실장	인하대, 정책지원팀장		730	800
한용빈	남	1965-9	부사장	상근	사업전략실장, CPM사업부장[겸]	서울대, 기획조정3실장	3년4개월	-	-
루크동커볼케	남	1965-6	부사장	상근	CCO, 제네시스CBO[겸]	Artcenter Coll. Of Design Switzerland, 디자인담당	1년1개월	-	-
이종수	남	1963-11	부사장	상근	선행기술원장	서울대(박), 선행연구소설립추진TFT장[겸], 엔진기술지원TFT장[겸]		-	-
토마스 쉬미에라	남	1962-5	부사장	상근	고객경험본부장	Munich University of Applied Sciences, 상품본부장, 마케팅사업본부장[겸]	3년9개월	239	-
최동우	남	1961-11	부사장	상근	북경현대기차유한공사 총경리	송실대(석), 유럽권역본부장, 북경현대기차판매본부장[겸]		-	-
차석주	남	1962-3	부사장	상근	중국연구개발담당	Univ. of Manchester(석), 중국제품개발본부장  중국상품사업부장[겸]		240	-
박동일	남	1960-9	부사장	상근	연구개발기획조정담당	중앙대, 전자담당, 차량개발데이터허브추진TFT장[겸]		391	-
전상태	남	1967-9	부사장	상근	사업기획2실장	MIT(석), 기획조정2실장, 사업관리1팀장[겸]		-	-
문정훈	남	1959-6	부사장	상근	전주공장장	동아대, 울산공장부공장장		-	-
김윤구	남	1965-6	부사장	상근	감사실장	연세대, 인사실장		-	-
양화원	남	1963-3	부사장	상근	바디담당	인하대, 설계담당		-	-
마틴 자일링어	남	1960-5	부사장	상근	상용개발담당	Univ of Stuttgart(석), 다임러AG	1년5개월	-	-
알렌라포소	남	1963-1	부사장	상근	파워트레인담당	Ecole Nationale Supérieure du Pétrole et Moteurs(석), PSA, 엔진기술지원TFT장[겸]	1년3개월	-	-
유원하	남	1963-9	부사장	상근	국내사업본부장	한양대, 판매사업부장		-	-
김세훈	남	1966-10	부사장	상근	연료전지사업부장	RWTH Aachen(박), 연료전지개발실장		30	-
김동욱	남	1964-2	부사장	상근	정책조정팀장, 수소경제위원회대응TFT장[겸]  부산엑스포유치지원TFT장[겸]	연세대(박), 해외정책팀장		-	-
이규오	남	1960-8	부사장	상근	제품통합개발담당	런던대(임페리얼칼리지)(석), 소형PM센터장		-	-
정준철	남	1961-10	부사장	상근	생산개발본부장, 생산개발DX추진TFT장[겸]	부산대, 선행생기센터장	135	-	-
허정환	남	1965-8	부사장	상근	기업PR실	고려대, 신문홍보1팀장		-	-
이동석	남	1964-1	부사장	상근	생산지원담당	울산대, 엔진변속기공장장		858	-
김상현	남	1968-12	부사장	상근	원가혁신사업부장	서울대, 재경본부장		335	-
최준혁	남	1964-1	부사장	상근	울산생산담당	영남대, 울산공장부공장장		130	-
김인수	남	1966-10	부사장	상근	글로벌사업관리본부장, 원가절감추진위원회 판매(H)분과장[겸]	서울대, 사업운영전략사업부장		535	-

이규석	남	1965-8	부사장	상근	구매본부장	서울대(석), 구매1사업부장		-	-
정홍범	남	1961-3	전무	상근	HMGICS장, SF물류VE TFT장[겸]	연세대, SFI노베이션센터장		-	-
박준홍	남	1963-4	전무	상근	PM담당	Ohio State Univ. Columbus(박), 준중형PM센터장	170	-	-
이영택	남	1959-12	전무	상근	아태권역본부장, G20준비TFT장[겸]	영남대, 러시아권역본부장, 인니EV정책대응CFT장[겸]	70	-	-
김언수	남	1963-8	전무	상근	공장원가관리사업부장	창원대, HMI (재경)	780	-	-
임태원	남	1961-9	전무	상근	기초선행연구소장, 수소연료전지사업부장[겸]	뉴욕주립대(버팔로)(박), 미래혁신기술센터장, 미래기술연구실장[겸]	420	-	-
김용화	남	1965-1	전무	상근	파워트레인성능개발센터장, 파워트레인지원담당[겸]	Ohio State Univ.(박), 파워트레인제어개발실장	-	-	-
지태수	남	1964-7	전무	상근	사시개발2센터장	Lehigh Univ.(석), 사시기술센터장	-	-	-
서정국	남	1965-10	전무	상근	법무담당	Georgetown Univ.(박), 법무기획팀장, 준법지원실장[겸]	300	-	-
김선섭	남	1966-9	전무	상근	인도권역본부장	서울대, 사업운영전략사업부장	-	-	-
오익균	남	1964-8	전무	상근	러시아권역본부장	Oklahoma State Univ.(석), HAOS 법인장	185	-	-
이상엽	남	1969-11	전무	상근	현대디자인담당	Art Center College of Design, 현대스타일링담당	-	-	-
이혁준	남	1969-12	전무	상근	HMGC전략기획담당	Renmin Univ. of China(박), HMGC부총경리, 중국수소사업TFT장[겸]	50	-	-
김우상	남	1959-6	전무	상근	사시담당	Univ. Siegen(박), 차량성능담당	-	-	-
이청휴	남	1966-2	전무	상근	정책지원팀장	고려대(석), 현대건설 국내영업본부	313	-	-
송광수	남	1961-6	전무	상근	아산공장장	울산대, 울산부공장장	35	-	-
구자용	남	1963-7	전무	상근	IR담당	Columbia Univ.(석), 글로벌PR담당	-	250	-
파예즈라만	남	1959-2	전무	상근	차량아키텍처개발센터장	University Fridericiana of Karlsruhe(석), 아키텍처담당	4년1개월	-	-
서문석	남	1963-1	전무	상근	사업기획1실장	국민대, 기획조정1실장	239	-	-
윤석현	남	1964-11	전무	상근	정책조정팀 (대외협력)	고려대, 경기서부지역본부 지역판촉팀장	130	-	-
김홍수	남	1971-3	전무	상근	상품본부장, EV사업부장[겸]	MIT(박), 상품전략사업부장	105	-	-
추교웅	남	1974-11	전무	상근	전자담당, 인포테인먼트개발센터장[겸]	Northwestern Univ.(석), 인포테인먼트개발실장	-	-	-
김현중	남	1963-8	전무	상근	현대품질사업부장	전북대, 기아품질사업부장	1년11개월	-	-
이규복	남	1968-4	전무	상근	프로세스혁신사업부장	서울대, 미주유협관리사업부장	1,030	-	-
금우연	남	1963-8	전무	상근	상용개발2센터장, 상용개발지원담당[겸], 상용제품통합개발실장[겸]	Cranfield Univ.(석), 연구개발기획조정실장	-	-	-
송민규	남	1968-6	전무	상근	제네시스COO, 제네시스글로벌판매운영실장[겸]	서울대, 아중동권역본부장	150	-	-
정상빈	남	1968-12	전무	상근	정책개발실장	부산대, 정책개발팀장	575	-	-
이항수	남	1965-9	전무	상근	정책지원팀 (대외협력)	서울대, 조선일보	-	1,000	-
김의성	남	1964-4	전무	상근	현대자동차(주) HMMA법인장	단국대(석), 안전품질혁신사업부장	0년11개월	-	-
이선우	남	1964-6	전무	상근	선행부품개발사업부장	고려대, 구매2사업부장	35	-	-
임기빈	남	1963-7	전무	상근	파워트레인시스템개발센터장	고려대(석), 변속기설계실장	75	-	-
최진안	남	1964-10	전무	상근	전동화품질사업부장	성균관대(석), 파워트레인품질사업부장	-	-	-
백철승	남	1968-4	전무	상근	HMMC장	성균관대(석), HMMC 구매실장	-	-	-
최재호	남	1970-1	전무	상근	경영지원본부장	연세대, 워크앤라이프지원팀 (보좌역)	128	70	-
이성식	남	1970-3	전무	상근	인사실장	서울대(석), HR운영실장	250	-	-
류지성	남	1962-11	전무	상근	바디개발1센터장	연세대, 바디개발2센터장	365	-	-
김진택	남	1966-5	전무	상근	울산지원사업부장, 미래변화대응TFT장[겸]	연세대, 노사협력실장	120	-	-
정원대	남	1965-12	전무	상근	국내지원사업부장	경희대, 경기서부지역본부장	-	-	-
마크 프레이올러	남	1969-4	전무	상근	상용혁신사업부장	Tech univ. Braunsch, 상용친환경해외사업팀장	4년0개월	-	-

지요한	남	1964-3	수석 연구위원	상근	파워트레인에너지시스템리서치랩장	서울대(박), 승용디젤엔진리서치랩장		-	110
박종술	남	1964-11	수석 연구위원	상근	선형기술원	서울대, 변속기리서치랩장		730	-
한동희	남	1973-7	수석 연구위원	상근	터보엔진리서치랩장	Stanford Univ.(박), 가솔린엔진성능시험팀		550	-
이봉재	남	1970-12	상무	상근	HT장	고려대, HT(사업기획)		-	-
강두식	남	1973-3	상무	상근	러시아권역모스크바사무소장	울산대, HMCIS (대외협력)		70	-
김일원	남	1960-3	상무	상근	1공장장	부산대, 5공장장		850	-
이향	남	1964-6	상무	상근	안전품질혁신사업부장	서울대, 북미권역본부 (경영)		-	-
장인성	남	1961-9	상무	상근	전동화PT생기센터장	Technische Universit(박), 생기개발센터장		-	-
황윤성	남	1968-12	상무	상근	오픈이노베이션투자실장	서울대(박), 벤처기술투자팀장		235	-
권상태	남	1964-3	상무	상근	종합생산관리사업부장	부산대, 인도권역본부 (생산관리)		105	-
이민섭	남	1964-1	상무	상근	중형PM센터장, PBV개발TFT VAN분과장[겸]	Rensselaer Polytechn(박), HATCI 법인장		235	-
홍석범	남	1965-1	상무	상근	국내전동화사업실장	서울대, 국내마케팅실장		-	-
양두철	남	1960-8	상무	상근	엔진변속기공장장	고려대, 5공장장		-	-
송복구	남	1967-12	상무	상근	EV혁신사업실장	서울대, 마켓인텔리전스실장		229	2
이광기	남	1964-1	상무	상근	북경현대기차발전기획본부	부산대, 북경현대기차유한공사 (경영기획)		-	-
백승언	남	1964-9	상무	상근	부산지역본부장	동아대, 동부지역본부장		65	72
이병훈	남	1966-11	상무	상근	사회문화팀장	부산대, 정책조정팀(대외협력)		350	9
정찬복	남	1960-6	상무	상근	I프로젝트전사PMTFT장	성균관대(석), 소형RV총괄PM		-	-
이보성	남	1966-6	상무	상근	경제경영연구센터장	서울대(석), 지역분석1실장		220	300
이영희	남	1963-8	상무	상근	전자개발센터장, 제어기TFT[겸]	울산대, 전자시험개발실장		-	-
장덕상	남	1963-10	상무	상근	제네시스품질사업부장	부산수산대, 서비스사업부장		1,200	-
류현우	남	1963-9	상무	상근	현대자동차(주) 북경현대기차구매본부장	동국대, 기아자동차(주) 구매원가실장	1년8개월	-	-
주성백	남	1963-9	상무	상근	엔진개발센터장	연세대(석), 승용디젤엔진개발실장		135	-
최규현	남	1966-7	상무	상근	N브랜드매니지먼트실장	서울대(석), 고성능차기획실장		35	-
이재운	남	1964-10	상무	상근	유립기술연구소장	서울대(박), 소음진동개발실장		500	-
김충열	남	1963-10	상무	상근	중국기술연구소차량설계실장	부산대, 중국기술연구소 (의장설계)		354	-
이진주	남	1964-1	상무	상근	울산지역본부장	연세대, 경기동부지역본부장		105	70
박진석	남	1964-3	상무	상근	북경현대기차품질운영실장	성균관대, 북경현대기차유한공사 (품질관리)		-	-
김계수	남	1962-12	상무	상근	울산법무담당	창원대, 복지후생팀장		100	-
임재웅	남	1962-11	상무	상근	북경현대기차재경실장	영남대, 북경현대기차유한공사 (재경)		65	-
방제수	남	1963-1	상무	상근	시트공장장	영남대, 생산지원3실장		135	-
이종훈	남	1964-7	상무	상근	인도권역생산실장	한양대, 인도권역본부 (생산관리)		-	-
전범준	남	1963-12	상무	상근	중국기술연구소장	한양대(석), 중국기술연구소지원담당		135	-
김봉수	남	1962-8	상무	상근	샤시개발1센터장	RWTH Aachen(박), 샤시설계1실장		-	-
이기수	남	1965-12	상무	상근	아산생산실장	고려대, 아산의장부장		50	-
주병철	남	1968-5	상무	상근	DEC실장	홍익대, DEC추진TFT장	2년2개월	35	-
장경준	남	1972-2	상무	상근	HATCI (부소장)	Univ. of Michigan, Ann Arbor(박), 전동화제어개발실장		-	-
서재복	남	1964-11	상무	상근	중국기술연구소	한국해양대, 연구개발운영효율화팀장	4년9개월	-	-
이주현	남	1964-7	상무	상근	통합구매사업부장	홍익대(석), HMMA구매실장		-	-
김창환	남	1964-1	상무	상근	울산총무실장	영남대, 복지후생팀장		220	-
가석현	남	1970-3	상무	상근	HMES팀장	고려대, 유립지원실장		75	-
조병룡	남	1964-3	상무	상근	상용시험실장	서울대(석), 상용제품개발실장		-	-
최영일	남	1965-1	상무	상근	현대생기센터장	경북대, 제네시스생기실장		305	-
이정욱	남	1965-11	상무	상근	HMJ 법인장	고려대, JBP TFT장		335	-
최윤석	남	1962-11	상무	상근	HMMI 법인장	부산대, 도장생기실장		135	-
정방선	남	1962-9	상무	상근	아중동권역본부장	고려대, 아중아관리사업부장		20	-
정구용	남	1964-2	상무	상근	프로세스운영실장	울산대(석), 사양관리체계혁신TFT장		30	-
고영은	남	1965-12	상무	상근	차량아키텍처인테그레이션실장	서울대(박), 샤시설계1실장		-	-



노승욱	남	1968-7	상무	상근	현대모터스포츠범인장	Bowling Green State Univ.(석), 브랜드전략실장		-	-
김효린	여	1970-12	상무	상근	제품UX총괄실장	New York Univ.(석), 제품UX통합개발팀장		-	-
이광열	남	1965-4	상무	상근	인도권역구매실장	단국대, 인도권역본부(구매)		-	-
박상현	남	1964-1	상무	상근	소형PM센터장	고려대, EV고성능PM센터장	75	-	-
민동철	남	1968-12	상무	상근	법무1실장	서울대, 법무1팀장	10	-	-
김종태	남	1968-2	상무	상근	PR전략실장	서강대, 홍보기획팀장	765	-	-
조성운	남	1963-10	상무	상근	연구개발품질강화실장	한양대, 연구개발기획실장	140	-	-
조영환	남	1965-3	상무	상근	현대상용기차(중국)유한공사	연세대, 사천현대기차유한공사장(연구개발)		-	-
민병훈	남	1963-7	상무	상근	차량성능개발센터장	Univ. of Manchester(석), 내구개발실장	499	-	-
박현달	남	1962-8	상무	상근	재료개발센터장	Univ. of Sheffield(석), 재료개발2실장	555	-	-
김창국	남	1964-8	상무	상근	2공장장	영남대, 생산2실장	135	-	-
김철	남	1963-10	상무	상근	선행생기3실장	부산대, 현대생기1실장		-	-
주수천	남	1965-1	상무	상근	HMMR장, HMMR생산실장[겸]	홍익대, HMMR생산실장		-	-
오준연	남	1964-12	상무	상근	북경현대기차판매본부(A/S)	건국대, 북경현대기차유한공사(A/S)	135	-	-
기정성	남	1965-11	상무	상근	구매전략사업부장	고려대, 구매관리사업부장		-	-
김경태	남	1966-11	상무	상근	4공장장	동아대, 생산4실장	135	-	-
손신모	남	1963-4	상무	상근	인도권역품질경영실장	울산대, 인도권역본부(품질관리)	455	-	-
양동석	남	1970-2	상무	상근	정책개선팀장	서강대, 인사환경개선TFT장		-	-
김상수	남	1966-1	상무	상근	HAOS장	영남대, 감사2팀장	0년11개월	209	-
김성남	남	1968-1	상무	상근	글로벌채널서비스사업부장	건국대, HMD 법인장	111	-	-
정유석	남	1965-9	상무	상근	글로벌사업기획사업부장	한국외대, 미주유럽관리사업부장	205	-	-
박철연	남	1966-10	상무	상근	중남미권역중남미판매실장	한국외대, 중남미권역본부(해외영업)	205	-	-
최상근	남	1965-10	상무	상근	북경현대기차판매본부(해외영업)	서강대, HMGCP판매혁신실장		-	-
하학수	남	1971-12	상무	상근	현대내장디자인실장	Art Center College of Design, 포드자동차(Interior Design)		-	-
허준우	남	1963-5	상무	상근	경형PM센터장	홍익대, 바디개발1센터장	505	-	-
정현철	남	1965-12	상무	상근	HMMR구매실장	전남대, HMMR(구매)	130	-	-
조재경	남	1966-2	상무	상근	HMGCP경영지원실장	연세대, 인사3팀장	20	-	-
유지한	남	1974-2	상무	상근	상용개발2센터장	Stanford Univ.(박), 상용전자제어개발실장		-	-
박귀영	남	1969-9	상무	상근	디지털엔지니어링센터장, 차세대설계환경구축TFT장[겸]	고려대(석), 버추얼차량개발실장		-	-
배현주	남	1965-5	상무	상근	사시제어개발실장	UNIVERSITY OF LEEDS 현가시스템개발실장		-	-
이종일	남	1964-12	상무	상근	경남지역본부장	한남대, 경기서부지역본부장	20	-	-
윤창섭	남	1963-12	상무	상근	대형총괄2PM	인하대, 제네시스총괄2PM	90	-	-
김윤주	남	1964-7	상무	상근	총합시험센터장	경북대, 총합성능개발실장	20	-	-
최지환	남	1964-9	상무	상근	상용사시설계실장	인하대, 상용R&D강화단장	20	-	-
송성호	남	1965-8	상무	상근	경기남부지역본부장	전북대, 국내관측실장		-	-
박영식	남	1966-4	상무	상근	중대형상품메니지먼트실장	서울대, 중국상품기획팀장	20	-	-
허왕도	남	1966-11	상무	상근	공장원가실장	영남대, HMI(재경)	565	-	-
오인원	남	1966-4	상무	상근	아태권역판매실장	서울대, 중남미권역판매1실(업무총괄)		-	-
신승환	남	1966-9	상무	상근	정책지원팀(대외협력)	한양대, 정책조정팀(대외협력)	20	-	-
김영국	남	1966-11	상무	상근	협력지원실장	경북대, 협력지원2실장		-	-
김태성	남	1967-6	상무	상근	글로벌판매관리사업부장	고려대, 북미권역상품실장	140	-	-
강기운	남	1968-12	상무	상근	HTV 법인장	연세대, V판매추진TFT장	400	-	-
유진환	남	1970-2	상무	상근	인도권역경영지원실장	고려대, 울산인사실장	20	-	-
이석재	남	1963-5	상무	상근	전동화PT성능기술개발실	서울대(박), 연비동력개발실장	476	101	-
김제영	남	1970-3	상무	상근	상용전략사업부장	한양대(석), 준중형상품메니지먼트실장	75	-	-
김영기	남	1971-2	상무	상근	연구개발인사실장	Purdue Univ.(석), 인력운영실장	3년11개월	80	-
백순권	남	1971-5	상무	상근	인포테인먼트설계실장	Univ. of Texas at Austin(박), 음성인식리서치 랩장		60	100
신승규	남	1967-11	상무	상근	정책조정팀(대외협력)	성균관대, 브뤼셀사무소장		120	-
김우주	남	1971-9	상무	상근	PMO사업부장	Carleton Univ.(석), PMO장	3년8개월	-	-

최용배	남	1963-4	상무	상근	공정원가관리사업부 (재경)	단국대, 전주재경팀장		1,210	40
주구상	남	1964-2	상무	상근	경형총괄1PM장	홍익대, 지적재산개발실장		155	-
허성종	남	1965-1	상무	상근	HMID법인장	연세대(석), I판매추진TFT장		-	-
홍병석	남	1966-3	상무	상근	러시아권역재경실장	한양대, 연구개발재경팀장		500	500
곽근영	남	1964-5	상무	상근	상용국내판매사업부장	연세대(석), 버스경인상용지역본부장		405	-
김동한	남	1967-8	상무	상근	연구개발지원사업부장	고려대, 영업지원실장		320	-
최희복	남	1964-2	상무	상근	서비스사업부장	성균관대, 서비스운영실장		100	-
구태현	남	1967-8	상무	상근	상용판촉실장	서강대, 상용국내영업실장		100	-
허재호	남	1962-4	상무	상근	준중형PM센터장	성균관대, 중형총괄1PM장, VAN분과장[겸]		140	-
차건일	남	1967-12	상무	상근	정책지원팀 (대외협력)	중앙대, 전략기획팀 (대외협력)		-	-
윤일노	남	1968-9	상무	상근	사업전략3팀장	고려대, 경영기획3팀장		-	-
윤성훈	남	1967-6	상무	상근	대형PM센터장	한양대, 대형총괄1PM장		-	-
박병훈	남	1970-12	상무	상근	정책개발팀장	서울대(석), 현대모비스 문화지원실장	1년4개월	451	-
최우석	남	1965-10	상무	상근	전통화개발센터장	Texas A&M Univ.(박), 환경기술시험개발실장		-	-
홍보기	남	1970-1	상무	상근	수소연료전지선행개발실장	서울대(박), 연료전지리서치팀장		135	-
장동준	남	1979-11	상무	상근	자율주행사업부장	Stanford Univ.(박), ADAS개발실장		30	-
정양시	남	1963-10	상무	상근	글로벌보상실장	인하대, 고객채널운영실장		-	-
이중현	남	1963-9	상무	상근	안전시스템개발실장	한양대, 바디통합선행개발실장		500	-
임만규	남	1966-5	상무	상근	5공장장	금오공과대, 생산5실장		10	-
한승국	남	1964-3	상무	상근	파워트레인프로젝트추진실장	KAIST(석), 기술리엔진설계실장		165	-
조동환	남	1968-3	상무	상근	호남상용지역본부장	고려대, 대구경북울산상용지역본부장		200	-
김남영	남	1967-9	상무	상근	냉각시스템개발실장	인하대, 후륜구동사시설계실장		716	-
박찬영	남	1966-9	상무	상근	파워트레인부품구매사업부장	전남대, 전통화부품구매실장		-	-
박세국	남	1965-5	상무	상근	3공장장	영남대, 생산3실장		65	-
제해동	남	1967-11	상무	상근	품질보증실장, J사업품질확보CFT장[겸]	동아대, 전자품질실장		165	-
유병각	남	1967-1	상무	상근	북미권역재경실장	고려대, 재무관리실장		-	-
신영기	남	1971-6	상무	상근	연구개발총무실장	한국외국어대, 관재팀		-	-
김기효	남	1970-8	상무	상근	인사1팀장	전북대, 인사3팀장		85	-
신익수	남	1970-8	상무	상근	HMMI품질실장	Cranfield Univ.(석), 글로벌품질전략사업부장		-	-
박정환	남	1968-10	상무	상근	고객경험전략팀장	Pennsylvania State Univ.(석), 글로벌마케팅 2실장		-	-
이윤규	남	1967-2	상무	상근	버스총괄PM	성균관대, 상용바디설계실장		-	-
최서호	남	1970-2	상무	상근	혁신기술사업추진실장, 수소연료전지생산품질실장[겸]	KAIST(박), 융합기술개발실장		50	-
김도식	남	1966-11	상무	상근	인도권역본부(대외협력)	Washington Univ. in ST. Louis, 기아자동차 KMI경영지원실장	1년3개월	110	-
오도윤	남	1966-8	상무	상근	글로벌서비스기술실장	성균관대, 서비스품질실장		30	-
이준영	남	1967-4	상무	상근	정책조정팀 (대외협력)	고려대, 정책지원팀(대외협력)		180	-
김병수	남	1966-3	상무	상근	전주생산실장	동아대, 전주지원실장		535	-
윤상훈	남	1969-4	상무	상근	아태권역기획실장	한국과학기술원 경영전략2실장		180	-
오재혁	남	1966-9	상무	상근	에너지신사업추진실장	서울대(박), 삼성전자 의료기기사업부	4년1개월	-	-
안형기	남	1976-9	상무	상근	전자개발실장	KAIST(박), 인포테인먼트설계실장		-	-
강태원	남	1964-12	상무	상근	인천지역본부장	부산대, 전북지역본부장		30	-
남원오	남	1966-3	상무	상근	판매사업부장	경희대, 국내사업인사실		165	-
강병석	남	1967-5	상무	상근	글로벌안전품질실장	한양대, 서비스품질정보실장		300	-
이용석	남	1968-8	상무	상근	글로벌사업운영실장	강원대, 아태권역판매실장		-	-
김해웅	남	1963-10	상무	상근	북경현대기차기술센터장	홍익대, 북경현대기차유한공사(차량설계)		-	-
노철환	남	1965-10	상무	상근	파이롯트센터장	성균관대, 파이롯트시작실장		100	-
장종철	남	1965-5	상무	상근	상용특장실장	전남대, 상용R&D강화단 (차량설계)		65	-
이창근	남	1970-7	상무	상근	정책기획팀장	한국외국어대, 정책기획1팀(노사기획)		411	-
김선평	남	1968-11	상무	상근	차량아키텍처성능컨셉개발실장	고려대(박), 고성능차설계실장		-	-
박순찬	남	1968-6	상무	상근	선행기술인텔리전스랩장	서울대(박), 연료전지사업실장		-	-
오정훈	남	1973-8	상무	상근	연구개발기술전략실장	KAIST(박), 전자제어개발실장		-	-

김희곤	남	1968-4	상무	상근	현대PT생기실장	부산대, PT생기1실장		165	-
김영현	남	1973-4	상무	상근	혁신전략사업부장, 혁신전략실장[겸]	서울대, 경영개선1실장		-	-
편광현	남	1973-6	상무	상근	경영전략1실장, 전략추진팀장[겸]	서울대, 경영전략3실장		50	250
구민철	남	1973-10	상무	상근	중국어술연구소현대중국어디자인실장	홍익대, 중국기술연구소(디자인)		-	-
박해록	남	1964-2	상무	상근	생산3실	울산대, 생산2실장		125	-
성동철	남	1963-3	상무	상근	중형총괄2PM	부산대, 소형RV총괄PM장		-	-
김동환	남	1965-5	상무	상근	공장재경실장	경북대, 충남미권역재경실장		30	-
송근호	남	1965-3	상무	상근	구동시스템개발실장	울산대, 차량시스템개발실장		-	-
이양선	남	1966-2	상무	상근	대구경북울산상용지역본부	연세대, 상용마케팅실장		200	-
이윤	남	1967-8	상무	상근	상용경영혁신실장	고려대, 상용특장실장		-	-
장윤석	남	1966-7	상무	상근	HMMR경영지원실장	한양대, HMMR (인사)		-	-
황승필	남	1966-1	상무	상근	파워트레인부품구매실장	동아대, 글로벌구매지원실장		75	-
조성균	남	1966-6	상무	상근	국내상품실장	성균관대, 국내상품팀장		-	-
정인호	남	1968-2	상무	상근	현대생기1실장	영남대, 자동차기술실장		280	-
최두하	남	1967-9	상무	상근	경영전략사업부장, CT프로젝트사업부장[겸]	고려대, 경영전략3실장		100	-
원태연	남	1968-6	상무	상근	생산운영개선실장	성균관대, 생산운영실장		10	4
제광모	남	1969-2	상무	상근	리더십혁신팀장	부산대, 인재개발2팀장		-	-
김호태	남	1968-9	상무	상근	HYMEX	영남대, 기획지원1팀장		600	-
이승조	남	1969-11	상무	상근	감사2팀장	고려대, 재무관리실장		447	-
이보용	남	1971-1	상무	상근	HMMR경영지원실장	고려대, HMMA (인사)		250	-
박상혁	남	1969-5	상무	상근	정책지원팀 (대외협력)	고려대, 사회문화팀 (대외협력)		60	-
이동현	남	1970-6	상무	상근	자동차산업연구실장, 시장연구1팀장[겸]	Washington Univ. in St. Louis(석), 현대차그룹(중국)유한공사(경영기획)		150	-
김정모	남	1969-10	상무	상근	미주지원실장	한양대, 글로벌사업관리팀장		340	-
이상우	남	1967-12	상무	상근	상용부품구매실장	건국대, 해외부품구매실장		125	-
이태수	남	1968-3	상무	상근	서비스지원실장	중앙대, 정책개발팀(노사기획)		100	-
김상연	남	1962-3	상무	상근	품질기준TFT장	성균관대, 북미시장품질안정화TFT장		80	-
김익한	남	1965-8	상무	상근	이노베이션운영팀장	연세대, 스타트업육성팀장		100	-
지성원	남	1978-2	상무	상근	브랜드경험사업부장	홍익대, 브랜드경험2실장		30	-
성낙섭	남	1970-4	상무	상근	준중형총괄2PM장	성균관대, 감사1팀장		-	-
석동빈	남	1968-11	상무	상근	제품기술PR실장	경희대, 동아일보 (편집국)	3년6개월	200	-
이영호	남	1969-4	상무	상근	북미권역기획실장	서울대, HMA (경영기획)		165	-
조재일	남	1967-7	상무	상근	북경현대기차생산본부장	부산대, 북경현대기차중경공장장		95	-
홍기학	남	1970-7	상무	상근	감사1팀장	홍익대, 품질경영실장		65	-
이세희	남	1976-4	상무	상근	인사2팀장	연세대, 인사실 (인사)	3년4개월	-	-
홍조나	남	1971-5	상무	상근	디지털고객경험실장	Purdue Univ., GE (헬스케어)	3년4개월	-	-
허광훈	남	1969-5	상무	상근	북미권역상품실장	건국대, 제품기획실장		-	-
윤일현	남	1974-3	상무	상근	제네시스디자인실장	홍익대, 제네시스디자인팀장		-	-
김정희	남	1973-12	상무	상근	CDO장	서울대(석), AIR랩장	3년1개월	150	-
이준택	남	1967-3	상무	상근	판촉전략실장	한남대, 법인판촉실장		253	-
박상규	남	1968-5	상무	상근	제주지역본부장	부산대, 국내사업전략실장, 국내전동화사업실장[겸]		402	-
이시식	남	1969-9	상무	상근	정책지원팀 (대외협력)	인하대, 연구개발총무팀 (총무일반)		-	-
김승찬	남	1968-9	상무	상근	대리점지원실장	성균관대, 강원지역본부장		200	-
김종완	남	1965-7	상무	상근	경인상용지역본부장	부산대, 부산경남상용지역본부장		300	-
신용태	남	1964-6	상무	상근	기술역량강화팀장, 환경인증품질확보팀장[겸]	국민대, 기술협력추진팀장		495	-
정경석	남	1964-11	상무	상근	경형총괄2PM장	한양대, 준중형RV총괄PM		215	-
이근한	남	1968-11	상무	상근	인도기술연구소장	한양대, 준중형총괄1PM장		-	-
이시혁	남	1970-5	상무	상근	GMNA(업무총괄)	연세대, 제네시스글로벌상용제품동화추진실장		-	-
최낙현	남	1970-2	상무	상근	빅데이터실장	서울대, VCRM기획팀장		180	-
박철	남	1973-6	상무	상근	오픈이노베이션전략실장	서울대(석), 오픈이노베이션전략실장	4년7개월	-	-
이종섭	남	1963-2	상무	상근	엔진설계실장	울산대, 가솔린엔진설계실장		65	-

이원도	남	1964-7	상무	상근	전동화연비동력시험실장	Cranfield Univ.(석), 연비개발팀장		69	-
강상우	남	1964-2	상무	상근	아키텍처TMO실장	성균관대, 경영개선2실장, 아키텍처전략2팀장 [겸]		136	-
김연태	남	1963-3	상무	상근	메카트로닉스기술실장	동아대, 공작기계부서장		130	-
박준환	남	1964-7	상무	상근	인도권역재경실장	부산대, 공장재경실장		294	-
서승우	남	1964-8	상무	상근	바디개발2센터장	인하대, 안전시스템개발실장		165	-
이세영	남	1963-1	상무	상근	상용엔진개발실장	Univ. of Michigan, Ann Arbor(석), 디젤엔진설계실장		-	-
성현	남	1967-2	상무	상근	현가시스템개발실장	중앙대, 사시제어개발실장		50	-
윤영찬	남	1966-12	상무	상근	원가혁신기획실장	부산대, 러시아권역재경실장		-	-
김중해	남	1967-1	상무	상근	상용파이롯트실장	Univ. of Nottingham(석), 상용파이롯트팀장		130	-
이재민	남	1968-2	상무	상근	충남미권역공장장	고려대, 아산생기실장		-	-
권교원	남	1967-3	상무	상근	글로벌수출지원실장	충남대, 상용수출실장		-	-
송택성	남	1967-5	상무	상근	북경현대기차구매본부장	중앙대, 북경현대기차유한공사(부품개발)		-	-
오광택	남	1965-2	상무	상근	대전충남지역본부장	고려대, 제주지역본부장		-	-
이항복	남	1967-8	상무	상근	엔진기능시험실장	고려대(석), 기술리엔진시험실장		30	-
황지홍	남	1965-11	상무	상근	자동화기술실장	부산대, 선행생기3실장		89	-
이영호	남	1966-4	상무	상근	제품PR팀장	동아대, 신문홍보2팀장		10	-
김영일	남	1967-10	상무	상근	생산지원4실장	부산대(석), 생산지원4팀장		580	-
한영덕	남	1968-5	상무	상근	충남미권역경영지원실	부산대, HMB(인사)		135	-
권병준	남	1969-3	상무	상근	파워트레인품질실장	성균관대(석), 파워트레인선행품질실장		30	-
정덕교	남	1966-10	상무	상근	HMMAG구매실	고려대, 구동부품구매실장		5	-
조원상	남	1968-7	상무	상근	마케팅사업부장	연세대(석), 글로벌마케팅1실장		-	-
신동수	남	1969-5	상무	상근	사업기획2팀장	서강대, 경영지원1팀장		-	-
이경태	남	1969-11	상무	상근	중국지원팀장	고려대, 중국사업지원2팀장		130	-
최윤중	남	1969-11	상무	상근	재경사업부장	고려대, 해외법인관리실장		1,010	1,900
최성길	남	1969-11	상무	상근	북미품질센터장	부산대, HMMAG품질실(업무총괄)		50	-
차우준	남	1969-9	상무	상근	북경현대기차브랜드커뮤니케이션실장	서울대, 북경현대기차유한공사(마케팅)		115	-
정영호	남	1971-12	상무	상근	파워트레인해석실장	서울대(석), 에너지제어리서치랩장		30	-
박동취	남	1970-10	상무	상근	인도권역판매실	부산대, 아중아지원실장		55	-
정순준	남	1971-3	상무	상근	재료개발2실장	부산대(석), 플라스틱재료개발팀장		30	7
손용	남	1970-8	상무	상근	현대와성턴사무소장	Univ. of Pennsylvania(석), 글로벌PR팀장		30	-
정지한	남	1970-1	상무	상근	ICT사업부장	한국항공대, 엔터프라이즈IT사업부장		-	-
박국철	남	1971-8	상무	상근	북경현대기차유한공사	고려대(석), 중국경영지원팀(사업기획)		10	-
김재현	남	1969-2	상무	상근	소음진동개발실장	서울대(박), 소음진동개발1팀장		-	-
박삼열	남	1971-9	상무	상근	연구개발안전환경지원실장	고려대(석), 노사협력실장		130	-
정근주	남	1970-3	상무	상근	전자부품구매실장	성균관대, 구매전략실장		-	-
김민성	남	1975-2	상무	상근	오픈이노베이션사업전략팀장, 오픈이노베이션기술전략팀장[겸]	Stanford Univ.(박), SKT AIR-X팀장	2년9개월	-	-
김상중	남	1969-11	상무	상근	GBC개발TFT장	연세대, 자산운영팀장		155	-
변영화	여	1970-7	상무	상근	P판매추진TFT장	이화여대, I판매추진TFT장		95	-
신현태	남	1969-1	상무	상근	노사협력실장	경북대, 울산인사실장		600	-
김정원	여	1972-9	상무	상근	유럽권역재경실장	이화여대, HMMC재경실장		95	-
사이먼로스비	남	1967-10	상무	상근	현대스타일링담당	Royal Coll. Of Art, HMTG(현대중국디자인담당)	2년8개월	-	-
로렌츠클럽	남	1972-05	상무	상근	배치대기	London Business School(석), 닛산 Product Marketing, 상품메니지먼트사업부장	2년7개월	-	-
김원태	남	1967-10	상무	상근	정책조정팀(대외협력)	Univ. of Washington, 환경부	2년6개월	300	-
양채모	남	1966-8	상무	상근	전기차성능시험실장	경남대, 전기차성능개발팀장		30	-
서주호	남	1971-10	상무	상근	현대외장디자인실장, 현대외장디자인2팀장 [겸]	Pratt Institute(석), 현대디자인이노베이션실장	2년5개월	-	-
이경동	남	1966-6	상무	상근	전북지역본부장	영남대, 제주지역본부장		11	-

이진원	남	1966-3	상무	상근	영업지원실장	부산대, 중부지역본부장		95	-
임형중	남	1968-11	상무	상근	아중동권역상용팀장	고려대, IA프로젝트TFT장		-	-
이경효	남	1973-12	상무	상근	EV G-TFT장	서울대, 모빌리티사업1팀장	4년10개월	30	-
윤형순	남	1968-7	상무	상근	인도권역상용실장	고려대, 상용지원2팀장		-	-
양영근	남	1968-7	상무	상근	사업관리3팀장	서울대, 경영지원3팀장		-	-
박해성	남	1967-2	상무	상근	재무관리실장	Univ. of Michigan, Ann Arbor(석), 해외법인관리실장		390	100
은승기	남	1968-12	상무	상근	부품개발프로젝트실장	영남대, 구매원가실장		30	-
허태양	남	1970-6	상무	상근	HMMMA생산실장	부산대, 생기전략실장		65	-
최진석	남	1969-11	상무	상근	TOOLING센터장	부산대, 기아금형기술실장	0년11개월	-	-
박성태	남	1967-8	상무	상근	자재관리실장장	경북대, HAOS구매실장		5	-
정현택	남	1972-11	상무	상근	TaaS Strategy Group장	Univ. of London(석), 플랜드버거	2년4개월	-	-
김창환	남	1974-7	상무	상근	친환경에너지팀장	University of Michigan(박), 촉매리서치팀장		-	-
김일환	남	1971-10	상무	상근	데이터혁신전략실장	서울대(석), 스마일게이트(플랫폼개발본부)	2년0개월	-	-
박정규	남	1967-2	상무	상근	서비스기술교육실장	영남대, 블루랜즈지원팀장		-	-
송필용	남	1967-7	상무	상근	판촉영업실장	울산대, 국내판촉실장		215	-
신중호	남	1968-12	상무	상근	HMGC수입완성차사업실장	연세대, 전북지역본부장		90	-
서진원	남	1969-4	상무	상근	항공헬기실장	성공회대(석), 항공팀장		-	-
오형석	남	1966-12	상무	상근	준중형EV총괄PM장	서울대(박), 환경기술기획팀장		135	-
김석원	남	1969-11	상무	상근	북경현대기차판매본부장	한국외국어대, HMP법인장		-	-
전순일	남	1974-8	상무	상근	연료전지설계실장	서울대(박), 연료전지설계팀장		-	-
박진호	남	1966-1	상무	상근	배터리개발실장	Univ. OF Alabama(석), 배터리시스템설계팀장		415	-
권해영	남	1975-1	상무	상근	인포테인먼트개발실장	경상대, 인포테인먼트소프트웨어개발팀장		135	-
김상식	남	1970-7	상무	상근	준법지원실장	고려대, 법무2팀장		100	-
이동건	남	1977-5	상무	상근	연구개발경영기획실장	Massachusetts Institute of Technology(박), 연구개발경영지원팀장		-	-
송미영	여	1976-7	상무	상근	인재개발원장	한양대(박), 인재개발1실장		53	-
김태연	남	1974-7	상무	상근	제네시스글로벌전략기획실장	Univ. of Illinois at Urbana-Champaign(석), 경영전략1실장		30	-
지영식	남	1964-2	상무	상근	전주상용엔진실장	조선대, 상용엔진2부서장		-	-
최경호	남	1963-10	상무	상근	엔진변속기지원실장	동아대, 엔진변속기지원팀장		663	2
박신규	남	1964-8	상무	상근	생산4실장	경희대, 의장41부서장		135	-
장재봉	남	1966-2	상무	상근	현대디자인이노베이션실장	국민대, 현대외장디자인실장		215	-
전인식	남	1964-1	상무	상근	안전환경센터장장	한성대(박), 안전환경보건실장		1,163	-
김주년	남	1967-12	상무	상근	파이롯트생산실장	강원대, 파이롯트의장팀장		85	-
송소동	남	1967-8	상무	상근	동북부지역본부장	고려대, 전남지역본부장		30	-
권순태	남	1966-7	상무	상근	생산품질실장	울산대, 품질관리1부서장		-	-
이동진	남	1967-9	상무	상근	선행생기2실장	연세대, 선행생기1실장		270	-
송시철	남	1967-12	상무	상근	차체시스템개발실장	부산대, 차체플랫폼개발팀장		198	-
편수범	남	1968-2	상무	상근	연구개발재경팀장	고려대, 회계관리실장		150	-
윤형원	남	1967-2	상무	상근	구매품질개선실장	전북대, 차체부품구매2팀장		70	-
유동규	남	1964-4	상무	상근	전동화PT소음진동시험실장	연세대(석), 파워트레인소음진동시험실장		371	176
김석범	남	1969-2	상무	상근	HMMC품질실장	부산대, HMMC (품질관리)		65	-
류호	남	1968-8	상무	상근	전자설계실장	전남대, 전자플랫폼개발실장		30	-
차호연	남	1967-11	상무	상근	광주전남지역본부장	중앙대, 경북지역본부장		-	-
임종대	남	1966-9	상무	상근	아산지원실장	연세대, 노사협력팀장		150	112
서중환	남	1967-6	상무	상근	글로벌채널전략실장	중앙대, 고객채널기획팀장		-	-
김흥기	남	1967-4	상무	상근	선행품질실장	경북대, 품질기술1팀장		536	-
이형아	여	1970-11	상무	상근	마켓인텔리전스센터장	이화여자대, 리서치기획팀장		30	-
정주용	남	1967-5	상무	상근	감사3팀장	고려대, 글로벌사업기획1팀장		100	-
권용대	남	1971-5	상무	상근	제네시스선행품질실장	경북대, 품질전략1실장		335	1,657
이철	남	1969-1	상무	상근	GMC업무총괄	한국외국어대, GMC 업무총괄		60	-
정백중	남	1971-1	상무	상근	사업전략2팀장	고려대, 경영기획1팀장		-	-

조영규	남	1969-9	상무	상근	생산운영실장	부산대, 생산운영팀장		-	-
류준성	남	1969-7	상무	상근	사시통합선행개발실장	경북대, 조항시스템개발실장		-	-
양철성	남	1969-2	상무	상근	상용품질실장	부산대(석), 품질운영팀장		95	-
정창호	남	1968-9	상무	상근	생기개발센터장	성균관대(박), 환경차생기개발실장		165	118
송두순	남	1969-10	상무	상근	사업관리2팀장	고려대, 경영지원2팀장		10	-
윤효준	남	1968-8	상무	상근	국내사업인사실장	고려대, 남부지역본부장		-	-
박창식	남	1971-2	상무	상근	글로벌상품지원실장	연세대, 미주상품지원팀장		-	-
이이나	여	1973-6	상무	상근	상용전화브랜드커뮤니케이션CFT장	이화여자대, 제네시스커뮤니케이션팀장		30	-
황성순	남	1970-12	상무	상근	커스터마이징사업운영실장	서강대, 고성능차사업운영팀장		100	-
나옥진	남	1971-7	상무	상근	트럭총괄PM장	Texas A&M Univ.(박), 상용바디설계실장		347	-
장지모	남	1972-1	상무	상근	북경현대기차발전기획본부 (사업기획)	성균관대, 북경현대기차유한공사 (사업기획)		-	200
정진환	남	1972-1	상무	상근	전동화개발실장	포항공과대(박), 환경기술시스템설계실장		566	-
권동근	남	1967-4	상무	상근	인천서비스센터장	영남대, 상용서비스실장		210	-
김경수	남	1971-8	상무	상근	해외정책팀장	연세대, 글로벌PR담당 (경영기획)	2년3개월	30	-
김대의	남	1971-5	상무	상근	유럽지원실장	부산대, 상용아중동지역본부장		180	-
백익진	남	1969-11	상무	상근	의장부품구매실장	부산대, 의장부품구매팀장		-	-
박재하	남	1972-8	상무	상근	경영전략3실장	연세대, 제네시스글로벌전략기획실장		-	-
고중선	남	1972-7	상무	상근	상품전략실장	Univ. OF Pennsylvania(석), 딜로이트컨설팅	1년11개월	-	-
탈바텐베르크	남	1971-4	상무	상근	N브랜드매니지먼트모터스포츠사업부장	Univ. of Hamburg(석), Hyundai Motor Deutschland GmbH	1년10개월	-	-
정운철	남	1971-5	상무	상근	TaaS Engineering Group장	경희대(석), SK커뮤니케이션즈	1년9개월	110	-
김주리	여	1970-2	상무	상근	전략투자분석담당	서강대(석), 텀블벅	1년9개월	52	220
김은아	여	1976-1	상무	상근	감사기획팀장	연세대(석), Talent Management팀장		-	-
다이애나 클로스터	여	1960-12	상무	상근	현대CMF팀장	IHK BRAUNSCHWEIG, 현대칼라팀장	4년11개월	-	-
강기원	남	1970-6	상무	상근	중국총괄PM	전남대, 중국총괄PM (프로젝트관리)		-	-
유지영	여	1973-1	상무	상근	서남부지역본부장	이화여대, CS혁신실장		135	-
김윤수	여	1972-4	상무	상근	국내마케팅실장	이화여대, 고객커뮤니케이션실장		175	-
강현민	남	1975-7	상무	상근	사업기획1팀장	광주과학기술원(박), 기획지원3팀장		-	-
김혜영	여	1976-6	상무	상근	BizDev팀장	이화여대, EY컨설팅	1년5개월	-	-
차정환	남	1969-8	상무	상근	생산1실장	중앙대, 의장1부장		30	-
신원산	남	1970-12	상무	상근	대구경북지역본부장	한국외대, 강원지역본부장		-	-
김용진	남	1969-3	상무	상근	유럽권역기획실장	한양대, HMCZ장		30	-
로날드 그라스만	남	1969-5	상무	상근	연료전자사업개발2팀장	European School of Business(석), 연료전자글로벌협력팀	1년3개월	-	-
한영주	남	1980-6	상무	상근	카클라우드개발실장	한국과학기술원(박), 삼성전자 무선사업부	1년3개월	-	-
마이클권	남	1968-6	상무	상근	제네시스글로벌리테일크리에이티브실장	California State Polytechnic Pomona, NIKE (마케팅)	1년1개월	-	-
송재용	남	1977-1	상무	상근	UAM사업추진실장	Northwestern Univ.(석), 상용기획팀장	2년11개월	-	-
이용섭	남	1966-2	상무	상근	남부서비스센터장	충남대, 수원서비스센터장		-	-
김정훈	남	1966-5	상무	상근	서북부지역본부장	부산대, 경기북부지역본부장		-	-
김경백	남	1966-5	상무	상근	강원지역본부장	건국대, 충청강원상용지역본부장		-	-
박인환	남	1968-7	상무	상근	고객커뮤니케이션실장	경북대, 충북지역본부장		30	-
정원명	남	1968-11	상무	상근	서비스운영실장	세종대, 통합VOC팀장		-	-
김희일	남	1967-6	상무	상근	지적재산실장, 지적재산3팀장[겸]	중앙대, 오픈소스관리TFT장		165	-
남성우	남	1967-8	상무	상근	엔진성능시험실장, KSDS TFT장[겸]	성균관대(석), 엔진성능시험2팀장		135	-
윤준호	남	1968-8	상무	상근	구매전략실장	영남대, 차체부품구매실장		-	-
이승엽	남	1970-2	상무	상근	HMGCC재경실장	고려대, 해외법인관리1팀		-	-
김훈	남	1971-6	상무	상근	대형총괄1PM장	충남대, 대형총괄1PM		-	-
소광섭	남	1971-7	상무	상근	글로벌사업기획실장	고려대(석), 글로벌사업전략팀장		-	-
백석진	남	1964-3	상무	상근	생산지원1실장	안동대, 생산지원1팀장		-	-
윤구원	남	1975-2	상무	상근	경영관리실장	연세대, 경영분석팀장		-	-
이욱	남	1969-4	상무	상근	HMCIS 법인장	한국외국어대, CKD사업지원실장		-	-

이혁노	남	1976-6	상무	상근	사회문화팀, 비서실(비상근)	연세대, 비서실 보좌역		-	-
김태연	남	1971-7	상무	상근	EV사업전략실장	고려대(석), 전동화추진팀장		165	-
양주홍	남	1974-5	상무	상근	자율주행개발실장	연세대(석), 자율주행설계팀장		-	-
최진혁	남	1974-1	상무	상근	SF판매혁신TFT장	연세대, 아태권역판매실		-	-
현동진	남	1978-8	상무	상근	로보틱스랩장, 로봇지능팀장[겸]	Univ.of California Berkeley(박), 로봇플랫폼 팀장		30	-
김주미	여	1975-12	상무	상근	브랜드경험1실장	Aston Univ.(석), 브랜드커뮤니케이션1팀장		-	-
신성우	남	1976-12	상무	상근	CVC팀장	China Europe International Business School(석), CVC팀		-	-
김준석	남	1973-12	상무	상근	AIR Lab장	포항공과대(석), NAVER 파파고리더	2년10개월	-	-
이재희	남	1965-9	상무	상근	엔진생산실	성균관대, 엔진3부장		-	-
여창기	남	1967-11	상무	상근	파워트레인시스템개발실장	성균관대(석), 자동변속기시험팀장		42	-
김지훈	남	1967-8	상무	상근	변속기생산실장	울산대, 변속기1부장		165	-
김준수	남	1967-3	상무	상근	선행생기1실장	한양대, 선행생기2실장		-	300
박종태	남	1968-2	상무	상근	글로벌서비스실	중앙대, 글로벌서비스운영팀장		60	-
이재규	남	1967-10	상무	상근	클로저시스템개발실장	부산대, 무빙메커니즘설계팀장		-	-
전오익	남	1968-7	상무	상근	현대생기3실장	전북대(석), 도장생기3팀장		-	-
오세민	남	1968-8	상무	상근	상용전자제어개발실장	전북대, 상용전자제어개발1팀장		-	-
윤태종	남	1969-1	상무	상근	현대성형기술실장	부산대, 프레스금형설계1팀장		160	-
현준식	남	1970-1	상무	상근	기술인재교육실장	경북대, 기술인재교육팀장		-	-
최석구	남	1968-9	상무	상근	현대상용기차(중국)유한공사 총경리	고려대, 상용특장팀장		-	-
김광희	남	1967-12	상무	상근	전동화품질실장	영남대, 파워트레인품질운영팀장		-	-
김석준	남	1969-10	상무	상근	전동화선행개발실장	서울대(석), 전동화선행개발팀장		165	-
장현구	남	1969-7	상무	상근	HTMV 법인장	영남대, VT프로젝트TFT장		165	-
이창기	남	1968-8	상무	상근	HMMC생산실장	계명대, HMMC		-	-
김판규	남	1969-3	상무	상근	생산2실장	부산대, 의장2부장		135	-
박정열	남	1968-9	상무	상근	HMGC기획실장	서울대, 글로벌사업운영팀장		-	-
구광분	남	1971-1	상무	상근	소재공장장	부산대, 소재1부장		-	-
이봉규	남	1970-10	상무	상근	아산생기실장	영남대, 아산차량생기팀장		-	-
최영태	남	1971-12	상무	상근	환경차생기개발실	부산대, 설비기술개발실장		167	-
강성기	남	1968-2	상무	상근	상용베트남법인장	전북대(석), 상용수출지원실장		-	-
윤광민	남	1967-12	상무	상근	재료개발1실장	부산대(석), 경금속재료개발팀장		1,105	829
김진목	남	1967-4	상무	상근	동부지역본부장	고려대(석), 동탄테크노밸리지점장		-	-
강동훈	남	1970-5	상무	상근	제동시스템개발실장	중앙대, 주행제어성능개발팀장		80	-
박세혁	남	1970-10	상무	상근	소형총괄1PM	Univ. of Southern California(석), 혁신시너지 팀장		30	-
성도현	남	1968-7	상무	상근	소형상품메니지먼트실장	한양대, 고성능차상품기획팀장		-	-
권오성	남	1970-8	상무	상근	조향시스템개발실장	서울대, 조향설계팀장		-	-
이승민	남	1969-9	상무	상근	상용해외신사업추진실장	Thunderbird Graduate School of International Management(석), 상용기획팀장		10	-
최종인	남	1968-11	상무	상근	전주지원실장	성균관대, 전주노사협력팀장		74	-
김석중	남	1971-9	상무	상근	파이롯트전략실장	전북대, 파이롯트시작실장		-	69
윤홍만	남	1972-1	상무	상근	HAOS경영지원실장	성균관대(석), HAOS		70	-
조석래	남	1965-1	상무	상근	시설동력실장	성균관대, 에너지관리팀장		-	-
류재완	남	1969-8	상무	상근	인도권역기획실장	한양대(ERICA), 북미지원팀장		-	-
김광현	남	1969-10	상무	상근	현대디자인모델개발실장	건국대(석), 현대디자인기획팀장		30	-
정대석	남	1972-11	상무	상근	S이노베이션전략실장	고려대, 기술경영팀장		60	-
박홍준	남	1964-9	상무	상근	경기서부지역본부장	고려대, 국내사업인사팀		-	-
이혁준	남	1972-4	상무	상근	전자서행부품개발실장	인하대, 전기전자부품구매실장		-	-
오승찬	남	1971-11	상무	상근	HTWO광저우 총경리	포항공과대(석), 연료전자기획팀장		-	-
주진구	남	1969-4	상무	상근	안전경영지원실장, 안전경영기획팀장[겸]	전북대, 안전경영지원팀장		20	-
조준우	남	1975-2	상무	상근	ICT전략실장	서강대, ICT혁신센터장	3년4개월	-	-
최두은	여	1975-6	상무	상근	아트랩장	홍익대(석), 아트센터나비	0년5개월	-	-

나기호	남	1973-3	상무	상근	정책조정팀(대외협력)	고려대, 국토정책과	0년5개월	-	-
이상규	남	1970-5	상무	상근	울산인사실장	한양대, 울산인사팀장		135	-
앤드류로버츠	남	1970-8	상무	상근	글로벌PR담당	University of Essex, Influence Associates	0년3개월	-	-
홍정호	남	1970-6	상무	상근	비즈니스이노베이션실장, 비즈니스이노베이션1팀장[겸], E프로젝트TFT장[겸], CPO플랫폼구축 TFT장[겸]	부산대, 비즈니스이노베이션1팀장		5	-
강문정	여	1973-7	상무	상근	수소사회연구센터장, 수소에너지전략팀장[겸 ]	Bowling Green State Univ.(석), 현대엔지니어링 수소산업연구소	0년7개월	-	-
최상원	남	1969-2	상무	상근	제네시스글로벌상품전동화추진실장	Art Center College of Design, 엘지전자 VSDI자이언연구소장	0년1개월	-	-

※ 상기 미등기임원은 보고서 작성 기준일 기준이며, 보고주식수는 보고서 제출일 현재 기준임.  
 ※ 기업공시서식 작성기준에 따라 5년이상 당사에 계속 재직해온 경우에는 재직기간 기재를 생략함.

※ 보고서 제출일 현재 변동사항

구분	성명	직위	담당업무	구분	성명	직위	담당업무
임원추가	진은숙	부사장	ICT혁신본부장	임원제외	윤여철	부회장	-
	김해성	상무	대리점지원실장		알버트비어만	사장	-
	진병훈	상무	준중형총괄1PM장		피터슈라이어	사장	-
	김치경	상무	전동화제어개발실장		이원희	사장	-
	김환기	상무	파이로트개발실장		이광국	사장	-
	이덕범	상무	블루핸즈지원실장		하연태	사장	-
	이형모	상무	중형총괄1PM장		김병준	부사장	-
	김경조	상무	서남부지역본부장		박동일	부사장	-
	염재섭	상무	고객서비스전략실장		이규오	부사장	-
	김창수	상무	생산5실장		문정훈	부사장	-
	서영옥	상무	글로벌마케팅실장, 상품마케팅2팀장[겸]		김무상	전무	-
	허준행	상무	아태권역판매실장		송광수	전무	-
	안효석	상무	회계관리실장		지태수	전무	-
	김영한	상무	HR운영실장		김연수	전무	-
	최명수	상무	제품기획실장		서문석	전무	-
	곽승영	상무	GME업무총괄팀장		임기빈	전무	-
	신왕철	상무	HMD팀장		최희복	상무	-
	이병춘	상무	자율주행개발실장		곽근영	상무	-
	주석하	상무	연구개발품질기획실장		장인성	상무	-
	이종국	상무	첨단소재랩장		홍석범	상무	-
	이재욱	상무	인포테인먼트설계실장		김일원	상무	-
	심억수	상무	CMO		양두철	상무	-
	김철웅	상무	배터리개발실장		이영희	상무	-
	김사흠	상무	배터리선행개발실장		이광기	상무	-
	최병희	상무	PMO2팀장		박현달	상무	-
	이상홍	상무	개인정보보호팀장[겸]		주성백	상무	-
	장영	상무	브랜드경험2실장		정방선	상무	-
	김수영	상무	MCS Lab장		권상태	상무	-
	안드레아엔센	상무	제네시스CMF팀장		이주현	상무	-
	그레이머러셀	상무	제네시스CBO		최규현	상무	-



조셉장	상무	RAM차체개발실장	주병철	상무	-
홍한기	상무	전동화구동설계실장	김기효	상무	-
이승석	상무	엔진설계실장	김영기	상무	-
장현재	상무	안전환경보건실장, 안전보건2팀장[겸]	이민섭	상무	-
이상령	상무	생산지원3실장, 복지후생팀장[겸]	이진주	상무	-
배봉열	상무	총합시험실장, 대형총합시험팀장[겸]	백승언	상무	-
성대모	상무	생산지원2실장	이광열	상무	-
한승식	상무	내장시스템개발실장	조병룡	상무	-
김형기	상무	전동화성능시험실장	오정훈	상무	-
이재필	상무	통합구매실장	조성운	상무	-
신용석	상무	바디통합선행개발실장	오재혁	상무	-
정호근	상무	소형총괄2PM장	이종섭	상무	-
김정훈	상무	상용시험실장	이종현	상무	-
필민순	상무	B2B사업실장	서승우	상무	-
박형철	상무	엔진생산실장	강기문	상무	-
김재진	상무	제네시스생기실장	이석재	상무	-
박원균	상무	HAOS생산실장	오도윤	상무	-
신승원	상무	법규인증실장	신용태	상무	-
정재환	상무	현대생기2실장	정경석	상무	-
신동환	상무	GP경쟁력강화CFT장	김해웅	상무	-
백창인	상무	통합안전개발실장	김은아	상무	-
최종식	상무	감사4팀장	김희곤	상무	-
성호학	상무	MECA전략실장	강현민	상무	-
이동협	상무	아산생산실장	김상연	상무	-
이정호	상무	외장시스템개발실장	정양시	상무	-
이기백	상무	CKD사업지원실장	최용배	상무	-
조해성	상무	중남미권역재경실장	최상근	상무	-
강동원	상무	설비기술개발실장	최치환	상무	-
신승민	상무	품질보증실장, J사업품질확보CFT장[겸]	성동철	상무	-
최재철	상무	내구개발실장	이세영	상무	-
신동조	상무	전동화PT생기실장	박신규	상무	-
박성규	상무	경제정책팀장	이양선	상무	-
김대호	상무	제네시스생산품질실장	전인식	상무	-
황관식	상무	뉴스앤코퍼레이션PR팀장	황승필	상무	-
김영국	상무	구매품질개선실장	권교원	상무	-
정희섭	상무	HMMI구매실장	이황복	상무	-
박종철	상무	파워트레인부품구매실장	이영호	상무	-
김대익	상무	인도권역구매실장	유동규	상무	-
박종태	상무	글로벌판매지원2실장	제광모	상무	-
-	-	-	양철성	상무	-
-	-	-	송두순	상무	-
-	-	-	윤홍만	상무	-
			서재복	상무	-

	-	-	-			-
	-	-	-		백순권	상무
	-	-	-		이상무	상무

## 나. 직원 등 현황

(기준일 : 2021년 12월 31일 )

(단위 : 백만원)

직원										소속 외 근로자			비고
사업부문	성별	직원 수					평 균 근속연수	연간급여 총액	1인평균 급여액	남	여	계	
		기간의 정함이 없는 근로자		기간제 근로자		합 계							
		전체	(단시간 근로자)	전체	(단시간 근로자)								
자동차부문	남	61,924	-	5,787	-	67,711	19.3	6,552,839	97	2,535	2,282	4,817	-
자동차부문	여	4,078	-	193	2	4,271	13.0	334,364	78				-
합 계		66,002	-	5,980	2	71,982	18.9	6,887,203	96				-

※ 소속외 근로자 수는 '21년말 기준임.

## 미등기임원 보수 현황

(기준일 : 2021년 12월 31일 )

(단위 : 백만원)

구 분	인원수	연간급여 총액	1인평균 급여액	비고
미등기임원	385	203,578	529	-

※ 인원수와 연간급여 총액 및 1인평균 급여액은 공시서류작성일 기준 현재 재임 중인 임원 기준임.

※ 미등기임원 중 해외 주재원 등 국내에서 근로소득이 발생하지 않는 임원은 상기 인원수에서 제외함.

## 2. 임원의 보수 등

<이사·감사 전체의 보수현황>

### 1. 주주총회 승인금액

(단위 : 백만원)

구 분	인원수	주주총회 승인금액	비고
등기이사	11	13,500	사외이사 포함

### 2. 보수지급금액

#### 2-1. 이사·감사 전체

(단위 : 백만원)

인원수	보수총액	1인당 평균보수액	비고
11	14,730	1,339	-

- ※ 보수총액은 2021년 공시대상기간 기준이며, 중도사임 사내이사 3명, 임기만료 사외이사 2명 소득을 포함함.
- ※ 당사는 상법 제388조 및 정관 제27조에 따라 주주총회의 결의로 정하는 별도의 경영진 인사 및 처우규정에 의거해 이사의 퇴임위로금(퇴직소득)을 지급하므로, 주주총회에서 승인받는 이사의 보수한도에는 퇴임위로금이 포함되지 않음. 상기 보수총액에는 퇴임위로금 3,582백만원을 포함한 금액이며, 이를 제외한 보수총액은 11,148백만원, 1인당 평균보수액은 1,013백만원임.
- ※ 1인당 평균보수액은 보수총액을 인원수로 단순평균하여 계산함.

## 2-2. 유형별

(단위 : 백만원)

구분	인원수	보수총액	1인당 평균보수액	비고
등기이사 (사외이사, 감사위원회 위원 제외)	5	14,115	2,823	퇴직이사 포함
사외이사 (감사위원회 위원 제외)	1	138	138	-
감사위원회 위원	5	477	95	퇴직이사 포함
감사	-	-	-	-

- ※ 보수총액은 2021년 공시대상기간 기준이며, 중도사임 사내이사 3명, 임기만료 사외이사 2명 소득을 포함함.
- ※ 1인당 평균보수액은 보수총액을 인원수로 단순평균하여 계산함.

## 3. 이사·감사의 보수지급기준

구분	지급 기준
등기이사 (사외이사, 감사위원회 위원 제외)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 급여 : 주주총회 결의로 정한 이사보수한도 범위 내에서 현대자동차 임원급여 Table 및 임원임금 책정기준 등 내부기준을 기초로 하여, 직무·직급, 근속기간, 리더십, 전문성, 회사기여도, 인재육성 등을 종합적으로 반영하여 지급</li> <li>- 상여 : 임원보수지급기준(성과 인센티브)을 기초로, 매출액 및 영업이익 등의 사업실적, 경영진으로서의 성과 및 기여도, 대내외 경영환경등을 종합적으로 고려하여 지급</li> <li>- 기타근로소득 : 회사규정에 따른 진료비, 학자금 등 복지지원 비용 및장기근속 포상금 등</li> </ul>
사외이사 (감사위원회 위원 제외)	주주총회 결의로 정한 이사보수한도 범위 내에서 독립성 및 투명성을 보장하기 위하여 고정 보수로 지급하며, 경영성과에 연동되는 별도의 경영성과급은 지급하지 않음
감사위원회 위원	주주총회 결의로 정한 이사보수한도 범위 내에서 독립성 및 투명성을 보장하기 위하여 고정 보수로 지급하며, 경영성과에 연동되는 별도의 경영성과급은 지급하지 않음

당사가 지급한 보수에 대한 자세한 지급기준 등은 '이사·감사의 개인별 보수현황'에서 '2.산정기준 및 방법'을 참고 바랍니다.

<보수지급금액 5억원 이상인 이사·감사의 개인별 보수현황>

## 1. 개인별 보수지급금액

(단위 : 백만원)

이름	직위	보수총액	보수총액에 포함되지 않는 보수
정의선	대표이사	5,401	-
하연태	대표이사	4,291	-
알버트 비어만	사내이사	2,769	-
장재훈	대표이사	977	-
서강현	사내이사	565	-

※ 하연태 대표이사 보수총액은 퇴직소득 2,983만원을 포함한 금액임. ('21.12.31 중도사임)

※ 알버트 비어만 사내이사 보수총액은 퇴직소득 599백만원을 포함한 금액임. ('21.12.31 중도사임)

## 2. 산정기준 및 방법

(단위 : 백만원)

이름	보수의 종류		총액	산정기준 및 방법
대표이사 정의선	근로소득	급여	4,000	현대자동차 임원급여 Table 및 임원임금 책정 기준 등 내부기준을 기초로 하여, 직무·직급(대표이사/회장), 리더십, 전문성, 인재육성 등을 종합적으로 반영하여 총 급여를 4,000백만원으로 결정하고 1~12월까지 매월 333백만원 지급
		상여	1,400	임원보수지급기준(성과 인센티브)을 기초로, 계량지표로는 매출액 및 영업이익 등의 사업실적 및 사업목표 달성 정도, 비계량지표로는 경영진으로서의 성과 및 기여도, 대내외 경영환경 등을 종합적으로 고려하여 0~100%내 지급할 수 있고 12월에 총 급여의 35%인 1,400백만원 지급
		주식매수선택권 행사이익		
		기타 근로소득	1	회사규정을 기초로 복리후생(선물비) 지급
	퇴직소득			
	기타소득			
대표이사 하연태	근로소득	급여	900	현대자동차 임원급여 Table 및 임원임금 책정 기준 등 내부기준을 기초로 하여, 직무·직급(대표이사/사장), 위임업무의 성격 및 수행결과 등을 종합적으로 반영하여 총 급여를 900백만원으로 결정하고 1~12월까지 매월 75백만원 지급
		상여	270	임원보수지급기준(성과 인센티브)을 기초로, 계량지표로는 매출액 및 영업이익 등의 사업실적 및 사업목표 달성 정도, 비계량지표로는 경영진으로서의 성과 및 기여도, 대내외 경영환경 등을 종합적으로 고려하여 0~100%내 지급할 수 있고 12월에 총 급여의 30%인 270백만원 지급

		주식매수선택권 행사이익		
		기타 근로소득	138	회사규정을 기초로 복리후생(장기근속포상, 진료비 등) ) 지급
	퇴직소득		2,983	경영진 인사 및 처우규정에 따라 책정된 연봉을 기준 으로 임원 근속 및 지급률을 곱하여 최종 퇴직급여 산 정함. [ 퇴직금 = 평균임금 * 근속년수 * 직위별 지급률 ]퇴 임 임원 처우 지침에 따라 평균임금을 75백만원으로 산정하였으며 임원 근속기간 14년에 직위별 지급률을 곱하여 2,983백만원 산출 (전 임직원에게 근속에 따라 지급되 는 장기근속퇴직격려금 5백만원 포함)
기타소득				
사내이사 알버트 비어만	근로소득	급여	1,082	현대자동차 임원급여 Table 및 임원임금 책정 기준 등 내부기준을 기초로 하여, 직무·직급(연구개발본부장 /사장), 전문성, 회사기여도 등을 종합적으로 반영하여 총 급여를 80만유로로 결정하고 1~12월까지 매월 66,666.67유로 지급
		상여	399	임원보수지급기준(성과 인센티브)을 기초로, 계량지표 로는 매출액 및 영업이익 등의 사업실적 및 사업목표 달성 정도, 비계량지표로는 경영진으로서의 성과 및 기여도, 대내외 경영환경 등을 종합적으로 고려하여 계 약서 기준에 따라 12월에 30만유로 지급
		주식매수선택권 행사이익		
		기타 근로소득	689	외국인 임원으로 글로벌 보험료/항공료/자녀학자금 등 복리후생 지원
	퇴직소득		599	계약서를 기초로 근속 1년마다 1개월의 퇴직급여를 산 정함. 평균임금을 66,666유로로 산정하였으며 임원 근속기간 6년 8개월을 곱하여 599백만원 산출
	기타소득			
대표이사 장재훈	근로소득	급여	694	현대자동차 임원급여 Table 및 임원임금 책정 기준 등 내부기준을 기초로 하여, 직무·직급(대표이사/사장), 리더십, 회사기여도, 인재육성 등을 종합적으로 반영 하여 총 급여를 900백만원으로 결정하고 3월 24일부 터 12월 31일까지 694백만원 지급
		상여	270	임원보수지급기준(성과 인센티브)을 기초로, 계량지표 로는 매출액 및 영업이익 등의 사업실적 및 사업목표 달성 정도, 비계량지표로는 경영진으로서의 성과 및 기여도, 대내외 경영환경 등을 종합적으로 고려하여 0~100%내 지급할 수 있고 12월에 총 급여의 30%인 270백만원 지급
		주식매수선택권 행사이익		
		기타 근로소득	13	회사규정을 기초로 복리후생(장기근속포상, 자녀학자

				금 등) 지급
		퇴직소득		
		기타소득		
사내이사 서강현	근로소득	급여	386	현대자동차 임원급여 Table 및 임원임금 책정 기준 등 내부기준을 기초로 하여, 직무·직급(기획재경본부장/부사장), 전문성, 회사기여도 등을 종합적으로 반영하여 총 급여를 500백만원으로 결정하고 3월 24일부터 12월 31일까지 386백만원 지급
		상여	175	임원보수지급기준(성과 인센티브)을 기초로, 계량지표로는 매출액 및 영업이익 등의 사업실적 및 사업목표 달성 정도, 비계량지표로는 경영진으로서의 성과 및 기여도, 대내외 경영환경 등을 종합적으로 고려하여 0~100%내 지급할 수 있고 12월에 총 급여의 35%인 175백만원 지급
		주식매수선택권 행사이익		
		기타 근로소득	4	회사규정을 기초로 복리후생(자녀학자금, 진료비 등) 지급
		퇴직소득		
		기타소득		

<보수지급금액 5억원 이상 중 상위 5명의 개인별 보수현황>

### 1. 개인별 보수지급금액

(단위 : 백만원)

이름	직위	보수총액	보수총액에 포함되지 않는 보수
윤여철	부회장	5,739	-
이원희	사장	5,547	-
정의선	회장	5,401	-
하언태	사장	4,291	-
김병준	부사장	2,957	-

- \* 윤여철 부회장 보수총액은 퇴직소득 3,914백만원을 포함한 금액임. ('21.12.31 퇴임)
- \* 이원희 사장 보수총액은 퇴직소득 4,330백만원을 포함한 금액임. ('21.12.31 퇴임)
- \* 하언태 사장 보수총액은 퇴직소득 2,983백만원을 포함한 금액임. ('21.12.31 퇴임)
- \* 김병준 부사장 보수총액은 퇴직소득 2,185백만원을 포함한 금액임. ('21.12.31 퇴임)

### 2. 산정기준 및 방법

(단위 : 백만원)

이름	보수의 종류		총액	산정기준 및 방법
부회장 윤여철	근로소득	급여	1,350	현대자동차 임원급여 Table 및 임원임금 책정 기준 등 내부기준을 기초로 하여, 직무·직급(정책개

				발담당/부회장), 리더십, 회사기여도, 인재육성 등을 종합적으로 반영하여 총 급여를 1,350백만원으로 결정하고 1~12월까지 매월 112백만원 지급
		상여	472	임원보수지급기준(성과 인센티브)을 기초로, 계량지표로는 매출액 및 영업이익 등의 사업실적 및 사업목표 달성 정도, 비계량지표로는 경영진으로서의 성과 및 기여도, 대내외 경영환경 등을 종합적으로 고려하여 0~100%내 지급할 수 있고 12월에 총 급여의 35%인 472백만원 지급
		주식매수선택권 행사이익		
		기타 근로소득	3	회사규정을 기초로 복리후생(선물비, 진료비 등) 지급
	퇴직소득	3,914	경영진 인사 및 처우규정에 따라 책정된 연봉을 기준으로 임원 근속 및 지급율을 곱하여 최종 퇴직급여 산정함. [ 퇴직금 = 평균임금 * 근속년수 * 직위별 지급률 ] 퇴임 임원 처우 지침에 따라 평균임금을 112.5백만원으로 산정하였으며 임원 근속기간 8년 8개월에 직위별 지급률을 곱하여 3,914백만원 산출	
		기타소득		
사장 이원희	근로소득	급여	900	현대자동차 임원급여 Table 및 임원임금 책정 기준 등 내부기준을 기초로 하여, 직무·직급(완성차 부문 담당사장/사장), 회사기여도, 인재육성 등을 종합적으로 반영하여 총 급여를 900백만원으로 결정하고 1~12월까지매월 75백만원 지급
		상여	315	임원보수지급기준(성과 인센티브)을 기초로, 계량지표로는 매출액 및 영업이익 등의 사업실적 및 사업목표 달성 정도, 비계량지표로는 경영진으로서의 성과 및 기여도, 대내외 경영환경 등을 종합적으로 고려하여 0~100%내 지급할 수 있고 12월에 총 급여의 35%인 315백만원 지급
		주식매수선택권 행사이익		
		기타 근로소득	2	회사규정을 기초로 복리후생(선물비, 진료비 등) 지급
	퇴직소득	4,330	경영진 인사 및 처우규정에 따라 책정된 연봉을 기준으로 임원 근속 및 지급율을 곱하여 최종 퇴	

				직급여 산정항. [ 퇴직금 = 평균임금 * 근속년수 * 직위별 지급률 ] 퇴임 임원 처우 지침에 따라 평균임금을 75백만원으로 산정하였으며 임원 근속기간 18년 1개월에 직위별 지급률을 곱하여 4,330백만원 산출 (전 임직원에게 근속에 따라 지급되는 장기근속퇴직격려금 5백만원 포함)
	기타소득			
회장 정의선	근로소득	급여	4,000	현대자동차 임원급여 Table 및 임원임금 책정 기준 등 내부기준을 기초로 하여, 직무·직급(회장), 리더십, 전문성, 인재육성 등을 종합적으로 반영하여 총 급여를 4,000백만원으로 결정하고 1~12월까지 매월 333백만원 지급
		상여	1,400	임원보수지급기준(성과 인센티브)을 기초로, 계량지표로는 매출액 및 영업이익 등의 사업실적 및 사업목표 달성 정도, 비계량지표로는 경영진으로서의 성과 및 기여도, 대내외 경영환경 등을 종합적으로 고려하여 0~100%내 지급할 수 있고 12월에 총 급여의 35%인 1,400백만원 지급
		주식매수선택권 행사이익		
		기타 근로소득	1	회사규정을 기초로 복리후생(선물비) 지급
	퇴직소득			
	기타소득			
사장 하연태	근로소득	급여	900	현대자동차 임원급여 Table 및 임원임금 책정 기준 등 내부기준을 기초로 하여, 직무·직급(대표이사/사장), 위임업무의 성격 및 수행결과 등을 종합적으로 반영하여 총 급여를 900백만원으로 결정하고 1~12월까지 매월 75백만원 지급
		상여	270	임원보수지급기준(성과 인센티브)을 기초로, 계량지표로는 매출액 및 영업이익 등의 사업실적 및 사업목표 달성 정도, 비계량지표로는 경영진으로서의 성과 및 기여도, 대내외 경영환경 등을 종합적으로 고려하여 0~100%내 지급할 수 있고 12월에 총 급여의 30%인 270백만원 지급
		주식매수선택권 행사이익		
		기타 근로소득	138	회사규정을 기초로 복리후생(장기근속포상, 진료비 등) 지급



		퇴직소득	2,983	경영진 인사 및 처우규정에 따라 책정된 연봉을 기준으로 임원 근속 및 지급률을 곱하여 최종 퇴직급여 산정함. [ 퇴직금 = 평균임금 * 근속년수 * 직위별 지급률 ] 퇴임 임원 처우 지침에 따라 평균임금을 75백만원으로 산정하였으며 임원 근속기간 14년에 직위별 지급률을 곱하여 2,983백만원 산출 (전 임직원에게 근속에 따라 지급되는 장기근속퇴직격려금 5백만원 포함)
		기타소득		
부사장 김병준	근로소득	급여	644	현대자동차 임원급여 Table 및 임원임금 책정 기준 등 내부기준을 기초로 하여, 직무·직급(사업지원담당/부사장), 근속기간, 회사기여도, 인재육성 등을 종합적으로 반영하여 총 급여를 644백만원으로 결정하고 1~12월까지 매월 53백만원 지급
		상여	125	임원보수지급기준(성과 인센티브)을 기초로, 계량지표로는 매출액 및 영업이익 등의 사업실적 및 사업목표 달성 정도, 비계량지표로는 경영진으로서의 성과 및 기여도, 대내외 경영환경 등을 종합적으로 고려하여 0~100%내 지급할 수 있고 12월에 기준급여 500백만원의 25%인 125백만원 지급
		주식매수선택권 행사이익		
		기타 근로소득	3	회사규정을 기초로 복리후생(선물비, 진료비 등) 지급
		퇴직소득	2,185	경영진 인사 및 처우규정에 따라 책정된 연봉을 기준으로 임원 근속 및 지급율을 곱하여 최종 퇴직급여 산정함. [ 퇴직금 = 평균임금 * 근속년수 * 직위별 지급률 ] 퇴임 임원 처우 지침에 따라 평균임금을 41백만원으로 산정하였으며 임원 근속기간 18년 4개월에 직위별 지급률을 곱하여 2,185백만원산출. (전 임직원에게 근속에 따라 지급되는 장기근속퇴직격려금 5백만원 포함)
		기타소득		

## IX. 계열회사 등에 관한 사항

계열회사 현황(요약)

(기준일 : 2021.12.31 )

(단위 : 사)

기업집단의 명칭	계열회사의 수		
	상장	비상장	계
현대자동차	12	44	56

※상세 현황은 '상세표-2. 계열회사 현황(상세)' 참조

나. 계통도

보고서 제출기준일 현재 당사가 속한 계열회사의 주요 계통도는 다음과 같습니다.

(1) 국내법인

(2021. 12. 31 현재)

계열사 \ 주요주주사	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18
	현 대 자 동 차	기 아	현 대 제 철	현 대 모 비 스	현 대 건 설	현 대 글 로 비 스	현 대 위 아	현 대 엔 지 니 어 링	현 대 트 랜 시 스	현 대 로 템	현 대 케 피 코	현 대 오 토 에 버	이 노 션	현 대 비 엔 지 스 탈	현 대 아 아 에 프 씨	현 대 중 합 특 수 강	현 대 스 틸 산 업	현 대 도 시 개 발
현대자동차		33.88	6.87		20.95	4.88	25.35		41.13	33.77	100	31.59						
기아			17.27	17.37	5.24		13.44	9.35	40.43			16.24						
현대제철				5.82									41.12	100	60.00			
현대모비스	21.43				8.73			9.35	15.74			20.13						
현대글로비스				0.69				11.67										
현대위아									1.88							40.00		
현대로템																		
현대트랜시스																		
현대머티리얼																		
서링개발																		
현대카드																		
현대커머셜																		
현대건설								38.62									100	100
현대엔지니어링																		
합 계	21.43	33.88	24.15	23.88	34.91	4.88	38.78	68.99	99.18	33.77	100	67.96		41.12	100	100	100	100

(2021. 12. 31 현재)

계열사 \ 주요주주사	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36
	해 비	에 이	해 비	송 도	그 린	현 대	현 대	지 아	현 대	현 대	현 대	동 복	위 아	현 대	현 대	서 울	현 대	현 대

	치 호 텔 앤 드 리 조 트	치 앨 그 린 파 워	치 컨 트 리 클 럽	랜 드 마 크 시 티	에 어	아 이 에 이 치 엘	에 코 에 너 지	이 티	엠 시 트	파 택 스	머 티 리 얼	선 도 시 철 도	마 그 나 파 워 트 레 인	중 합 설 계 건 축 사 사 무 소	위 아 터 보	피 엠 씨	서 산 농 장	첨 단 소 재
현대자동차	41.90		30.00						56.00									
기아	23.24		15.00						31.00									
현대제철					51.00													
현대모비스	5.81	100	15.00			99.38		45.87	13.00									
현대글로비스	2.91																	
현대위아	9.88											50.00			100			
현대로템											15.83							
현대트랜시스									99.85									
현대머티리얼																		100
서림개발																		
현대카드																		
현대커머셜																		
현대건설				99.28			81.00						84.79				84.67	
현대엔지니어링			40.00								22.92							
합 계	83.73	100	100	99.28	51.00	99.38	81.00	45.87	99.85	100		38.75	50.00	84.79	100		84.67	100

(2021. 12. 31 현재)

계열사 \ 주요주주사	37 현 대 엔 지 비 스	38 지 마 린 서 비 스	39 현 대 아 이 씨	40 모 션	41 서 림 개 발	42 서 림 환 경 기 술	43 에 인 트 랜 스	44 기 아 타 이 거 즈	45 전 북 현 대 모 터 스 에 프 씨	46 현 대 아 이 에 스 씨	47 현 대 아 이 에 스 씨	48 현 대 엔 터 프 라 이 즈	49 울 촌 제 2 산 업 단 지 개 발	50 로 템 에 스 알 에 스	51 한 국 전 기 차 충 전 서 비 스	52 현 대 캐 피 탈	53 현 대 카 드	54 현 대 커 머 셜	55 현 대 차 중 권	56 볼 루 엘 넷
현대자동차	53.66			80.00				100						30.04	59.68	36.96	37.50	25.43		
기아	24.39			20.00			100							20.03	40.10	11.48		4.54		
현대제철			100						100	100										
현대모비스																			15.71	
현대글로비스		100																		
현대위아																				
현대로템							100							100						
현대트랜시스																				
현대머티리얼																				
서림개발						75.57														
현대카드																				100
현대커머셜																	24.54			

현대건설													48.00							
현대엔지니어링																				
합계	78.05	100	100	100		75.57	100	100	100	100	100		48.00	100	50.06	99.78	72.98	37.50	45.68	100

(2) 해외법인

(2021. 12. 31 현재, %)

계열회사명	현대자동차 지분율	계열사 지분 합계
Hyundai Motor Netherlands B.V. (HMNL)	100	100
Hyundai Capital Canada Inc. (HCCA)	50	100
Hyundai Assan Otomotiv Sanayi Ve Ticaret A.S. (HAOSVT)	97	97
Hyundai Motor India Limited (HMI)	100	100
Hyundai Motor Brasil Montadora de Automoveis LTDA (HMB)	100	100
Hyundai Truck & Bus (China) Co., Ltd. (HTBC)	100	100
Hyundai Translead, Inc. (HT)	100	100
Hyundai Rio Vista, Inc.	-	100
Hyundai de Mexico, SA DE C.V., (HYMEX)	-	99.99
북경현대기차유한공사 (BHMC)	50	50
Hyundai Motor Manufacturing Alabama, LLC (HMMA)	-	100
Hyundai Motor Manufacturing Czech, s.r.o. (HMMC)	100	100
Hyundai Motor Manufacturing Rus LLC (HMMR)	70	100
Hyundai Motor Poland Sp. Zo. O (HMP)	100	100
Beijing Jingxian Motor Safeguard Service Co., Ltd. (BJMSS)	100	100
Beijing Jingxianronghua Motor Sale Co., Ltd.	-	100
Hyundai Motor Japan Co., Ltd. (HMJ)	100	100
Hyundai Motor Japan R&D Center Inc. (HMJ R&D)	100	100
Hyundai America Technical Center, Inc. (HATCI)	100	100
Hyundai Motor America (HMA)	100	100
Hyundai Auto Canada Corp. (HACC)	-	100
Hyundai Auto Canada Captive Insurance Inc. (HACCI)	-	100
Hyundai Capital America (HCA)	-	100
Hyundai Motor Europe GmbH (HME)	100	100
Hyundai Motor Company Australia Pty Limited (HMCA)	100	100
China Millennium corporation I (CMEs)	59.6	100
China Millennium Corporation II (CMEs)	59.6	100
China Millennium Corporations III (CMEs)	59.6	100
Hyundai Millennium (Beijing) Real Estate Development Co., Ltd.	-	99
Hyundai Motor Group China, Ltd. (HMGCC)	50	100
Hyundai Motor UK Limited (HMUK)	100	100
Hyundai Motor Commonwealth of Independent States B.V (HMCIS B.V)	98.35	100
Hyundai Motor Commonwealth of Independent States (HMCIS)	-	100
Hyundai Motor De Mexico S DE RL DE CV (HMM)	99.99	100
Hyundai Motor Deutschland GmbH (HMD)	100	100

Hyundai Motor France SAS (HMF)	100	100
Hyundai Motor Czech s.r.o. (HMCZ)	100	100
Hyundai Motor Company Italy S.r.l (HMCI)	100	100
Hyundai Motor Sport GmbH (HMSG)	-	100
Hyundai Motor Espana, S.L.U. (HMES)	100	100
Stamped Metal American Research Technology, Inc. (SMARTI)	-	72.45
Stamped Metal American Research Technology LLC (SMART)	-	100
Hyundai Motor Europe Technical Center GmbH (HMETC)	100	100
Hyundai Motor India Engineering Private Limited (HMIE)	-	100
Hyundai CHA Funding, LLC	-	100
Hyundai Lease Titling Trust	-	100
Hyundai HK Funding, LLC	-	100
Hyundai HK Funding Two, LLC	-	100
Hyundai ABS Funding, LLC	-	100
Hyundai Capital Insurance Services, LLC	-	100
HK Real Properties, LLC	-	100
Hyundai Auto Lease Offering, LLC	-	100
Hyundai HK Lease, LLC	-	100
Hyundai Protection Plan, Inc.	-	100
Hyundai Protection Plan Florida, Inc.	-	100
Hyundai Capital Insurance Company	-	100
Hyundai HK Funding Three, LLC	-	100
Hyundai HK Funding Four, LLC	-	100
Hyundai Capital Lease Inc. (HCLI)	-	100
Hyundai Asset Backed Lease, LLC	-	100
Power Protect Extended Services, Inc.	-	100
Power Protect Extended Services Florida, Inc.	-	100
HK Lease Funding LP	-	100
HCCA Funding Inc.	-	100
Extended Term Amortizing Program, LLC	-	100
Hyundai Truck And Bus Rus LLC (HTBR)	100	100
HYUNDAI THANH CONG VIETNAM AUTO MANUFACTURING CORPORATION (HTMV)	50	50
Hyundai Thanh cong Commercial Vehicle Joint Stock Company (HTCV)	50	50
Hyundai Motor Tooling (Shandong) Co., LTD.	-	100
Hyundai Motor Technology & Engineering Center (China) LTD	-	100
현대수선중고차경영유한공사(중국)	-	60
HMB Holding Participacoes Financeiras Ltda.	-	99.99
Genesis Motor America LLC	-	100
HCA Exchange, LLC	-	100
Genesis Motor Sales(Shanghai) Co. Ltd.	100	100
China Mobility Fund, L.P.	72	72
Hydrogenic Energy Fund 1,L.P	69	69
Genesis Motor Europe GmbH (GME)	100	100
PT. HYUNDAI MOTOR MANUFACTURING INDONESIA (HMMI)	99.99	99.99

Hyundai Mobility Lab (HML)	-	100
Hyundai Hydrogen Mobility AG (HHM)	75	75
Moceanlab Inc.	100	100
HYUNDAI MOTOR GROUP INNOVATION CENTER IN SINGAPORE PTE. LTD. (HMGICS)	40	100
Maniv Revel Fund	47.99	47.99
Genesis Motor UK Limited (GMUK)	-	100
HCCA Funding Two Inc.	-	100
HK Retail Funding LP	-	100
PT HYUNDAI MOTORS INDONESIA (HMID)	99.99	100
Genesis Motor Switzerland AG (GMCH)	-	100
Motional AD LLC	25.97	50
supernal, LLC	44.44	100
AI Alliance, LLC (AI펀드)	33.33	33.33
HTWO guangzhou Co.,Ltd (HTWO)	35	100
HYUNDAI THANH CONG VIET NAM AUTO JOINT VENTURE JOINT STOCK COMPANY (HTV)	50	50
Genesis Motor Deutschland GmbH (GMD)	-	100
Boston Dynamics, Inc.	30	60
Hyundai Motor Investment, Inc.	100	100
HYUNDAI MOTOR PHILIPPINES. INC. (HMPH)	99.99	99.99
Hyundai India Insurance Broking Private Limited (HIIB)	-	100
Kia Mexico, S.A. de C.V. (KMX)	-	100
Kia America, Inc. (KUS)	-	100
Kia Canada Inc. (KCA)	-	100
Kia Slovakia s.r.o. (KaSK)	-	100
Dongfeng Yueda Kia Motors Co., Ltd	-	50
Kia Australia Pty Ltd. (KAU)	-	100
연길기아기차유수복무유한공사	-	100
Kia Deutschland GmbH (KDE)	-	100
Kia Polska Sp.z.o.o. (KPL)	-	100
Kia UK Limited (KUK)	-	100
Kia Iberia S.L. (KES)	-	100
Kia France (KFR)	-	100
Kia Austria GmbH (KAT)	-	100
Kia Hungary Kft. (KHU)	-	100
Kia Czech s.r.o. (KCZ)	-	100
Kia Belgium N.V. (KBE)	-	100
Kia Sweden AB (KSE)	-	100
Kia Sales Slovakia s.r.o. (KSK)	-	100
Kia Europe GmbH (Kia EU)	-	100
Kia New Zealand Limited (KNZ)	-	100
Kia Georgia, Inc. (KaGA)	-	100
Kia Russia & CIS, LLC (Kia RUS&CIS)	-	100
Kia Nederland B.V. (KNL)	-	100
Kia Italia S.r.l. (KIT)	-	100

Kia India Private Limited (KIN)	-	99.99
Kia Middle East & Africa FZE (Kia MEA)	-	100
Kia Central & South America Corp. (Kia CSA)	-	100
Kia Asia Pacific Sdn. Bhd. (Kia APAC)	-	100
Kia Malaysia Sdn. Bhd. (KMY)	-	66.67
Innocean Worldwide Mexico (IWM)	-	100
Innocean Worldwide Communication Private Ltd. (IWI)	-	100
Innocean Worldwide UK Ltd. (IWUK)	-	100
Innocean Worldwide Europe GmbH (IWE)	-	100
Innocean Worldwide Italy Srl (IWIt)	-	100
북경이노션광고유한공사 (북경법인)	-	100
상해이노션광고유한공사 (상해법인)	-	100
Innocean Worldwide Holdings, Inc.(IWH)	-	100
Innocean Worldwide America, LLC.(IWA)	-	100
Innocean Worldwide Australia Pty Ltd.(IWAu)	-	100
Innocean Worldwide Rus LLC. (IWR)	-	100
Innocean Worldwide Canada Inc. (IWCa)	-	100
Innocean Worldwide Spain S.L. (IWS)	-	100
Innocean Worldwide France (IWF)	-	100
북광이노션광고유한공사 (북광법인)	-	51
Innocean Worldwide Turkey (IWTr)	-	100
Innocean Worldwide Brazil (IWB)	-	100
Innocean Worldwide Middle East & Africa FZ-LLC (IWMENA)	-	100
Canvas Worldwide LLC	-	51
David & Goliath LLC	-	100
Spinach LLC	-	100
Wellcom Group Pty Ltd. (WLLAU)	-	85
Wellcom Group Limited (WLLHK)	-	100
WellMalaysia Sdn Bhd. (WLLMY)	-	100
Wellcom London Ltd. (WLLUK)	-	100
Wellcom Group Pte Ltd. (WLLSG)	-	100
Brand Systems India Pvt Ltd. (WLLIN)	-	100
Wellcom Group Inc. (WLLUS01)	-	100
the Lab LLC (WLLUS02)	-	100
Dippin' Sauce LLC (WLLUS03)	-	100
WGISUB LLC (WLLUS04)	-	100
Innocean Worldwide Singapore Pte. Ltd. (IWSG)	-	100
PT Innocean Worldwide Indonesia (IWID)	-	51
Swing Set, LLC (SS)	-	100
GIT America., Inc.	-	100
GIT Beijing Automotive Technology., Inc.	-	100
GIT Europe GmbH	-	100
Consorcio Puente Chacao S.A	-	99
PT. Hyundai Citra	-	95

PT. Lippo-Hyundai Development	-	40
Oriental Hyundai Quarry & Development	-	40
Hyundai Diamond Cement Co., Ltd.	-	70
Middle East Engineering &Development Co., Ltd.	-	100
Hyundai Engineering & Construction(Wuxi) Co., Ltd.	-	100
Arian International Contractors Company	-	49
Hyundai Construction Do., Brasil Ltd.	-	100
Hyundai E&C Vina Song Gia Co., Ltd.	-	100
Subic Clean Energy & Infra Inc.	-	40
Hyundai E&C Vina Co.,Ltd	-	100
GEC Engineering and Construction Co., LTD.	-	99.99
PENTA-OCEAN/HYUNDAI/BOSKALIS JV PTE. LTD	-	35
Arboretum Construction, Inc.	-	99.99
Hyundai Engineering & Construction RUS	-	100
Hyundai Glovis Mexico S de RL de CV	-	100
Glovis America Inc.	-	100
Glovis Alabama LLC	-	100
Glovis Georgia LLC	-	100
Glovis Canada Inc.	-	100
Global Expedited Transportation Inc.	-	100
Global Expedited Transportation Freight Corp.	-	100
Extreme Transportation Inc.	-	100
Glovis Brasil Logistica LTDA.	-	100
Glovis Europe GmbH	-	100
Stena Glovis SE	-	50
HYUNDAI GLOVIS CZECH REPUBLIC s.r.o.	-	100
Glovis Slovakia s.r.o	-	100
Glovis Russia LLC	-	100
HYUNDAI GLOVIS LOJISTIK SANAYI VE TICARET. Ltd. Sti.	-	100
Beijing Glovis Warehousing & Transportation Co., Ltd.	-	100
Tianjin Glovis Automotive Parts Co., Ltd.	-	100
Beijing Zhongdu-Glovis Logistics Co.,Ltd.	-	50
Sichuan Glovis Logistics Co., Ltd.	-	51
Glovis India Pvt. Ltd.	-	100
Glovis Australia PTY. Ltd.	-	100
Adampol S. A.	-	70
ADAMPOL SLOVAKIA S.R.O	-	100
ADAMPOL CZECH	-	100
VECTURA LLC	-	100
VECTURA INVEST LLC	-	100
Zhongdu-Glovis (Cangzhou) Logistics Co.,Ltd	-	100
Zhongdu-Glovis (Chongqing) Logistics Co.,Ltd	-	100
GLOVIS INDIA ANANTAPUR Private Ltd	-	100
HYUNDAI GLOVIS VIETNAM CO.,LTD.	-	100



PT. Glovis Indonesia International	-	100
PT. GLOVIS INDONESIA LOGISTICS	-	100
Jiangsu Yueda Glovis Logistics Co.,Ltd.	-	50
Glovis Changjiu Usedcar Management Co., Ltd	-	51
Changjiu Glovis (Shanghai) Shipping Co., Ltd.	-	49
Jiangsu Gelian Logistics Co.,Ltd	-	51
Hyundai Transys Slovakia, s.r.o	-	100
Hyundai Transys Mexico Seating System, S. de R.L. de C.V.	-	100
Beijing Lear Hyundai Transys Automotive Systems Co., Ltd.	-	40
Hyundai Transys Powertrain System (Rizhao) Co., Ltd	-	100
Beijing HYUNDAI TRANSYS Transmission Co.,Ltd	24.08	100
Sichuan Hyundai Transys Automotive System Co., Ltd	-	100
HYUNDAI TRANSYS LEAR AUTOMOTIVE INDIA PRIVATE LIMITED	-	65
Hyundai Transys Czech, s.r.o.	-	100
HYUNDAI TRANSYS FABRICACAO DE AUTOPECAS BRASIL LTDA.	-	100
Automotive Seat System Dymos Mexico S DE RL DE CV	-	100
Automotive Seat System Dymos Servicios Mexico S DE RL DE CV	-	100
HYUNDAI TRANSYS AMERICA, INC.	-	100
HYUNDAI TRANSYS GEORGIA SEATING SYSTEM, LLC	-	100
HYUNDAI TRANSYS MICHIGAN, LLC	-	100
BAIC DYMOS (Cangzhou) Automotive System Co., Ltd	-	50
BAIC DYMOS Automotive System(Chongqing) Co., Ltd	-	50
HYUNDAI TRANSYS INDIA PRIVATE LIMITED	-	100
Hyundai Transys Mexico Powertrain, S. de R.L. de C.V.	-	100
Hyundai Transys Georgia Powertrain, Inc.	-	100
Hyundai Transys (Shandong) Co., Ltd	30	100
Hyundai Transys America Sales, LLC	-	100
PT APM HYUNDAI TRANSYS INDONESIA	-	50
HYUNDAI TRANSYS RUS LLC	-	100
Hyundai Rotem Brasil Industria E Comercio De Trens Ltda.	-	100
Hyundai Rotem USA Corporation	-	100
Hyundai EURotem Demiryolu Araclari Sanayi ve Ticaret A.S	-	50.5
Rotem Equipments (Beijing) Co., Ltd	-	100
Hyundai Rotem Malaysia SDN BHD	-	100
Hyundai Rotem Company – Hyundai EURotem Demiryolu Araclari SAN. VE TIC. A.S ORTAK GIRISIMI	-	100
HYUNDAI ROTEM – HYUNDAI EUROTEM Mahmutbey Projesi ORTAK GIRISIMI	-	100
HR Mechanical Services Limited	-	100
Doosun Precision(Dalian) co., Ltd	-	100
HM RUS LLC	-	100
HYUNDAI MATERIALS CORPORATION, Shanghai	-	100
HYUNDAI MATERIALS JAPAN Corp.	-	100
HMSK, s.r.o.	-	100
HMSK Logistics, s.r.o.	-	100

HM Czech, s.r.o.	-	100
Max People s.r.o.	-	100
HYUNDAI MATERIALS MEXICO, S. DE R.L. DE C.V	-	100
HMSK Agency s.r.o	-	100
HYUNDAI MATERIALS TRADING CORPORATION, SHANGHAI	-	100
HYUNDAI MATERIALS INDIA PRIVATE LIMITED	-	100
Hyundai Mobis Mexico, S.De R.L. De C.V.	-	100
Mobis Parts Canada Corporation	-	100
Beijing Hyundai Mobis Automotive Parts Co.,Ltd	-	100
Shanghai Hyundai Mobis Automotive Parts Co.,Ltd	-	100
Jiangsu Mobis Automotive Parts Co.,Ltd	-	100
Tianjin Mobis Automotive Parts Co., Ltd	-	100
Hyundai Motor(Shanghai) Co.,Ltd	-	100
Wuxi Mobis Automotive AutoParts Co.,Ltd	-	100
Mobis America Inc.	-	100
Mobis Alabama, LLC	-	100
Mobis Parts America, LLC	-	100
Mobis Parts Miami, LLC	-	100
American Autoparts Inc.	-	100
Mobis North America, LLC	-	100
Mobis Brasil Fabricacao De Auto Pecas LTDA	-	100
Mobis Slovakia s.r.o.	-	100
Mobis Automotive Czech, s.r.o.	-	100
Mobis Automotive and Module Industry Trade Co – Joint Stock Company	-	100
Mobis Module CIS, LLC	-	100
Mobis Parts Europe N.V	-	100
Mobis Parts CIS, LLC	-	100
Mobis India, Ltd	-	100
Mobis Parts Middle East FZE	-	100
Mobis Auto Parts Middle East EGYPT	-	100
Mobis Parts Australia PTY.,Ltd	-	100
Mobis Automotive System Czech s.r.o	-	100
Cangzhou Hyundai Mobis Automotive Parts Co.,Ltd	-	100
Chongqing Hyundai Mobis Automotive Parts Co.,Ltd	-	100
Beijing Hyundai Mobis Parts Co.,Ltd	-	50
Mobis Parts Jiangsu Yueda Trading Co., Ltd	-	50
Jiangsu Yueda New Energy Battery CO.,LTD	-	50
Mobis India Module Private Limited	-	100
Mobis US Alabama, LLC	-	100
PT HLI GREEN POWER	15	50
HYUNDAI BNG STEEL USA, INC.	-	100
HYUNDAI ENGINEERING MEXICO, S. DE R.L. DE C.V.	-	100
GALING POWER & ENERGY CONSTRUCTION CO. INC.	-	100
HYUNDAI ENGINEERING RUS. L.L.C.	-	100

HYUNDAI ENGINEERING INDIA PRIVATE LIMITED	-	100
Hyundai Engineering Pakistan (Private) Ltd.	-	99.99
HYUNDAI공정건설(북경)유한공사	-	90
Hyundai Engineering (Thailand) Co., Ltd.	-	49
HYUNDAI ENG AMERICA. INC	-	100
HYUNDAI ENGINEERING BRASIL CONSTRUTORA E GESTAO DE PROJETOS LTDA	-	100
HYUNDAI ENGINEERING DEUTSCHLAND GmbH	-	100
HYUNDAI ENGINEERING SLOVAKIA s.r.o	-	100
HYUNDAI ENGINEERING CZECH s.r.o.	-	100
HYUNDAI ENGINEERING INSAAT TURIZM SANAYI VE TICARET LIMITED SIRKETI	-	100
PT. HEIN GLOBAL UTAMA	-	67
HYUNDAI ENGINEERING MALAYSIA SDN BHD	-	100
HEC India LLP	-	99.91
일조안극물업복무유한공사	-	100
PT. HYUNDAI ENGINEERING INDONESIA FACILITY MANAGEMENT	-	100
HYUNDAI ENGINEERING POLAND S. Zoo	-	100
북경마이카스웨이정보기술유한공사	-	50
BEIJING HYUNDAI INFORMATION TECHNOLOGY Co., Ltd	-	50
Hyundai Autoever Europe GmbH	-	100
Hyundai Autoever RUS, LLC	-	100
Hyundai Autoever INDIA PRIVATE LIMITED	-	100
Autoever Systems China Co.,Ltd.	-	100
Autoever Systems America, Inc	-	100
Hyundai Autoever Brasil Information Technology LTDA	-	100
Hyundai Autoever America, LLC	-	100
Hyundai Autoever Mexico, S. DE R.L. DE C.V	-	100
PT Hyundai AutoEver Indonesia	-	100
HYUNDAI WIA Mexico, S.de.R.L.De c.V.	-	100
Beijing Wia Turbocharger Co.LTD	-	100
Shandong Hyundai Wia Automotive Engine Company (WAE)	31.4	100
JIANGSU HYUNDAI WIA CO., LTD	-	100
Hyundai Wia Machine Tool Co.,LTD	-	100
HYUNDAI WIA India Pvt, Ltd	-	100
HYUNDAI-WIA MACHINE AMERICA CO.	-	100
HYUNDAI-WIA MACHINE EUROPE GMBH	-	100
HYUNDAI WIA RUS. LLC	-	100
Hyundai-Wia Alabama, Inc	-	100
Qingdao Hyundai Machinery Co., Ltd.	-	100
Hyundai Steel Mexico S de R.L. de C.V	-	100
Hyundai Steel Investment(China) Co., Ltd.	-	100
Hyundai Steel Beijing Process Co., Ltd.	-	100
Hyundai Steel Tianjin Co.,Ltd	-	100
Hyundai Steel Jiangsu Process Co., Ltd.	-	100
Hyundai Steel Suzhou Process Co., Ltd.	-	100

Hyundai Steel India Private, Ltd.	-	100
Hyundai Steel Pipe India Private, Ltd	-	100
Hyundai Steel America, Inc.	-	100
Hyundai Steel Industry and Trade Brazil LLC	-	100
Hyundai Steel USA, Inc.	-	100
Hyundai Steel Slovakia s.r.o.	-	100
Hyundai Steel TR Automotive Steel Parts Co., Ltd.	-	100
Hyundai Steel Czech s.r.o.	-	100
Hyundai Steel Rus LLC	-	100
Hyundai Steel Chongqing Co., Ltd.	-	100
Hyundai Steel Anantapur Private, Ltd.	-	100
현대세원공정자문(북경)유한공사	-	100
HYUNDAI PNC PTE. LTD.	-	100
Hyundai Capital UK Limited	-	49.99
Hyundai Capital Europe GmbH	-	100
Hyundai Capital Services LLC	-	100
Beijing Hyundai Auto Finance Co.,Ltd	7	67
Hyundai Capital India Pvt. Ltd	-	100
Hyundai Capital Brasil LTDA	-	100
Hyundai Capital Bank Europe GmbH	-	49
Hyundai Capital Australia Pty Limited	-	100
Banco Hyundai Capital Brasil S.A.	-	50
BAIC Hyundai Leasing Co., Ltd.	-	50
Hyundai Corretora de Seguros LTDA.	-	50
Allane SE	-	92.07
Autohaus24 GmbH	-	100
Allane Leasing G.m.b.H	-	100
Allane Location Longue Duree SARL	-	100
Allane Schweiz AG	-	100
Allane Mobility Consulting AG	-	100
Allane Mobility Consulting GmbH	-	100
Allane Mobility Consulting Osterreich GmbH	-	100
Allane Mobility Consulting SARL	-	100
Allane Mobility Consulting B.V.	-	100
Allane Services Verwaltungs GmbH	-	100
Allane Services GmbH & Co. KG	-	100
PT. Hyundai Capital Indonesia	-	100
KEFICO Automotive Systems (Beijing) Co., Ltd.	-	100
HYUNDAI KEFICO VIETNAM COMPANY LIMITED	-	100
KEFICO Automotive Systems (Chongqing) Co., Ltd.	-	100
HYUNDAI KEFICO MEXICO S DE RL DE CV	-	100
한현천진상무유한공사	-	100
Haevichi Hospitality Guam, Inc.	-	100
HESI SINGAPORE PTE. LTD.	-	100

Rotem SRS Egypt LLC	-	98
Rotem ESRS Trans	-	49
Rotem SRS Ukraine LLC	-	100
TRINION AMERICA, INC.	-	-
LILHYPER, INC.	-	100
TRINION HAWAII LLC	-	100
TRINION MEXICO S.A. DE C.V.	-	1
TRINION MEXICO S.A. DE C.V. LLC	-	100
LUNASOL, INC.	-	-

다. 당사에 직접 또는 간접으로 영향력을 미치는 회사로는 당사의 최대주주 및 계열 회사인 현대모비스이며, 공정거래법에 의거 상호 출자의 금지, 계열회사에 대한 채무보증 금지 등의 규제를 받고 있습니다.

라. 회사와 계열회사간 임원 겸직 현황 (2021. 12. 31 현재)

성명	겸임현황	
	직위	회사명
정의선	이사(상근)	기아
	대표이사(상근)	현대모비스
서강현	이사(비상근)	현대캐피탈
	이사(비상근)	현대카드
	이사(비상근)	현대커머셜

타법인출자 현황(요약)

(기준일 : 2021.12.31 ) (단위 : 백만원)

출자 목적	출자회사수			기초 장부 가액	총 출자금액		기말 장부 가액
	상장	비상장	계		증가(감소)		
					취득 (처분)	평가 손익	
경영참여	11	107	118	20,618,795	2,815,793	-1,107,771	22,326,817
일반투자	-	-	-	-	-	-	-
단순투자	6	98	104	1,901,135	-126,310	330,391	2,105,216
계	17	205	222	22,519,930	2,689,483	-777,381	24,432,033

※상세 현황은 '상세표-3. 타법인출자 현황(상세)' 참조

## X. 대주주 등과의 거래내용

### 1. 채무보증 내역

당사는 이사회 규정 등에 의거하여 건별 채무보증금액이 일정금액 이상일 경우 이사회 의결 후 집행하고 있습니다. 보고서 작성기준일 현재 대주주 등의 채무 등에 대해 제공한 지급보증의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

성명 (법인명)	관계	목적	채권자	채무내용	기간	거래내역				비고
						기초	증가	감소	기말	
현대로템	국내 중속법인	계약이행보증	GWRL 외	계약이행보증 (차량공급 및 하자보수 등)	2007년 12월 ~2028년 7월	148,062	-	-27,208	120,854	-
HMMI	해외 현지법인	차입보증	CITI 외	차입보증	2021년 5월 ~2026년 5월	-	383,657	-	383,657	-
HAOS			BOA 외		2021년 7월 ~2026년 7월	-	384,564	-	384,564	-
보스턴 다이나믹스	해외 계열회사	계약이행보증	LS The Post, LLC 외	계약이행보증 (임대차계약 등)	2021년 7월 ~2032년 3월	-	101,470	-	101,470	-
합 계						148,062	869,691	-27,208	990,545	-

※외화 지급보증금액은 보고기간종료일 현재의 서울외국환중개주식회사가 고시하는 기준환율로 환산한 금액임.

※당사 이사회 규정 등에 의거하여 건별 미화 2억불 이상의 해외자회사 및 계열회사에 대한 채무보증, 지급보증 및 담보제공(단, 공정거래법상 채무보증 제한대상이 아닌 것에 한함)은 이사회 결의 후 집행되고 있음.

※집행근거 : 상법 제542조의9(주요주주 등 이해관계자와의 거래) 제2항 제3호 및 동 시행령 제35조 (주요주주 등 이해관계자와의 거래) 제3항 제2호에 의거 집행

※ HMMI, HAOS : 당사가 지급보증을 제공하고 있는 상기 사채발행은 해외법인의 해외공모발행으로서, 상기 채권자로 기재된 최초인수인들(Initial Purchaser)이 해당 사채를 인수한 후 해당 사채는 국내외 기관 투자자들에게 분배되었음

### 2. 대주주와의 자산양수도 등

#### 가. 출자 및 출자지분 처분내역 등

당사는 이사회 규정 등에 의거하여 출자 및 출자지분 처분이 일정금액 이상일 경우 이사회 의결 후 집행하고 있습니다. 보고서 작성기준일 현재 당사는 계열회사 등에 아래와 같이 출자 및 처분하였습니다. 자세한 출자내역은 아래 표를 참조하시기 바랍니다.

(단위 : 백만원)

성명 (법인명)	관계	출자 및 출자지분 처분내역 등				비고	
		종류	거래내역				
			기초	증가	감소		기말
Hyundai Assan Otomotiv Sanayi Ve Ticaret A.S. (HAOSVT)	해외 계열회사	-	159,784	300,670	-	460,454	지분인수
Hyundai Truck And Bus Rus LLC (HTBR)		-	6,038	5,470	-	11,508	추가출자
Genesis Motor Switzerland AG (GMC)		-	41,498	146,930	-	188,427	추가출자
SUPERNAL, LLC		-	-	110,186	-	110,186	최초출자

Hyundai Thanh Cong Viet Nam Auto Joint Venture (HTV)	-	-	285,884	-	285,884	최초출자
Hydrogenic Energy Fund	-	5,337	4,244	-	9,581	추가출자
Hyundai Motor Group China, Ltd. (HMGC)	-	120,834	25,357	-	146,191	추가출자
HTWO guangzhou Co.,Ltd (HTWO)	-	-	35,500	-	35,500	최초출자
Hyundai Motor Brasil Montadora de Automoveis LTDA (HMB)	-	469,269	223,521	-	692,790	추가출자
Hyundai Capital Canada Inc. (HCCA)	-	115,150	68,673	-	183,823	추가출자
PT. HYUNDAI MOTOR MANUFACTURING INDONESIA (HMMI)	-	434,589	113,170	-	547,759	추가출자
Moceanlab Inc.	-	13,955	2,235	-	16,190	추가출자
Hyundai Motor Investment, Inc.	-	-	3,931	-	3,931	최초출자
China Mobility Fund, L.P.	-	33,467	6,321	-	39,788	추가출자
Boston Dynamics, Inc.	-	-	431,882	-	431,882	최초출자 등
PT HYUNDAI MOTORS INDONESIA (HMID)	-	48,630	70,440	-	119,070	추가출자
HYUNDAI MOTOR PHILIPPINES. INC. (HMPH)	-	-	2,188	-	2,188	최초출자
HYUNDAI MOTOR GROUP INNOVATION CENTER IN SINGAPORE PTE. LTD. (HMGICS)	-	51,766	26,202	-	77,968	추가출자
PT HLI GREEN POWER	-	-	63,387	-	63,387	최초출자 및 추가출자
AI Alliance, LLC (AI펀드)	-	7,773	2,681	-	10,453	추가출자
Hyundai Motor Japan Co., Ltd. (HMJ)	-	-	25,666	-25,666	-	추가출자 및 손상차손 인식
Genesis Motor Europe GmbH (GME)	-	92,129	40,252	-	132,381	추가출자
Hyundai Truck & Bus (China) Co., Ltd. (HTBC)	-	202,507	551,370	-753,877	-	추가출자 및 손상차손 인식

※상기 내용은 장부가액 기준임.

※'21.11.5일 사명변경 : Genesis Air Mobility LLC (GAM) → SUPERNAL, LLC

※'21.12.22 사명변경 : PT. HKML BATTERY INDONESIA → PT HLI GREEN POWER

#### 나. 유가증권 매수 또는 매도 내역

당사는 계열회사 현대차증권을 상대로 약관에 의한 금융거래시 이사회 의결을 통해 연중 및 분기별 거래한도를 승인하고 있습니다.

수익증권의 경우 1년간 적용되는 거래 한도, 기타금융거래 및 회사채 등은 분기별 적용되는 거래 한도에 대하여 이사회 결의 및 공시를 하였습니다.

2021년 1월~12월간 계열회사 등과의 거래내역은 아래 표를 참조하시기 바랍니다.

(단위 : 억원)

구분	거래 목적물	금 액				비 고
		기초	증가(감소)	기말	손익	
현대차증권	수익증권 (MMF 등)	1,000	-	1,000	-	약관에 의한 금융거래
	기타금융거래(MMT등)	10,100	-4,600	5,500	119	
	회사채 등	900	500	1,400	-	

#### 다. 영업거래

2021년 1월~12월간 당사는 자회사(해외계열회사)인 HMA(Hyundai Motor America)및 HME(Hyundai Motor Europe GmbH)와 완성차 및 부품 등 매출거래 등으로 10,428,248백만원 및 4,133,562백만원, 최대주주(국내계열회사)인 현대모비스와 모듈 및 정비부품 등 매입거래 등으로 9,305,334백만원의 영업거래를 하였고, 동 금액은 당사 최근사업연도 별도매출액의 5%를 초과합니다.

(단위 : 백만원)

구분	관계	거래 내용	거래 기간	금 액			비 고
				매입	매출	합계	
HMA (Hyundai Motor America)	자회사 (해외계열회사)	완성차 및 부품 매출거래 등	'21년 1월~12월	-	10,428,248	10,428,248	-
HME (Hyundai Motor Europe GmbH)				-	4,133,562	4,133,562	
현대모비스	최대주주 (국내계열회사)	모듈 및 정비부품 등 매입거래 등		8,987,764	317,570	9,305,334	



## XI. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항

### 1. 공시내용 진행 및 변경사항

- 해당사항 없음

### 2. 우발부채 등에 관한 사항

가. 당기말 현재 연결실체가 종속기업을 제외한 특수관계자 등의 채무 등에 대해 제공한 지급보증의 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

상대방	국내보증금액	해외보증금액(*)
관계기업	28,299	101,470
기타	6,381	821,942
계	34,680	923,412

(\*) 외화 지급보증금액은 보고기간종료일 현재의 서울외국환중개주식회사가 고시하는 기준환율로 환산한 금액임.

당기말 현재 종속법인 등에 대한 보증내역은 아래와 같습니다.

(단위: 백만원)

성명 (법인명)	관계	목적	채권자	채무내용	기간	거래내역				비고
						기초	증가	감소	기말	
현대로템	국내 종속법인	계약이행보증	GWRL 외	계약이행보증 (차량공급 및 하자보수 등)	2007년 12월 ~2028년 7월	148,062	-	-27,208	120,854	-
HMMI	해외 현지법인	차입보증	CITI 외	차입보증	2021년 5월 ~2026년 5월	-	383,657	-	383,657	-
HAOS			BOA 외		2021년 7월 ~2026년 7월	-	384,564	-	384,564	-
보스턴 다이나믹스	해외 계열회사	계약이행보증	LS The Post, LLC 외	계약이행보증 (임대차계약 등)	2021년 7월 ~2032년 3월	-	101,470	-	101,470	-
합 계						148,062	869,691	-27,208	990,545	-

※ 외화 지급보증금액은 보고기간종료일 현재의 서울외국환중개주식회사가 고시하는 기준환율로 환산한 금액임.

※ 당사 이사회 규정 등에 의거하여 건별 미화 2억불 이상의 해외자회사 및 계열회사에 대한 채무보증, 지급보증 및 담보제공(단, 공정거래법상 채무보증 제한대상이 아닌 것에 한함)은 이사회 결의 후 집행되고 있음.

※ 집행근거 : 상법 제542조의9(주요주주 등 이해관계자와의 거래) 제2항 제3호 및 동 시행령 제35조(주요주주 등 이해관계자와의 거래) 제3항 제2호에 의거 집행

※ HMMI, HAOS : 당사가 지급보증을 제공하고 있는 상기 사채발행은 해외법인의 해외공모발행으로서, 상기 채권자로 기재된 최초인수인들(Initial Purchaser)이 해당 사채를 인수한 후 해당 사채는 국내외 기관 투자자들에게 분배되었음

전기말 연결실체가 제공한 지급보증의 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

상대방	국내보증금액	해외보증금액(*)
관계기업	28,299	-
기타	9,358	1,032,214
계	37,657	1,032,214

(\*)외화 지급보증금액은 전기말 현재의 서울외국환중개주식회사가 고시하는 기준환율로 환산한 금액임.

전기말 종속법인에 대한 보증내역은 아래와 같습니다.

(단위 : 백만원)

성명 (법인명)	관계	목적	채권자	채무내용	기간	거래내역				비고
						기초	증가	감소	기말	
현대로템	국내 종속법인	계약이행보증	GWRL 등	계약이행보증 (차량공급 및 하자보수 등)	2007년 12월 ~2028년 7월	184,433	-	-36,371	148,062	-
합 계						184,433	-	-36,371	148,062	-

※외화 지급보증금액은 전기말 현재의 서울외국환중개주식회사가 고시하는 기준환율로 환산한 금액임.

※당사 이사회 규정 등에 의거하여 건별 미화 2억불 이상의 해외자회사 및 계열회사에 대한 재무보증, 지급보증 및 담보제공(단, 공정거래법상 재무보증 제한대상이 아닌 것에 한함)은 이사회 결의 후 집행되고 있음.

※집행근거 : 상법 제542조의9(주요주주 등 이해관계자와의 거래) 제2항 제3호 및 동 시행령 제35조 (주요주주 등 이해관계자와의 거래) 제3항 제2호에 의거 집행

나. 당기말 현재 연결실체는 국내 및 해외 소송사건에 피소되어 계류 중에 있습니다. 또한, 연결실체는 제조물책임(Product Liability) 등과 관련하여 진행 중인 소송사건에 계류 중에 있으며 이로 인하여 발생할 수 있는 잠재적 손실에 대비하여 보상보험에 가입하고 있습니다. 또한 당기말 현재 연결실체는 세타2 엔진 리콜과 관련하여 국내외 관계기관의 조사를 받고 있으며, 결과 및 영향은 예측할 수 없습니다. 연결실체는 상기 소송의 결과에 대한 합리적인 예측이 불가능하고 자원의 유출금액 및 시기가불확실하며, 연결채무제표에 미치는 영향이 중요하지 아니할 것으로 예측하고 있습니다. 주요종속회사의 중요한 소송사건은 다음과 같습니다.

- 현대로템

(1) 손해배상 청구 (서울고등법원 2021나2012856)

구분	내용
소제기일	2016.07.22(1심), 2021.04.01(2심)
소송 당사자	원고: 삼성엔지니어링, 피고: 현대로템
소송의 내용	현대로템 납품 제품의 하자 존재 여부
소송가액	12,274 (백만원)

진행상황	2016.07.22 : 삼성엔지니어링 소재기 2016.09.23 : 답변서 제출 2016.11.17 : 변론기일 속행 2017.03.23 : 변론기일 속행 2017.06.08 : 변론기일 속행 2017.08.10 : 변론기일 속행 2020.01.09 : 변론기일 속행 2020.03.26 : 변론기일 속행 2020.05.21 : 변론기일 속행 2020.10.08 : 변론종결 2020.12.10 : 변론재개 2021.01.21 : 변론종결 2021.02.16 : 판결선고 2021.04.01 : 원고/피고 항소 2021.10.19 : 변론준비기일 속행 2021.11.16 : 변론준비기일
향후 소송일정 및 대응 방안	1심 판결에 대해 원고/피고 항소하여 2심 진행 중이며, 소송진행 상황에 따라 대응 예정
향후 소송결과에 따라 회사에 미치는 영향	회사가 패소하는 경우 소송금액에 대한 손실이 예상되며, 현재로서 패소할 가능성에 대해서는 합리적으로 예측할 수 없음

다. 당기말 현재 연결실체의 차입금 및 임대보증금 등과 관련하여 유형자산에 대해 채권최고액 768,163백만원의 전세권 등이 설정되어 있습니다. 또한, 당기말 현재 연결실체의 차입금, 계약이행 및 보증담보 등과 관련하여 기아(주) 주식 213,466주 등이 관련 금융기관 등에 담보로 제공되어 있으며, 예금, 어음 및 수표 등이 담보로 제공되어 있습니다. 한편, 일부 해외 종속기업의 경우 상기에 포함된 담보제공자산 이외에 금융업채권 등이 차입금과 관련하여 담보 제공되어 있습니다.

라. 당기말 현재 연결실체는 국민은행 등 다수의 금융기관과 당좌대출, 일반대출 및 무역금융 등의 여신 약정을 체결하고 있으며, 이의 총 한도는 미화 275억달러 상당액 및 55,274억원입니다.

마. 당기말 현재 종속기업인 현대캐피탈(주)와 현대카드(주)는 일부 차입부채에 대해 채권자의 신용보강을 위하여 트리거(Trigger) 조항을 포함한 약정을 맺고 있습니다. 이로 인해 현대캐피탈(주)와 현대카드(주)의 신용등급이 일정 수준 이하로 하락할 경우, 해당 차입부채에 대해 조기상환을 실시하거나 채권자와의 계약이 정지 또는 해지될 수 있습니다.

바. 당기말 현재 종속기업인 현대카드(주)와 현대캐피탈(주)는 임차중인 사옥과 관련하여 임대인이 부동산을 임의 매각하고자 하는 경우, 또는 임대차 계약상 임대차 개시일로부터 4년 5개월이 되는 시점에 우선매수권을 행사할 수 있습니다.

사. 당기말 현재 회사는 타 투자자가 보유하고 있는 종속기업인 현대캐피탈(주) 주식이 매도되어, 이에 대한 제3자와의 총수익스왑계약이 종료되었습니다.

야. 당기말 현재 회사는 종속기업인 현대카드(주) 주식 및 관계기업인 현대커머셜(주)주식과

관련하여 타 투자자와 주주협약을 체결하고 있습니다. 타 투자자의 주식을 매입할 수 있는 콜옵션과 타 투자자가 보유하고 있는 주식을 회사에 처분할 수 있는 풋옵션이 발생할 수 있는 조항이 포함되어 있습니다. 상세내용은 II.사업의 내용의 5. (제조서비스업)위험관리 및 파생거래의 라.파생상품을 참조하시기 바랍니다.

자. 당사는 글로벌비즈니스센터(GBC) 신축공사 관련하여 1,408,220백만원을 투자하기로 약정한 바 있으며, 또한 2019년 12월 서울시와 신축사업에 따른 공공기여 이행 협약에 따라 당기말 현재 관련 부채로 937,555백만원을 인식하였습니다.

차. 당기말 현재 회사는 관계기업인 Boston Dynamics, Inc. 주식과 관련하여 타 투자자와 주주간 계약을 체결하고 있습니다. 해당 주주간 계약에는 타 투자자가 보유하고 있는 주식을 회사를 포함한 매수인들에게 처분할 수 있는 풋옵션 행사 조항이 포함되어 있으며, 매수인들은 주식매수청구권에 대하여 연대하여 책임을 부담하고 있습니다. 회사를 제외한 매수인들의 채무불이행 발생시 예상되는 추가 부담액총액은 88,566백만원입니다. 상세내용은 II.사업의 내용의 5. (제조서비스업)위험관리 및 파생거래의 라.파생상품을 참조하시기 바랍니다.

### 3. 제재 등과 관련된 사항

#### 3-1. 현대자동차 및 해외계열사

##### 1) 수사·사법기관의 제재현황

일자	제재기관	대상자	처벌 또는 조치 내용	금전적 제재금액	사유	근거법령	처벌 또는 조치에 대한 회사의 이행현황	재발방지를 위한 회사의 대책
'19년 8월	대전지방법원	전무, 전직, 35년	징역1년/ 집행유예 2년 사회봉사 120시간	-	당사 임직원들이 '11년도 9월부터 '12년도 2월까지 유성기업 2노조 신규 조합원 가입인원 목표를 정해주고, 가 입관련 동향을 전달받는 등의 방법으로 유성기업 임직원들로 하여금 2노조 가입인원 확대를 위해 노력하도록 한 행위	노동조합및노동관계조정법 제81조	4명: 사회봉사 개별 이행 완료 (3명: 2021.4월, 1명: 2021.11월)	노조법 관련 법령 준수 강화
		상무, 전직, 28년	징역8월/ 집행유예2년, 사회봉사 80시간					
		책임매니저, 현직, 23년	징역8월/ 집행유예2년, 사회봉사 80시간					
		책임매니저, 현직, 16년	징역6월/ 집행유예2년, 사회봉사 60시간					

주) 임직원이 제재대상인 경우 직위 및 근속연수는 제재일 기준 기재(전/현직여부는 현재기준 기재)

##### 2) 행정기관의 제재현황

가. 금융감독당국의 제재현황

일자	제재기관	대상자	처벌 또는 조치 내용	금전적 제재금액	사유	근거법령	처벌 또는 조치에 대한 회사의 이행현황	재발방지를 위한 회사의 대책
'19년 6월	금융감독원	현대차	경고	-	현대제철(주)의 주요주주인 당사는 2016.2.5~2018.6.12 기간 중 NH투자증권(주)과 주식 5,745,741주의 주가변동 등에서 발생하는 총손익을 취득하는 장외파생계약(TRS)을 체결하고 일부를 중도정산함에 따라 소유주식 변동보고 의무가 발생하였음에도 보고기한 내 보고하지 않음	자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제173조 제1항, 제462조 제5항	현대제철(주)의 임원·주요주주 특정증권등소유상황보고서에 TRS 관련내용 공시 (2019.04.08)	자본시장법 및 공시규정 등 준수 강화

나. 기타 행정·공공기관의 제재현황

일자	제재기관	대상자	처벌 또는 조치 내용	금전적 제재금액	사유	근거법령	처벌 또는 조치에 대한 회사의 이행현황	재발방지를 위한 회사의 대책
'19년 4월	국토교통부	현대차	제작결함 시정명령 54,161대	과징금 10억원	스타렉스(승합자동차, 17인치 타이어 사양)의 최고속도가 규정속도(110km/h)를 0.4km/h를 초과	자동차안전기준 제54조	과징금 납부완료 (2019.8.20)	결함차종 시정조치 실시, 검증 프로세스 개선
'19년 6월	방송통신위원회	현대차	위반사항 시정명령	과징금 2,190만원, 과태료 1,420만원	1) 위치정보 수집사실 확인자료의 보유 근거 및 보유기간을 명시하지 않은 요약 약관으로 동의 받음 2) 개인위치정보 수집·이용·제공의 일시적 충지를 요구할 수 있는 기술적 수단 미비 3) 개인정보 처리위탁 내용을 개인정보 보처리방침에 미공개 4) 개인정보 수집·이용·제공 등의 동의 철회 방법을 개인정보 수집방법보다 어렵게 함	1) 위치정보법 제18조 제1항 2) 위치정보법 제24조 제2항 3) 정보통신망법 제25조 제2항 4) 정보통신망법 제30조 제6항	1) 위반사항 4건 개선조치 완료 - 동의서 및 약관, 개인정보 처리방침 개정 완료 - 스마트폰 앱상 일시중지 및 동의 철회 기능 개발 완료 2) 과징금 납부 완료 (2019.7.30) 3) 과태료 납부 완료 (2019.9.6)	제반 업무 프로세스 및 시스템 정비, 개인정보 취급자에 대상 교육 등 개인정보 보호 관련 법령 준수 강화
'19년 6월	국토교통부	현대차	제작결함 시정명령 4,626대	과징금 10억원	그랜저(블랙 천연가죽시트 사양) 시트 일부의 연소속도가 규정속도(분당 102mm이하)를 초과	자동차안전기준 제95조	현대 트랜시스(시트 제조) 과징금 납부완료 (2021.1.13)	결함차종 시정조치 실시, 검증 프로세스 개선
'19년 9월	국토교통부	현대차	제작결함 시정명령 55대	과징금 1,235만원	i30 차종 주행범 전조등의 작동상태를 알려주는 표시장치가 정동되지 않음	안전기준 제38조	과징금 납부완료 (2021.1.14)	결함차종 시정조치 실시, 검증 프로세스 강화
'20년 4월	국토교통부	현대차	제작결함 시정명령 3,247대	과징금 17.2억원	GV80 차종의 계기판 소프트웨어 오류로 차로변경 보조 기능의 고정 경고문구가 표출되지 않을 가능성 있음	안전기준 제14조	과징금 납부완료 (2021.1.14)	결함차종 시정조치 실시, 검증 프로세스 개선
'20년 6월	국토교통부	현대차	제작결함 시정명령 111,609대	과징금 50억원	싼타페 일부 차종의 브레이크 액 주입 과정의 진공도 부족으로 인해 ESC 성능 저하 발생 가능성 있음	안전기준 제90조의2	과징금 납부완료 (2021.1.14)	결함차종 시정조치 실시, 검증 프로세스 개선

'20년 11월	미국 교통부 도로교통 안전청 (NHTSA)	HMA	민사 화해금 부과, 안전 품질조직 강화 등 안전 품질 강화 요구	민사 화해금 (civil penalty agreed) USD 5,400만 지급 합의	북미 17년 세타엔진 리콜 관련하여 미 국 정부의 조사를 종결하기 위해 해당 기관인 교통부와 합의	미국 연방 자동차안전법 (49 U.S.C. 30165 (a) : 자 동차안전법에 따른 민사 화해 금 부과)	민사 화해금 (civil penalty agreed) USD 5,400만 납부 완료 (2021.1.20)	현대자동차/HMA 안전 품질 조직 강화 및 미국 교통부와 소통채널 강 화 (월간회의 등)
'20년 11월	부산지방 고용노동청 울산지청	현대차	근로자 48명 직접고용 시정지시	과태료 4.8억원	현대자동차 비정규직지회장 등이 2018년 당사를 상대로 제기한 고소 및 고발 사건 관련하여 울산지방검찰청이 2020. 9. 28. 당사 등을 파견근로자보 호 등에 관한 법률 위반으로 기소함. 이 에 부산지방고용노동청 울산지청은 2020. 11. 23. 당사에게 근로자 3,668명에 대한 직접고용을 이행할 것 을 시정지시함. 이후 이행계획보고서 제출 등의 소명을 통해 48명에 대해서 만 직접고용 불이행한 것으로 판단하여 48명분 과태료 4.8억 부과	파견법 제6조의 2 제1항	1) 직접고용 시정지시 (2020. 11. 23.) 2) 과태료 부과 - 4억 8천만 원 (2021. 3. 8.) 3) 과태료에 대한 이의 제기 (2022. 5. 21.) 4) 과태료 재판 울산지법에서 서울중앙지방법원으로 이 송 (2021.11.2)	파견법 등 관련 법령 준수 강화
'21년 5월	국도교통부	현대차	제적결함 시정명령 158대	과징금 17백만원	썰라티(승합자동차)의 승객석 강도가 법규하중(1,130kgf)을 불만족 함	자동차안전기준 제103조	과징금 납부 완료 (2022.01.21)	결함차종 시정조치 실 시, 검증 프로세스 개선

### 3-2. 현대캐피탈

1) 수사·사법기관의 제재현황  
- 공시대상기간 중 해당사항 없음.

2) 행정기관의 제재현황  
가. 금융감독당국의 제재현황

일자	제재기관	처벌 또는 조치대상자	처벌 또는 조치내용	금전적 제재금액	사유 및 근거법령	처벌 또는 조치에 대한 회사의 이행현황	재발방지를 위한 회사의 대책
2019.12.16	금융위원회	현대캐피탈	과태료	1150만원	-증권발행실적보고서 제출의무 위반 (자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제128조, 제 449조)	과태료 납부	증권발행실적보고 기한 내 준수를 위한 내부통제 강 화
2020.01.22	금융위원회	현대캐피탈	과태료	500만원	-대표이사의 미승인 타사임원 겸직 (금융회사의 지배구조에 관한 법률 제11조, 제 43조)	과태료 납부	겸직 승인 및 보고 등을 위 한 내부통제 강화
2020.09.17	금융위원회	현대캐피탈	시정명령	-	-대출중개수수료 상한제 준수 의무 위반 (대부업 등의 등록 및 금융이용자 보호에 관한 법 률 제11조의2) -법정최고금리 상한제 준수의무 위반 (대부업 등의 등록 및 금융이용자 보호에 관한 법 률 제15조)	- 법정 상한 초과 중개수수료 지급 중지 - 법정 최고이자율 초과 이자 수취 중지 및 초과 수취 이자 환급 - 재발방지대책 이사회 보고 및 이 행 예정	대출중개수수료 및 법정최 고금리상한 준수를 위한 시스템구축 및 모니터링 강화

### 3-3. 현대카드

1) 수사·사법기관의 제재현황  
- 공시대상기간 중 해당사항 없음.

2) 행정기관의 제재현황  
가. 금융감독당국의 제재현황

일자	제재기관	처벌 또는 조치대상자	처벌 또는 조치내용	금전적 제재금액	사유 및 근거법령	처벌 또는 조치에 대한 회사의 이행 현황	재발방지를 위한 회사의 대책
2017.11.22	금융감독원	현대카드	과태료	270만원	- 신용카드 불법모집 신고의무 위반 (여신전문금융업법 제 14조의 5)	과태료 납부	내부통제강화
2020.01.22	금융위원회	현대카드	과태료	500만원	- 대표이사의 미승인 타사임원 겸직 (금융회사의 지배구조에 관한 법률 제11조, 제 43조)	과태료 납부	겸직 승인 및 보고 등을 위한 내부통제 강화
		상무 (전직, 13년)	주의상당			관련자 조치내용 인 사기록부 기록	
2020.11.20	금융위원회	현대카드	과태료	1,440만원	- 상거래종료 5년 경과 고객 개인신용정보 미삭제 (신용정보의 이용 및 보호에 관한 법률 제20조의2)	과태료 납부	중요고객의 개인신용정보적기삭제 등 내부통제 강화
		상무 (전직, 8년 9개월)	주의상당			관련자 조치내용 인 사기록부 기록	
		현대카드	과태료	3,600만원		- 임원 선임·해임사실 공시·보고 의무위반 (금융회사의 지배구조에 관한 법률 제7조)	

주1) 제재대상 직위 및 근속연수는 제재일 기준 기재(전·현직여부는 현재기준 기재)

### 3-4. 현대로템

가. 수사·사법기관의 제재현황  
- 공시대상기간 중 해당사항 없음.

나. 행정기관의 제재현황

(1) 공정거래위원회의 제재현황

일자	제재기관	처벌 또는 조치대상자	처벌 또는 조치내용	금전적 제재금액	사유 및 근거법령	처벌 또는 조치에 대한 회사의 이행 현황	재발방지를 위한 회사의 대책
2021.06.09	공정거래위원회	현대로템	과징금 처분 및 시정명령	1,600만원	- 하도급법 제12조의3 제2항 위반 (기술자료요구서 미발급)	과징금 납부	전임직원 대상 사례 전파교육, 기술자료요청시스템 구축 및 사용자 부 모니터링을 통하여 재발방지 노력을 하고 있음
2018.12.18	공정거래위원회	현대로템	과징금 처분 및 시정명령	4억 100만원	- 하도급법 제4조 제2항 제7호 위반	과징금 납부	향후 재발방지를 위해 하도급대금 자율점검, 내부프로세스 점검 등의 노력을 하고 있음

(2) 기타 행정·공공기관의 제재현황

일자	제재기관	처벌 또는 조치대상자	처벌 또는 조치내용	금전적 제재금액	사유 및 근거법령	처벌 또는 조치에 대한 회사의 이행 현황	재발방지를 위한 회사의 대책
----	------	-------------	------------	----------	-----------	------------------------	-----------------

2021.09.07	대구도시철도공사	현대로템	입찰참가자격 제한처분	-	- 지방계약법 제31조 제1항 제3호, 동법 시행규칙 제76조 제1항 [건설법 상 하도금제한규정 (일괄하도금) 위반]	행정소송, 행정심판 병행 (집행정지 得)	입찰참가자격제한 처분에 대한 위법함을 주장/입증하여 취소판결 得
2020.08.10	중소벤처기업부	현대로템	시정명령·시정권고	1억 6,500만원	- 대·중소기업 상생협력 촉진에 관한 법률 제25조 제1항 제3호, 동법 제21조 제1항	행정처분에 대한 처분취소 소송	서면미발급/부당한 대금결정 행정처분에 대한 취소판결 得
2018.03.23	인도DMRC	현대로템	입찰참가자격 제한처분	-	- 회사는 인도 공공기관이 발주하는 사업에 대한 입찰참가자격을 제한하는 통지문을 인도DMRC(Delhi Metro Rail Corporation LTD.)로 부터 2015.07.29. 접수하였음. 2018.01.09. 고등법원에서 DMRC가 제재기간을 다시 결정할 것을 판결. 2018.03.23. DMRC로 부터 입찰 제한기간 3년으로 축소하는 내용의 공문 접수	현대로템은 2016.08.29 인도 대법원에 DMRC 제재 무효소송 상소하였으나, 2018.03.23 제재기간 축소 공문을 접수한 이후 2018.04.16 상고를 취하여, 2018.07.14부로 인도 공공기관 발주사업에 대한 입찰참가자격 제재가 종결됨	각 시장별 입찰참가자격 제한요인 모니터링 강화

## 4. 작성기준일 이후 발생한 주요사항 등 기타사항

### 가. 작성기준일 이후 발생한 주요사항

제54기 정기주주총회(2022년 3월 24일)에 상정된 기말배당금 총액은 1,040,399백만원(보통주 4,000원/주, 우선주 4,050원/주, 2우선주 4,100원/주, 3우선주 4,050원/주)이며, 배당기준일은 2021년 12월 31일입니다. 향후 정기주주총회에서 부결되거나 수정이 발생한 경우 정정보고서를 통해 그 내용 및 사유 등을 반영할 예정입니다.

당사의 종속회사인 현대카드사는 작성기준일 이후 보고서 제출일까지 3,900억원의 회사채를 발행하였고, 종속회사인 현대캐피탈은 작성기준일 이후 보고서 제출일까지 7,000억원의 회사채를 발행하였습니다.

### 나. 녹색경영

당사는 기후변화 온실가스 대응활동에 대한 글로벌 탄소공개프로젝트인 CDP 평가에 2007년부터 참여해왔으며, 온실가스의 지속적 감축 노력 및 환경 관리체계 강화를 통해 2020년에 2년 연속 탄소경영 아너스상을 수상하고, 수자원관리 최우수상을 수상하였습니다. 한편, 저탄소 녹색성장 기본법 46조에 따라 당사는 2015년부터 온실가스 배출권 거래제 도입에 의한 온실가스 배출권의 할당 및 거래 대상업체에 해당되며, 2003년 이후 활동 세부내역은 아래와 같습니다.

#### - 저탄소 녹색경영 관련 연혁

일시	주요 내용
2003	- CEO, 글로벌 환경경영/방침 선포, 전사적으로 환경경영 강화
2005	- 교토의정서 발효 대응 기후변화 대책반 구성 및 자발적 온실가스 인벤토리 구축
2007	- 자발적 온실가스 감축 목표 설정 및 감축 전략 수립 (목표 : 2005년 대비 2020년까지 온실가스 10% 감축)
2009	- 온실가스/에너지통합관리시스템(GEMS) 구축



2010	- 녹색기술 전략 '블루드라이브' 발표(친환경차 개발 강화)
2011	- 전사업장의 온실가스 배출량 외부검증 시행(로이드 인증원) - 온실가스/에너지 목표관리제 이행협약 체결 및 에너지/온실가스 감축 목표 달성 - 울산공장 에너지경영시스템 ISO 50002 인증 취득 - AGP(Automotive Green Partnership)을 활용한 에코-에너지 관리 솔루션 사업
2012	- 전사 2011년도 온실가스 배출량 외부검증 실시(로이드 인증원) - 대중소 상생 에너지 동행 사업 실시(협력사 에너지절감기술 보급)
2013	- 전사 2012년도 온실가스 배출량 외부검증 실시(로이드 인증원) - 아산공장 10MW급 국내 최대 규모의 지붕형 태양광 발전 시스템 완공
2014	- 전사 2013년도 온실가스 배출량 외부검증 실시(로이드 인증원) - 울산공장 스팀 차압 발전 가동
2015	- 전사 2014년도 온실가스 배출량 외부검증 실시(로이드 인증원) - 협력사 에너지 기술 교류회 실시
2016	- 전사 2015년도 온실가스 배출량 외부검증 실시(로이드 인증원) - 협력사 에너지 기술 교류회 실시 - CDP(Carbon Disclosure Project)코리아 주관, 탄소경영섹터 아너스상 수상
2017	- 전사 2016년도 온실가스 배출량 외부검증 실시(로이드 인증원) - 2017년 현대기아차 협력사 에너지 기술 교류회 실시
2018	- 전사 2017년도 온실가스 배출량 외부검증 실시(로이드 인증원) - 2018년 현대기아차 그룹사 에너지 기술 교류회 실시
2019	- CDP(Carbon Disclosure Project) 코리아 주관, 탄소경영 아너스클럽 수상('19년 4월) - 국내 전 사업장 2018년도 온실가스 배출량 외부검증 실시(로이드 인증원) - 2019년 현대기아차 그룹사 에너지 기술 교류회 실시('19년 7월)
2020	- 국내 전 사업장 2019년도 온실가스 배출량 외부검증 실시(로이드 인증원) - CDP(Carbon Disclosure Project) 코리아 주관, 탄소경영 아너스클럽 수상('20년 4월) - CDP(Carbon Disclosure Project) 코리아 주관, 수자원관리 최우수상 수상('20년 4월)
2021	- 국내 전 사업장 2020년도 온실가스 배출량 외부검증 실시(로이드 인증원) - CDP(Carbon Disclosure Project) 코리아 주관, 탄소경영 섹터 아너스/수자원 우수상 수상 ('21년 4월) - 다우존스지속가능경영지수평가(DJSI), DJSI월드지수 편입('21년 12월) - CDP(Carbon Disclosure Project)코리아 주관, 수자원관리 우수상 수상('22년 1월)

**- 온실가스 배출량 및 에너지 사용량**

일시	온실가스 배출량(tCO <sub>2</sub> _eq)	에너지 사용량 (TJ)
2009	1,372,228	26,459
2010	1,541,424	29,711
2011	1,562,658	30,083
2012	1,552,481	31,475
2013	1,502,841	30,236
2014	1,536,117	30,894

2015	1,533,278	31,098
2016	1,494,208	30,315
2017	1,523,303	30,627
2018	1,581,399	31,855
2019	1,581,941	32,178
2020	1,522,474	30,959

※보고서 제출일 현재 2021년 온실가스 배출량 및 에너지 사용량 집계 중

**- 녹색기업 지정 등**

- 생산공장 녹색기업(환경친화기업) 현황 : 울산공장('96. 5 ~ '22.3), 아산공장('98. 1 ~ 현재), 전주공장('99.12~'14.10)
- 탄소성적표지 및 저탄소 제품 인증 취득(환경부 산하 한국환경산업기술원)

탄소성적표지 인증 제품	YF쏘나타('09.10), 투싼ix('10.7),아반테('10.9),그랜저('11.1) 엑센트('11.2),벨로스터('11.2), i40('11.8), i30('11.9), 싼타페('12.4), 제네시스 ('13.11), LF쏘나타('14.3), 아슬란('14.9), 아이오닉 하이브리드('15.12)
저탄소 제품 인증	YF쏘나타 하이브리드('12.2), 그랜저 하이브리드('14.5), 쏘나타 하이브리드('15.5), 쏘나타 플러그인 하이브리드('15.5)

## XII. 상세표

### 1. 연결대상 종속회사 현황(상세)

(단위 : 백만원)

상호	설립일	주소	주요사업	최근사업 연도말 자산총액	지배관계 근 거	주요종속 회사 여부
현대캐피탈(주)	1993-12-22	서울특별시 영등포구 의사당대로 3 (여의도동)	금융	34,412,201	과반수 의결권	Y
현대카드(주)	1995-06-15	서울특별시 영등포구 의사당대로 3 (여의도동)	금융	21,607,535	실질지배력	Y
현대로템(주)	1999-07-01	경남 창원시 의창구 창원대로 488	철도차량 제조 및 판매	4,034,258	상동	Y
(주)현대캐피코	1987-09-03	경기도 군포시 고산로 102	자동차부품 제조 및 판매	1,606,275	과반수 의결권	Y
현대파텍스(주)	2005-11-07	충남 서산시 지곡면 무장길 29	자동차부품 제조 및 판매	139,497	상동	Y
(주)현대엔지비	2000-10-20	서울특별시 관악구 관악로1	엔지니어링 서비스	36,794	상동	N
메인트랜스(주)	2008-06-24	서울특별시 강서구 개화동로 8길 38 메인트랜스(주)	철도 유지 보수	9,951	상동	N
로템에스알에스(주)	2020-12-18	서울특별시 영등포구 국제금융로 20, 10층 (여의도동, 율촌빌딩)	철도 유지 보수	6,216	상동	N
전북현대모터스에프씨(주)	2009-01-02	전북 전주시 덕진구 기린대로 1055 전주월드컵경기장 서측 전북현대축구단	프로축구단	2,793	상동	N
(주)에어플러그	2010-06-21	서울특별시 송파구 법원로 128, 비동 1407호	소프트웨어 개발 및 판매	3,665	상동	N
Hyundai Motor America (HMA)	1985-04-26	10550 Talbert Avenue, Fountain Valley, CA 92708, USA	완성차 및 부품 판매	8,578,534	상동	Y
Hyundai Capital America (HCA)	1989-09-06	3161 Michelson Drive, Suite 1900, Irvine, CA 92612, USA	금융	43,231,803	상동	Y
Hyundai Motor Manufacturing Alabama, LLC (HMMA)	2002-04-12	700 Hyundai BLVD, Montgomery, AL 36105, USA	완성차 제조 및 판매	4,522,540	상동	Y
Hyundai Translead, Inc. (HT)	1989-11-27	8880 Rio San Diego Drive, Suite 600 San Diego CA 92108, USA	특장제품 제조 및 판매	1,484,067	상동	Y
Stamped Metal American Research Technology, Inc. (SMARTI)	2004-01-01	121 Shinyoung Drive, Luverne, AL 36049, USA	지주회사	287,925	상동	Y
Stamped Metal American Research Technology LLC (SMART)	2004-01-01	121 Shinyoung Drive, Luverne, AL 36049, USA	부품 제조	287,925	상동	Y
Hyundai America Technical Center, Inc. (HATCI)	1986-05-09	6800 Geddes Road Superior Township, MI 48198, USA	자동차 연구개발	228,699	상동	Y
Genesis Motor America LLC	2016-11-14	10550 Talbert Avenue, Fountain Valley, CA 92708, USA	완성차 및 부품 판매	0	상동	N
Hyundai Rotem USA Corporation	2004-01-22	1300 Virginia Drive, Suite 103 Fort Washington, PA 19034, USA	철도차량 제조 및 판매	131,265	상동	Y
Moceanlab Inc.	2019-08-21	3221 Hutchison Ave, Suite G Los Angeles, CA 90034 USA	모빌리티서비스	4,304	상동	N

supernal, LLC	2020-06-02	1209 Orange Street, Wilmington, Delaware 19801	도심항공기 기체 개발	304,944	상동	Y
Hyundai Motor Investment, Inc.	2021-05-06	3500 South Dupont Highway, in the City of Dover, County of Kent, State of Delaware, 19901	투자	3,931	상동	N
Hyundai Auto Canada Corp. (HACC)	1995-11-01	75 Frontenac Drive, Markham, ON L3R 6H2, Canada	완성차 및 부품 판매	1,745,709	상동	Y
Hyundai Auto Canada Captive Insurance Inc. (HACCI)	2002-12-13	1200 - 401 West Georgia St., PO Box 3228, Vancouver, BC V6B 3X8, Canada	보험	215,635	상동	Y
Hyundai Capital Canada Inc. (HCCA)	2014-04-03	123 Front Street, W Suite 1000, Toronto, ON M5J 2M2, Canada	금융	2,617,761	상동	Y
Hyundai Capital Lease Inc. (HCLI)	2014-09-15	123 Front Street, W Suite 1000, Toronto, ON M5J 2M2, Canada	금융	1,351,539	상동	Y
HK Lease Funding LP	2015-03-11	123 Front Street West Unit 1000, Toronto, Ontario, M5J 2M3, Canada	금융	1,669,092	상동	Y
HCCA Funding Inc.	2015-03-06	123 Front Street West Unit 1000, Toronto, Ontario, M5J 2M3, Canada	금융	73	상동	N
HCCA Funding Two Inc.	2019-12-09	123 Front Street West Unit 1000, Toronto, Ontario, M5J 2M3, Canada	금융	15	상동	N
HK Retail Funding LP	2019-12-11	123 Front Street, W Suite 1000, Toronto, ON M5J 2M2, Canada	금융	858,472	상동	Y
Hyundai Motor India Limited (HMI)	1996-05-06	Plot No H1, Sipcot Industrial Park, Irungattukottai, Sriperumbudur, Taluk, Kancheepuram District, Tamilnadu - 602117, India	완성차 제조 및 판매	4,859,033	상동	Y
Hyundai Motor India Engineering Private Limited (HMIE)	2006-11-09	Survey No.5/2 & 5/3, Izzathnagar, Backside of NAC, Opp: Hightech City Railway station(MMTS) Lingampally Mandal, Ranga Reddy District, Hyderabad-500 084, India	자동차 연구개발	68,986	상동	N
Hyundai India Insurance Broking Private Limited (HIIB)	2021-11-08	C-11, Sector 29, Urban Estate, Gurugram, Haryana, 122001, India	보험	159	상동	N
Hyundai Capital India Private Limited (HCI)	2012-11-12	5th Floor, Corporate One, Plot No. 5., Non-Hierarchical Commercial Centre, Jasolar, New Delhi - 110076, Delhi, India	금융	892	상동	N
Hyundai Motor Japan Co., Ltd. (HMJ)	2000-01-07	16F, Minatomirai Center Bldg, 3-6-1,Minatomirai, Nishi-Ku,Yokohama-Shi, Kanagawa, japan	완성차 및 부품 판매	58,932	상동	N
Hyundai Motor Japan R&D Center Inc. (HMJ R&D)	1995-10-16	16F, Minatomirai Center Bldg, 3-6-1,Minatomirai, Nishi-Ku,Yokohama-Shi, Kanagawa, japan	자동차 연구개발	7,825	상동	N
Beijing Jingxian Motor Safeguard Service Co., Ltd. (BJMSS)	1994-05-18	18A Zhichun Road, Haidian District Beijing, China	완성차 판매 및 정비	25,143	상동	N
Beijing Jingxianronghua Motor Sale Co., Ltd.	2004-05-20	18A Zhichun Road, Haidian District Beijing, China	완성차 판매	2,772	상동	N
Genesis Motor Sales(Shanghai) Co. Ltd.	2018-10-25	HKRI Centre One, 288 Shi men Road (No.1), Shanghai PRC	완성차 및 부품 판매	216,825	상동	Y
Hyundai Millennium (Beijing) Real Estate Development Co., Ltd.	2001-04-04	No.38 Xiaoyun Road, Chaoyang District Beijing, China	부동산 투자	188,263	상동	Y
Rotem Equipments (Beijing) Co., Ltd.	2006-06-30	Shunyiq Nanfaxinzhn Jiaogezhuangcun, Cunweihuixi300m Beijing, China	자동차 설비판 매 및 유지보수	4,776	상동	N
KEFICO Automotive Systems (Beijing) Co., Ltd.	2008-10-16	8th floor, Building 26, No.9, South linhe Rd., Shunyi, Beijing, China	자동차부품 제조 및 판매	206,437	상동	Y

KEFICO Automotive Systems (Chongqing) Co., Ltd.	2015-06-01	Longxing Baoyun Road 18, Yubei District, Chongqing City, China	자동차부품 제조 및 판매	25,286	상동	N
Hyundai Truck & Bus (China) Co., Ltd. (HTBC)	2012-08-18	Hyundai Ave 1ho, Yanjiang District, Ziyang City, Sichuan Province, China	완성차 제조 및 판매	1,089,063	상동	Y
HYUNDAI THANH CONG VIETNAM AUTO MANUFACTURING CORPORATION (HTMV)	2016-09-19	Gian Khau Industrial Park, Gia Vien Commune, Gia Tran District, Ninh Binh Province, Vietnam	완성차 제조 및 판매	773,105	실질지배력	Y
HYUNDAI THANH CONG COMMERCIAL VEHICLE JOINT STOCK COMPANY (HTCV)	2017-10-02	Gian Khau Industrial Park, Gia Vien Commune, Gia Tran District, Ninh Binh Province, Vietnam	완성차 및 부품 판매	340,782	상동	Y
HYUNDAI THANH CONG VIET NAM AUTO JOINT VENTURE JOINT STOCK COMPANY (HTV)	2020-11-18	Gian Khau Industrial Park, Gia Vien Commune, Gia Tran District, Ninh Binh Province, Vietnam	완성차 및 부품 판매	781,846	상동	Y
HYUNDAI KEFICO VIETNAM COMPANY LIMITED	2009-09-19	Lot XN 01, Dai An Industrial Zone, Hai Duong City, Hai Duong Province, Vietnam	자동차부품 제조 및 판매	477,062	과반수 의결권	Y
Hyundai Motor Company Australia Pty Limited (HMCA)	2003-10-01	Cnr of 394 Lane Cove Road & Hyundai Drive Macquarie Park NSW 2113 Australia	완성차 및 부품 판매	911,712	상동	Y
HYUNDAI MOTOR PHILIPPINES, INC. (HMPH)	2021-07-16	Unit 908, The Finance Centre, 26th Street Corner 9th Avenue, Bonifacio Global City Metro Manila Fort Bonifacio, Taguig City, Fourth District, National Capital Region (NCR), 1634, Philippines	완성차 및 부품 판매	2,003	상동	N
PT. HYUNDAI MOTOR MANUFACTURING INDONESIA (HMMI)	2019-08-21	Wisma Mulia 25th Floor, Suite 2501 Jl. Jend. Gatot Subroto No. 42 Jakarta Selatan 12710, Indonesia	완성차 제조 및 판매	1,306,910	상동	Y
PT HYUNDAI MOTORS INDONESIA (HMID)	2020-01-14	Wisma Mulia 25th Floor, Suite 2502 Jl. Jend. Gatot Subroto No. 42 Jakarta Selatan 12710, Indonesia	완성차 및 부품 판매	172,469	상동	Y
PT. HYUNDAI CAPITAL INDONESIA (HCID)	2020-12-22	GoWork Sopo Del, Sopo Del Tower B Lantai 22, Jl. Mega Kuningan Barat III Lot 10 1-6 Kawasan Mega Kuningan, Kel. Kuningan Timur, Kec. Setiabudi, Jakarta Selatan, Indonesia	금융	204	상동	N
Hyundai Capital Australia Pty Limited	2016-03-09	Cnr of 394 Lane Cove Road & Hyundai Drive Macquarie Park NSW 2113, Sydney, Australia	금융	1,067	상동	N
HR Mechanical Services Limited	2016-12-14	16e Shakespeare Avenue, Trentham, Upper Hutt, 5018, New Zealand	철도 유지 보수	2,234	상동	N
Hyundai Motor Manufacturing Czech, s.r.o. (HMMC)	2006-07-07	Prumyslova zona Nosovice, Hyundai 700/1, Nizni Lhoty, Czech Republic	완성차 제조 및 판매	4,406,392	상동	Y
Hyundai Motor Czech s.r.o. (HMCZ)	2008-05-26	Siemensova 2717/4 155 00 Prague5 Czech Republic	완성차 및 부품 판매	240,228	상동	Y
Hyundai Motor Europe GmbH (HME)	2000-01-24	Kaiserleipromenade 5, D-63067 Offenbach, Germany	마케팅 및 완성차 판매	2,040,145	상동	Y
Hyundai Motor Deutschland GmbH (HMD)	2012-01-03	Kaiserleipromenade 5, D-63067 Offenbach, Germany	완성차 및 부품 판매	1,118,843	상동	Y
Hyundai Motor Europe Technical Center GmbH (HMETC)	2004-12-07	Hyundai-Platz, D-65428 Ruesselsheim, Germany	자동차 연구개발	167,253	상동	Y
Hyundai Motor Sport GmbH (HMSG)	2012-12-19	Carl-Zeiss-str.4, D-63755 Alzenau, Germany	고성능차 제작 및 마케팅	66,486	상동	N

Hyundai Capital Europe GmbH	2010-04-21	Friedrich-Ebert-Anlage 35-37, 60327 Frankfurt a. M., Germany	금융	9,110	상동	N
Hyundai Motor Commonwealth of Independent States B.V (HMCIS B.V)	2006-12-12	Herikerbergweg 88, 1101 CM Amsterdam, Netherlands	지주회사	1,051,477	상동	Y
Hyundai Motor Netherlands B.V. (HMNL)	2014-09-23	Hub van Doorneweg 14, 2171KZ Sassenheim	완성차 및 부품 판매	297,377	상동	Y
Hyundai Motor Manufacturing Rus LLC (HMMR)	2008-03-18	Lit. A, bld. 20, Levashovskoe highway, Sestroretsk, Saint Petersburg, 197701, Russia	완성차 제조 및 판매	1,931,470	상동	Y
Hyundai Motor Commonwealth of Independent States (HMCIS)	2007-01-23	Floors 31, 32, 1st Krasnogvardeisky pr., 21, building 1, Moscow, 123112, Russia	완성차 및 부품 판매	1,051,477	상동	Y
Hyundai Mobility Lab (HML)	2019-07-09	office 1557, build. 42/1, Bol'shoy bul'var, The territory of the Skolkovo Innovation Center, Moscow, 121205, Russia	소프트웨어 개발	495	상동	N
Hyundai Capital Services Limited Liability Company	2011-05-26	5F, North Tower Business Center, 10, Testovskaya St., Moscow 123317, Russia	금융	16,280	상동	N
Hyundai Truck And Bus Rus LLC (HTBR)	2016-09-15	Building 9, Zemliany Val Str., Moscow, 105064, Russian Federation	완성차 및 부품 판매	64,629	상동	N
Hyundai Assan Otomotiv Sanayi Ve Ticaret A.S. (HAOSVT)	1994-12-28	Sehit mehmet fatih ongul sokak. No.2 kozyatagi34742 istanbul/Turkey	완성차 제조 및 판매	1,469,527	상동	Y
Hyundai EURotem Demiryolu Araclari Sanayi ve Ticaret A.S	2006-07-04	Ahi Evran Cad. Polaris Plaza No.1 K.4 D.23 34398 Maslak, Sariyer, Istanbul	철도차량 제조 및 판매	18,277	상동	N
Hyundai Rotem Company - Hyundai EURotem Demiryolu Araclari SAN. VE TIC. A.S ORTAK GIRISIMI	2016-02-03	Ahi Evran Cad. Polaris Plaza No.1 K.4 D.23 34398 Maslak, Sariyer, Istanbul	철도차량 판매	8,396	상동	N
Hyundai Rotem Company - Hyundai EURotem Mahmutbey Projesi ORTAK GIRISIMI	2016-06-24	Ahi Evran Cad. Polaris Plaza No.1 K.4 D.23 34398 Maslak, Sariyer, Istanbul	철도차량 판매	2,723	상동	N
HYUNDAI ROTEM MALAYSIA SDN BHD	2015-08-25	Suite 16C, Level 16 of Vista Tower, The Intermark, No.348, Jalan Tun Razak, 50400 Kuala Lumpur, Malaysia	플랜트설비 영업	550	상동	N
Rotem SRS Ukraine LLC	2021-04-06	Kyiv City, Zvirynetska Str., House 63, Office 1, Ukraine	철도 유지 보수	256	상동	N
Rotem SRS Egypt LLC	2021-02-02	66 El.Shazly Street, Agoza, Giza, Egypt	철도 유지 보수	2,545	상동	N
Hyundai Motor UK Limited (HMUK)	2005-07-21	Birchwood Building, Springfield Drive, Leatherhead, KT22 7LP, UK	완성차 및 부품 판매	1,055,496	상동	Y
Hyundai Motor Company Italy S.r.l (HMCi)	2008-09-12	Via Giovanni Bensi 11 - CAP 20152 Milano (MI), Italy	완성차 및 부품 판매	278,466	상동	Y
Hyundai Motor Espana, S.L.U. (HMES)	2009-12-01	Edificio Nectar. C/ Quintanapalla, 2. 1 Pl. 28050. Madrid. Spain	완성차 및 부품 판매	532,990	상동	Y
Hyundai Motor France SAS (HMF)	2012-01-03	6-26 Boulevard National 92 250 La Garenne-Colombes, France	완성차 및 부품 판매	489,741	상동	Y
Hyundai Motor Poland Sp. Zo. O (HMP)	2000-04-01	24 Woloska street.,02-675, Warsaw, Poland	완성차 및 부품 판매	142,313	상동	Y
Genesis Motor Europe GmbH (GME)	2019-06-06	Strahlenbergerstraße 110 - 112, 63067 Offenbach, Germany	완성차 및 부품 판매	192,348	상동	Y
Genesis Motor UK Limited (GMUK)	2019-09-23	73, Cornhill, London, United Kingdom, EC3V 3QQ	완성차 및 부품 판매	41,176	상동	N
Genesis Motor Switzerland AG (GMCH)	2020-03-17	Bahnhofstrasse. 62, 8001 Zurich Switzerland	완성차 및 부품 판매	60,716	상동	N

Genesis Motor Deutschland GmbH (GMD)	2021-02-01	Strahlenbergerstraße 110 - 112, 63067 Offenbach, Germany	완성차 및 부품 판매	34,987	상동	N
Hyundai Hydrogen Mobility AG (HHM)	2019-06-17	Boulevard Lilienthal 42 8152 Glattpark(Opfikon), Switzerland	완성차 및 부품 판매	42,964	상동	N
Hyundai Motor De Mexico S DE RL DE CV (HMM)	2013-08-07	Antonio Dovali Jaime 70 Torre D 10 Santa Fe Alvaro Obregon Ciudad de Mexico 01210, Mexico	완성차 및 부품 판매	299,731	상동	Y
Hyundai de Mexico, SA DE C.V., (HYMEX)	1989-11-27	la Encantada No. 7474 Parque Industrial El Florido, Tijuana, B.C. Mexico	특장제품 제조	178,789	상동	Y
HYUNDAI KEFICO MEXICO, S. DE R.L. DE C.V.	2016-08-16	Puerto de Montreal 103, interpuerto Monterrey, Salinas Victoria, Nuevo Leon, Mexico	자동차부품 제조 및 판매	91,962	상동	Y
Hyundai Rio Vista, Inc.	2000-09-22	8880 Rio San Diego DR. San Diego, CA 92108	부동산 투자	28,357	상동	N
Hyundai Motor Brasil Montadora de Automoveis LTDA (HMB)	2008-09-12	Avenida Hyundai, 777, Agua Santa, Piracicaba - Sao Paulo, Brazil	완성차 제조 및 판매	1,387,542	상동	Y
Hyundai Capital Brasil Servicos De Assistencia Financeira Ltda	2013-05-14	Av. Das Nacoes Unidas, 14.171, 24 andar Torre Crystal, CEP 04794-000, Vila Gertrudes, Sao Paulo, Brasil	금융	235	상동	N
Hyundai Rotem Brasil Industria E Comercio De Trens Ltda.	2013-04-03	Avenida Marginal 26036 No 3400, fazenda Bom Retiro, Araraquara	철도차량 제조 및 판매	89,580	상동	Y
HMB Holding Participacoes Financeiras Ltda.	2016-09-28	Avenida Hyundai, 777, Agua Santa, Piracicaba - Sao Paulo, Brazil	지주회사	0	상동	N
China Millennium Corporations (CMEs)	2001-04-04	Ugland House, South Church Street, George Town Grand Cayman, Cayman Islands	지주회사	188,263	상동	Y
China Mobility Fund, L.P.	2018-07-30	Cricket Square, Hutchins Drive, PO BOX 2681, Grand Cayman, KY1-1111, Cayman Islands	투자	88,826	상동	Y
교보약사 Tomorrow 사모증권투자신탁 12호	2014-05-27	서울특별시 영등포구 여의대로 70	투자	102,887	상동	Y
신한 BNPP 법인용 사모증권투자신탁 제 34호	2014-10-21	서울특별시 영등포구 여의대로 70	투자	148,201	상동	Y
KB 리더스 사모증권투자신탁 제1호	2014-09-12	서울특별시 영등포구 여의대로 70	투자	100,108	상동	Y
삼성 ETF 로테이션 사모증권투자신탁 제1호	2014-12-09	서울특별시 영등포구 여의대로 60	투자	99,319	상동	Y
제로원 액셀러레이터 투자 펀드 1호 합자조합	2018-01-30	서울특별시 강남구 테헤란로 504 7층	투자	8,166	상동	N
오토피아제육십사차유통화전문유한회사	2017-10-25	서울특별시 중구 소공로 51	금융	80,079	실질지배력	Y
오토피아제육십오차유통화전문유한회사	2018-11-14	서울특별시 종로구 새문안로 50 (신문로2가)	금융	320,259	상동	Y
오토피아제육십육차유통화전문유한회사	2019-02-18	서울특별시 중구 소공로 51	금융	540,407	상동	Y
오토피아제육십칠차유통화전문유한회사	2019-04-17	서울특별시 종로구 새문안로 50 (신문로2가)	금융	600,441	상동	Y
오토피아제육십팔차유통화전문유한회사	2019-10-08	서울특별시 종로구 새문안로 50 (신문로2가)	금융	634,564	상동	Y
오토피아제육십구차유통화전문유한회사	2020-04-13	서울특별시 종로구 새문안로 50 (신문로2가)	금융	799,950	상동	Y
오토피아제칠십차유통화전문유한회사	2020-09-07	서울특별시 종로구 새문안로 50 (신문로2가)	금융	600,278	상동	Y
오토피아제칠십일차유통화전문유한회사	2021-04-07	서울특별시 종로구 새문안로 50 (신문로2가)	금융	550,341	상동	Y

오토피아제철심차유동화전문유한회사	2021-08-05	서울특별시 종로구 새문안로 50 (신문로2가)	금융	550,432	상동	Y
자브로프제일차주식회사	2020-06-24	서울특별시 영등포구 여의대로 60 (여의도동)	금융	21,518	상동	N
슈퍼시리즈제오차유동화전문유한회사	2017-10-19	서울특별시 중구 청계천로 24	금융	114,510	상동	Y
슈퍼시리즈제육차유동화전문유한회사	2019-01-07	서울특별시 영등포구 국제금융로8길 11	금융	473,309	상동	Y
슈퍼시리즈제칠차유동화전문유한회사	2019-04-25	서울특별시 중구 청계천로 24	금융	400,114	상동	Y
슈퍼시리즈제팔차유동화전문유한회사	2020-01-10	서울특별시 중구 청계천로 24	금융	477,234	상동	Y
슈퍼시리즈제구차유동화전문유한회사	2020-05-13	서울특별시 종로구 새문안로 50 (신문로2가)	금융	483,070	상동	Y
슈퍼시리즈제십차유동화전문유한회사	2021-02-23	서울특별시 종로구 새문안로 50 (신문로2가)	금융	430,096	상동	Y
슈퍼시리즈제십일차유동화전문유한회사	2021-10-20	서울특별시 종로구 새문안로 50 (신문로2가)	금융	350,187	상동	Y
블루월넷 주식회사	2016-12-08	서울특별시 영등포구 국회대로 66길 3 (여의도동)	금융부가통신	48,912	과반수 의결권	N
모션㈜	2019-10-11	경기도 용인시 수지구 신수로 767	모발리티서비스	11,513	상동	N
Hyundai CHA Funding, LLC	2000-03-24	3161 Michelson Drive, Suite 1900, Irvine, CA 92612, USA	금융	821,316	상동	Y
Hyundai Lease Titling Trust	2005-11-01	3161 Michelson Drive, Suite 1900, Irvine, CA 92612, USA	금융	15,151,981	상동	Y
Hyundai HK Funding, LLC	2010-04-26	3161 Michelson Drive, Suite 1900, Irvine, CA 92612, USA	금융	5,799,047	상동	Y
Hyundai HK Funding Two, LLC	2008-03-20	3161 Michelson Drive, Suite 1900, Irvine, CA 92612, USA	금융	713,235	상동	Y
Hyundai HK Funding Three, LLC	2014-07-03	3161 Michelson Drive, Suite 1900, Irvine, CA 92612, USA	금융	0	상동	N
Hyundai HK Funding Four, LLC	2016-10-13	3161 Michelson Drive, Suite 1900, Irvine, CA 92612, USA	금융	0	상동	N
Hyundai ABS Funding, LLC	2001-08-14	3161 Michelson Drive, Suite 1900, Irvine, CA 92612, USA	금융	9,157,272	상동	Y
HK Real Properties, LLC	2010-12-29	3161 Michelson Drive, Suite 1900, Irvine, CA 92612, USA	금융	104	상동	N
Hyundai Auto Lease Offering, LLC	2011-05-27	3161 Michelson Drive, Suite 1900, Irvine, CA 92612, USA	금융	2,327	상동	N
Hyundai HK Lease, LLC	2011-07-14	3161 Michelson Drive, Suite 1900, Irvine, CA 92612, USA	금융	5,707,171	상동	Y
Extended Term Amortizing Program, LLC	2015-07-08	3161 Michelson Drive, Suite 1900, Irvine, CA 92612, USA	금융	1,750,046	상동	Y
Hyundai Asset Backed Lease, LLC	2016-05-13	3161 Michelson Drive, Suite 1900, Irvine, CA 92612, USA	금융	507,794	상동	Y
HCA Exchange, LLC	2018-03-05	3161 Michelson Drive, Suite 1900, Irvine, CA 92612, USA	금융	0	상동	N
Hyundai Protection Plan, Inc.	2012-03-22	2999 North 44th Street, Suite 550, Phoenix, Arizona, 85018, USA	보험	948,704	상동	Y



Hyundai Protection Plan Florida, Inc.	2012-06-08	3161 Michelson Drive, Suite 1900, Irvine, CA 92612, USA	보험	93,046	상동	Y
Hyundai Capital Insurance Services, LLC	2009-06-17	3161 Michelson Drive, Suite 1900, Irvine, CA 92612, USA	보험	20,872	상동	N
Hyundai Capital Insurance Company	2012-07-05	3161 Michelson Drive, Suite 1900, Irvine, CA 92612, USA	보험	205,140	상동	Y
Power Protect Extended Services, Inc.	2014-07-14	2999 North 44th Street, Suite 550, Phoenix, Arizona, 85018, USA	보험	120,338	상동	Y
Power Protect Extended Services Florida, Inc.	2014-07-15	3161 Michelson Drive, Suite 1900, Irvine, CA 92612, USA	보험	2,953	상동	N

## 2. 계열회사 현황(상세)

(기준일 : 2021.12.31 )

(단위 : 사)

상장여부	회사수	기업명	법인등록번호
상장	12	현대자동차	110111-0085450
		기아	110111-0037998
		현대제철	120111-0001743
		현대모비스	110111-0215536
		현대건설	110111-0007909
		현대글로벌비스	110111-2177388
		현대위아	194211-0000125
		현대로템	194211-0036336
		이노션	110111-3229097
		현대오토에버	110111-1935638
		현대비앤지스틸	110111-0065395
		현대차증권	110111-0019962
비상장	44	현대엔지니어링	110111-2153015
		현대트랜시스	161411-0008562
		현대케피코	110111-0543169
		현대스틸산업	161411-0009437
		현대도시개발	165111-0006964
		그린에어	165011-0026005
		현대종합특수강	110111-4505595
		해비치호텔앤드리조트	224111-0006681
		현대아이에이치엘	171211-0007722
		해비치컨트리클럽	110111-0616049
		현대엠시트	110111-2410366
		현대파텍스	161411-0015955
		에이치엘그린파워	135211-0027542
		위아마그나파워트레인	164811-0048707
서울피엠씨	110111-0109060		
현대종합설계건축사사무소	110111-2210097		

	현대머티리얼	110111-4364008
	송도랜드마크시티	110114-0065167
	지아이티	131111-0028900
	현대서산농장	161411-0015129
	현대첨단소재	110111-1929102
	현대위아터보	161411-0030193
	현대엔지비	110111-2094201
	서림개발	134211-0002264
	서림환경기술	134211-0099493
	기아타이거즈	200111-0003883
	메인트란스	110111-3920520
	울촌제2산업단지개발	206211-0046653
	전북현대모터스에프씨	210111-0062829
	현대에코에너지	161411-0040506
	지마린서비스	180111-0566133
	현대캐피탈	110111-0995378
	현대카드	110111-0377203
	현대커머셜	110111-3646697
	블루월넷	110111-6254562
	동북선도시철도	110111-6818970
	모션	134511-0414108
	현대아이에프씨	201311-0081173
	현대엔터프라이즈	110111-7590345
	로템에스알에스	110111-7722435
	현대아이티씨	165011-0079319
	현대아이에스씨	120111-1163295
	현대아이엠씨	171711-0165314
	한국전기차충전서비스	220111-0133090

※ 변동내역('20년말 比)

- 5개사 계열편입 : 로템에스알에스 (계열편입일 : '21.2.1, 사유 : 신규 설립)  
현대아이티씨 (계열편입일 : '21.9.1, 사유 : 신규 설립)  
현대아이에스씨 (계열편입일 : '21.9.1, 사유 : 신규 설립)  
현대아이엠씨 (계열편입일 : '21.9.1, 사유 : 신규 설립)  
한국전기차충전서비스 (계열편입일 : '21.12.1, 사유 : 지분 취득)
- 4개사 계열제외 : 부산파이낸스센터에이엠씨 (계열제외일 : '21.2.25, 사유 : 청산 종결)  
현대엠엔소프트, 현대오트론 (계열제외일 : '21.4.6, 사유 : 흡수 합병)  
퍼플엠 (계열제외일 : '21.12.29, 사유 : 청산 종결)
- 1개사 사명변경 : 기아자동차 → 기아 (변경일 : '21.3.22)

※ 보고서 작성 대상 기간 이후 변동사항

- 1개사 사명변경 : 에이치엘그린파워 → 에이치그린파워 (변경일 : '22.1.5)
- 1개사 계열편입 : 하나대체투자용산피에프브이 (계열편입일 : '22.2.1, 사유 : 신규 설립)

### 3. 타법인출자 현황(상세)

(기준일 : 2021.12.31 )

(단위 : 백만원, 주, %)

법인명	상장 여부	최초취득일자	출자 목적	최초취득금액	기초잔액			증가(감소)			기말잔액			최근사업연도	
					수량	지분율	장부 가액	취득(처분)		평가 손익	수량	지분율	장부 가액	총자산	당기 순이익
								수량	금액						
현대제철	상장	2013.12.31	경영참여	791,681	9,173,595	6.87	451,650	-	-50,203	32,830	9,173,595	6.87	434,277	37,042,298	1,505,155
한국조선해양	상장	2000.12.27	단순투자	42,443	1,632,860	2.31	177,165	-1,632,860	-218,568	41,402	-	-	-	27,293,094	-1,141,204
현대중공업지주	상장	2017.05.10	단순투자	9,018	346,954	2.20	98,361	1,387,816	-	-3,470	1,734,770	2.20	94,892	35,815,656	186,012
현대글로벌서비스	상장	2010.03.12	경영참여	210,688	1,830,939	4.88	336,893	-	-	-21,971	1,830,939	4.88	314,922	12,170,928	783,176
한국항공우주산업	상장	2000.02.16	단순투자	151,086	-	-	122,061	-	-	31,461	-	-	153,522	5,866,555	53,040
현대오일뱅크	비상장	2006.02.27	단순투자	53,734	10,653,193	4.35	222,524	-	-	8,288	10,653,193	4.35	230,812	18,226,080	528,078
현대그린푸드	상장	2007.02.02	단순투자	15,005	2,307,700	2.36	20,215	-	-	-138	2,307,700	2.36	20,077	3,110,563	41,604
케이티	상장	2009.06.01	단순투자	8,655	240,091	0.09	5,762	-	-	1,681	240,091	0.09	7,443	37,159,341	1,459,395
현대아산	비상장	1999.02.03	단순투자	22,500	450,000	1.40	2,117	-	-	-	450,000	1.40	2,117	114,862	5,182
현대기술투자	비상장	1997.04.08	단순투자	4,490	898,000	14.97	4,490	-	-	-	898,000	14.97	4,490	97,957	2,725
한국비즈니스금융대부	비상장	1995.10.12	단순투자	3,000	600,000	10.34	3,000	-	-	-	600,000	10.34	3,000	85,896	1,150
인텔렉추얼디스커버리	비상장	2011.12.22	단순투자	3,000	120,000	3.60	3,000	-	-	-	120,000	3.60	3,000	63,068	10,861
인공지능연구원	비상장	2016.12.31	경영참여	3,000	600,000	14.29	3,000	-	-	-	600,000	14.29	3,000	9,040	-3,519
엘앤에스 신성장동력 Global Star 투자조합	비상장	2015.08.20	단순투자	1,070	-	10.19	4,248	-	-3,938	-	-	10.19	310	42,248	308
현대경제연구원	비상장	1994.09.06	단순투자	1,400	14,900	1.82	1,271	-	-	-	14,900	1.82	1,271	9,953	819
한국전기차충전서비스	비상장	2015.08.31	경영참여	821	144,000	14.40	1,440	336,600	3,474	-	480,600	30.04	4,914	13,273	-1,079
이지무브	비상장	2010.06.03	단순투자	685	62,284	12.91	685	-	-	-	62,284	12.91	685	7,232	-519
진원MVC	비상장	1997.02.14	단순투자	180	36,000	18.00	180	-	-	-	36,000	18.00	180	5,396	151
HK엠앤에스	비상장	2006.12.01	단순투자	47	18,906	6.94	47	170,154	-	-	189,060	8.00	47	36,387	260
42dot	비상장	2019.04.01	단순투자	2,029	399,999	11.45	2,029	-	-	-	399,999	9.10	2,029	99,638	-35,275
에스엠아시아	비상장	2020.08.21	단순투자	500	15,000	3.33	500	-	-	-	15,000	2.14	500	18,164	-3,011
INOKOM	비상장	1997.11.11	단순투자	4,439	15,000,000	15.00	4,439	-	-	-	15,000,000	15.00	4,439	60,173	6,610
GMI	비상장	2019.10.16	단순투자	1,184	120,080	5.00	1,184	-	-	-	120,080	5.00	1,184	-	-
OSTENDO	비상장	2014.12.16	단순투자	3,309	937,500	0.57	3,309	-	-	-	937,500	0.55	3,309	10,894	-21,572
Sound Hound	비상장	2011.10.12	단순투자	2,328	1,095,966	3.01	24,866	-	-	5,708	1,095,966	2.91	30,573	70,633	-57,207
Grab	비상장	2017.12.28	단순투자	26,880	32,906,804	1.29	226,063	9,980,266	-	136,445	42,887,070	1.14	362,508	13,251,519	-4,088,399
Op Sys	비상장	2017.12.28	단순투자	3,226	2,759,580	7.37	4,384	-	-1,548	-	2,759,580	7.37	2,836	25,529	-12,794
Opsys Sensing	비상장	2021.05.31	단순투자	1,548	-	-	-	2,196,580	1,548	-	2,196,580	9.48	1,548	10,822	-2,347
Ionic Materials I	비상장	2018.03.07	단순투자	2,151	939,628	1.52	2,200	-	-	-	939,628	1.51	2,200	43,725	-7,238
Ionic Materials II	비상장	2018.03.07	단순투자	3,226	939,628	1.52	3,301	-	-	-	939,628	1.51	3,301	65,587	-10,857
Solid Power	비상장	2018.05.17	단순투자	3,236	1,660,417	5.45	3,240	3,962,318	970	54,049	5,622,735	2.54	58,259	15,457	-11,092
Metawave	비상장	2018.06.08	단순투자	801	260,416	1.25	885	-	-	-	260,416	1.00	885	4,255	-13,713
Autotalks	비상장	2018.06.20	단순투자	5,527	1,150,721	2.24	5,561	-	-	-	1,150,721	2.24	5,561	23,271	-16,977
Allegro.ai	비상장	2018.06.26	단순투자	1,116	1,088,494	3.54	1,133	-	-	-	1,088,494	3.54	1,133	3,625	-3,236
Obsidian	비상장	2018.06.29	단순투자	2,234	172,775	4.38	2,346	-	-	-	172,775	4.38	2,346	3,212	-2,749
Percepto	비상장	2018.07.23	단순투자	1,135	12,395	1.98	1,163	-	-	-	12,395	1.09	1,163	25,453	-24,780
Migo	비상장	2018.07.23	단순투자	2,270	2,057,710	8.33	2,348	-	-	-	2,057,710	8.33	2,348	2,569	-19,812
Wayray	비상장	2018.09.18	단순투자	11,199	925,211	3.77	10,973	-	-	227	925,211	3.77	11,199	80,600	-18,694
P Automata	비상장	2018.09.26	단순투자	1,669	386,428	2.66	1,770	-	-	-	386,428	2.74	1,770	4,616	-8,249
JIMU	비상장	2018.12.26	단순투자	3,377	253,396	4.16	3,377	-	-	-	253,396	3.42	3,377	46,291	-2,434
Audioburst	비상장	2019.04.01	단순투자	5,681	5,663,155	5.35	5,701	-	-	-	5,663,155	4.37	5,701	5,021	6,760
Realtime Robotics	비상장	2019.05.09	단순투자	1,755	1,795,547	2.57	1,755	-	-	-	1,795,547	2.00	1,755	24,271	-10,302
Aurora	비상장	2019.05.24	단순투자	23,824	2,164,430	0.71	23,931	2,534,203	-	38,790	4,698,633	0.42	62,721	4,374,598	-864,553
Funshare	비상장	2019.05.24	단순투자	2,978	1,540,337	6.94	2,978	-	-	-	1,540,337	2.63	2,978	4,985	-7,603
Aryballe	비상장	2019.06.25	단순투자	1,578	145,076	3.75	1,578	-	-	-	145,076	3.66	1,578	23,458	-3,470
Appyway	비상장	2019.08.01	단순투자	1,534	438,597	2.00	1,534	-	-	-	438,597	1.65	1,534	13,824	-7,556
UBIAI	비상장	2019.09.19	단순투자	1,429	8,279,517	4.95	1,429	-	-	-	8,279,517	3.71	1,429	2,610	-4,098
Upstream	비상장	2019.09.27	단순투자	2,998	98,640	2.36	3,005	-	-	-	98,640	1.91	3,005	27,931	-8,141
H2PRO	비상장	2019.10.07	단순투자	1,590	1,085,866	10.59	2,109	18	-	-	1,085,864	4.78	2,109	4,566	-5,748
Ola	비상장	2019.12.05	단순투자	278,954	804,592	3.59	278,954	-	-	11,162	804,592	3.40	290,118	704,812	-174,494
Ola Electric	비상장	2019.12.02	단순투자	14,296	585	3.38	14,296	114,073,830	-	-1	114,074,415	3.12	14,295	325,980	-31,135

Netradyne	비성장	2019.09.11	단순투자	2,400	1,021,611	1.57	2,400	-	-	-	1,021,611	1.09	2,400	60,033	-18,886
D-ID	비성장	2020.05.01	단순투자	1,838	438,904	4.57	1,691	-	-	-	438,904	4.49	1,691	11,748	-5,978
Hydrogenious	비성장	2020.05.22	단순투자	2,695	1,127	1.95	2,729	-	168	-	1,127	1.77	2,896	17,480	-9,631
B+	비성장	2020.07.13	단순투자	1,202	111,111	9.52	1,202	-	-	-	111,111	9.52	1,202	5,499	-413
MDGO	비성장	2020.09.22	단순투자	1,164	15,882	4.00	1,164	-	-	-	15,882	3.53	1,164	2,357	-6,013
Uveye	비성장	2020.10.23	단순투자	3,402	1,345,412	2.42	3,429	-	-	-	1,345,412	1.88	3,429	20,226	-12,436
Clearpath	비성장	2020.12.07	단순투자	5,433	284,081	2.78	6,286	-	-	-	284,081	2.29	6,286	48,214	-16,781
Gauzy	비성장	2021.04.01	단순투자	3,667	-	-	-	49,426	3,667	-	49,426	2.28	3,667	23,044	-12,101
SES	비성장	2021.05.18	단순투자	33,990	-	-	-	1,018,853	33,990	-	1,018,853	2.02	33,990	228,406	-32,942
Factorial	비성장	2021.08.20	단순투자	7,047	-	-	-	561,577	7,047	-	561,577	1.97	7,047	239,485	-10,420
Tekion	비성장	2021.11.30	단순투자	11,722	-	-	-	1,186,182	11,722	-	1,186,182	0.30	11,722	435,747	-56,655
IonQ	상장	2021.09.29	단순투자	7,092	-	-	-	600,000	7,092	4,787	600,000	0.31	11,879	-	-
Shulmu Tongda	비성장	2021.10.29	단순투자	3,740	-	-	-	1,020	3,740	-	1,020	10.18	3,740	44,706	1,433
HIROC	비성장	2021.12.03	단순투자	3,757	-	-	-	189,424	3,757	-	189,424	1.39	3,757	43,009	-3,494
TransLink Capital 2	비성장	2011.06.15	단순투자	813	-	7.56	5,574	-	-746	-	-	7.56	4,828	153,608	137,028
TransLink Capital 3	비성장	2014.06.12	단순투자	1,525	-	5.89	8,264	-	-	-	-	5.89	8,264	245,961	73,307
TransLink Capital 4	비성장	2017.10.05	단순투자	1,720	-	8.87	11,412	-	1,745	-	-	8.87	13,157	412,618	419,562
Pintango VII	비성장	2017.11.29	단순투자	2,394	-	9.18	8,484	-	1,586	-	-	5.53	10,070	345,763	61,930
Earlybird	비성장	2018.02.23	단순투자	3,851	-	5.48	10,088	-	901	-	-	5.48	10,989	56,568	26,343
IAN Fund	비성장	2018.07.03	단순투자	178	-	1.70	635	-	282	-	-	1.70	917	28,757	-8,803
Maniv Fund	비성장	2018.12.18	단순투자	1,129	-	15.33	4,167	-	1,792	-	-	15.33	5,959	32,644	2,845
Legend Fund	비성장	2019.03.04	단순투자	941	-	2.01	6,828	-	2,764	-	-	2.01	9,592	344,552	59,412
Cowin Fund	비성장	2019.09.03	단순투자	377	-	5.26	2,162	-	2,591	-	-	3.88	4,753	178,857	37,524
Chrysalix Fund	비성장	2018.11.24	단순투자	45	-	15.19	2,380	-	1,689	-	-	15.19	4,069	31,064	8,186
Maven Ventures Fund	비성장	2019.10.11	단순투자	478	-	6.15	945	-	1,606	-	-	6.15	2,552	57,505	16,134
Maniv Revel Fund	비성장	2019.11.25	단순투자	2,356	-	47.99	2,413	-	-	-	-	47.99	2,413	53,700	-33,542
Amadeus Fund	비성장	2020.01.23	단순투자	1,195	-	7.50	3,305	-	2,475	-	-	6.82	5,780	46,823	14,067
HMA	비성장	1985.04.08	경영참여	5,161	1,150	100.00	2,554,958	-	-	-	1,150	100.00	2,554,958	8,578,534	1,028,470
HMI	비성장	1996.06.28	경영참여	806	8,125,411	100.00	754,436	-	-	-	8,125,411	100.00	754,436	4,310,031	437,395
HMMC	비성장	2006.07.11	경영참여	48,385	-	100.00	573,875	-	-	-	-	100.00	573,875	4,406,392	417,537
HMB	비성장	2009.12.23	경영참여	137	722,637,081	100.00	469,269	-	223,521	-	722,637,081	100.00	692,790	1,387,554	41,020
HMMR	비성장	2008.03.07	경영참여	0	-	70.00	287,337	-	-	-	-	70.00	287,337	1,931,470	172,149
HAOSVT	비성장	1994.12.08	경영참여	18,004	439,064,500	70.00	159,784	169,353,450	300,670	-	608,417,950	97.00	460,454	1,469,527	198,490
HT	비성장	1989.11.27	경영참여	3,377	1,380,000	100.00	144,440	-	-	-	1,380,000	100.00	144,440	1,649,764	136,532
HMF	비성장	2012.01.03	경영참여	113,913	432,331	100.00	143,558	-	-	-	432,331	100.00	143,558	486,889	23,779
HMD	비성장	1991.01.21	경영참여	37,900	-	100.00	140,922	-	-	-	-	100.00	140,922	1,118,843	24,213
HMES	비성장	2009.11.24	경영참여	86,589	-	100.00	86,589	-	-	-	-	100.00	86,589	532,990	14,692
HMCI	비성장	2008.11.03	경영참여	42,514	-	100.00	73,890	-	-	-	-	100.00	73,890	278,466	16,595
HMETC	비성장	2005.01.17	경영참여	6,768	-	100.00	72,447	-	-	-	-	100.00	72,447	167,253	6,713
HMOIS B.V	비성장	2006.12.05	경영참여	3,939	476,500	98.35	68,041	-	-	-	476,500	98.35	68,041	1,049,433	99,918
CMEs	비성장	2004.12.28	경영참여	53,013	-	59.60	65,067	-	-	-	-	59.60	65,067	188,263	13,269
HMCA	비성장	2003.09.26	경영참여	11,627	14,309,000	100.00	59,552	-	-	-	14,309,000	100.00	59,552	911,712	28,116
HMP	비성장	1993.10.18	경영참여	8,088	172,862	100.00	53,052	-	-	-	172,862	100.00	53,052	142,313	11,384
HME	비성장	2000.02.10	경영참여	5,521	-	100.00	41,631	-	-	-	-	100.00	41,631	2,107,163	11,410
HATCI	비성장	1986.05.06	경영참여	2,666	1,000	100.00	37,782	-	-	-	1,000	100.00	37,782	227,467	13,500
HMCZ	비성장	2008.05.26	경영참여	47,624	-	100.00	27,051	-	-	-	-	100.00	27,051	240,228	9,159
HMUK	비성장	2005.07.08	경영참여	36,635	25,600,001	100.00	38,213	-	-	-	25,600,001	100.00	38,213	1,041,224	67,371
BJMSS	비성장	1994.05.18	경영참여	2,045	-	100.00	8,150	-	-	-	-	100.00	8,150	24,749	76
HMM	비성장	2013.10.23	경영참여	5,309	-	99.99	-	-	-	-	-	99.99	-	299,731	-33,790
HMJ R&D	비성장	1995.10.12	경영참여	6,877	4,000	100.00	2,945	-	-	-	4,000	100.00	2,945	7,825	396
HMJ	비성장	2000.01.04	경영참여	10,869	242,800	100.00	-	50,000	25,666	-25,666	292,800	100.00	-	58,932	-19,240
HCCA	비성장	2014.04.28	경영참여	6,474	145,422,535	50.00	115,150	75,000,000	68,673	-	220,422,535	50.00	183,823	4,655,785	50,220
HMNL	비성장	2015.01.02	경영참여	30,595	23,000,000	100.00	30,595	-	-	-	23,000,000	100.00	30,595	297,377	9,053
HTBR	비성장	2016.12.15	경영참여	5,841	-	100.00	6,038	-	5,470	-	-	100.00	11,508	64,629	9,148
HTMV	비성장	2017.03.21	경영참여	32,609	66,000,000	50.00	32,609	-	-	-	66,000,000	50.00	32,609	773,105	64,403
HTCV	비성장	2017.10.02	경영참여	11,367	22,760,000	50.00	11,367	-	-	-	22,760,000	50.00	11,367	340,782	20,339
GMC	비성장	2018.10.29	경영참여	11,406	-	100.00	41,498	-	146,930	-	-	100.00	188,427	216,825	-136,728
GME	비성장	2019.09.07	경영참여	13,238	-	100.00	92,129	-	40,252	-	-	100.00	132,381	192,348	-57,234
HMMI	비성장	2019.09.05	경영참여	2,419	2,720,000	99.99	434,589	2,009,990	113,170	-	4,729,990	99.99	547,759	1,306,910	-72,437
HHM	비성장	2019.10.08	경영참여	21,046	7,500	75.00	21,046	-	-	-	7,500	75.00	21,046	42,964	-4,728
MocentLab	비성장	2019.10.14	경영참여	7,730	1,043,498	100.00	13,955	200,000	2,235	-	1,243,498	100.00	16,190	4,304	-3,863
HTBC	비성장	2012.10.19	경영참여	23,712	-	100.00	202,507	-	551,370	-753,877	-	100.00	-	1,089,063	-272,703

HMID	비성장	2020.02.03	경영참여	11,878	400,000	99.99	48,630	600,000	70,440	-	1,000,000	99.99	119,070	172,469	-47,396
SUPERNAL	비성장	2021.02.03	경영참여	110,186	-	-	-	-	110,186	-	-	44.44	110,186	304,944	-88,093
HTV	비성장	2021.03.18	경영참여	285,884	-	-	-	116,000,000	285,884	-	116,000,000	50.00	285,884	781,846	103,298
Hyundai Motor Investment	비성장	2021.06.01	경영참여	3,897	-	-	-	-	3,931	-	-	100.00	3,931	-	-
HMPH	비성장	2021.07.02	경영참여	272	-	-	-	949,997	2,188	-	949,997	99.99	2,188	2,003	-213
현대캐피탈	비성장	1993.12.22	경영참여	8,400	59,262,481	59.68	862,877	-	-	-	59,262,481	59.68	862,877	34,917,069	432,599
현대카드	비성장	2003.06.04	경영참여	43,485	59,301,937	36.96	646,370	-	-	-	59,301,937	36.96	646,370	21,654,608	314,139
현대로템	상장	1999.07.31	경영참여	80,000	36,852,432	33.77	391,906	-	-	-	36,852,432	33.77	391,906	4,107,183	51,412
현대캐피코	비성장	2000.01.01	경영참여	3,300	16,670,000	100.00	285,078	-	-	-	16,670,000	100.00	285,078	2,038,940	60,512
현대오토론	비성장	2005.10.05	경영참여	250	-	-	-	-	-	-	-	-	-	373,982	16,647
현대파덱스	비성장	2005.11.07	경영참여	22,400	4,480,000	56.00	25,845	-	-	-	4,480,000	56.00	25,845	139,497	5,482
전북현대모터스애프터	비성장	2009.01.02	경영참여	1,000	200,000	100.00	1,000	-	-	-	200,000	100.00	1,000	2,793	-476
현대엔지비	비성장	2000.10.18	경영참여	571	110,000	53.66	571	-	-	-	110,000	53.66	571	36,794	4,534
모션	비성장	2019.10.10	경영참여	15,280	3,056,000	80.00	15,280	-	-	-	3,056,000	80.00	15,280	11,513	-4,886
에어플러그	비성장	2019.09.30	경영참여	3,594	247,000	16.84	4,237	1,209,500	20,322	43	1,456,500	99.32	24,603	3,665	-1,143
교보익시 Tomorrow 사모 증권투자신탁 12호	비성장	2014.05.27	단순투자	100,000	-	100.00	100,000	-	-	-	-	100.00	100,000	102,887	3,144
KB 리더스 사모증권 투자신탁	비성장	2014.09.12	단순투자	100,000	-	100.00	100,000	-	-	-	-	100.00	100,000	100,108	1,189
신한 BNPP 법민용 사모증권투자신탁 제 34호	비성장	2014.10.21	단순투자	150,000	-	100.00	150,000	-	-	-	-	100.00	150,000	148,201	-152
상성 ETF 사모증권	비성장	2014.12.09	단순투자	100,000	-	100.00	100,000	-	-	-	-	100.00	100,000	99,319	1,964
재로원 엑셀러레이터 투자펀드 1호	비성장	2018.03.12	경영참여	990	-	99.00	5,940	-	2,970	-	-	99.00	8,910	8,166	-256
China Mobility Fund	비성장	2018.10.19	경영참여	8,155	-	72.00	33,467	-	6,321	-	-	72.00	39,788	88,626	22,481
BHMC	비성장	2002.09.26	경영참여	133,548	-	50.00	1,343,664	-	-	-391,453	-	50.00	952,211	6,774,451	-1,012,933
WAE	비성장	2006.11.22	경영참여	10,275	-	31.40	169,642	-	-	-	-	31.40	169,642	1,178,957	-4,226
HMGC	비성장	2004.10.29	경영참여	2,519	-	50.00	120,834	-	25,357	-	-	50.00	146,191	909,147	765
Beijing HYUNDAI TRANSYS Transmision	비성장	2003.07.02	경영참여	13,474	-	24.08	47,800	-	-	-	-	24.08	47,800	418,954	13,704
Hyundai Transys (Shandong)	비성장	2010.11.10	경영참여	10,712	-	30.00	52,694	-	-	-	-	30.00	52,694	851,339	-44,288
BHAF	비성장	2012.02.15	경영참여	12,493	-	7.00	49,781	-	-	-	-	7.00	49,781	5,648,345	95,703
HMGICS	비성장	2019.12.31	경영참여	85	349,522	40.00	51,766	563,073	26,202	-	912,595	40.00	77,968	190,267	-8,251
HTWO	비성장	2021.01.29	경영참여	35,500	-	-	-	-	35,500	-	-	35.00	35,500	191,866	-1,623
Motional	비성장	2020.03.01	경영참여	1,267,859	1,040,001	26.00	1,294,367	102,960,099	-	-	104,000,100	26.00	1,294,367	4,234,606	-516,204
Boston Dynamics	비성장	2021.06.21	경영참여	331,220	-	-	-	3,632,412	379,559	52,323	3,632,412	30.00	431,882	368,853	-196,951
HLI	비성장	2021.08.20	경영참여	62,718	-	-	-	534,000	63,387	-	534,000	15.00	63,387	404,131	-18,403
현대건설	상장	2011.04.01	경영참여	2,984,938	23,327,400	20.95	2,801,084	-	-	-	23,327,400	20.95	2,801,084	19,646,706	549,501
기아	상장	1999.03.29	경영참여	504,900	137,318,251	33.88	2,896,832	-	-	-	137,318,251	33.88	2,896,832	66,849,997	4,760,311
현대위아	상장	2004.04.01	경영참여	347	6,893,596	25.35	193,871	-	-	-	6,893,596	25.35	193,871	7,749,507	56,071
현대차증권	상장	2008.04.29	경영참여	104,484	8,065,595	27.49	193,807	-	-	-	8,065,595	25.43	193,807	8,806,128	117,749
현대트랜시스	비성장	2000.12.28	경영참여	13,216	33,682,754	41.13	671,126	-	-	-	33,682,754	41.13	671,126	6,636,718	90,623
해비치호탈엔드리조트	비성장	2015.05.27	경영참여	110,460	2,235,528	41.90	110,460	-	-	-	2,235,528	41.90	110,460	454,109	2,063
유코카케어스	비성장	2002.12.06	경영참여	29,347	2,640,000	12.00	62,758	-	-	-	2,640,000	12.00	62,758	3,704,279	192,229
현대커머셜	비성장	2007.03.21	경영참여	50,000	10,000,000	37.50	54,258	-	-	-	10,000,000	37.50	54,258	10,001,067	185,303
현대오토에버	상장	2000.04.10	경영참여	1,250	5,980,000	28.48	32,030	2,684,334	311,383	-	8,664,334	31.59	343,412	2,346,123	71,368
한국경제신문	비성장	1997.02.24	단순투자	3,316	3,842,406	20.55	28,482	-	-	-	3,842,406	20.55	28,482	574,561	56,158
일진배어링	비성장	1999.01.01	단순투자	300	225,400	20.00	18,201	-	-	-	225,400	20.00	18,201	258,040	16,391
현대엔솔소프트	비성장	2004.09.03	경영참여	778	-	-	-	-	-	-	-	-	-	323,238	26,581
해비치컨트리클럽	비성장	2008.06.02	경영참여	4,500	900,000	30.00	-	-	-	-	900,000	30.00	-	290,620	1,226
현대기술투자수소펀드	비성장	2015.07.15	단순투자	1,070	-	33.23	3,906	-	-	-	-	33.23	3,906	12,597	2,372
수소에너지네트워크	비성장	2019.02.28	경영참여	295	3,009,000	28.02	15,045	2,065,000	10,325	-	5,074,000	28.05	25,370	93,213	-4,730
광주글로벌모터스	비성장	2019.08.13	경영참여	43,700	8,740,000	19.00	43,700	-	-	-	8,740,000	19.00	43,700	535,492	-30,410
금호익스프레스	비성장	2021.07.23	경영참여	9,000	-	-	-	9,000	9,099	-	9,000	6.92	9,099	371,933	-29,281
클래어픽셀	비성장	2011.09.07	경영참여	2,000	243,331	5.15	2,000	-	-	-	243,331	5.15	2,000	5,647	27
현대씨즈올	비성장	2009.08.28	경영참여	1,724	55,347	15.51	1,724	-	-	-	55,347	15.51	1,724	13,106	6

슈어소프트테크	비성장	2012.12.14	경영참여	1,500	1,540,000	16.50	5,210	-	-	-	1,540,000	15.89	5,210	62,084	4,292
최성피엠텍	비성장	2004.09.09	경영참여	1,194	119,400	19.90	1,194	-	-	-	119,400	19.90	1,194	363,096	117,786
유카	비성장	2006.12.08	경영참여	1,063	101,692	5.62	1,063	-	-	-	101,692	5.62	1,063	26,856	298
메이아이텍	비성장	2003.07.01	경영참여	1,048	55,698	2.80	1,048	-	-	-	55,698	2.61	1,048	25,276	-3,316
마이크로인피니티	비성장	2004.09.03	경영참여	608	54,000	0.76	608	-54,000	-608	-	-	-	-	7,720	-2,978
씨에이테크	비성장	2004.10.01	경영참여	500	25,000	16.13	500	-	-	-	25,000	16.13	500	195	44
맥스트	상장	2016.03.25	경영참여	500	384,600	5.28	500	-115,380	-150	-	269,220	3.15	350	7,066	-2,086
오토엔	비성장	2012.01.30	단순투자	123	24,520	10.81	123	1,005,320	-	-	1,029,840	10.39	123	35,690	49,445
아이랩스오토모티브	비성장	2011.12.06	단순투자	101	8,083	4.28	40	-	-	-	8,083	4.28	40	36,474	-1,906
디토닉	비성장	2014.08.01	경영참여	49	9,720	7.90	49	-	-	-	9,720	7.23	49	8,324	-1,039
이엔엑스시스템	비성장	2008.10.01	경영참여	37	7,356	9.20	37	-	-	-	7,356	9.20	37	478	-108
스트라드바전코리아	비성장	2016.12.01	경영참여	725	10,269	5.34	2,725	-	-	-	10,269	4.44	2,725	46,225	-26,611
매쉬코리아	비성장	2018.07.16	경영참여	22,500	600,288	9.93	22,500	-	-	-	600,288	8.88	22,500	55,047	-33,878
제이카	비성장	2018.12.04	경영참여	1,000	37,037	8.78	1,020	-	-	-	37,037	6.78	1,020	10,721	-659
캐롯순해보험	비성장	2019.03.26	경영참여	3,500	700,000	3.74	3,500	700,000	3,500	-	1,400,000	3.74	7,000	202,031	-64,961
올랜드	비성장	2019.05.31	단순투자	98	19,600	6.81	98	-	-	-	19,600	5.72	98	15,241	-1,294
풍잇	비성장	2019.05.31	단순투자	65	13,030	11.50	65	-	-	-	13,030	10.88	65	2,713	-1,207
엠바이콤	비성장	2019.05.31	단순투자	14	2,800	11.84	14	-	-	-	2,800	11.84	14	3,251	-688
아이씨케이홀딩스	비성장	2019.06.05	경영참여	3,030	71,761	6.09	3,030	358,805	-	-	430,566	5.04	3,030	7,868	-5,195
케이엑스타모빌리티	비성장	2019.06.14	경영참여	4,000	21,818	7.21	4,000	-	-	-	21,818	4.02	4,000	6,989	-19,369
올블로	비성장	2019.06.14	경영참여	3,999	2,816	11.66	3,999	25,344	-	-	28,160	11.22	3,999	7,973	-3,489
비엔네스소프트	비성장	2019.08.01	경영참여	1,000	200,000	25.00	1,050	-	-	-	200,000	25.00	1,050	6,479	156
유넷	비성장	2019.09.19	경영참여	1,500	13,761	10.75	1,500	-	-	-	13,761	8.98	1,500	6,761	-1,129
마키나락스	비성장	2020.04.14	경영참여	2,000	27,586	3.88	2,000	27,586	-	-	55,172	3.80	2,000	9,130	-3,105
블룸캐드	비성장	2020.08.28	단순투자	8	15,450	7.73	8	-	-	-	15,450	6.95	8	2,594	-1
코코넷사할로	비성장	2020.08.28	단순투자	5	1,066	8.88	5	-	-	-	1,066	8.88	5	1,150	172
피엠솔	비성장	2020.08.28	단순투자	15	14,800	11.61	15	-	-	-	14,800	11.61	15	1,075	-11
글루리	비성장	2020.08.28	단순투자	5	1,066	8.88	5	-	-	-	1,066	8.88	5	525	-135
원더무브	비성장	2020.08.28	단순투자	3	576	4.80	3	-	-	-	576	4.80	3	244	195
마이셀	비성장	2020.08.28	단순투자	15	29,600	11.84	15	-	-	-	29,600	10.49	15	1,694	-964
젠스플	비성장	2020.08.28	단순투자	15	2,960	11.84	15	-	-	-	2,960	11.84	15	1,390	68
파트릭스	비성장	2020.08.28	단순투자	10	2,090	8.53	10	-	-	-	2,090	8.53	10	1,307	64
포엔	비성장	2020.08.28	단순투자	13	2,664	8.29	13	-	-	-	2,664	5.90	13	9,342	256
코라이젠	비성장	2021.02.26	경영참여	950	-	-	-	190,000	950	-	190,000	9.05	950	10,246	-2,232
슈퍼무브	비성장	2021.06.18	단순투자	2	-	-	-	497	2	-	497	4.14	2	350	116
데이타랜드	비성장	2021.07.23	단순투자	9	-	-	-	8,940	9	-	8,940	7.48	9	1,374	-199
오토몰	비성장	2021.07.23	단순투자	16	-	-	-	3,228	16	-	3,228	6.86	16	2,217	-545
디본	비성장	2021.07.23	단순투자	9	-	-	-	1,788	9	-	1,788	7.06	9	1,981	-193
재료원신기술사업투자조합	비성장	2021.01.29	경영참여	3,600	-	-	-	-	3,600	-	-	22.36	3,600	14,672	-1,428
태양광펀드	비성장	2019.07.01	단순투자	6,815	-	47.00	7,002	-	-180	-	-	47.00	6,822	14,777	203
현대차그룹미래차성장펀드	비성장	2021.04.29	단순투자	1,500	-	-	-	7,577,980.49	7,500	-	7,577,980.490	50.00	7,500	15,014	-37
Mojo Mobility	비성장	2012.08.01	경영참여	3,384	4,373,177	17.59	3,384	-	-	-	4,373,177	16.95	3,384	5	-988
Immotor	비성장	2018.07.13	경영참여	5,639	1,242,237	7.28	9,247	-	-	-	1,242,237	7.28	9,247	114,323	-19,621
CND	비성장	2018.05.13	경영참여	1,636	64,082	14.50	6,757	-	-	-	64,082	14.50	6,757	7,587	-761
Revv	비성장	2018.08.14	경영참여	13,945	7,962	28.70	23,519	-	-	-	7,962	27.70	23,519	18,816	-9,574
Deep Glint	비성장	2019.05.24	경영참여	41,692	8,992,124	6.48	41,768	-	-	-	8,992,124	6.48	41,768	135,782	-10,324
Rimac	비성장	2019.07.29	경영참여	84,372	9,525,000	11.03	84,703	-	-	-	9,525,000	8.90	84,703	589,631	-62,429
Impact Coatings	상장	2019.11.27	경영참여	4,630	5,400,000	10.42	4,882	-	-	-	5,400,000	9.54	4,882	22,729	-4,279
Kardome	비성장	2019.12.20	경영참여	1,164	27,723	15.62	1,164	-	-	-	27,723	15.62	1,164	1,277	-1,236
Arrival	상장	2019.12.27	경영참여	103,106	23,466,673	2.45	103,626	-10,368,433	-	-	13,098,240	1.99	103,626	602,059	-112,006
GHz	비성장	2020.02.07	경영참여	1,212	6,192	5.00	1,336	-	-	-	6,192	5.00	1,336	3,735	-496
Ionity	비성장	2020.09.28	경영참여	81,695	-	16.00	81,871	-	-	-	-	16.00	81,871	451,220	-46,904
AI펀드	비성장	2018.05.16	경영참여	322	-	33.33	7,773	-	2,681	-	-	33.33	10,453	40,770	-9,490
Hydrogenic Energy Fund	비성장	2019.06.20	경영참여	5,297	-	69.00	5,337	-	4,244	-	-	69.00	9,581	12,545	-674
SEA Frontier Fund	비성장	2021.06.18	경영참여	5,528	-	-	-	-	7,295	-	-	30.00	7,295	22,657	541
합계					-	-	22,519,838	-	2,689,483	-777,381	-	-	24,431,941	-	-

(1) 기타포괄손익-공정가치측정 금융자산 등

- ※ 일부 출자 법인의 최초취득일자 및 최초취득금액은 현재 확인 가능한 기준으로 작성됨.
- ※ 현대제철 : 의결권 있는 주식 10,540,709주 중 1,367,114주에 대하여 제 3자와 총수익스왑 계약을 체결하였음. (Ⅲ. 재무에 관한 사항의 5. 재무제표 주석(5.(3)번 '지분상품의 내용')을 참조)  
또한, 추가하락 등의 사유로 '17.6.30일 238,984백만원 감액(취득원가 1,110,704백만원 대비 '17.6.30일 기준 장부가액 871,720백만원의 차이)하였으며, 추가로 추가하락 등의 사유로 '17.9.30일 131,739백만원을 감액함('17.6.30일 기준 장부가액 871,720백만원 대비 '17.9.30일 기준 장부가액 739,981백만원의 차이). 기업회계기준서 제1109호 적용에 따라 '18.1.1일 과거 인식했던 손상차손의 이익잉여금 전액 환입후 재평가에 따른 평가손익 반영함.
- ※ 한국항공우주산업 변동 : '16년 중 보유주식에 대하여 제3자와 총수익스왑 계약을 체결함.
- ※ 케이티 : 추가하락 등의 사유로 '17.6.30일 828백만원 감액(취득원가 8,655백만원 대비 '17.6.30일 기준 장부가액 7,827백만원의 차이)하였으며, 추가로 추가하락 등의 사유로 '17.9.30일 828백만원을 감액함('17.6.30일 기준 장부가액 7,827백만원 대비 '17.9.30일 기준 장부가액 6,999백만원의 차이). 기업회계기준서 제1109호 적용에 따라 '18.1.1일 과거 인식했던 손상차손의 이익잉여금 전액 환입후 재평가에 따른 평가손익 반영함.
- ※ GMI : 관재인을 통한 법정관리 중으로 재무현황 정보 제공 받지 못함.
- ※ 기타 : 출자비용 5% 이하 및 장부가액 1억원 이하인 출자법인 장부가 92백만원 제외

(2) 종속기업 투자내역

- ※ 일부 출자 법인의 최초취득일자 및 최초취득금액은 현재 확인 가능한 기준으로 작성됨.
- ※ 상기 종속기업의 장부가액은 원가법을 적용함.
- ※ 일부 종속회사를 보유한 국내 및 해외법인의 재무현황은 연결기준으로 작성됨.
- ※ HMM : 결손누적 등의 사유로 '17.12.31일 48,615백만원 감액함  
( '17.1.1일 기준 장부가액 48,615백만원 전액 감액)  
결손누적 등의 사유로 '18.12.31일 32,253백만원 감액함  
( '18.6.14일 기준 장부가액 32,253백만원 전액 감액)
- ※ HTBC : 결손누적 등의 사유로 '17.12.31일 159,762백만원 감액함  
( '17.1.1일 기준 장부가액 159,762백만원 전액 감액)  
결손누적 등의 사유로 '19.9.30일 154,595백만원 감액함  
( '19.8.26일 기준 장부가액 154,595백만원 전액 감액)  
'20.3.17일 사명변경 : CHMC → HTBC (Hyundai Truck & Bus (China) Co., Ltd.)  
결손누적 등의 사유로 '21.12.31일 753,877백만원 감액함  
( '21.10.18일 기준 장부가액 551,370백만원 전액 감액)
- ※ HMJ : 결손누적 등의 사유로 '20.9.30일 10,014백만원 감액함  
( '20.8.12일 기준 장부가액 10,014백만원 전액 감액)  
결손누적 등의 사유로 '21.12.31일 25,666백만원 감액함  
( '21.10.28일 기준 장부가액 25,666백만원 전액 감액)
- ※ SUPERNAL : '21.11.5일 사명변경 : GAM → SUPERNAL, LLC

(3) 공동기업 및 관계기업 투자내역

- ※ 일부 출자 법인의 최초취득일자 및 최초취득금액은 현재 확인 가능한 기준으로 작성됨.
- ※ 상기 공동기업 및 관계기업의 장부가액은 원가법을 적용함.
- ※ 일부 종속회사를 보유한 국내 및 해외법인의 재무현황은 연결기준으로 작성됨.
- ※ 현대건설 : 추가하락 등의 사유로 '17.12.31일 25,028백만원 감액함  
( '17.1.1일 기준 장부가액 2,984,938백만원 대비 '17.12.31일 기준 장부가액 2,959,910백만원의 차이)

